



中国人民大学国学院国学与管理丛书

总主编 ◎ 黄朴民 杨先举



读 贞观 管理



— 张学信 ◎ 著 —



FE 东北财经大学出版社
Dongbei University of Finance & Economics Press





中国人民大学国学院国学与管理丛书

总主编 黄朴民 杨先举



WisdomBook
智播客

中国大学网·管理人生

读 贞 观 学 管理

— 张学信 著 —



FE 东北财经大学出版社
Dongbei University of Finance & Economics Press

大连

© 张学信 2012

图书在版编目 (CIP) 数据

读贞观 学管理 / 张学信著. —大连: 东北财经大学出版社, 2012. 4
(中国人民大学国学院国学与管理丛书)

ISBN 978-7-5654-0747-5

I. 读… II. 张… III. 贞观政要-应用-管理学 IV. C93

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 043859 号

东北财经大学出版社出版

(大连市黑石礁尖山街 217 号 邮政编码 116025)

教学支持: (0411) 84710309

营 销 部: (0411) 84710711

总 编 室: (0411) 84710523

网 址: <http://www.dufep.cn>

读者信箱: dufep@dufe.edu.cn

大连美跃彩色印刷有限公司印刷

东北财经大学出版社发行

幅面尺寸: 170mm×240mm 字数: 178 千字 印张: 11 1/4 插页: 1

2012 年 4 月第 1 版

2012 年 4 月第 1 次印刷

责任编辑: 孙 平 魏 巍 责任校对: 刘 洋 那 欣 毛 杰

封面设计: 冀贵收

版式设计: 钟福建

ISBN 978-7-5654-0747-5

定价: 26.00 元

目 录

导 论 [1]

1. 关于“贞观” [2]
2. 关于《贞观政要》 [4]
3. 关于电视剧《贞观长歌》与《贞观之治》 [6]
4. 关于本书 [8]

一 明君篇 [10]

1. 何为“盛世” [11]
2. 力挽狂澜，民信而立国 [14]
3. 以史为鉴，可以知兴替 [18]
4. 以人为镜，可以明得失 [22]
5. 以民为本，以德和民 [25]
6. 居安思危，防患未然 [28]
7. 精简机构，并省官员 [32]
8. 着眼慎终，选好接班人 [34]
9. 李世民的遗训：《帝范》 [37]
10. 贞观之遗憾：慎终之难 [42]

二 仁政篇 [44]

1. 先存百姓，行尧舜之道 [45]
2. 知耻后勇，立志强国 [48]
3. 打井抗旱，解决流民潮 [49]
4. 贯彻“均田法”，实行“狭乡迁宽乡” [51]
5. 坚持国家统一的基本制度 [53]
6. 治国先治吏，惩治贪官（一） [56]
7. 治国先治吏，惩治贪官（二） [59]

8. 信守承诺，冒险会盟〔63〕
9. 大邦胸怀，视胡人如一家〔65〕
10. 战将阿史那思摩归唐〔66〕
11. “欲行大信于天下”〔69〕
12. 赏金之辱，甚于受刑〔73〕
13. 一批二保，善待功臣之过〔75〕
14. “治理中国，需要马克思加秦始皇”〔77〕

三 任贤篇〔81〕

1. “为政之要，惟在得人”〔83〕
2. 诚信宽仁，笼络人才〔85〕
3. 不计前嫌，交付重任〔87〕
4. 起用寒门，驱邪扶正〔89〕
5. 关键时刻，用上关键的人（一）〔92〕
6. 关键时刻，用上关键的人（二）〔95〕
7. 帝王心术：找张合适的嘴〔100〕
8. “慈母之手”与“钟馗利剑”〔103〕
9. 恩威掌分寸，时念紧箍经〔106〕
10. 恩威并施，先贬后用〔108〕
11. 君臣默契，各司其职〔110〕
12. 帝王的法眼无边〔114〕

四 纳谏篇〔118〕

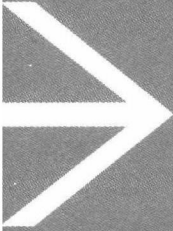
1. 兼听则明，偏信则暗〔119〕
2. 一条谏言，抵得上十万精兵〔122〕
3. 从谏如流，智者为师〔124〕

