



戎政典第六十二卷

兵制部藝文二

建置團營疏

明于謙

議得各營見操官軍已選十萬分作五營團操以備出戰每二萬人爲一營每隊五十人一人管隊每二隊又立領隊官一員每千人把總官一員每三五千又立把總都指揮一員其管隊把總大小總兵官員各量其才器高下謀勇如何而選用之使之互相統屬兵將相識如遇下教場操練之時臣等出其不意量調一隊或三隊五隊點視但喚把總管隊官姓名各官自行管領本隊軍士前來內喚出軍士一二人或三五人令管隊把總官識認是何名姓衛所却將軍人懸帶牌面上原開姓名衛所年貌查對若有不同就將管隊等官量情責罰仍比較弓箭牌刀長鎗等項武藝精熟者量爲獎勵生疎者一體懲治使管軍者知軍士之強弱爲兵者知將帥之號令體統相維彼此相識不致臨時錯亂難于調遣大意前項團操軍士十萬合則爲一營分則爲五營萬一賊寇侵犯賊多則各營俱動賊少則分調一二營或一萬或三五千隨機應敵其平日選定大小該管頭目已定至

交戰之時多用則多調少用則少調止調該管頭目則士卒自隨平日相處既久同輩之人易以期會管事之人易以使令如手足之捍頭目子弟之衛父兄比之平日混同操練不辨弱強不知號令將各營之人逐漸湊合者不同庶幾可以成功取勝又賊之所恃者弓馬衝突而已賊知我火器一發之後未免再裝遲慢以此我軍放罷火器就便馳突前來今若與之對敵我軍列陣外用鹿角遮護持滿以待賊若來緊堅陣不動先以弓弩對敵神銃未發先以火藥爆竹詐之賊必謂我火藥已盡不復畏避馳馬來攻則我軍火炮火銃飛鎗火箭弓矢齊發若勢不動又以大將軍擊之待賊勢動分調精銳馬軍用長鎗大刀勁弓射砍步軍用團牌腰刀一齊衝入賊陣或刺射人馬或砍其馬足臣等以身率先衝冒矢石獎勵士卒俾無退縮如有退縮者以軍法治之此臣等愚見操軍出戰分合之勢如此謹當用心設法將各營已選團操并其餘軍馬一體操習申嚴號令務使人馬強盛武藝精熟除團營之外另選次等精壯以備緩急調用以助團營軍威每日除演習弓馬武藝外仍令馬步官軍兼習陣法及交鋒衝突安營走陣以爲戰鬪之勢使之耳目慣熟步驟輕健能知進退坐作之法免致臨敵畏怯失措至於固守之法則今日士卒頗多京師城垣堅固又有戰車鹿角器

具賊縱勢衆可以固守無虞但用兵之法不測如陰陽難知如鬼神貴在臨期應變難以一定而求況敵騎趨捷去來之閒如飄風驟雨應敵之際非勇無以挫其鋒非智無以破其詐必謀勇兼濟可以成其功岳飛有言陣而後戰兵家之常運用之妙存乎一心又曰文官不愛錢武官不惜死天下太平矣

清軍議

王瓊

國初乘大亂之後民多流離失恆產然當是時官皆畏法不敢虐下故建衛徙軍多安其役自後日漸承平流罪者悉改充戍故人有懷土之思不能固守其新業於是乎逃亡者十常八九而清勾之令遂不勝其煩擾矣以軍伍消耗爲憂者務嚴其法然法益嚴而民益擾終不能使之安其業而不逃此非法之不善勢不能也蓋民貧不自愛始輕犯法又遠徙爲軍亦必不能自存所至逃逸者其勢則然耳至於遠年故絕軍戶必使有以繼之則其爲害滋甚又惡乎其可乎故今清軍之法當以寬爲主庶幾閭閻少得休息耳况兵貴乎精而按籍勾補者率多老弱疲羸糧餉費而無用是二者之事理又有不相當也然則變通之道宜何如亦曰募其土著之精銳者撫而用之則兵亦不患其

