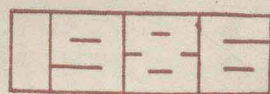


台港及海外中文报刊资料专辑

# 军事家 —— 军事史 研究

第 2 辑



书目文献出版社

## 补 白

|                |          |
|----------------|----------|
| 美神秘战机坠毁传可防雷达侦察 | 三五       |
| 目不识丁           | 三五       |
| 苏联的基辅级战舰       | 木 其 六六   |
| 核子的冬天          | 安 石 九六   |
| A—6 型机风洞试验计划   | 慧 文译 一〇四 |
| P—3 B预警机       | 新 振译 一〇八 |

## 军事学家与军事史研究 ( 2 )

——台港及海外中文报刊资料专辑 ( 1986 )

北京图书馆文献信息中心剪辑

---

书目文献出版社出版

(北京市文津街七号)

北京百善印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

---

787×1092毫米 1/16开本 7 印张 179 千字

1987年3月北京第1版 1987年3月北京第1次印刷

印数 1—2,000册

统一书号: 5201·4 定价: 1.80元

〔内部发行〕

## 出版说明

由于我国“四化”建设和祖国统一事业的发展,广大科学研究人员,文化、教育工作者以及党、政有关领导机关,需要更多地了解台湾省、港澳地区的现状和学术动态。为此,本中心编辑《台港及海外中文报刊资料专辑》,委托书目文献出版社出版。

本专辑所收的资料,系按专题选编,照原报刊版面影印。对原报刊文章的内容和词句,一般不作改动(如有改动,当予注明),仅于每期编有目次,俾读者开卷即可明了本期所收的文章,以资查阅;必要时附“编后记”,对有关问题作必要的说明。

选材以是否具有学术研究和资料情报价值为标准。对于某些出于反动政治宣传目的,蓄意捏造、歪曲或进行人身攻击性的文章,以及渲染淫秽行为的文艺作品,概不收录。但由于社会制度和意识形态不同,有些作者所持的立场、观点、见解不免与我们迥异,甚至对立,或者出现某些带有诬蔑性的词句等等,对此,我们不急于置评,相信读者会予注意,能够鉴别。至于一些文中所言一九四九年以后之“我国”、“中华民国”、“中央”之类的文字,一望可知是指台湾省、国民党中央而言,不再一一注明,敬希读者阅读时注意。

为了统一装订规格,本专辑一律采取竖排版形式装订,对横排版亦按此形式处理,即封面倒装。

本专辑的编印,旨在为研究工作提供參考,限于内部发行。请各订阅单位和个人妥善管理,慎勿丢失。

## 北京图书馆文献信息中心

## 目次

### 中国军事思想史

|          |     |     |    |
|----------|-----|-----|----|
| 秦汉军事思想   | 魏汝霖 | 刘仲平 | 一  |
| 三国两晋军事思想 | 魏汝霖 | 刘仲平 | 三六 |
| 隋唐军事思想   | 魏汝霖 | 刘仲平 | 六七 |

### 世界航空掌故

|                    |      |     |
|--------------------|------|-----|
| 第一次横越大西洋不著陆飞行(上、下) | 沈运曾译 | 九五  |
| 冒险航空家克亭吉(上、下)      | 沈运曾译 | 九九  |
| 被遗忘的顶尖飞行员——埃弟巴洛夫   | 沈运曾译 | 一〇三 |
| 第一次横越美洲不著陆飞行       | 沈运曾译 | 一〇五 |
| 中国第一位航空设计师及飞行家     | 耿志云  | 一〇七 |

### 抗日战争中的英烈

|                    |     |     |
|--------------------|-----|-----|
| 吴克仁军长殉国史实——“八一三”之役 |     |     |
| 守卫松江壮烈成仁           | 陈鹏仁 | 一〇九 |

(下转封三)