4. 克服弱点, 树立纳谏政风 [126]
5. 洗心革面, 自律为先 [129]
6. 臣要善谏, 君要明断 [133]
7. 谏言种种, 纳谏有术 (一) [135]
8. 谏言种种, 纳谏有术 (二) [139]
9. 口蜜腹剑, 乱中取利 [142]
10. 纳谏与管理 [144]

五 强兵篇 [147]

1. 国无兵不立, 民无兵不安 [148]
2. 选一良将, 胜筑千里长城 [150]
3. 秘练飞虎军与精兵之路 [152]
4. 使命在肩, 责任重如山 [154]
5. 因势利导, 善待功臣 [157]
6. 文武兼备, 和平发展, 常备不懈 [160]
7. 兵法之一: 奇正相生, 虚实并用 [163]
8. 兵法之二: 避实就虚, 力争主动 [166]
9. 兵法之三: 兵者诡道, 知彼知己 [168]
10. 李世民用兵思想对企业经营管理的启示 [172]

后 记 [174]



导 论

谁的梦，向天阙，冷月边关；
狼烟走，牧笛来，不见大漠荒原；
谁的爱，让天下，万方奏乐；
金银散，人心聚，还看绿水青山。

上下五千年，大梦无边；
梦回大唐可看见，遗留的诗篇；
纵横九万里，大爱无言；
一曲长歌可听见，拨动的和弦。

——电视连续剧《贞观长歌》主题曲歌词



1 关于“贞观”

在中华民族的历史上，贞观一朝一直是让华夏后裔无比自豪的年代，许多人甚至以为那是中国历史上最强盛的时期。其实，这种“贞观印象”严格说来并不准确，我们有必要对“贞观”多做几句解释与说明。

“贞观”是个年号，是我国唐代唐太宗李世民统治时期的年号。唐高祖武德九年（公元626年）六月，李世民被迫发动玄武门之变，取得政权；八月，唐高祖李渊让位，李世民当了唐朝的第二位皇帝；第二年（627年）改年号为“贞观”。《周易》乾卦的彖辞中说：“贞，正也。”在解释天道就是适合万物、永恒不变的自然法则时，解释“贞”意为正固，守正无偏为

正，永恒不变为固。唐太宗继承皇帝位，是经过玄武门之变得来的，这是“逆取”，并非“正统”，但唐太宗誓做一个光明正大的皇帝，并要其江山永固，所以将年号改为“贞观”，即要建立一个公正的社会。贞观二十三年（649年），唐太宗病逝，贞观年号结止。前后共23年，这段历史被称为“贞观时期”。

“贞观”代表一代治世。唐太宗李世民是中国历史上一位有才能有作为的皇帝。他辅佐父亲李渊，反隋兴唐，统一了天下。鉴于隋朝覆灭的教训，李世民执政后，由尚武转为崇文，坚持“偃武修文，以静治国”的方略，轻徭薄赋，劝课农桑，任贤除暴，廉洁奉公，形成了一套治国安邦的开明政策，使得唐朝经济发展，国家安定，政风清明，出现了“商旅野次，无复盗贼，囹圄（监狱）常空，马牛布野”这样繁荣安定的社会局面，史称“贞观之治”。

“贞观之治”是大唐盛世的基础与开端。李世民治下的23年，就国力而言，还远未达到整个唐代的巅峰，许多经济指标还远不及隋朝的前期。李世民之后，又经过了高宗（李治）、武后（武则天），以及玄宗（李隆基）等几位高明的执政者的努力，最终使唐帝国的物质文明和精神文明在开元年间（713年）进步到一个举世景仰的水平，这也是大唐盛世的鼎盛时期。李世民的歷史功绩在于，建立了贞观的制度，创造了贞观的政治文明，这在封建时代的中國是前无古人的。李世民統治時期，政治開明，政風清廉，法治公正，君臣關係、官民關係比較融洽，民族之間和睦相處，為唐朝經濟和文化的發展打下了基礎。貞觀時期的開明政治和法制精神被後來的統治者和史學家所盛贊與推崇。