不足矣

申明賞罰以勵人心疏

王守仁

據江西按察司整飭兵備帶管分巡嶺北道副使楊璋呈伏覩大明律內該載失誤軍事條領兵官已承調遣不依期進兵策應若承差告報軍期而違限因而失誤軍機者並斬從軍違期條若軍臨敵境託故違期三日不至者斬主將不固守條官軍臨陣先退及圍困敵城而逃者斬此皆罰典也及查得原擬直隸山東江西等處征勦流賊陞賞事例一人并二人爲首就陣擒斬以次劇賊一名者五兩二名者十兩三名者陞實授一級不願者賞十兩陣亡者陞一級俱世襲不願者賞十兩擒斬從賊六名以上至九名者止陞實授二級餘功加賞不及六名除陞一級之外扣算賞銀三人四人五人以上共擒斬以次劇賊一名者賞銀十兩均分從賊一名者賞五兩均分領軍把總等官自斬賊級不准陞賞部下獲功七十名以上者陞署一級五百名者陞實授一級不及數者量賞一人捕獲從賊一名者賞銀四兩二名者賞八兩三名者陞一級以次劇賊一名者陞署一級俱不准世襲不願者賞五兩此皆賞格也賞罰如此宜乎人心激勸功無不立然而有未能者蓋以賞罰之典

雖備然罰典止行於叅提之後而不行於臨陣對敵之時賞格止行於大軍征勦之日而不行於尋常用兵之際故也且以嶺北一道言之四省聯絡盜賊淵藪近年以來如賊首謝志珊高快馬黃秀魁池大鬚之屬不時攻城掠鄉動輒數千餘徒每每督兵追勦不過遙爲聲勢俟其解圍退散卒不能取決一戰者以無賞罰爲之激勸耳合無申明賞罰之典今後但遇前項賊情領兵官不拘軍衛有司所領兵衆有退縮不用命者許領兵官軍前以軍法從事領兵官不用命者許總統兵官軍前以軍法從事所統兵衆有能對敵擒斬功次或赴敵陣亡從實開報覆勘是實轉達奏聞一體陞賞至若生擒賊徒鞫問明白卽時押赴市曹斬首示衆庶使人知警畏亦與見行事例決不待時無相悖戾如此則賞罰旣明人心激勵盜賊生發得以卽時撲滅糧餉可省事功可見矣具呈到臣卷查三省盜賊二三年前總計不過三千有餘今據各府州縣兵備守備等官所報已將數萬蓋已不啻十倍於前臣嘗深求其故詢諸官僚訪諸父老采諸道路驗諸田野皆以爲盜賊之日滋由於招撫之太濫招撫之太濫由於兵力之不足兵力之不足由於賞罰之不行誠有如副使楊璋所議者臣請因是爲陛下略言其故盜賊之性雖皆兇頑固亦未嘗不畏誅討夫惟爲之而誅討不及又從而

招撫之然後肆無所忌蓋招撫之議但可偶行於無辜脅從之民而不可常行於長惡怙終之寇可一施於回心向化之徒而不可屢施於隨招隨叛之黨南贛之盜其始也被害之民恃官府之威令猶或聚眾而與之角鳴之於官而有司者以爲旣招撫之則皆置之不問盜賊習知官府之不彼與也益從而讎脅之民不任其苦知官府之不足恃亦遂靡然而從賊由是盜賊益無所畏而出劫日頻知官府之必將已招也百姓益無所恃而從賊日眾知官府之必不能爲己地也夫平良有冤苦無伸而盜賊乃無求不遂爲民者困征輸之劇而爲盜者獲犒賞之勤則亦何苦而不彼從乎是故近賊者爲之戰守遠賊者爲之鄉導處城郭者爲之交援在官府者爲之間諜其始出於避禍其卒也從而利之故曰盜賊之日滋由於招撫之太濫者此也夫盜賊之害神怒人怨孰不痛心而獨有司者必欲招撫之亦豈得已哉誠使強兵悍卒足以殲渠魁而蕩巢穴則百姓之憤雪地方之患除功名立豈非其所欲哉然而南贛之兵素不練養類皆脆弱驕惰每遇征發追呼拘攝旬日而始集約束齎遣又旬日而始至則賊捆載歸巢矣或猶遇其未退望賊塵而先奔不及交鋒而已敗以是禦寇猶驅羣羊而攻猛虎也安得不以招撫爲事乎故凡南贛之用兵不過文移調遣以苟免坐