# 秦漢軍事思想

魏汝霖

刘仲平

## 第一 秦以耕戰主義統一中國

### 一、戰國時代

在秦始皇統一中國之前，中國地域內雖然劃分爲九州或十二州，却建有地方百里或不足百里的國家上萬。這些國各立國君與諸臣，自稱諸侯。共同擁戴一位有德的國君爲長，稱爲共主，尊爲天子，以主持全中國所有華夷的禮樂征伐。史稱：『夏禹承唐虞之盛，執玉帛者萬國。至桀行暴，諸侯相兼，逮湯受命，其能存者三千餘國。及周克殷，制五等公侯伯子男之封，凡千七百七十三國。春秋之世諸侯擅兵征伐，其僅存者千二百餘國中，殺君三十六，亡國五十二，諸侯奔走而不得保社稷者不可勝數。時至戰國，諸侯之國能得保存者僅有十餘。』於是就有縱橫短長之說，相奪於時；殘民詐力之兵，動以萬計。不能作戰立刻會被鄰國所攻滅的了。

至於當時所採取的戰爭手段，更是一次比一次慘烈的，如秦軍在崤谷有「匹馬不還」之禍；宋被楚

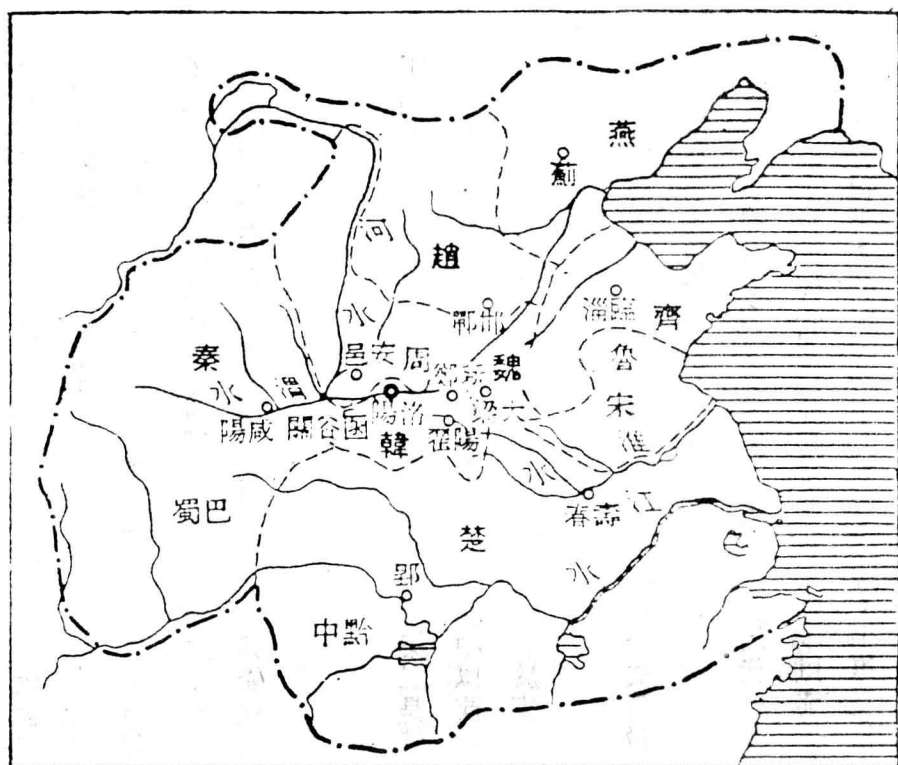
國有「易于而食」之急；晉陽抗智伯曾「懸釜而炊」；長平之戰「趙卒死者二十萬。」戰到最後，周封的諸侯僅存有燕、衛、秦、楚四個了。其齊國及韓、趙、魏三晉，乃是篡亂以自稱王的。衛國雖猶存在，但地窄人少，國運如風中一線。故在蘇秦、張儀諸遊說詞中，能以實力角逐的，僅有齊、楚、秦、燕、韓、趙、魏七個大國。此七國實擁有戍卒五百餘萬，彼此天天在尋釁蹈隙，刀兵滾滾的以爭城奪地。他們殺伐的對象，既不討逆伐罪，也不弔民，多是想削減對方的人民，以取得對方的土地。所謂「爭城之戰殺人盈城，爭地之戰殺人盈野」，使人民「父母妻子不相見，兄弟離散，壯者散於四方，老弱轉乎溝壑」。這種以屠殺鄰國人民爲目的之戰爭，真是末世時代浩劫，使人慘不忍言，故史稱之曰戰國。

當時志士仁人，各爲救世之思，各提出其救時主張，成爲學說者，號爲諸子百家。各國中的君主，能自虛其心用其人行其說者，惟秦國諸君爲最虛心，是以秦國獨得以削減六國，而統一了中國。

