

发挥离退休干部 作用经验材 料汇编

主 编 王世振
王祥林

中国农业银行河南省分行
老干部处

发挥离退休干部作用经验

材 料 汇 编

主 编 王世振 王祥林

副 主 编 康自强 张晓宝

殷国栋 袁荣恒

李德志 岳学廉

责任编辑 方素琴

发挥离退休干部作用 经验材料汇编

主 编 王世振 王祥林

封面设计 李冬梅

河南省农行干校印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本225千字

1991年12月第1版 1991年12月第1次印刷

印数：5000册

内部发行 成本价：3.50元

前 言

党的十一届三中全会以后，党中央对于干部制度做了重大改革，改变了终身制，一批经过党多年培养教育的老干部陆续地从工作岗位上退了下来。这些老干部在职工作期间，为社会主义革命、建设事业做出了积极的贡献，他们有丰富的工作经验和较高的学识水平，尤其是他们了解新中国的诞生来之不易。他们深刻懂得只有社会主义才能救中国，才能发展中国，对共产主义有坚定的信念。老干部是国家的宝贵财富，应当受到人民的尊重。

我省农业银行系统，现有离退休干部三千四百多人，他们在离退休后，仍然十分关心党的事业，有为党的事业继续贡献力量的强烈愿望。他们中的大多数同志，身体健康完全可能为四化建设做些力所能及的工作。我们各级行的领导和人事、老干部工作部门应十分珍惜老同志这种鞠躬尽瘁的献身精神，本着自愿、量力而行的原则，根据老同志的愿望、兴趣和特长，有组织、有计划地发挥他们的作用，并为老干部发挥作用创造

条件，提供方便。

目前我省离退休老干部在不同的岗位上继续发挥作用的有2,083人，占离退休干部总数的60%，他们有的被返聘到原工作单位，有的参加到社会或民间组织，做有益于公共事业的活动，有的返回农村从事农副业生产、带领群众走致富道路。这些老同志不辞劳苦，不计报酬，任劳任怨的表率行动，激励着全省农金战线上的广大干部职工努力前进！

为弘扬老同志为四化建设、为农金事业的发展奋斗不息的革命精神和交流各级行做好老干部工作的经验，分行老干部处组织人员编辑了这本书，我期望这本书能给各级行在有领导有计划地组织老同志发挥作用方面有一定的借鉴作用。

祝全省农业银行系统离退休干部健康长寿！

刘凤集

1991年10月

敬祝名远信口同志，
发挥政治优势，运用
丰富工作经验，面
向社会，面向基层，
面向群众，为振兴
河务做出新贡献！

王树武

1991.11.18.

目 录

- 有计划有领导地组织老干部发挥作用
.....中国农业银行河南省分行 (1)
- 加强领导 精心组织 让离退休干部在两个文明建设中再做奉献
.....农业银行南阳地区中心支行 (13)
- 精心组织尽所能 老有所为夕照明
.....农业银行安阳市支行 (31)
- 加强领导 大力支持 充分发挥老干部的光和热.....农业银行焦作市支行 (42)
- 因人制宜 量力而行 积极引导离退休干部发挥作用.....农业银行新乡市支行 (54)
- 创造一个良好的环境 让离退休老干部充分发挥作用.....农业银行郑州市支行 (63)
- 濮阳市农行因人制宜 发挥老干部作用的几点做法
.....农业银行濮阳市支行人事科 (73)
- 加强领导 精心组织 积极发挥老干部作用
.....农业银行鹤壁市支行 (83)

加强领导 创造条件 积极组织老干部发 挥作用	……农业银行平顶山市支行老干部科(91)
加强领导 健全制度 积极组织老干部发 挥作用	……农业银行郟县支行(103)
充分发挥老干部作用 促进农金事业发展	……农业银行陕县支行(112)
我们是如何发挥老干部作用的	……农业银行杞县支行(117)
提高认识 加强领导 积极引导 妥善安排	……农业银行罗山县支行(125)
我行对发挥老干部作用的一些做法	……农业银行禹州市支行(132)
组织引导老干部发挥作用的几点体会	……农业银行睢县支行(138)
精心组织 充分发挥老干部作用	……农业银行滑县支行(145)
摆正位置 多方引导 充分发挥好老干部 作用	……农业银行林县支行(154)
我行是如何组织领导老干部发挥作用的	……农业银行濮阳县支行(163)
因人制宜 扬其所长 积极引导老干部发 挥作用	……农业银行舞阳县支行(171)