視之罰應名勦捕聊爲招撫之媒求之實用斷有不敢何則兵力不足則勦捕未必能克勦捕不克則必有失律之咎則必征調日繁督責日至糾舉論劾者四面而起往往坐視而至於落職敗名者有之招撫之策行則可以安居而無事可以無調發之勞可以無戴罪殺賊之責無地方多事不得遷轉之滯夫如是孰不以招撫爲得計是故盜使百姓之荼毒而不敢出一卒以抗方張之寇盜使孤兒寡婦之號哭顛連疾苦之無告而不敢提一旅以忤反招之賊蓋招撫之議其始也出於不得已其卒也遂守以爲常策故曰招撫之太濫由於兵力之不足者也古之善用兵者驅市人而使戰收散亡之卒以抗強梗今南贛之兵尙足以及數千豈盡無可用乎然而金之不止鼓之不進未見敵而亡不待戰而北何者進而效死無爵賞之勸退而奔逃無誅戮之及則進有必死而退有幸生也何苦而求必死乎吳起有云法令不明賞罰不信雖有百萬何益於用凡兵之情畏我則不畏敵畏敵則不畏我今南贛之兵皆畏敵而不畏我欲求其用安可得乎故曰兵力之不足由於賞罰之不行者此也今朝廷賞罰之典固未嘗不具但未申明而舉行耳古者賞不踰時罰不後事過時而賞與無賞同後事而罰與不罰同况過時而不賞後事而不罰其亦何以齊一人心而作興士氣



是雖使韓白爲將亦不能有所成况如臣等腐儒小生才識昧劣而素不知兵者亦復何所冀乎議者以南贛諸處之賊聯絡數郡蟠據四省非奏調狼兵大舉夾攻恐不足以掃蕩巢穴是固一說也然臣以爲狼兵之調非獨所費不貲兼其所過殘掠不下於盜大兵之興曠日持久聲勢彰聞比及舉事諸賊渠魁悉已逃遯所可得者不過老弱脅從無知之氓於是乎有橫罹之慘於是乎有妄殺之弊班師未幾而山林之閒復已呼嘯成羣此皆往事之已驗者臣亦近揀南贛之精銳得二千有餘部勒操演略有可觀誠使得以大軍誅討之賞罰而行之平時假臣等以便宜行事不限以時而惟成功是責則比於大軍之舉臣竊以爲可省半費而收倍功臣請以近事證之臣於本年正月十五日抵贛卷查兵部所咨申明律例今後地方但有草賊生發事情緊急該管官司即便依律調撥官軍乘機勦捕應合會捕者亦就調發策應但係軍情火速差人申奏敢有遲延隱匿巡撫巡按三司官即便參問依律罷職充軍等項發落雖不係聚眾草賊但係有名強盜肆行劫掠賊勢兇惡或白晝攔截或明火持杖不拘人數多少一面設法緝捕即時差人申報合于上司并具申本部知會處置如有仍前朦朧隱蔽不卽申報以致聚眾滋蔓貽患地方從重參究決不輕貸等因題奏欽依