## 二、秦國之興

秦之祖先造父，以善御爲周繆王駕八駿馬車，一日千里，得由新疆天山回軍，以東平徐州的徐偃王之亂。以是有功受封於不足五十里之地，賜姓嬴，居於秦（今甘肅省天水北秦亭）。周平王畏西戎，放棄關中（即函谷關以西今陝西、甘肅等省地面），遷都洛陽（今河南省洛陽），因將關中戎人侵佔的王畿故地封給秦國。秦君臣自此戮力擊戎，歷數代至秦繆公，終於大破西戎諸部，而稱霸西戎。

秦之爲霸關中，得力於客卿百里奚、騫叔、孟明視等的輔佐實多。以此，客卿在秦國的地位最受尊崇。當時各國的學者、政治家，未能得行其志於本國者，多西遊於秦以希求重用，大展抱負。本書第一



戰國時代地圖

篇第五章第二節中所說的商鞅，就是如此當了秦國的宰相的。

商鞅是衛國的公族公孫鞅，懷有經邦濟世之才，爲其本國所擯棄，而西入關中以遊說秦孝公的。秦孝公於公元前三百五十九年時重用了他，封其食祿於商於之地（在今河南省西部浙川一帶）爲商君，故尊其名曰商鞅。

商鞅相秦，即遵照孔子所說的「足食、足兵、民信之」（見論語顏淵篇）的政治目標，更以孔子所說的「道千乘之國，敬事而信，節用而愛人，使民以時。」（見論語學而篇）以爲治國原則，而採用法家嚴刑峻法的手段，創造出他自己的「耕戰主義」。然後以完全爲秦君作幕僚長的態度，來徹底實行其主義，以完成秦國的組織人民，招徠人民，增加農產，軍民分

治，實行徵兵，繁榮經濟等，富國強兵的任務。因欲求急功速效，故凡事便不能泥古守舊，必需大事革新，史以是稱之曰「商鞅變法」。

秦行變法之令，人民有言「令不便」者，有言「令便」者，商鞅言於秦君曰：『此皆亂化之民也，宜盡遷之於邊城。』其後人民莫敢議政令。行之十年，秦國大治，道不拾遺，山無盜賊，家給人足，人民勇於公戰，怯於私鬥，秦國從此最爲富強。其變法八十年後，荀卿遊秦，猶倍爲推崇。

### 三、耕戰主義的內容

中國歷史上有八大政治家：第一是周公；第二是管仲；第三便是商鞅；以後有諸葛亮、唐太宗、王安石、張居正和我們的國父孫中山先生，就中以商鞅的政治最見急效。商鞅變法，就是改變周公及管仲的法。就是所謂「一民於農，一國於戰，一賞於富，一刑於齊，一教於衆。」使全國人人從事生產以投於戰爭。其內容爲：

