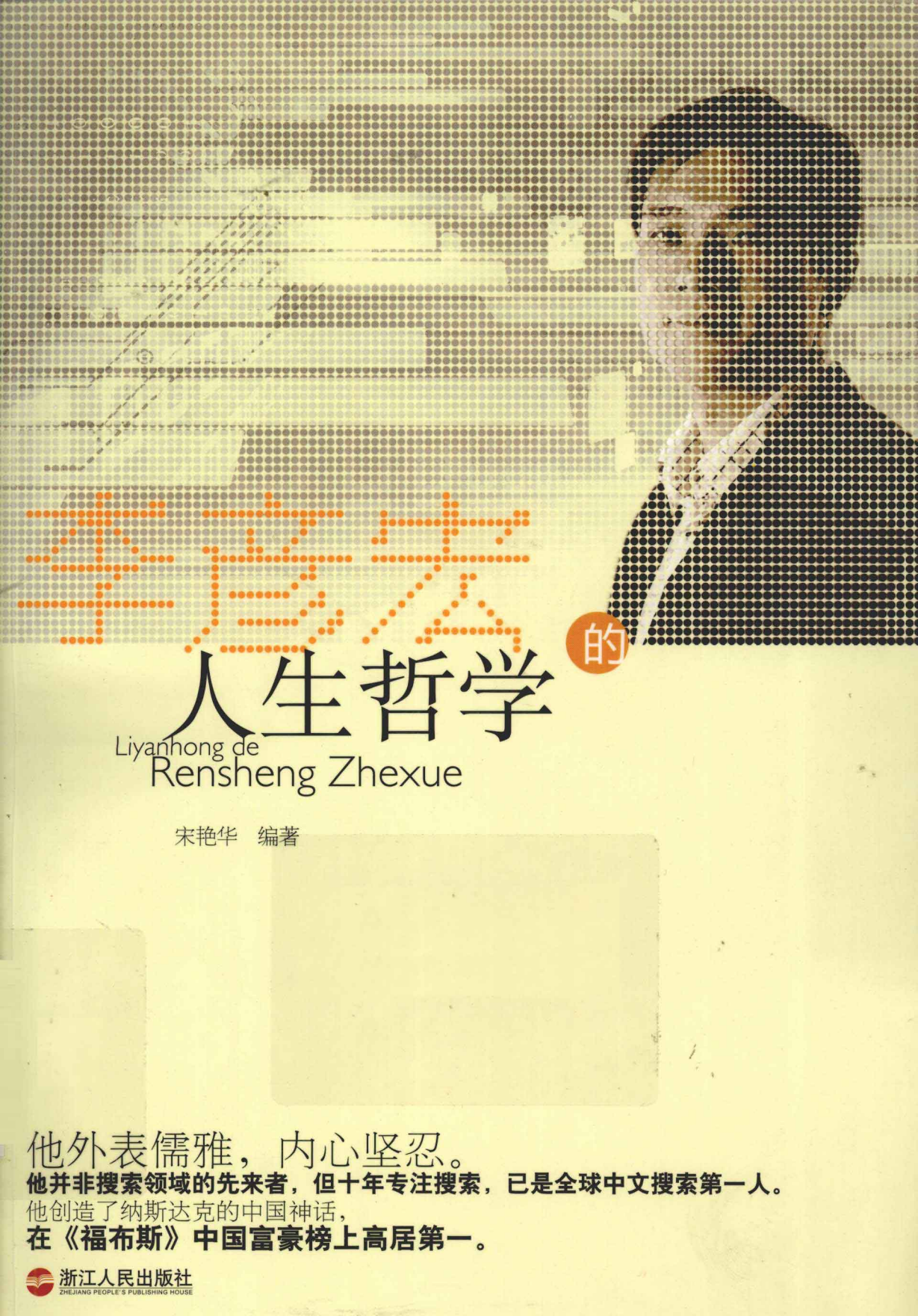




马云的 人生哲学

Liyanhong de
Rensheng Zhexue

宋艳华 编著

他外表儒雅，内心坚忍。
他并非搜索领域的先来者，但十年专注搜索，已是全球中文搜索第一人。
他创造了纳斯达克的中国神话，
在《福布斯》中国富豪榜上高居第一。

李彦红的
人生哲学

Liyanhong de
Rensheng Zhexue

宋艳华 编著

图书在版编目(CIP)数据

李彦宏的人生哲学/宋艳华编著. —杭州: 浙江人民出版社, 2012. 1

ISBN 978-7-213-04707-7

I. ①李… II. ①宋… III. ①李彦宏—生平事迹②人生哲学—通俗读物 IV. ①K825.38②B821~49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 217546 号

