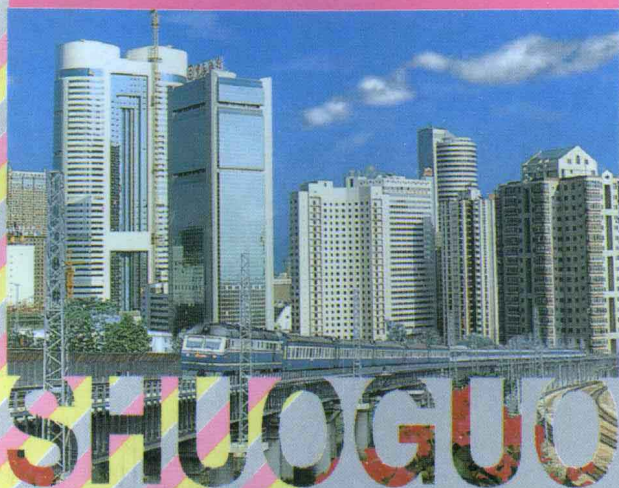


硕果

——郑州铁路分局经验集锦



郑州铁路分局党委 编

中国铁道出版社

硕 果

——郑州铁路分局经验集锦

郑州铁路分局党委 编

中 国 铁 道 出 版 社

1995年·北京

(京)新登字 063 号

内 容 简 介

本书汇集了自 1993 年以来郑州铁路分局各单位、各部门在党建工作、思想政治工作、安全基础建设、形象设计、班组建设、企业管理等方面的经验和做法。全面地反映了分局干部、职工在两个文明建设中所取得的成绩。其内容丰富、事迹突出、真实可学、催人奋进,充分体现了具有“二七”光荣革命传统的郑铁分局干部、职工的精神风貌。

书中记述了脚踏实地、默默无闻工作的创业者;赞颂了具有“二七”光荣传统的郑铁分局广大职工顽强拼搏、开拓创新的精神;展示了投身改革开放大潮的中原铁路儿女不甘落后、争先创优的崭新风貌。

硕 果

——郑州铁路分局经验集锦

郑州铁路分局党委 编

*

中国铁道出版社出版、发行

(北京市东单三条 14 号)

责任编辑 华利国 封面设计 薛小卉

中国铁道出版社印刷厂印

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:15.5 字数:392 千

1995 年 12 月 第 1 版 第 1 次印刷

印数: 1—6000 册

ISBN7-113-02266-9/Z · 200 定价:21.50 元

《硕果》编委会

编委 主任:彭开宙 姚保国

编委副主任:张国柱 李克勤 刘清林

主 编:张务谦

副 主 编:罗东威

编 委:孟宪珠 王建新 梁 静

李国良 陈宝庆 刘胜乔

序

郑州铁路分局副局长 彭开宙

金色十月,收获的季节。

郑州铁路分局经验集锦——《硕果》出版了。《硕果》汇集了1993年分局政治工作会议以后,分局各单位和部门在党建、思想政治工作、班子建设、企业管理和安全运输生产等方面的经验做法。其内容之多、范围之广、数量之大,是我分局多年来从未有过的。

郑州铁路分局位于京广、陇海两大铁路干线交汇处。她以其恢宏之势,扼中原腹地,居神州之中,是沟通中南、华东、华北、西南、西北铁路运输干线的重要枢纽,素有全国“铁路心脏”之称。《硕果》经验集锦所刊登的文章,较为全面地反映了我分局干部职工在两个文明建设中取得的成绩。这些工作经验和做法,主题突出,角度新颖,事迹过硬,真实可学,催人奋进,充分体现了具有“二七”光荣革命传统的郑铁分局干部职工的精神风貌。它凝聚着全分局近十万名职工对事业执着的追求和诚挚的爱,是一笔宝贵的精神财富。《硕果》的出版,对于宣传推广好经验、好做法,对于团结、鼓舞、激励广大职工的斗志,对于提高我分局的管理水平,对于夺取分局改革与建设的新胜利,必将起到积极的推动作用。