- 正确理解积极引导 组织老干部发挥作用
农业银行浚县支行(179)
- 更新观念 改善环境 分类指导 充分发
 挥老干部作用...农业银行济源市支行(186)
- 深化老干部工作发挥老干部作用
农业银行嵩县支行(195)
- 深化老干部工作内涵 积极支持老干部发
 挥作用.....农业银行邓州市支行(204)
- 积极创造条件 充分发挥老干部作用
农业银行荥阳县支行(213)
- 加强领导 重视管理 为发挥老干部作用
 创造条件.....农业银行西华县支行(224)
- 老当益壮
农业银行卢氏县支行 常好廉(235)
- 发奋编史志 余热谱新篇.....
 农业银行南阳地区中心支行 谷云飞(240)
- 要学晚霞一片红
农业银行滑县支行 史为宏(245)
- 干工作是最大的享受
农业银行嵩县支行 牛乐涛(250)
- 离休不离心 全心献余热
农业银行清丰县支行 任同顺(258)
- 学医治病为人民

- ……农业银行遂平县支行 魏道义(265)
离而不休无私奉献
- ……农业银行济源市支行 苗绍州(271)
离休不离岗 余热洒人间
- ……农业银行延津县支行 张体键(279)
把光和热献给党和人民
- ……农业银行林县支行 吕家元(285)
人活着就要干事业
- ……农业银行鲁山县支行 马乐善(291)
人有晚年无闲年 活着就要作奉献
- ……农业银行郟县支行 全银章(298)
愿为黄牛 永耕农金
- ……农业银行南召县支行 赵国松(305)
莫道离休闲 乐为“五大员”
- ……农业银行淅川县支行 李孔裕(314)
巧手学工艺 红心富万家
- ……农业银行杞县支行 王应珍(320)
养鸡脱贫 造福乡邻
- ……农业银行睢县支行 刘孝彬(326)
拳拳公仆心 余热献人民
- ……农业银行卫辉市支行 史宝华(333)
桑榆之年 余热生辉
- ……农业银行宝丰县支行 张宜钦(338)

- 身退心不退 喜唱黄昏颂
农业银行林县支行 李振华(345)
- 暮年逢盛世 老骥迈新程
农业银行上蔡县支行 赵连珠(351)
- 离休不离志 继续作奉献
农业银行陕县支行 朱国华(359)
- 不遗余力耕耘这片热土
农业银行唐河县支行 方德欣(367)
- 离休不离岗 为党作贡献
农业银行开封市支行 吴震声(375)
- 人生无驿站 余热洒苏区.....
 农业银行信阳地区中心支行 梁尚德(380)
- 搞好理论研究 开发科技人才
农业银行宜阳县支行 胡宪宗(390)
- 离休不离志 才智献金融
农业银行焦作市支行 郭风悟(396)
- 我是怎样做好中心储蓄所工作的
农业银行叶县支行 李国顺(400)
- 为了桃李吐芬芳
农业银行许昌市支行 袁化民(407)
- 莫道桑榆晚 为霞尚满天
农业银行西华县支行 李百川(412)
- 离休不离岗 终身献金融

……农业银行南乐县支行 吴登超(418)
在平凡中奉献

……农业银行夏邑县支行 陈显先(423)
我是怎样发挥专业特长的

……农业银行浚县支行 李干民(431)
婉言谢绝高薪聘 一颗红心献农金

……农业银行周口地区支行 邓秀兰(435)
老牛明知夕阳短 不用扬鞭自奋蹄

……农业银行郑州市支行 侯鸿彦(441)

有计划有领导地组织 老干部发挥作用

中国农业银行河南省分行

河南省农行系统离退休干部绝大多数在农金战线工作几十年，他们有丰富的业务知识和实践经验，他们热爱金融工作，离退休后有继续为革命做贡献的强烈愿望。发挥老干部作用，既是老干部自身要求，又是我国“四化”建设需要。同时，金融改革越深入，任务越艰巨，越需要老同志参与，他们凭其丰富的经验和专长，在很多方面都可以拾遗补缺，起到积极的作用。

我省农行系统离退休干部到1990年底达3,473人（离休1,348人，退休2,125人），占全行职工总人数的11%。据统计，全行有2,083名离退休干部，占离退休人数的60%，占可以发挥作用人数的89%。在城乡各地不同岗位上为“四化”建设继续发挥作用。