一、廢井田，開阡陌——以變周代的公田及一夫百畝制度；承認耕者有其田原則，以土地所有權爲人民私有，並得私相買賣。

二、家有二男以上不分居者倍其賦——以變周代的長子承繼嫡嗣制度，使人人得有恆產而生恆心。

三、宗室非有軍功不得爲屬籍以世襲爵祿——以變周代爵祿世襲的貴族制度，使貴族降爲平民，不再有「禮不下庶民，刑不上大夫」的不平等現象。

四、致粟帛多者復其身——這是前所未有的新法，用免除其本人義務來獎勵男耕女織積有最好成果的

人。

五、事末利（營商）及怠而貧者（游民），舉以為收斂——這也是新法，用重農輕商政策，將商人及游民與戰俘等收為農民的奴隸，以賞有軍功的農民去作苦工。

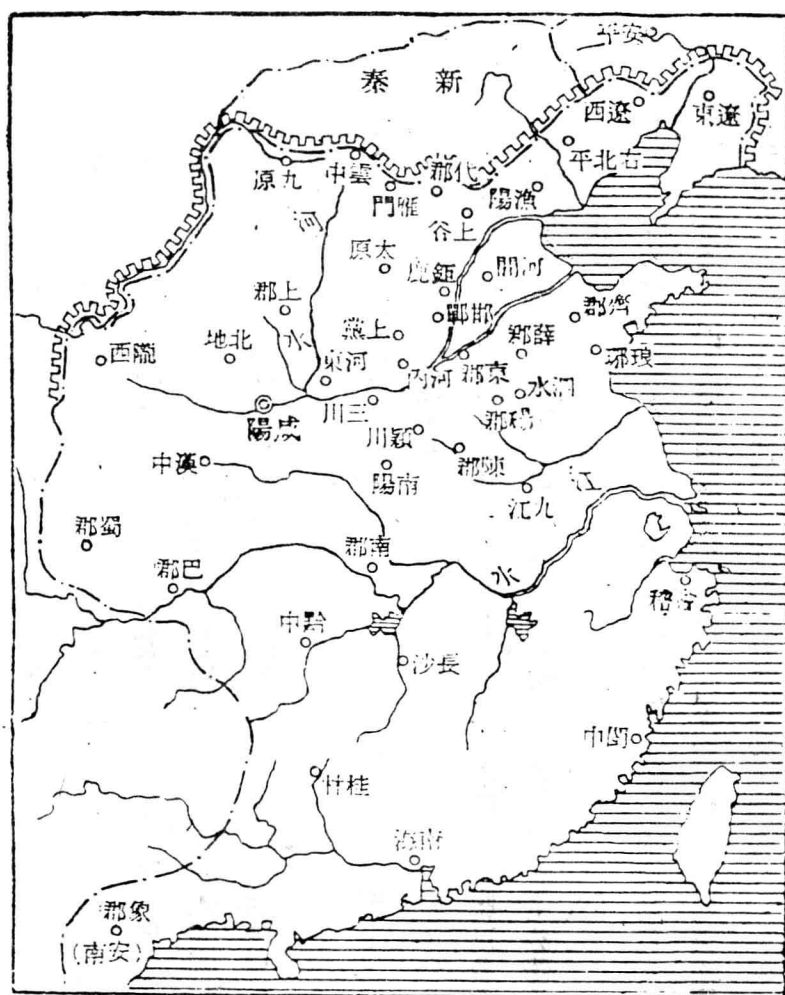
六、令民為什伍，互為連保，有軍功者各受上爵——這是使人民都接受軍事訓練的徵兵制。在全國皆兵的情況下，平時人人防諜保密為國家工作；戰時立功者受爵賞，得成為大地主，故人民樂於從軍立功。

七、有私鬥與不告奸者，各律以法——這更是新法，就是律定公民義務，使人人對國事必得克制自己的任性，負起維護治安的責任。

八、明定尊卑爵秩等級各有差次，依名分准置田宅臣妾衣服以各有家次——這獎勵戰功之法，使有功者顯榮，無功者雖富也不得有尊崇享用，豢養奴隸，度芬華的生活。必得立有軍功，才能以成為貴族。

以上為內容的變法，是「一民於農，一國以戰」的全國總動員。這樣經數十年的徹底執行，使得秦國人民居家則各急耕織，國力因以富足，做到孔子「足食」的理想。國家對外作戰，人民則各爭以從軍，不僅做到了孔子的「足兵」理想，且人人各重戰功，因而兵力極強，更由於國家的令出必行，行必澈底的全部達成要求，任何等人不敢循私舞弊，故人人對國法信守不存疑慮，完全做到了孔子的「民無信不立」（見論語顏淵篇）要求。書經上所謂「無偏無黨」；詩經上所謂的「周道如砥，其直如矢」；以及司馬法中的「勵戎士」；周后稷所行的「勸農業」，實際上都不及商鞅變法來得貫徹有效，而周道無

道。荀子議兵篇有云：『秦之商鞅，世俗之所謂善用兵者也。』所以我們可以說：商鞅變法是澈底實行了孔子的「足食足兵民信之」全部理想，做到了現代的「全國總動員」的準備工作。



秦代疆域圖

#### 四、秦始皇及其輔佐

##### 人物

秦於公元前三百五十九年變法，至秦始皇元年，已行商鞅之法一百一十三年了。國家雖然富強，但缺乏具有大魄力大野心的國君，所以祇能開闢疆土，威脅六國，仍不能吞併六國，統一中華，必得等待大野心家如秦始皇者出，再得到其輔佐的能臣，才能以發揮其富強之力，打破有史以來的封建諸