備行前來時以前官久缺未及施行臣卽刊印數千百紙通行所屬布告遠近未及一月而大小衙門以賊情來報者接踵亦屢有斬獲一二人或五六人七八人者何者兵得隨時調用而官無觀望掣肘則自然無可推托逃避思効其力由此言之律例具存前此惟不申明而舉行耳今使賞罰之典悉從而申明之其獲效亦未必不如是之速也伏望皇上念盜賊之日熾哀民生之日感憫地方荼毒之愈甚痛百姓冤憤之莫伸特勅兵部俯采下議特假臣等令旗令牌使得便宜行事如是而兵有不精賊有不滅臣等亦無逃其死夫任不專權不重賞罰不行以致於僨軍敗事然後選重臣假以總制之權而往拯之縱善其後已無救於其所失矣臣才識淺昧且體弱多病自度不足以辦此行從陛下乞骸骨苟全餘喘於林下但今方待罪於此心知其弊不敢不爲陛下盡言陛下從臣之請使後來者得效其分寸收討賊之功臣亦得以少追死罪於萬一緣係申明賞罰以勵人心事理爲此具本請旨

選揀民兵公移

前人

照得撫屬地方界連四省山谷險隘林木茂深盜賊所盤三屆其一乘閒劫掠大爲民患本院繆當

巡撫專以弭盜安民爲職欽奉勅諭一應軍馬錢糧事宜得以徑自區畫蒞任以來甫及旬日雖未徧歷各屬且就贛州一府觀之財用耗竭兵力脆寡衛所軍丁止存故籍府縣機快半應虛文禦寇之方百無足恃以此例彼餘亦可知夫以羸卒而當強寇猶驅羣羊而攻猛虎必有所不敢矣是以每遇盜賊猖獗輒復會奏請兵非調土軍卽倩狼兵往返之際輒已經年靡費所須動逾數萬逮至集兵舉事卽已魍魎潛形曾無可勦之賊稍俟班師旋旅則又鼠狐聚黨復皆不軌之羣良由素不練兵倚人成事是以機宜屢失備禦益弛徵發無救於瘡痍供饋徒增其荼毒羣盜習知其然愈肆其無憚百姓謂莫可恃競亦從非夫事緩則坐縱烏合勢急乃動調狼兵一皆苟且之謀此豈可常之策古之善用兵者驅市人而使戰假閭戍以興師豈以一州八府之地遂無奮勇敢戰之夫事豫則立人存政舉近據江西分巡嶺北道兵備副使楊璋呈將所屬各縣機快通行揀選委官統領操練卽其處分當亦漸勝於前但此等機快止可護守城郭隄備關隘至於搗巢深入摧鋒陷陣恐亦未堪爲此案仰四省各兵備官於各屬弩手打手機快等項挑選驍勇絕羣膽力出家之士每縣多或十餘人少或八九輩務求魁傑異才缺則懸賞召募大約江西福建二兵備各以五六百名爲率

廣東湖廣二兵備各以四五百名爲率中間若有力能扛鼎勇敵千人者優其廩餼署爲將領召募犒賞等費皆查各屬商稅贓罰等銀支給各縣機快除南贛兵備已行編選外餘四兵備仍於每縣原額數內揀選精壯可用者量留三分之一就委該縣能官統練專以守城防隘爲事其餘一分揀退疲弱不堪者免其著役止出工食追解該道以益召募犒賞之費所募精兵專隨各兵備官屯劄別選素有膽略屬官員分隊統押教習之方隨材異技器械之備因地異宜日逐操演聽候徵調各官常加考拔以核其進止金鼓之節本院間一調遣以習其往來道途之勤資裝素具遇警卽發聲東擊西舉動由己運機設伏呼吸從心如此則各縣屯戍之兵旣足以護守防截而兵備募召之士又可以應變出奇盜賊漸知所畏而革心平良益有所恃而無恐然後聲罪之義克振撫綏之仁可施弭盜之方斯惟其要本院所見如此其閒尙有知慮未周措置猶缺者在各官酌量潤色務在盡善期於可久亮愛民憂國之心旣無不同則拯溺救焚之圖自不容緩案至卽便舉行或有政務相妨未能一一親詣先行各屬精爲選發先將召募所得姓名及措置支費銀糧陸續呈報事完之日通造文冊以憑查考