实践证明：老干部确实是党的宝贵财富，组

组织老干部发挥作用不仅利国利民，而且使老同志晚年生活更充实、更有意义。

一、积极引导，总结经验，培养典型，以点带面

组织老干部发挥作用，首先要解放思想，积极引导和提高对老干部发挥作用的正确认识。我们针对一些模糊认识如老干部部门主要工作是服务，发挥作用是老干部个人的事；老干部退下来主要任务是休息，发挥作用会影响身体健康；老干部发挥作用搞第三产业，是否符合党的政策等，组织有关人员和离退休干部学习中央关于老干部工作的方针、政策，以及省委、总行关于组织发挥老干部作用的一系列指示精神，并表明分行对老干部发挥作用所持的积极态度。深入广泛地宣传老干部发挥作用的重要性和必要性，摆正老干部发挥作用中的四种关系。即：休养生息与发挥作用的关系；离退休干部与社会责任的关系；服务管理与组织老干部发挥作用的关系；合法收入与社会贡献的关系。消除了存在的糊涂观念和不正确认识，使大家充分认识到有组织有领导地发挥老干部作用，是党的老干部政策的重要体现，也是老干部工作中的一项重要任务。认识的提高、思想的统一，为我们积极组织老干部

发挥作用奠定了思想基础。

由于发挥老干部作用是党在新时期的一项新的任务，需要不断摸索经验，开拓道路。所以，我们在组织发挥老干部作用时，就注意认真总结积累经验，培养典型，以点带面。

（一）各级行把发挥离退休干部作用列入重要议事日程，有的半年研究一次；有的一年开一次发挥作用经验交流会；有的及时解决在发挥作用中存在的问题。

（二）因人因地因事制宜，逐人进行研究离退休干部的身体条件、专业特长和发挥作用的环境，并坚持需要与自愿相结合，广泛疏通发挥作用的门路，使人尽其才，充分调动离退休干部在两个文明建设中的作用。

（三）坚持定期召开经验交流、表彰会。我们于1985、1987、1990年先后三次召开了全省农行系统老干部发挥作用表彰会，共表彰了326个先进个人和54个先进单位，在全系统范围内树立了发挥老干部作用的先进集体和个人典型，使学有榜样，赶有目标，干有方向。

（四）召开了不同层次不同对象参加的经验交流会。我们先后在安阳市召开了由各地、市行

老干部科长（或人事科长）参加的“地、市行组织发挥老干部作用经验交流座谈会”；在济源市召开了由18个县支行发挥老干部作用比较好的主管行长参加的“县支行组织发挥老干部作用经验交流座谈会”；在郑州市召开了由19名具有高级或中级技术职称的老干部参加的“中级师以上离退休干部发挥作用经验交流座谈会”。这三个座谈会议从各方面反映了我省农行系统发挥老干部作用的情况和经验，提出了进一步组织老干部发挥作用的意见，明确了今后工作的方向，对指导和推动全省农行系统组织老干部发挥作用将起到重大作用。

（五）组织老干部发挥作用先进事迹报告团，到我省各地、市行进行巡回报告。他们的事迹非常典型和感人，有些是我们在深入调查、总结经验的基础上才发现的。他们中间有离休不离志、积极开展政治思想工作的“好书记”；创有办企业、分文不沾、支助他人的“活雷锋”；有毛遂自荐当村长、率领全村人走向脱贫致富道路的“老党员”；有铁面无私、帮助收回86万元死滞贷款的“黑包公”；有谢绝高薪聘请、从事农金科研并实现社会新增产值7,883万元的“老农金”；有无私奉献，被人们称为闲不着的“五大

员”；有养鸡脱贫、致富乡邻的“老模范”。他们的先进事迹和无私奉献精神，鼓舞和激励了我省农金战线的广大干部职工，许多听众都流下了热泪，表示要向老同志学习，要千方百计关心和支持老同志发挥作用。

（六）发现经验，及时推广。我省南阳中支党组，在贯彻中组部（90）5号文件精神过程中，结合本单位的实际情况，及时做出了“进一步加强组织发挥老干部作用的意见”，此意见有十条，有理论有实际，具体可行，很有新意，符合和适用全省农行组织发挥老干部作用的情况。我们一方面以分行名义转发了南阳中支党组的“十条意见”，并要求组织学习，参照执行；另一方面，我们让南阳中支在全省老干部工作会议上发言介绍经验，加以推广。此外，对全省发挥作用较好的地（市）、县支行的经验和先进个人事迹材料，汇集成册，发至各级行和离退休干部，人手一册，进一步推动离退休干部发挥作用向更深层次方向发展。

二、因人制宜，积极创造条件为老干部发挥作用提供服务

离退休干部中的情况各不相同，要发挥他们的作用，必须先调查摸清他们的身体状况、兴趣