侯之局，完成中國大一統之業

秦始皇具有創業垂統之才，然而爲秦始皇取得秦王之位，並爲其培養吞滅六國的軍事思想，而作育混一六合的政治雄心者，却不是秦始皇本人，而是商人呂不韋、法家李斯、兵家尉繚子等諸人。

陽翟（今河南省禹縣）商人呂不韋，嘗往來各國，留心世局及各國政情，認爲秦國的輕商政策與寡情的法治是有機可乘的。於是，便將那爲質於趙國的秦王孫異人居爲奇貨，乃結以金帛，進以孕婦，然後用重金鋪路，以利害爲說詞，買通並打動了秦國與趙國的權貴，使得王孫異人當了秦王，其子名爲嬴政實爲呂政的當了秦太子，他自己也當起了秦相兼太子師傅。這是呂氏盜竊秦國的絕大陰謀。

呂不韋爲了教育其子呂政以後能以「內立法度、務耕織、修戰備；外連橫以鬥諸侯。」更知道「不愛珍器重寶及肥美之地，而能以振長策去鞭笞天下，統一中國。」於是呂氏乃仿效孟嘗君平原君信陵君春申君之所爲，禮聘各地知名之士三千餘人以爲門客，使各客各展其所長，以收集古今學說，編輯成一部所謂「一字千金」的綜合性巨著，名之曰呂氏春秋。用以教授太子呂政。及太子呂政當了秦王，是卽具有雄才大略的秦始皇。

李斯、尉繚子皆呂不韋客人，而薦之於秦始皇者。李斯學帝王之術於荀卿（卽荀子），因說秦始皇曰：『胥人去其幾也，成大功者在因瑕釁而遂忍之。昔者秦繆公之霸終不東併六國者何也？諸侯尙衆，周德未衰，故五霸迭興更尊周室。自秦孝公以來，周室卑微，諸侯相兼關東爲六國，秦之乘勝役諸侯蓋六世矣，今諸侯服秦譬若郡縣，夫以秦之強，大王之賢，由竈上掃，足以滅諸侯成帝業爲天下一統，此萬世之一時也。今怠而不急就，諸侯復強相聚約從，雖有黃帝之賢不能并也。』秦於是重用李斯。

## 五、秦始皇統一中國方略

秦始皇十三歲即位，以呂不韋爲相國，尊爲仲父，一切政令悉由相出。及秦始皇二十二歲親政，尉繚子乃說之曰：『以秦之強，諸侯譬如郡縣之君，臣但恐諸侯合從，翕而出不意，此乃智伯、夫差、湣王之所以亡也。願大王勿愛財物，賂其豪臣以亂其謀，不過亡三十萬金，則諸侯可盡。』於是秦始皇特別的禮遇尉繚子，衣服飲食必與繚同，使繚爲寫尉繚子兵法一書。史稱：『繚自付曰：「秦王爲人豐準長目摯鳥膺，豺聲少恩而虎狼心，居約易出人下，得志亦輕食人，我布衣，然見我常身自下我，誠使秦王得志於天下，天下皆爲虜矣，不可與久游。」乃亡去，始皇覺而固留之。』可見秦始皇的重視尉繚子其人了。因以王綰爲丞相以掌政事，尉繚子爲太尉以掌軍事，馮劫爲御史大夫以掌監察，李斯爲廷尉以掌司法。採用遠交近攻之策，遂於十五年間，各別擊滅了韓、趙、魏、燕、楚、齊六國。

丞相王綰以「諸侯初破，燕、齊、楚等地距秦遙遠，不爲置王，恐難爲治，因請封秦諸王子王各地。」李斯曰：『周文武所封子弟同姓甚衆，然後屬疏遠，相攻擊如仇讎，諸侯更相誅伐，周天子弗能禁止。今海內一統，宣使均爲郡縣，諸子功臣，以公賦稅賞之，甚足易制，天下無異意，則安寧之術也，置諸侯不便。』始皇曰：『天下共苦戰鬥不休，以有侯王故也，今天下初定，又復立國，是樹兵也，而求其寧息豈不難哉。』於是分中國爲三十六郡，各相當於如今之一省。然後以咸陽（今陝西省咸陽）爲國都，用三十六郡爲咸陽附近內史地之衛星。各郡設置太守主政、郡尉主兵，以控制郡內的軍事、政治、經濟、文化，按時「上計」呈報中央，中央課其成績「殿」（最落後）「最」（最優等），以定「任