李彦宏的人生哲学

作 者: 宋艳华 编著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州市体育场路 347 号 邮编 310006)

市场部电话: (0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 黄建光

责任校对: 杨 帆

电脑制版: 杭州大漠照排印刷有限公司

印 刷: 杭州丰源印刷有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 14.75

字 数: 26 万

插 页: 1

版 次: 2012 年 1 月第 1 版

印 次: 2012 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-04707-7

定 价: 29.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

序 言 PREFACE

2005年8月5日,当百度成功上市,缔造纳斯达克神话时,李彦宏激动地说:“我们做到了,我们为祖国争光!”简单的一句话,传递出的情感自不待言。“我们做到了”,表明李彦宏和所有百度人的千辛万苦、废寝忘食有了最直观的结果;“为祖国争光了”,是李彦宏和所有百度人得偿所愿,辛苦的努力终于换来硕果的佐证。在李彦宏的心中,有着很深的“中国情结”。

李彦宏在美国布法罗纽约州立大学攻读计算机系硕士时,为了尽快适应校园的环境,补上落下半学期的课程,他参加了当时学校举办的一个计算机研究小组。成为计算机研究小组的一员是需要面试的,面试的过程让李彦宏终身难忘。

当时,教授提了一个出人意料的问题:“你是从哪儿来的?”

“我是从中国来的。”李彦宏回答。

“中国? 中国有计算机吗?”这位教授的言语中已经透露出一种轻蔑,随着他的一声问话,周围参加面试的同学们已经忍俊不禁。

这样的问题并不只是对李彦宏本人的“侮辱”,更是对中国的侮辱。当时正值20世纪90年代,计算机早已出现在中国。作为学生的李彦宏,选择了隐忍,他要用自己的实际行动证明中国不但有计算机,而且还有出色的计算机人才。

1999年,互联网大潮涌向中国,带动了一批中国互联网企业的崛起,也造就了最早的一批互联网富翁,李彦宏心动了。当然,他的心动绝非只源于对财富的追求,他要在中国的热土上挥洒汗水。很快,在硅谷获得120万美元风险投资的李彦宏和好友徐勇在北京成立了百度。百度的诞生,有赖于李彦宏“用技术改变世界,改变普通人生活”的崇高理想,他要把技术应用到实际生活中,

解决实际的问题。为此,他此前毅然放弃了大部分人羡慕的读博士的机会,走上了工业界研究之路。

百度自诞生的那一刻起,其实就承担着振兴中国搜索引擎的重任。当时,谷歌、雅虎在中国搜索引擎市场上是主流,初出茅庐的百度在如此强大的两个国际巨头面前,过着“寄人篱下”的生活。这期间,种种危机、磨难接踵而来。然而,志向高远的李彦宏披荆斩棘,以技术为武器、以服务为坐骑,克服了重重困难,越过了处处险阻,终于拿下了中国搜索引擎市场 80% 的份额。

如今,百度已经成为全球最大的中文搜索引擎、全球第二大搜索引擎,但这并不能让李彦宏满足。志存高远的他,带领百度这艘巨轮,乘风破浪,誓要站在世界的最前端,为已经崛起的中国锦上添花。

遍观李彦宏的人生经历和创业历程,不难看出这其中蕴涵着精妙的人生哲学。这是李彦宏修己的结果,更是他“修人”的写照。

在《李彦宏的人生哲学》中,笔者尽量立足于李彦宏的思想境地,为读者展示一位旷世奇才的精神世界。细读本书,创业智慧、守业哲学立现眼前,无论是创业者还是企业经营者,都将在本书中找到所需的养分。