《硕果》经验集锦汇编,既有在全国、省部级会议、刊物发表交流的,也有在路局、分局会议、刊物发表交流的;既有多年的老典型经验,也有近年涌现出来的新典型经验;既有单位的整体工作经验,也有部门、车间、班组的单项工作经验。这些经验从不同层次、不同侧面反映了党政工团各级组织围绕铁路振兴而齐抓共干的基

本做法；忠实地记录了各单位围绕分局“建立新机制，创造新特色，推出新成果，迈上新台阶”的工作目标，创造高、新、活、实工作新特色的奋进历程；记述了那些脚踏实地、默默无闻工作的创业者；赞颂了具有“二七”光荣传统的郑州铁路分局广大职工顽强拼搏、开拓创新的求索精神；展示了投身改革开放大潮的中原铁路儿女不甘落后、争先创优的崭新风貌。

当前，我国正处在从计划经济体制向社会主义市场经济体制的变革中，铁路的现代化建设也进入了历史性的大发展阶段，这为我们创造性地开展工作、施展才华提供了极好的机遇和广阔的舞台。各级组织、各单位、各部门都应把握时机，积极探索，及时总结铁路企业党的工作、思想政治工作和企业管理工作的新经验，努力探索充满改革精神、充满生机活力、适应新形势需要的新路子。

“数风流人物，还看今朝”。我们的时代是改革的时代，是创新的时代，也是创业绩、出成果、展示风采的时代。我相信，随着时代的前进，郑州铁路分局将会不断发扬光大优良传统，创造出更加光辉灿烂的明天。

愿《硕果》经验集锦继续写下去，在中原大地乃至全国奏出更加高亢激昂、催人奋进的新乐章！

1995年10月8日

目 录

党 建 工 作

摆上突出位置 注重方法效果 把用特色理论

武装全党的任务落实到基层…………… 郑州铁路分局党委(1)

深化学习 加强指导 把基层站段党委

中心组的学习不断引向深入…………… 郑州铁路分局党委(7)

抓住关键环节 加大指导力度 努力提高基层

领导班子民主生活会的质量 …………… 郑州铁路分局党委(13)

发挥民主生活会的监督作用 促进领导

班子廉政建设 …………… 郑州铁路分局党委(16)

抓好基层党组织换届选举 促进党的民主

集中制建设 …………… 郑州铁路分局党委(21)

以“两项工程”为载体 深化党支部“达标”

建设 …………… 郑州铁路分局党委(26)

健全制度 从严要求 切实抓好值乘党

支部自身建设 …………… 郑州铁路分局党委(32)

针对特点 紧扣重点 解决难点 切实搞好

机关反腐倡廉教育 …………… 郑州铁路分局纪委(38)

以领导机关、领导干部为重点 不断加大

反腐倡廉工作力度 …………… 郑州分局纪委 监察分处(44)

团结进取 真抓实干 深入开展达创

“六好班子”活动 …………… 郑州铁路分局干部分处(51)

以“标、包、考”为内容强化管理 以“两项工程”

为载体发挥作用 郑州铁路分局党委组织部(54)
围绕中心抓党建 瞄准“部标”

创一流 郑州铁路分局党委组织部 郑州供电段(58)
发挥主导作用 坚固前沿

阵地 郑州铁路分局党委组织部 许昌工务段(62)
运用数字分析 加强党的建设 月山建筑段党委(65)
抓住三个环节 实现三个到位 推动党内三级

包保活动深入开展 郑州机务段党委(69)
强化教育管理 建设过硬的党员队伍 开封电务段党委(73)
找准着力点 增强凝聚力 郑州水电段党委(80)
靠民主集中制科学决策 郑州桥隧段党委(84)
发挥自身优势 挖掘精神潜能 开封车务段党委(90)
“头雁”领队建功业 主战场上比奉献 郑州东站党委(94)
从抓结“对子”入手 扎扎实实搞好

“双三无”活动 新乡车务段党委(96)
加强领导班子建设 促进医院各项工作

跃上新台阶 郑州铁路分局医院党委(101)
攥紧拳头凝聚合力 標着膀子真抓实干

..... 郑州建筑段党委(105)
突出“抓、讲、树、干”建设一个职工信赖的

领导班子 新乡水电段党委(112)
抓根本 树形象 求发展 建设一个过硬的领导

班子 安阳车站党委(117)
充分发挥战斗堡垒作用 确保枢纽

安全畅通 郑州北站调度车间党支部(121)