2 关于《贞观政要》

《贞观政要》是唐朝史官吴兢（670—749年）编撰的政论性专史，是一部对“贞观之治”的历史经验进行系统总结和全面阐述的著名史书。

唐太宗李世民在位23年，用他自己临终前的话说：“朕这个皇帝当政的时候就只做了三件事：一是打败了颉利，解除了百年之患；二是偃武修文，让这个国家走出了战争；三是为贞观以后的大唐百姓挑选了一位贤明的君主，以便把贞观的治世方略继续保持下去，创出一个更加辉煌的盛世来。这样，朕才能含笑九泉。”

《贞观政要》集录了唐太宗君臣关于治国、治军、治吏、育人、自律等言论，是一部总结唐太宗的治国思想与施政经验的政治专著。

吴兢在呈送给唐玄宗的《贞观政要》序中说：

“太宗时政化，良足可观，振古而来，未之有也。至于垂世立教之美，典谟谏奏之词，可以弘阐大猷，增崇至道者，爰命不才，备加甄录，体制大略，咸发成规。于是缀集所闻，参详旧史，撮其指要，举其宏纲，词兼质文，义在惩劝，人伦之纪备矣，军国之政存焉。凡一帙一十卷，合四十篇，名曰《贞观政要》。庶乎有国有家者克遵前轨，择善而从，则可久之业益彰矣，可大之功尤著矣，岂必假祖述尧舜、宪章文武而已哉！”

可见，史家吴兢辑录唐太宗与各位名臣议政言论的目的在于“惩劝”，规劝有国有家者，尤其是规劝当政的唐玄宗李隆基，注意改善群臣不敢净谏的局面，效法唐太宗开明纳谏，“克遵前轨，择善而从”，这样“可久之业益彰矣，可大之功尤著矣”。

《贞观政要》的主要内容是唐太宗的治国思想与经验分类，共十卷：

第一卷，论君道；论政体。

第二卷，论任贤；论求谏；论纳谏。

第三卷，君臣鉴戒；论择官；论封建。

第四卷，太子诸王定分；尊敬师傅；教诫太子诸王；规谏太子。

第五卷，论仁义；论忠义；论孝友；论公平；论诚信。

第六卷，论俭约；论谦让；论仁侧；慎所好；慎言语；杜谗邪；论悔过；论奢纵；论贪鄙。

第七卷，崇儒学；论文史；论礼乐。

第八卷，论务农；论刑法；论赦令；论贡赋；辨兴亡。

第九卷，论征伐；论安边。

第十卷，论行幸；论畋猎；论灾祥；论慎终。

《贞观政要》与管理。

《贞观政要》是一部政论性的专著，自然也是一部关于管理经验方面的好书。从上述各卷的目录可见，唐太宗的治国思想，包括为君之道，从政之道，择官任贤之道，用人纳谏之道；坚持德治与法治，坚持务农、薄赋、为民等原则；提倡俭约，反对奢腐；提倡慎言，杜绝谗邪，整肃政风；尊崇儒学，讲究文史，关注兴亡，奖励耕战等，并形成了一套完整的、开明的政治制度。因此，唐以后的封建帝王将《贞观政要》也称为《帝王学》，并不断加以推崇与传扬。

全书十卷四十篇，多以故事、轶闻为引子，就事论理，生动有趣，概括集中，记叙评价，清晰明了。书中的哲理、教义、格言、名句，俱被反复研讨，广泛引用，所以此书成了“朝野上下必备”，以及“入世为人必读”的教科书。

吴兢在唐从事修史工作长达40年。武则天在位时，他就以“有吏才”而入史馆修国史。唐玄宗执政时，他多次上书玄宗，主张朝廷行政要按规章制度行事，认为“上至天子，下至卿士，守其职分，而不可辄有侵越也”。开元十七年（729年），吴兢向唐玄宗上《上贞观政要表》，当时并没有得到唐玄宗的重视，反而认为他“书事不当”而被贬官为荆州司马，后在天宝初（742年）才得以还朝。吴兢在晚年还执著于修史，使《贞观政要》得以留传。