人生对于每个人只有一次,在短暂的生命中,领悟到人生的真谛实属不易。笔者希望阅读本书的读者能够“以书为镜”,参照李彦宏的人生,栽种希望的芽苗,收获人生的喜悦。

目 录

CONTENTS

第一章 立业哲学

1

1. 有“量”才有“质” / 2
2. 触碰新事物,赢得大机遇 / 5
3. 做自己喜欢的 / 8
4. 理想支撑创业之梦 / 11
5. 激情铺就坦途 / 14
6. 化磨难为前进的动力 / 17
7. 永不服输 / 20
8. “自信人生二百年” / 23

第二章 心性哲学

27

1. 了解自己的内心 / 28
2. 冒险让你接近成功 / 31
3. 心态决定成败 / 34
4. 专注促成飞跃 / 37
5. 坚忍之心 / 40
6. 独立思考,为自己掌舵 / 43

第三章 目标哲学

47

1. 目标要切合实际 / 48
2. 用技术改变人们的生活 / 51

3. 拥有四大发明般的产品 / 54
4. 争做第一 / 57
5. 要为祖国争光 / 60
6. 成为世界上最有影响力的公司 / 63
7. 改变世界 / 66

第四章 用人哲学

69

1. 人才是企业最大的财富 / 70
2. 能者上 / 73
3. 人才“差异论” / 76
4. 只用合适的人 / 79
5. 从不埋没人才 / 82
6. 遍撒人才网 / 85

第五章 服务哲学

89

1. 看准用户需要什么 / 90
2. 天天研究用户 / 93
3. 用户体验决定企业成败 / 96
4. 让用户意想不到 / 99
5. 在细节上下工夫 / 102
6. 为用户减负 / 105
7. 为满足需求提供捷径 / 108

第六章 管理哲学

111

1. 说到也要做到 / 112
2. 团队胜于个人 / 115
3. 让大公司像小公司一样有效率 / 118
4. 每天都是新的一天 / 121
5. 简单管理 / 124
6. 统一思想 / 127
7. 正确的抉择 / 130

第七章 创新哲学

133

1. 打破常规的工作环境 / 134
2. “因为创新,所以百度” / 137
3. 引进式创新 / 140
4. 借助众人的智慧 / 143
5. 要效果也要效率 / 146
6. 创新让企业长寿 / 149

第八章 竞争哲学

153

1. 竞争来自市场 / 154
2. 对手越强你越强 / 157
3. 危机感提升竞争力 / 160
4. 学习是竞争的主旋律 / 163
5. 有竞争才有发展 / 166
6. 企业竞争亦是人才竞争 / 169
7. 扩大优势,主动竞争 / 172

第九章 战略哲学

175

1. 国际化是必行之举 / 176
2. 依托理论基础 / 179
3. “做生不做熟” / 182
4. 战线切勿过长 / 185
5. 选择要明智 / 188
6. 有把握再行动 / 191
7. 国际化企业要有国际化人才 / 194
8. 团队“本土化” / 197
9. 不要急于盈利 / 200

第十章 担当哲学

203

1. 让世界变“平” / 204
2. 勇于承受 / 207

3. 呵护员工是企业最大的负责 / 210
4. 竖起诚信大旗 / 213
5. 服务于公益事业 / 216
6. 传递一份份爱心 / 219
7. 争当公益先锋 / 222

主要参考书目 / 225

第一章

立业哲学

有『量』才有『质』

触碰新事物，赢得大机遇

做自己喜欢的

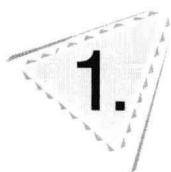
理想支撑创业之梦

激情铺就坦途

化磨难为前进的动力

永不服输

『自信人生二百年』



1. 有“量”才有“质”

◎ 百度提问

创业是否越早越能抓住机会？

◎ 百度一下

我反对大家在目前的阶段就开始创业。我自己是从学校毕业出来，工作了6年以后才开始创业的。这个时间是不是太长了？有可能。我自己也在总结，是不是工作两三年就开始创业，比较可能成功？但是如果在校的时候就开始创业，我个人认为是比较危险的。因为你接触相关事情的机会还非常少，社会经验还非常少，视野还不够开阔，能够做的东西还很少，失败的概率太高。一旦在自己最美好的年华遭遇了那么多的失败，对一个人的打击应该是非常非常大的，而且也没有必要。