人」、「加官」、「兼官」、「假」（代理）、「告歸」（退休）、「試吏」、「選舉」、「求賢」、「徵士」、「待詔」、「集議」等事。

## 第二 漢以三賢承秦勝楚

### 一、豪傑亡秦

秦始皇欲建立萬世帝業，於「崇法重農」「非古尚今」基本政策之外，更採用「移民」「銷兵」「戍邊」「巡遊」等政策。於是，乃徵用全國民力，北逐匈奴，南開五嶺。更興建馳道（公路），以東窮燕、齊，南極吳、楚、江湖之上，海濱之觀畢至。道廣五十步，三丈而樹，厚築其外，塹山堙谷而直通之。又北築萬里長城，修沿邊亭障，塞口碉堡，起臨洮（今甘肅省岷縣）直連遼東（今遼寧省遼陽），綿亘萬餘里。更移各地豪富十二萬戶於咸陽，移全國閭左人民是新秦地三十四縣中（在今熱河、察哈爾、綏遠三省北部）。以及徵役壯丁爲戍卒以服各役；聚各地兵器，消毀了鑄爲銅人；復拆墮各地名城；焚毀諸子百家之書，謗誹者族，偶語棄市等等，以爲使人民再無造反思想、能力與時機，就可以永久太平了呢。

秦始皇三十七年（公元前二一〇年）七月死於沙丘（今河北省平鄉縣）巡遊途中。從臣李斯、趙高擁立十二歲的始皇之子胡亥爲秦二世皇帝。當時正徵發閭左壯丁戍邊，有九百人行宿在蘄縣（在今安徽

省宿遷縣境）之大澤中，陳勝、吳廣皆在徵發隊中被派爲屯長（分隊長）。會天雨路不通，度失期皆當被斬首罪。乃密謀，在夜間詐爲「篝火」、「狐鳴」，言「大楚將興，陳勝爲王」以惑動羣衆。於是衆起噪，執挺擊殺秦領隊官，冒稱「秦太子扶蘇，楚將項燕爲首腦，以陳勝爲大楚王。」陳等遂率衆進攻大澤鄉及邑城。秦法調兵用兵之令操在朝廷的符節令手中，符節未到，郡縣不能動兵用兵。因而陳勝等衆迅速攻下縣邑及陳郡。乃命逃難在陳的張耳、陳餘，幫助陳人武臣、邵騷，率人以進攻黃河以北趙國故地；更命吳廣率衆西攻三川郡故韓國地；命鄧宗南攻九江郡（治在今安徽省壽縣）；命周市北攻魏國地；命周文率兵入函谷關攻秦；宋留自南陽以攻武關。於是各地聞風而起，各殺秦官吏以響應陳勝吳廣。楚將項梁、項羽，齊人田儋亦各就地起兵。

沛縣人劉邦以亭長送役獲罪，時逃匿芒碭山澤間（今安徽省碭山），以道斬白蛇而詐言身爲「赤帝子」，亦得聚衆起兵以應陳勝叛秦。沛令聽主吏蕭河，掾吏曹參之言，命役樊噲召劉邦還沛爲守計，劉邦因得沛縣子弟的幫助，自己當了沛公，與各路叛秦之衆，共同攻秦，這是中國有史以來平民起兵要推倒專制皇帝的開始。

## 二、劉邦入關

秦將章邯發驪山囚徒以擊滅陳勝、吳廣而平定南陽。於二世二年（公元前二〇八）六月至九月間，又與魏軍大戰於臨濟（今河南省陳留），殺齊王田儼、魏相周市、魏王咎亦死於此。乃轉用其兵與項梁戰於東阿（今山東省穀城縣阿城鎮），邯敗。又與項羽、劉邦戰於城陽（今山東省濮縣東南），邯又敗。

。更戰於雍邱（在今河南省杞縣），邯三敗，李斯之子李由爲項劉軍所殺。項梁進圍定陶，因驕矜輕敵，竟爲章邯襲殺於定陶城下。秦軍勢力復盛，章邯以楚軍已不足慮，乃還軍擊趙，破邯鄲（今河北省邯鄲），進圍張耳與趙王歇於鉅鹿。