二會夜談記

宗臣

督儲曾君以戊午十二月二十三日至延平分巡顏君與予夜觴之而余因問君曰君自天津來則聞諸君談南事哉君曰諸相君言不聞其他則聞厭客兵云余曰天津故稱北兵者亦畏兵乎君曰何畏顧其心驩甚矣蓋有鬻其婦而南者人曰婦而鬻歸安取婦則曰去鬻一婦耳歸尚獲二婦奈何不鬻哉余曰唐太史奉命視江南戎事也何談君曰蓋嘗揖太史西河之上矣則言客兵不宜調宜罷也會有客兵過江西之洪路白日攫市市人逐之遂格殺市人數十人而有司懼亂至不敢問則太史之不予客兵也有見哉有見哉君既去而余因與顏君累嘆蓋是時閩已往檄湖兵四千故云而侍御曾君奉其尊公某歸泉也道出延余與顏君謁慰而君衰麻悲戚問之他事不談獨談兵事至揮涕而問曰湖兵至未吾懼閩人之被禍深也余曰何曰余之至玉山也蓋遇粵兵云粵兵屯玉山者六日家掠戶殘會有嫁其女子人者其夕將遣而粵兵聞其有女而遣也則持刀闖門昇其女以去及他闖有少婦輒昇之而又囑之曰塗問爲誰則曰兵所攜來粵婦也有敢言狀者殺而與中人嚶嚶泣塗之人聞而悲之不敢問也而玉山簿流涕言曰兵再一日屯此吾將逸矣而闖之塗

中血盈盈滿路其叢叢若絲而墨者蓋人髮也而鷄豕牛馬皮毛被道矣余與顏君因太息曰天乎天乎何蒼生多難至此乎是日建寧舒君遺余書慮所以防客兵者余爲書以報其詞曰曾侍御至具言粵兵狀可爲隕涕來諭更詳仁人君子之用情殷矣嘗謂客兵之禍甚於盜寇何者寇之害猶有方也客兵者無不及之矣寇之至也人猶得持梃逐之客兵者殺人而人不敢怒而訴也卽有訴者反益之禍矣今之論者輒云客兵客兵而不知數千里閒父哭其子夫哭其妻母哭其女主哭其僕者耳不忍聞也血塗野草四體毀殘鷄犬牛馬戶牖門扉俄然一空者目不忍見也然有聞言客兵之禍則反勃勃怒其言者斯何心哉斯何心哉今已無可奈何則其策莫急於清野矣近者檄其城中預稅一廬稍遠者檄其三十里之外預稅一廬客兵訊至則徙其妻孥老穉而避之庶幾其可免乎不然露刃大呼若羣虎而翼卽號令何施也區區之愚敢再拜而獻旣緘書以授使者而因采綴所聞作二曾夜談記以俟後之談客兵者觀焉時己未正月十四日也督儲君名于拱號文泉泰和人侍御君名承芳號龍山泉州人分巡君名嘉會號衡厓長沙人建寧君名春芳號健庵鄱陽人