直到文宗（李昂）践位（826年），文宗“始喜读而笃行之”，从而使《贞观政要》成了皇帝的必修课。文宗时期的唐朝，因安史之乱国势走向衰落，朝内开始重视《贞观政要》，主张“以法文皇（唐太宗）”。此时，史官吴兢已经离开人世76年了，他的这部著作从上疏时算起已经100年了，

但因文宗的“笃行”而依然对唐朝的治理产生了重要影响：“太和初（827年），政灿然可观，虽未能如贞观之治，亦可谓能法其祖武者矣。自是以来，其书盛行于世。”（见吴郡卢遂良重刻《贞观政要》序）这说明《贞观政要》的管理思想通过结合实际“笃行”之，对希望唐朝中兴的文宗治国已经发挥了作用。

相传，《贞观政要》于公元9世纪传入日本，曾为天子必读之书。后来，《贞观政要》也成为亚洲国家首脑的统治艺术教科书。据说第14任韩国总统金泳三，就常把《贞观政要》带在身边。金泳三提出的合并某些行政机构，建设“小政府”的主张，就是来自《贞观政要》的思想启发。

《贞观政要》所包含的内容十分广泛，是一部总结封建统治者治国安邦之术的集大成之作，书中反映的“治天下者，以人为本”（吴兢语），以及李世民“为君之道，必须先存百姓”和“屈己而纳谏，任贤而使能，恭俭而节用，宽厚而爱民”的明君思想，也为企业经营管理者所喜爱。《贞观政要》的思想一直到今天，对于政界与工商界的领导者而言，依然产生着影响。



3

关于电视剧《贞观长歌》
与《贞观之治》

在弘扬中华文化、期盼中华民族伟大复兴的浪潮中，相继出现了一批描写大唐“贞观之治”的文艺作品，将《贞观政要》的思想、历史故事，以艺术的形式搬上了舞台，为我们研究唐太宗治国的历史经验做出了形象的解

读。近年来，深受人们喜欢的作品主要有电视连续剧《贞观之治》《贞观长歌》等。

电视连续剧《贞观之治》根据《资治通鉴》和《全唐书》的史料记载，再现了“初唐盛世”，描述了李世民得天下之后听取谏诤、偃武修文、文治天下的举措，为我们展示了君主明智、政治开明、民族和睦的“贞观时代”。李世民所制定的唐律，在很大程度上影响了此后一千多年的中国历史，并成为治国范律。

电视连续剧《贞观长歌》是从大国崛起的角度，重现了贞观盛世，展现了唐太宗君臣在困境中奋发崛起，历经国难，最终征服敌人，实现民族大团结，从而把唐朝带向盛世强国的过程。电视连续剧《贞观长歌》更突出的是贞观时期的政治文明。这一时期政风清明，政府精简高效，法制精神得到普及，君臣、官民和谐，这些都为后来的封建统治者和历史学家所推崇。

这些小说或剧作依据史书等历史资料，以文艺形象和典型故事诠释了李世民在《贞观政要》中所阐述的治国思想，对于研究《贞观政要》，研究“贞观之治”的管理智慧，有重要的参考价值。用现代人的眼光去审视过去，“读史以明鉴”，借古喻今，必将激励今人为重振中华雄风而努力。通过学习历史，人们可以看清现实的挑战，预测发展的未来。

小说或剧作对李世民这一明君的污点并没有掩饰。在这个圣明君主的身上，有一块永远都洗刷不掉的污点，那就是他早年在玄武门之变中弑兄杀弟的举动。这个阴影确实伴随了李世民一生。李世民晚年的时候，当年他和兄弟之间的权力争斗，在他的几个儿子中间重新上演，这是李世民最不愿意看到的一幕，也是封建帝制本身所无法摆脱的困扰，更是封建帝王本身无力破解的难题。

李世民的高明之处在于，他能够将国家天下的大局放在第一位。他深知一个治世来之不易，是经过了多少人出生入死的抗争，经过了多少年励精图治的艰辛而得来，如果没有一个大智大德的继承人，一朝易帜，这一切都将化为灰烬。所以他费尽心机，折中忍耐，终于选择了一个可以把贞观道路延续下去的储君。李世民的痛苦抉择揭示了盛世如何可持续发展的关键问题在于选好接班人这一历史性的挑战。谁能说这一挑战在距离“贞观”1300多年后的今天，无论是对国家，还是对企业，没有现实的意义呢？制度重要，