時諸軍已立楚懷王爲共主，懷王以宋義爲上將軍使北上救趙；命劉邦率軍西略秦地以襲擾秦軍。約定諸軍有先入關中者，卽爲王關中。項羽見宋義躊躇不前，乃殺宋義奪其軍以救趙，鉅鹿大戰，項羽破釜沉舟，勇往直前，擊破章邯，邯退守棘原（在今河北省平鄉南）相峙六閱月，終於投降於項羽。

項羽收降章邯之後，方知劉邦採用張良之計，已攻入武關，戰於藍田（今陝西省藍田縣）。而趙高已弑秦二世，另立子嬰爲秦王，去帝號，正向諸軍求和中。項羽以爲劉邦不滿萬人，必不能破秦，入關破秦的大功，必得自己率大軍蒞臨，方可有爲。好在已有章邯等率秦降卒爲先導，大有「爲王關中捨我其誰」之意。不意秦子嬰突然殺了趙高，素車白馬以組繫頸，投降於劉邦了。

### 三、蕭何與張良

楚漢元年，（即公元前二〇七年）冬十月，沛公劉邦接受秦子嬰之降，率兵進入秦都咸陽城。諸將士爭奪金帛，劉邦入秦宮，見宮室帷帳狗馬重寶美女佳膳，意欲留居自娛。獨蕭河與張良具有擁立劉邦繼秦皇爲天子之志，視財物爲浮塵。蕭河先收秦丞相府圖籍文書，欲以具知全國各地阨塞，戶口多少，及強弱之形勢。張良則與樊噲尋諫阻於沛公劉邦還軍霸上曰：『秦爲無道，故公得至此，夫爲天下除殘賊，宜縞素爲資。今始入秦，卽安其樂，此所謂助桀爲虐。且忠言逆耳利於行，良藥苦口利於病，願公

聽樊噲之言，不自作富家翁想。」於是劉邦遂封秦重寶財物府庫，退出咸陽而還軍霸上。

又爲收復秦地人心，劉邦與蕭河、張良商定入關告諭曰：「父老苦秦苛法久矣，誹謗者族，偶語者棄市。吾與諸侯約，先入關者王之；吾當王關中。與父老約法三章耳：殺人者死，傷人及盜抵罪。餘悉除去。諸吏人皆安堵如故。凡吾所以來爲父老除害，非有所侵暴，無恐！且吾所以還軍霸上，待諸侯至而定約束耳。」乃使人與秦吏赴各縣鄉邑通告而撫安之，秦民大悅。

項羽將諸侯兵西赴關中，以秦降卒衆多。恐爲變，乃密令諸將在新安（今河南省新安縣）夜襲秦降卒營，將二十萬人盡阬之，祇留秦降將章邯、司馬欣、董翳，與之西上。及其突破函谷關，軍至鴻門（今陝西省長安東白鹿原），與劉邦軍相去四十里，因嫉功勞爭權利，卽欲攻擊劉邦而消滅之，張良得知消息，建議劉邦急往見之以當面解釋誤會。項羽臣范增欲在鴻門宴前殺劉邦，爲張良設計而免劉邦於危。

項羽引兵入屠咸陽，殺秦降王子嬰，燒秦宮室，收其寶貨婦女。然後，故意違背楚懷王「先入關者王之」的約言，封三秦降將爲三秦王，遷劉邦爲王於漢中，是爲漢王。項羽自爲西楚霸王，大封諸侯於各地，尊楚懷王爲義帝而遷之於江南，而自還都彭城（今江蘇省銅山縣古稱徐州）。劉邦自認有破秦大功，欲王關中，知被封於放逐罪囚之地，大怒，欲與項羽一拼生死。蕭何力諫之曰：「雖王漢中惡地，不猶愈於死乎？今衆弗如，百戰百敗，不死何爲？夫能屈於一人之下，而信於萬乘之上者湯、武是也。且漢中古稱天漢，周所興也，願大王王漢中，養其民以致賢人，收用巴蜀，還定三秦，天下可圖也。」漢王信其言，乃接受霸王的封賞。