思想政治工作

把握时代主题 突出行业特点 努力培育

新形势下的铁路运输企业文化 郑州铁路分局(127)

用强有力的思想政治工作推动企业发展

为振兴河南多做贡献…………… 郑州铁路分局党委(133)

加强“三观”教育 培育“四有”新人…… 郑州铁路分局党委(138)

加强“两纪一化”教育 培养安全责任意识

不断强化安全生产基础…………… 郑州铁路分局党委(146)

坚持不懈开展“二七”传统教育 努力培育

敬业爱岗职工队伍…………… 郑州铁路分局党委(156)

强化基础 落实机制 突出作为在安全运输生产

实践中发挥团组织作用…………… 郑州铁路分局团委(163)

贴近改革实际 增强服务意识 为创造“高、深、活、实”的思想

政治工作特色发挥积极作用…… 郑州铁路分局政研会(169)

加强一线思想政治工作 推进企业

的全面发展…………… 郑州铁路工程总公司党委(175)

胸怀“京九”建设大局 立足施工生产实际把思想政治工作贯

穿于施工生产全过程…………… 郑州铁路工程一公司党委(179)

围绕企业股份合作制改进强化思想政治

工作…………… 郑州铁路集美实业有限公司党总支(186)

强化三个意识 激发精神潜能为“两桥”建设提供

强有力的思想保证…………… 郑州铁路工程三公司党委(191)

运用目标管理 开展思想政治工作责任

区活动…………… 安阳工务段党委(197)

注重实效开展思想品德教育 培育一支过硬

“四有”职工队伍…………… 新乡车务段党委(201)

发挥思想政治工作优势 促进车站两个文明

建设…………… 密县车站党委(204)

安全基础建设

从三抓入手 扎扎实实地开展建线达标

活动…………… 郑州铁路分局(208)

- 加强领导 全体动员 群策群力努力开创
生活线建设的新局面…………… 郑州铁路分局工会(213)
- 推行科学管理 促进文化线建设向深层次
发展…………… 郑州铁路分局工会(220)
- 开展“共青团站区联合建设”活动的做法及
效果…………… 郑州铁路分局团委(224)
- 强化基础练内功 狠抓建线手不松…………… 新乡供电段(229)
- 结合工务特点 建设安全标准线…………… 新乡工务段党委(234)
- 硬起手腕抓关键 强化管理保安全…………… 月山车辆段(239)
- 眼睛向内 加强管理 推进安全标准线建设
…………… 郑州车务段(242)
- 转变干部作风 加大考核力度 实实在在解决安
全生产中的关键问题…………… 高平车务段(247)

形 象 设 计

- 坚持标本兼治 加强路风建设 推动分局
两个文明建设健康发展…………… 郑州铁路分局(252)
- 弘扬海燕精神 培育企业之魂 塑造窗口
形象…………… 郑州铁路分局党委(259)
- 积极办案 速查快结 不断加大
惩治腐败的力度…………… 郑州铁路分局纪委 监察分处(268)
- 分层次 抓重点 积极开展团干部塑形
活动…………… 郑州铁路分局团委(276)
- 弘扬海燕精神 培育海燕群体 努力塑造郑州站
职工良好形象…………… 郑州车站(281)
- 坚持立足四个基点 塑造“货都”全新形象…………… 郑州东站(292)
- 深化“做争创” 塑造新形象…………… 郑州客运段(298)
- 抓好三个机制 精塑铁路形象…………… 开封车务段党委(304)
- 自我设计 自我塑造 深化形象设计

- 活动..... 郑州建筑段党委(309)
- 居中原第一窗口 做铁道第一卫士..... 郑州车站公安段(317)
- 树立市场经济意识 增强企业竞争
- 能力..... 郑州铁路工程总公司党委(319)
- 创重点技校 育优秀技工..... 郑州铁路运输技工学校(327)
- 从严规范 强化约束 塑造路风新形象..... 郑州机保段(330)
- 为站区美容 让“窗口”闪光..... 郑州车站环卫车间(334)
- 发挥值乘支部作用 促进列车路风
- 建设..... 郑州客运段上海车队党总支(338)
- 弘扬光荣传统 让慢车中的红旗更
- 鲜艳..... 新乡列车段 505/506 次包乘组(345)