接班人同样重要，制度毕竟是要靠人来执行与贯彻的。



4 关于本书

本书所说的“读贞观”，主要是阅读研究唐代贞观时期的历史，包括《贞观政要》所总结的治国经验；

所说的“学管理”，主要是学习李世民在贞观年间的治国方略和经验教训，体会实现由乱到治，创建一个经济繁荣、社会安定、国家富强的盛世的艰难；吸取古人“修身、齐家、治国、平天下”的管理经验。

在这个崭新的时代，为实现中华民族伟大复兴的理想，我们应以古鉴今，为现实服务。

我们读贞观，既是读贞观的历史，也是读《贞观政要》这部论著。以唐朝史官吴兢所著的《贞观政要》为主线，依据《旧唐书》《新唐书》，以及司马光的《资治通鉴》、范文澜的《中国通史·隋唐卷》等政论史著，吸收文艺作品《贞观之治》《贞观长歌》等记叙的历史故事，本着尊重历史、古为今用的原则，将政论史著与历史故事相结合，探讨历史上中华盛世创建过程中的矛盾冲突、经验教训，力求达到孔子所说的“温故而知新”。

本书共分为以下几个篇章：

第一，明君篇。“贞观之治”也是明君之治。本篇主要论述“贞观盛世”的特点，以及唐太宗李世民的历史功绩；讨论李世民的“民可载舟，亦可覆舟”“以人为鉴，以史为鉴”“居安思危，善始慎终”的治国思想。

第二，仁政篇。“贞观之治”也是仁政之治。本篇主要讨论贞观时期崇儒效贤、行仁政的治国之道；讨论李世民的“先存百姓，行尧舜之道”“国以人为本，人以食为天”“坚持法制，守法慎刑，注重公平”的思想，以及崇尚教化，促进民族融合的政策等。

第三，任贤篇。“贞观之治”也是任贤之治。本篇主要讨论李世民的“致安之本，惟在得人”“君臣互信，防腐禁奸”“起用寒门，驱邪扶正”“恩威并济，先贬后用”的御才之术等。

第四，纳谏篇。“贞观之治”也是开明之治。本篇主要讨论贞观时期李世民“变革图新”“求谏纳谏”的开明政风；讨论李世民的“君臣切磋，以成治道”“君臣相遇，有如鱼水”“自省思过，改进政务”“戒慎为先，居安思危”的思想。

第五，强兵篇。“贞观之治”也是强兵之治。本篇主要讨论李世民的“国无兵不立”“兵不在多而在精”的治军思想；“虚实并用，奇正相生”的战略战术；“寓兵于民，耕战结合”的全民备战体制；“健全制度，善待功臣”的爱兵传统等。

本书集萃贞观时期唐太宗李世民及其贤臣勇将的典型论述及经典故事，从中探析其所蕴含的管理哲理，体悟其对现代管理和企业经营的借鉴价值。

明君篇

慨然抚长剑，济世岂邀名。星旗纷电举，日羽肃天行。
遍野屯万骑，临原驻五营。登山麾武节，背水纵神兵。
在昔戎戈动，今来宇宙平。

——李世民《还陕述怀》

帝范书笈警后昆，自评功过盖前人。
一从玄武发兵变，彰显贞观治世魂。

诗咏君王开国史，兴衰成败演评词。
前车之鉴后人律，不坐江山也应识。

——摘自《咏历代开国君王》

“贞观”，不论是“贞观年代”，还是《贞观政要》，其主人公都是唐太宗李世民。李世民是一位被人称道的开明皇帝，一代明君；其所实行的统治称为“贞观之治”，或称为“明君之治”。借鉴于今天，不论对国家，还是对企业，“明君”即对开明的领导者，开明的企业家的称谓。开创一个清明的盛世，离不开一位开明的领袖。



1 何为“盛世”

“盛世”，太平、兴盛的时代之称谓。“贞观”时代是唐朝由弱到强，逐