比尔·盖茨早年还没读完在哈佛大学的课程就出来做微软，最后成为世界首富。但时代已经不一样了。现在的市场越来越趋向合理化。一个趋向合理化的市场，应该是那些真正有本事，有技术，能够为社会作出巨大贡献的人的舞台，那些纯粹碰运气出来的机会，已经越来越少了。所以我还是不建议大家在学校的时候创业。

回答者：李彦宏

◎ 百度知道

高中时代的李彦宏在首次接触到计算机后，便对其产生了浓厚的兴趣。似乎是“天赋异禀”，李彦宏在计算机方面有着不俗的表现，并因此参加了山西省举办的计算机编程大赛。当时他以阳泉赛区第二名的身份顺利入围太原的决赛。

此时的李彦宏并不知道，他的一生从与计算机触碰开始，便与之再也无法分离了。而后，他圆了“北大梦”，进入北大信息管理系。虽然事实上该系与计

算机“相隔甚远”，但这却从侧面历练了李彦宏的隐忍之心，他并不为信息管理与计算机无甚瓜葛而伤感，反倒以此为进发点，决心冲过英语关卡，到国外去圆“计算机梦”。

美国布法罗纽约州立大学是李彦宏出国攻读计算机的学校。因为初来乍到，所以李彦宏在师生们面前显得有些“笨拙”，可这并不能阻挡他勇往直前的脚步。为了赶超那些在课堂上时常能冒出新、奇、特想法的同学，李彦宏每每在学校的机房“修炼”到深夜，这股迎难而上和孜孜以求的精神令其有了厚重的积累。1993年5月，布法罗纽约州立大学的暑假开始了，李彦宏以“广种薄收”的方式对外投递出简历，似乎想用事实来证明自己在计算机方面的长进。

很快，一家名为 Matsushaita 的公司回应了李彦宏，给予他的报酬是每小时 25 美元。Matsushaita 公司就是当时大名鼎鼎的“日本松下电子”，李彦宏能进入这样的公司，对他而言是人生的良好开端。

在“日本松下电子”，李彦宏专注于光学符号识别领域，这是一种高科技技术，指对文本资料扫描后，针对图像文件进行分析处理，最后获取版面及版面信息的过程。由于钟情于计算机，所以李彦宏在其中倾注了极大的热情。实习期间，他提出了一种高识别效率的算法，引起了“日本松下电子”的重视。“日本松下电子”方面经过考虑，鼓励李彦宏将其提出的算法写成论文。此后，“日本松下电子”鉴于李彦宏的出类拔萃，决定打破常规留下李彦宏，让其做公司的兼职员工。不过李彦宏志不在此，他有更大的抱负。

在李彦宏的论文在国际权威学术期刊《模式识别与机器职能》上发表，受到业界众多人士的一致好评和另眼相看，而他也因此有望顺利拿到博士学位后，他的思想开始发生微妙的“化学变化”。他开始思考自己在计算机技术发展方向上的抉择：一是做学术研究；一是走一条工业界研究之路，在计算机技术应用上深耕细作，但这却是一条荆棘横生之路。经过两个星期的慎重考虑，李彦宏下定决心，决定走工业化之路，在实用上下苦工夫。

1994 年，布法罗纽约州立大学暑假前夕，李彦宏开始为正式踏足社会做准备。拿着硕士文凭的他谨慎地发出简历，向往着未知的工业界职业生涯。不久，分别来自华尔街和硅谷的两家公司都对李彦宏发出了邀请，李彦宏经过权衡，选择了位于华尔街的那家道·琼斯旗下公司。

自此开始，李彦宏正式涉足工业界研究之路，开始把他“让计算机应用于生活”的梦想在一次次的技术提高中落到实处。接着，Infoseek 公司成了李彦宏的“新东家”，因为该公司的 CEO 威廉·张更懂李彦宏的心思。在 Infoseek 公司任职两年多的时间里，李彦宏身心都得到了前所未有的超强历练，无论是技术还是思想，都日趋成熟。