漢元年（公元前二〇六年）四月，漢王就國，霸王使卒三萬從之。至漢中，張良辭行歸韓，因說漢

王燒斜谷等棧道，以示無東還意，果解霸王項羽顧慮而疏於防範。

#### 四、蕭何存韓信

淮陰（今江蘇省淮陰）人韓信。家貧無善行，不得推擇爲吏，又不能治生商賈。從人寄食，人皆厭之。忍飢垂釣，漂母哀而節食食之。淮陰屠中少年，以其帶劍而侮之曰：『信能刺我，不能則出我袴下。』信熟視之，乃伏出其袴下，市人皆笑其怯。後聞項梁起兵，信仗劍從其軍，及梁敗，又屬項羽爲郎中，數進奇策，而羽不聽，因隨漢王入漢中。因案得與蕭何言，何許信爲「國士爲雙」。

蕭何荐韓信於漢王，漢王不肯重用，信因離漢中北走。蕭何急追之。有人言丞相蕭何逃走，漢王大怒，如失左右手。居一二日蕭何回謁漢王，言往追韓信。漢王罵曰：『諸將逃者以十數，公無所追，獨追韓信，詐也。』何曰：『諸將易得耳，至如韓信國士無雙，必欲長王漢中，無所事信；必欲爭天下，非信無所與計事者，願王策安決耳。王計必欲東，能用信，信即留；不能用，信終逃去耳。』王曰：『吾爲公以爲將。』何曰：『雖爲將，信必不留。』王曰：『以爲大將。』何曰：『幸甚！但王素慢無禮，如拜大將如呼小兒，此信所以去也。王必欲拜爲大將，當擇良日齋戒設壇場具禮乃可耳。』王許之。諸將皆喜，人人各自以得爲大將。及拜將，乃韓信，全軍皆大爲震驚。

#### 五、韓信滅楚策略

拜將禮畢，漢王問韓信曰：『丞相數言將軍，將軍何以教寡人計策？』信曰：『今東向爭權天下豈

非項王耶？大王自料勇悍仁強就與項王？』漢王默然良久曰：『不如也。』信拜賀曰：『惟信亦以爲大王不如也。然臣嘗事之，請言項王之爲人也。項王喑噤叱咤千人皆廢，然不能任屬賢將，此特匹夫之勇耳。項王見人恭敬慈愛，言語嘔嘔，人有疾病，涕泣分食，至使人有功當封爵時，印刓弊，忍不肯予，此所謂婦人之仁也。項王雖霸天下而臣諸侯，不居關中而都彭城，有背義帝之約而以親爲王，諸侯不平。諸侯之見項王遷逐義帝置江南，亦皆歸逐其主而自王善地。項王所過無不殘滅者，天下多怨，百姓不親附，特劫于威強耳。名雖爲霸，實失天下心，故曰其強易弱。今大王誠能反其道，任天下武勇，何所不誅？以天下城邑封功臣，何所不服？以義兵從思東還之士，何所不散？且三秦王爲秦將，將秦子弟數歲矣，所殺亡不可勝計，又欺其衆降諸侯，至新安項王詐阬秦降卒二十餘萬，唯獨邯、欣、翳（三秦王）得脫，秦父兄怨此三人，痛入骨髓。今楚強以威，王此三人，秦民莫愛也。大王之入武關，秋毫無所害，除秦苛法，與秦民約法三章耳。秦民無不欲得大王王秦者。於諸侯之約，大王當王關中，關中民咸知之，大王失職入漢中，秦民無不恨者。今大王舉兵而東，三秦可傳檄而定也。』

漢王聽信韓信之計，還定三秦。然後以重兵與楚霸王相拒於滎陽廣武間。使韓信北行攻魏破趙定燕取齊，以進出楚之側背，楚霸王項羽不敵於兩面夾攻，終於被困垓下，逃奔烏江而死。於是，漢王繼承秦始皇的帝位，當了中國皇帝，史稱之爲漢高祖。漢高祖一日置酒問其通侯諸將曰：『盡言其情，吾所以得天下者何？項氏之所以失天下者何？』王陵對曰：『陛下嫚而侮人，項羽仁而敬人，然陛下使人攻城略地，所降下者因以與之，與天下同利也。項羽妬賢嫉能，有功者害之，賢者疑之，戰勝而不與人功，得地而不與人利，此其所以失天下也。』高祖曰：『公知其一，未知其二：夫運籌帷幄之中，決勝千