班 组 建 设

坚持“两手抓” 实行“三统一” 大力推进班组

- 建设..... 郑州铁路分局(351)
- 加强在一线 落实到班组..... 郑州铁路分局政法办(358)
- 强化车间管理 形成整体
- 合力..... 郑州铁路分局党委宣传部 企管办 党办(361)
- 深化班组思想政治工作 推动班组建设
- 再上新台阶..... 郑州北车辆段党委(368)
- 坚持五个结合 深入开展“等级工区升级”
- 活动..... 许昌工务段(375)
- 加强班组自控机制 强化班组管理工作..... 开封车站(382)
- 培育小站精神 确保安全生产..... 郑州车务段新郑北站(387)
- 优化班组小环境 安全生产攀
- 高峰..... 郑北车辆段下到列检三班三组(395)
- 严格规章制度 争创最佳
- 班组 新乡机务段 0555 号机车包乘组(400)
- 加强班组建设 促进安全生产

..... 郑州北站四场四班行车组(406)

企业管理及其他

面向基层 体现特色 推动工会经济事业

健康发展..... 郑州铁路分局工会(412)

努力创造有利于优秀人才脱颖而出的

新机制..... 郑州铁路分局干部分处(417)

实行考试考核制度 建设高素质的检察

官队伍..... 郑州铁路运输检察院(421)

围绕安全运输 争创一流水平..... 开封车务段(427)

坚持三抓 规范建制 推动联控工作

再上新台阶..... 郑州机务段(434)

从四个“狠抓”入手 不断攀登安全生产新

台阶..... 新乡水电段(439)

强化工程科学化管理 努力为运输生产服务

..... 月山建筑段(443)

全力抓好劳动保护工作 促进安全生产

稳步发展..... 郑州北车辆段工会(448)

深入开展“巾帼建功”活动 充分发挥女职工在安全施工生产

中的积极作用..... 郑州铁路工程总公司女工委(451)

精心建家铸合力 情注煤乡创大业..... 长治北车站工会(455)

弘扬改革主旋律 唱好发展三

步曲..... 郑州铁路分局普教委党委(462)

抓住四个重点 强化监督

职能..... 郑州铁路运输检察院起诉检察科(467)

创一流设备 建标准岗位..... 新乡线路工程段党委(473)

做好队伍稳定工作 增强企业竞争

活力..... 郑州工程二公司华厦建筑公司党支部(475)

摆上突出位置 注重方法效果

把用特色理论武装全党的任务落实到基层

郑州铁路分局党委

党的十四届三中全会以来,我们按照上级党委的部署和要求,结合铁路部门的自身特点,依照“指导思想明确、学习内容具体、方式方法灵活、特色效果突出”的既定原则,在全体党员中扎扎实实地开展学习邓小平同志建设有中国特色社会主义理论的活动,取得了较好绩效。

一、摆到突出位置,把落实作为重点

用邓小平同志建设有中国特色社会主义理论武装全党是党的十四大提出的一项宏伟战略任务。

铁路的发展靠改革,改革的基础是用建设有中国特色社会主义理论武装头脑;只有用特色理论武装头脑,才能适应改革和发展新形势的需要,才能在工作中正确决策,才能保持稳定、保持方向、促进改革、推动发展;为此,分局党委反复强调学习活动一不能延误,二不能浅尝辄止,三不能应付差事。在学习中,我们注意有针对性地做好以下三个方面的工作:

1. 逐级负责,各级领导干部学抓“双带头”。分局党委要求全分局各级党组织必须把对学习的部署、组织、检查及考核列入党委重要议事日程和党建工作责任制。分局党委成员坚持做到先学一步,以“一级做给一级看、一级讲给一级听、一级带着一级学”为指导思想,率先垂范,躬身亲行。在分局党委中心组会上,分局党委书记、分局长和副书记亲自担任导读、领读,五位党委常委还根据不同分工撰写出十多万字的学习辅导材料,在全分局基层领导干部理论学习班上作学习辅导。此外,分局党委主要负责同志亲自带队