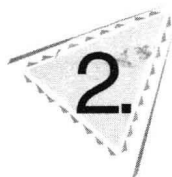
◎ 李彦宏社区

就像李彦宏说的那样,当一个人自身的能量不够强大时,不注重积攒,是不可能迸射出令人遮眼的光芒的。李彦宏能够取得如今卓越的成就,重于积累、脚踏实地是制胜法宝之一。

6年的积累,李彦宏成熟的不仅仅是作为技术人员的技能,更让心智变得饱满。他知道,唯有厚积才能薄发,唯有“亦步亦趋”才能“一蹴而就”。当一个人正面的意识作用于“存在”,便会潜移默化地改变“存在”的方式。积极的意识,自然产生积极的结果,消极的意识,是阻挡人前进的绊脚石。用正面的心态来敦促自己,才是让自身越来越强的正确方式。

从哲学上说,李彦宏积累自身的过程,便是量的积累的过程,这是最原始能量的蓄积过程。量变是开始,质变是量变的终结。达到了质变,在某种程度上说即是达到了飞跃,而要实现这一过程,则需要掌握好分寸,重视量的积累。这其中,量的积累是一种“硬性需求”。若量的积累程度不够,纵然再强大的外力作用于本体,也是无法促成飞跃的。

李彦宏正是因为重视“量”的积累,重视历练,重视每一次求知的机会,他才储备了充足的能量,当机会来临时,他才能达到“质变”。对于创业者而言,唯有在创业序曲之前注重积累,历练出强大的本身和内心,才能获得“意料之中”的成功。



2. 触碰新事物，赢得大机遇

◎ 百度提问

大学生是否越把自己“圈”在学校里努力学习，将来就越容易融入社会？

◎ 百度一下

对于在校学生而言，要面对目前的市场环境，纯粹只待在学校里是不合适的。面临毕业、正忙于找工作的学生应该会发现，用人单位非常看重工作经验。当然，不同的职位，要求不一样。技术层面的工作在经验上的要求稍微少一些，但越是偏向市场的职位，对工作经验的要求越高。所以除了在学校里要学好自己的功课以外，我非常鼓励大家抓住机会到社会上实习，做一些社会实践，多接触外面的世界，多了解市场的状况。比如说，体会公司里的人际关系是怎样的，学习应该如何跟别人打交道，如何跟市场打交道，乃至销售等各个层面的事情都要多了解，这对你未来道路的选择，是很有必要的。

回答者：李彦宏

◎ 百度知道

李彦宏在“日本松下电子”实习的那段时间对他而言，有着非凡的意义。在那里，李彦宏接触到了在学校里甚至是当时的中国根本触碰不到的新事物。首次接触工业界的他可谓是大开眼界，无论是技术还是整个计算机领域的环境，都给李彦宏带来了发自心底的震撼。

此前，一直在学术研究领域埋头学习和研究的李彦宏仅仅将自己的思维局限在理论上，也知道学术界的一个关注点都会拉很长的战线，往往一个问题已经提出了十几年甚至几十年了，致力于该领域的学者还在“苦心孤诣”，希望能够提出更好的解决办法。而最终即便经过悉心研究后问题被解决了，其通常也不会在实际的应用上产生多大的作用。

但在工业界，情况完全不一样，工业界人士渴望解决问题、研发新的技术，

他们努力的领域和提出的解决问题的方法通常会对人类产生深远而广泛的影响,并能产生巨大的商业价值。于是,工业界能够快速享受研究成果并产生实际效用的特点深深地吸引了李彦宏,他的思想也因触碰了这种更新的层面而发生了转变。从“连带性”的层面讲,这种触碰新事物的过程给李彦宏带来了人生的大机遇。“用技术改变世界,改变普通人民生活”被李彦宏奉为人生信条。也由此,他才下海创业,用实际行动来为自己的“实用梦”画上一个圆满的句号。

百度诞生后,李彦宏和团队技术人员的智慧在搜索引擎领域被大力推崇,因为百度搜索的速度奇快,而李彦宏和团队技术人员开发新技术的速度也一样很快,这在推动整个搜索引擎领域飞速发展的同时,也让李彦宏的个人理想获得了一片广袤的园圃。