### 強兵策

王世貞

甚哉周之自弱其兵也大司馬之法其所以制軍師旅卒伍至要而有紀其振菱治闔於四時而施之蒐苗獮狩者甚詳而不煩日閑而不廢獨其諸侯四裔之役往往使其方伯連帥任之而王卒不輕發也夫兵未有不戰而自精者也終春秋之世而王師之在行以勝告者不一二也至於戰國而周僅以空言彌縫於天下實不能當諸侯之一巖邑裨帥也此不戰之罪也秦以日戰而兵日精楚趙計不勝秦耳南略慎北備邊若破節而拉朽然無他戰故也不戰則以文帝之治天下之富饒而匈奴一入烽甘泉而赭北地戰則以武帝之不治天下之耗虛而力遏匈奴之勁又用其餘下閩下南粵下牂牁夜郎下大宛百試而鏑不折故武帝之強也用文之餘富也而宣元之降匈奴也用武之餘強也昔宋之有靖康也金寶草芥我而踐刈之數十萬之師夜一鼓而旦絕馬跡矣及其季也天下嚙其什八而韓岳錡俊之徒收餘燼一再角而折其鋒此之所恃以一再角而折其鋒者固剗刈之不盡者也今夫士平居投石超距躍踔射力拒虎豹然而聞金鼓之聲未有不色動者矢刃交于前未有不股栗者何者以非素習也有恂恂于杯酒而侃侃于行陣者則習之也勇公戰怯私鬪豈獨秦民性然哉作之公則公作之私則私耳余所言作者未敢及也今國家之患莫大于聚天

下不戰之兵于京師而竭天下之資以奉之而不得其經忽之用庚戌事起上赫然逮治大司馬以下更戎制稽覈尺籍矣然而泄泄如故也亡論其影避役占名在而實亡者老弱市人之不堪者卽人人膏肓怒馬厲刃亡益於用也此非所以強兵之實也今天下轉歲漕四百萬石以給京軍計獨有汰京軍之半留其勇壯者時蒐習之以示強幹而已餘漕粟之半可悉徵其資以付邊人之能戰者作其氣而鼓舞之敵未有不屈者也夫汰兵而兵強益兵而兵弱此精之說也不戰則積強以爲弱戰則轉弱以爲強此戰之說也汰其必不戰者而厚用其戰者可也

論營制疏

趙貞吉

照得我朝內外衛兵分隸五府乃高皇帝定萬世太平之計俾免前代強臣握兵之害其爲聖子神孫慮至深遠其法制甚周悉也永樂末年因聚府兵北伐旋師之後遂結營團操乃以三千神機二營附之因號爲三大營其實皆爲五府之兵也夫五府之兵因調伐而聚之爲營旣歸卽當散還各府矣所以久聚團操而不散者以當時常有戒嚴征伐之事故不暇耳然猶以五軍名營實未變五府之舊制也沿至正統末年嘗變爲十團營矣弘治年間又加爲十二團營矣正德年間又添置東



西官廳矣然舊營之中尙存老家軍之籍則五營之號未泯而五府之意猶存也夫我太祖分府以設將則權任不偏而得將將之法我成祖分營以統兵則分數易明而得將兵之法得將將之法則無前代強臣握重兵之憂矣得將兵之法則合兵法御衆如御寡之方矣此祖制之盡善所當世守者也至嘉靖庚戌嚴嵩欲爲賊將仇鸞之地遂請于先帝特設戎政廳括內外兵籍鑄總督戎政之印而授之于鸞夫于五府之外而別立一廳則盡變太祖分府之意矣以十餘萬之衆而統于一人則盡變成祖分營之意矣時無骨鯁伐姦之臣故賊臣得以肆覬覦之計向使鸞遲於伏誅則時事之危未可測也鸞誅而以鎮遠侯顧寰代之寰惟知退讓自守以保勳名以避嫌疑耳然而營兵則日弱矣往歲戒嚴官軍俱列營於城內其怯弱可知皆由輕變祖宗之法遂致將強而如鸞則有不軌之虞將弱而如寰則有不振之弊國家與強敵密邇而兵將之不足恃如此誠可爲寒心矣臣愚晝夜慮此竊謂分府設將之制未易卒復而分營統兵之法猶可遵行况近日兵部會推總督戎政之將武臣之中無堪任者蓋才足以統御十萬之衆而能變弱爲強者非韓白之流不能當之求之今時果難其人矣若夫才堪將一二萬之衆者猶或可選擇而使也合毋將見操官軍九萬分爲左