检查、考核基层单位中心组、党支部的学习和活动的开展情况,针对存在不足提出指导性意见,肯定成功做法和经验。在分局党委的带动下,许多基层单位党委主要负责同志都亲自挂帅,担任学习活动的总指导。在规定的二分之一时间下现场中,许多单位的领导班子成员都制定有检查指导学习活动内容,有的单位建立逐级负责制,层层考核评比;有的单位做到学习活动与安全生产任务同安排、同布置、同考核;有的单位形成以党委书记带干部、支部书记带车间(科室)、党员带一个人的“三带承包”,烘托出一个浓厚的学习氛围,掀起了一个有人促、人人学、争先恐后的学习热潮。

2. 夯实基础,做到阵地、资金、教材“三保证”。1994年初,分局下发了《九四、九五年党员教育工作要点》,并提出学习特色理论是基础和重点,要求形成以分局党校为中心、以基层单位政治学校为阵地、以政治学习会和“三会一课”为依托、以自学和研讨为补充,用两年的时间在全体党员中开展学习特色理论活动;在解决资金问题上,采取党费出大头、行政拨一点、职教部门拿一点的办法,共筹集资金五十多万元,并将《半月谈》、河南《党的生活》、辽宁《共产党员》等十余种刊物订发至基层党委、支部;为结合实际,做到学用有机结合,分局党委还组织编印了《学习特色理论五个重点问题辅导》购置了《学习建设有中国特色的社会主义理论辅导读本》和《邓小平文选》第三卷进行下发,做到结合实际,统一教材,有的放矢。

3. 严格考核评比,保证数量、质量“两落实”。针对基层单位个别同志思想上存在的“学习是软任务、安全生产是硬指标”等不正确认识,我们在广泛调查、总结经验的基础上,要求各级党组织和行政做到学习与生产任务同布置、同检查、同考核,并在分局党委的例行考核中,把活动开展情况与学习规划兑现情况列入“六好班子”评定、党支部达标验收和一年一度的“创先争优”评比表彰之中,在九四年分局评出的47个“六好班子”、100个先进党支部、260多名优秀党员中,都实行了理论学习与思想作风建设一票否决,有效地调动了各级党组织的学习积极性;各单位按自定的学习

规划,长期不懈地执行月抽查、季检查、半年总结、年终评比表彰,做到“三坚持”:一是坚持主要领导同志对学习中的问题进行调查研究,带着课题下去,带着问题上来,再带着解决问题的办法和措施沉到一线,督促学习活动有条不紊、保质保量的进行;二是坚持把信息反馈长期化、一贯化,做到上情下达、下情上知,对分局决策和要求的落实、对上级掌握第一手材料起到了桥梁和纽带作用,促进了学习活动的正常开展;三是单位领导下现场坚持做到“三个一”,即提出一条指导意见、解决一个问题、征求一条合理化建议。这些行之有效的措施和办法,大大促进了学习活动的开展。

二、方法灵活多样,把实效作为首要目标

学习特色理论,不是一朝一夕所能完成的简单任务,而要学好学深,更不是轻而易举的事情。在学习活动中,分局党委把学习实效作为首要目标,注意把学习特色理论与研究解决铁路改革和发展进程中出现的新情况、新问题有机结合起来,启发党员理解、把握特色理论的主要内容和观点。为此,我们在学习的方式方法上做了一些有益的尝试和探索。

1. 安排上做到分层次、有重点。基层党员存在着思想觉悟水平不一、文化程度参差不齐的特点和实际情况,我们因人而宜,分层次、有重点地制定学习计划,并在实施过程中,分门别类地安排和组织。对领导干部的学习,我们要求一是在把握特色理论的科学体系上下功夫、二是在把握特色理论的精髓上下功夫、三是在改进思想和工作方法上下功夫,同时以邓小平同志建设有中国特色社会主义理论的九个专题为重点认真研读原著,积极开展“四大调研”活动,促进各级领导干部身体力行、深入一线,把握第一手资料;对一般干部和党员要求重点学习特色理论中有关党的建设理论、有关改革开放的论述等,了解和掌握特色理论的主要内容和基本观点,能以这一理论武装头脑、指导行动。为检验学习效果,我们在1994年11月举办了“万人答卷知识竞赛”活动,党员、职工参加