◎ 李彦宏社区

无论是在校的大学生还是初涉职场的新人,抑或是整装待发,准备在商场大干一场的创业者,倘若其拒绝接触新事物、新知识,那么在个人理想无法实现的同时,也会惨遭社会的淘汰。

适当地接触外面的世界,能够丰富自身的阅历,能够提升个人修养,亦能加快个人成长的步伐。一个总是将自己围圈在安然角落里的人,成就与他相去甚远。原地踏步不仅仅是个人不求上进的表现,更是违背了自然规律。

且不说发展,能够生存在社会上的个人,都是在潜移默化的发展中存在的,在他的潜意识中,便有发展的因子。被动地、让发展来推动个体发展的生物虽然存在,但它迟早会被大自然淘汰,因为事物始终是处于不断运动和变化之中的。

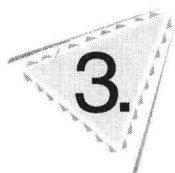
有大志向的人,从来都会主动寻求发展,主动触碰未接触过的事物,主动去认识社会、了解社会,他知道他会在探索的过程中有所斩获。在此地收获的未必能为其带去利好的一面,但这种收获极有可能在彼处发挥难以量化的作用。也因此,那些勇往直前、迎难而上、不畏艰险的勇士们会摘到生长在悬崖峭壁上的最艳丽的花朵——任何伟大的成就,都要付出超乎人类想象的努力。

李彦宏能够造就百度并成就自己,倚靠的便是主动探索的精神。他知道社会(自然界)永远处于发展之中的道理,因此当自然界中的被动推动力尚未作用于他身上时,他便主动出击,直接向一个个困难发出挑战。这从他放弃博士学位而进入工业界上便可见一二。

每一个创业者都应该称为勇士,因为打定创业主意的那一刹那便是不容

易的,这证明其已经做好了承受普通人无法和没有机会承受的磨难的准备。这本身,其实便是“触碰新事物”的表现。无论成功还是失败,触碰过的人最有对其褒奖或者贬低的话语权,他的这种评述,便是他的所得。往往,成功和失败被广泛定义为创业的两种常态和最终结果,其实,从触碰创业开始到结束这个过程对每个人来说才是最大的收获。

敢于尝试,敢于触碰,虽然不能百分之百地达到预期的目的,但却已经有了成功的可能和收获的必然。而在失败之后的下一次尝试中,收获的必然可以为成功的可能保驾护航。这是赢得了“既定”机遇的结果,也可以说是千锤百炼后便能奔向成功的原因。



3. 做自己喜欢的

◎ 百度提问

拥有一个绝佳的创意,是否就可以去创业并获得成功呢?

◎ 百度一下

昨天在录节目的时候,有一位同学问我说,他有一个创意,他怎样才能迈出创业的第一步呢?我告诉他:“你不能迈出你创业的第一步。光有一个创意是不够的,你一定要有理想,一定要真的是你喜欢做的事情,你才能够坚持下去,你才能够在遇到困难的时候,不会退缩,不会轻易地去改变你的方向。这点是非常非常重要的。”

无论是自己创业也好,还是加入一家创业型公司,跟着一起成长也好,你都需要考虑一个问题——人生的意义是什么。你天天在球场打高尔夫,你就一定会很幸福吗?不一定的。你自己喜欢的东西,你自己擅长的东西,你去做,毫无怨言,这样的生活,才是你真正应该去追求的东西。这样,你才有可能做得成功,才能够真正产生相应的影响力。这是我特别想提醒大家的,不是光有一个主意就可以做成事情的。创业并非你们想象中的那么浪漫,实际上是非常非常辛苦的。

回答者:李彦宏

◎ 百度知道

几乎每一次李彦宏被问及成功的秘诀时,他都会提到一句话:做自己最喜欢的,做自己最擅长的。选择喜欢的事情去做,才会越做越开心,在遇到磨难和挫折的时候,才更能坚持住,没有沮丧之意和挫败感。

李彦宏在进入北大之前便与计算机结下了不解之缘,年少时的他便已经敏锐地发觉未来计算机肯定会得到更为广泛的应用。然而,高中时在山西太原参加编程比赛的折戟沉沙却一度让他对计算机望而却步。那时,他也觉得