答卷和竞赛的达 32000 多人次,平均成绩 85.32 分。这一活动的开展,说明了采取有重点、分层次的做法是有明显效果的。

2. 方法上做到“四个结合”。一是自学和集中学习相结合。铁路是一架大联动机,工作没有淡季、旺季之分。在学习的时间安排上,我们做到宏观把握、微观(具体)灵活掌握,根据党员所在岗位、工种、作业时间安排的的不同,在一些有条件的单位采取集中学习的方法进行;在时间、人员和工作任务相对紧张的单位采取分散自学与重点辅导相结合的方法落实学习计划。有的单位采取 每周一问、每月一题、每季一考的方法检验自学效果;有的单位组织有一定理论功底和讲课水平的党员充任教师,深入车间、班组“送教上门”,定期解疑释难,消除学习中的“梗阻”现象;不少单位还经常组织由党员和干部参加的理论答辩会、论文发布会,以先进带后进,走出一条成功的自学道路。二是单位培训与送培相结合。我们把发挥分局党校和基层职工政治学校阵地作用、搞好党员干部正规化培训作为理论学习教育的重点工作来抓,分局党委针对干部人数多、党员队伍大、水平差异明显、身处一线工作忙等特点,制定了以抓好两级党委中心组学习为龙头、以分局党校培训科级干部为重点、以单位职工政治学校对党员进行岗培为基础的“三位一体”的学习教育方针,做到“两个保证”即单位保证每个党员每年有 7 天 42 课时的培训、科级干部的培训保证落实分局干部培训计划。1994 年共举办科级干部培训班 11 期,培训科级干部 672 人;其它培训班 56 期,培训党员、干部 4310 人;单位职工政治学校培训党员近 13000 人。三是常规教育手段与现代教育手段相结合。我们在运用上述方法进行学习、教育的同时,还广泛采用形象直观、生动实际、较易接受的电化教育手段,为党员的学习创造条件。分局为所有单位配置了录放设备,在各地区有线电视台开播党员教育讲座,形成了具有分局特色的党员教育网络体系;分局党委先后将铁路局党委五位领导和分局党委五位领导同志的学习理论辅导录像带发至基层,组织党员在党课、政治学习会上观看学习,有效地

提高了学习效果。四是专门进行理论学习与兼学别样相结合。为了让党员在用学习建设有中国特色社会主义理论武装头脑的同时,适应形势发展的需要,更系统地丰富知识范畴,我们先后为基层单位订阅了《现代科学技术基础知识》、《什么是社会主义市场经济》等书籍,使党员用更多的知识丰富自己,为党员发挥作用提供了前提和条件,为学习建设有中国特色社会主义理论注入了新的血液,激发出新的生机与活力。

3. 效果上务求统一思想、提高素质。通过学习活动,广大党员干部进一步深刻认识到解放思想、实事求是这个建设有中国特色社会主义理论精髓的重要性,较好地掌握了特色理论的基本观点和基本内容,思想得到了进一步解放,观念得到了进一步更新。生产一线的党员、干部的面貌也发生了可喜的变化,出现了“三多三少”的现象:一是想方设法保安全、灭“两违”(违章违纪)的多了,安于现状混日子的少了;二是领导干部敢闯敢干、职工积极参加企业管理的多了,唱高调摆架子、无所作为的少了;三是善于决策、勇于攻关的多了,徘徊观望的少了。

三、积极实践,做到学用统一

开展学习建设有中国特色社会主义理论活动,目的就是要使党员在实践中更好地发挥先锋模范作用。实现这个目的,就需要以特色理论为原动力,在铁路安全运输生产的实践中采取扎扎实实的有效措施,为党员在工作中发挥先锋模范作用创造机会和条件,更好地落实“围绕经济抓党建、抓好党建促经济”的学习目标。一年来,我们结合企业特点,抓住要害因素,以改革总揽分局整体工作,积极开展党建实践活动,使党员学有所得、学有所用,推动学习建设有中国特色社会主义理论活动向深层次递进。

1. 把握关键点,加大改革力度。一是拓展工作思路,创造性地开展党建工作。分局党委把“建立新机制、创造新特色、推出新成果、迈上新台阶”作为总体目标,把调动职工积极性作为主要任务