

谭爱民 著

潮汕资江

广东省出版集团 花城出版社



谭爱民 著

潮汕资江

广东人民出版社

花城出版社
中国·广州

图书在版编目(CIP)数据

潮涌资江 / 谭爱民著. -- 广州 : 花城出版社,
2012.5

ISBN 978-7-5360-6451-5

I. ①潮… II. ①谭… III. ①报告文学—作品集—中国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第065667号

出版人: 詹秀敏
责任编辑: 欧阳衡 李珊珊
技术编辑: 易平
封面设计: 黄珂展

出版发行 花城出版社
(广州市环市东路水荫路11号)
经 销 全国新华书店
印 刷 广州市官侨彩印有限公司
(广州市番禺区石楼)
开 本 787毫米×1092毫米 16开
印 张 16.5
字 数 314,000字
版 次 2012年5月第1版 2012年5月第1次印刷
定 价 32.00元

如发现印装质量问题, 请直接与印刷厂联系调换。

购书热线: 020-37604658 37602954

欢迎登陆花城出版社网站: <http://www.fcph.com.cn>

序

赵丽莎

这是一部近三十万字的中篇报告文学集。

报告文学乃文学中之史学，它比散文更强调真实性。然而它终究是文学中的一个门类，所以不可避免地带有文学的修饰性。此种修饰应是起到烘云托月的作用，而非掩盖月亮本身的形体和颜色。此中便存在一个度的把握。报告文学之优劣，很大程度上便体现于把握的精确与否。有的报告文学，可以见出作者对生活的忠实描绘，但此种描绘却过于质朴，以至于缺少了文学的韵味，可谓质胜其文；而有的报告文学，具有强烈的情感色彩，却让人觉得不甚可信，可谓文过其质。唯有文质并重，史笔含情，方称得上优秀的报告文学。

谭爱民同志长期关注湘西南这块热土和活跃在这块热土上的人民，深入到改革开放各条战线之现场，践行着思想性与艺术性有机统一的创作理念，写下了一篇又一篇具有广度和深度的报告文学。日积月累，遂成此集《潮涌资江》。我从中读出了他记录时代的责任心和使命感，也看到了一个个鲜明的人物形象，感受到了洋溢在这些人物身上的强烈的“宝古佬”精神。这些人物，这种精神，正如资江之潮，前涌而后继，喷薄着巨大的活力，在时代洪流中发挥着不可替代的作用。而谭爱民同志和这部书，也正是这澎湃的资江潮中的一部分。值此书付梓之际，表示祝贺。同时也祝愿他与时俱进，更新理念、创新表现手法，创作出更多无愧于时代的优秀作品。

2011年8月

（作者时任中共邵阳市委常委、邵阳市委宣传部部长）

目 录

序 / 001

昂首腾飞

——邵阳市郊区江北乡掠影 / 001

饱蘸浓墨写风流

——走近邵阳市二纺机高级工程师肖坤后 / 009

银海壮歌

——记前进中的新邵县农村信用合作联社 / 014

春风荡漾在山乡

——新宁县文化局改革发展纪实 / 019

国道线上的明珠

——邵东县牛马司镇快速度发展民营经济纪实 / 025

挥洒翰墨写禅意

——记知名青年画家余焕晟 / 029

闪光的达摩克利斯剑

——邵阳市人民检察院反贪局神速抓捕银行蛀虫杨某
纪实 / 052

新农村建设的领头雁

——蓬勃发展的北塔区茶元头乡经济建设走笔 / 060

梨园奇葩

——在困境中崛起的邵阳市花鼓戏剧团素描 / 083

国土雄风

——在改革中拼搏进取的邵阳市国土资源局写意 / 110

崛起之路

——邵阳神风动力公司改革创新纪实 / 134

堵住通往监狱之路

——新邵县人民检察院预防职务犯罪工作走笔 / 145

钟情山水写大美

——走近邵阳著名青年画家李巍教授 / 153

骏马奔腾追小康

——隆回县践行科学发展加快两型社会建设纪实 / 165

清风入地税

——邵阳市地税局创学习型机关揽萃 / 186

科学发展交响曲

——双清区高崇山镇坚持科学发展加快后发赶超写意 / 200

潮涌资江

——快速崛起的宝庆工业新城走笔 / 218

瀚海弄潮笔为橹

——青年书法家范晓亮书法之路 / 230

雪峰山下写传奇

——洞口县古楼云雾茶有限公司迎难而上创新发展撷英 / 238

昂首腾飞

——邵阳市郊区江北乡掠影

巍峨壮观的资江桥，她的南端连着宝庆城区，北端连着一片古老而神奇的土地，这片土地形似长龙，这就是邵阳市郊区江北乡。隆隆的机器声压碎了往日的沉寂，幢幢高楼似春笋破土拔地而起，新辟开发区正以其特有的魅力吸引着八方宾朋，这扑面而来的经济建设热潮，呈现一道道壮美的风景，显示着江北这条巨龙正在翘首腾飞。

一

据《宝庆府志》记载，清末年间，江北这一带还只有几座稀稀落落的村舍。共和国诞生以后，这里有过一些缓慢的变化，但一直未引起世人的注目。江北乡受城区的辐射影响较大，320国道纵贯全境，这些都是得天独厚的条件，历届乡党委、政府也曾尽了最大的努力，但是，小富即满、小富则安等小农思想严重地制约了该乡的发展。多少年来，江北人思富，盼富，但是好梦难以成真，与一次又一次机遇失之交臂，江北仍在艰难地跋涉。

二

当历史的车轮运转到九十年代初期，时代的钟声敲响了资江河岸，江北这条巨龙呼之欲出，幡然猛醒。

公元1995年金秋季节，一位身材魁伟、浓眉大眼朴实儒雅的汉子，肩负着区委的重托，步履匆匆来到江北，他就是新任江北乡党委书记袁海飞。他卸下简朴的行装，就与乡党政一班人一起，开始重新认识江北，谋划着如何使这条巨龙早日腾飞。

袁海飞仔细翻阅了乡里的统计报表，全乡3100亩耕地，可人口达到14000余人，人均耕地仅2分，远远低于全区全市全省平均水平，这个极为尖锐的人地矛盾，反复刺激着他的思维神经。

深夜静谧，喧嚣了一天的江北乡沉浸在一片寂静之中。唯有袁海飞办公房里灯火通明，一种强烈的责任感驱使他坐不住，他在房中踱步，深思：为什么改革开放多年来，江北一直还在徐徐而行？关键恐怕是因陈守旧未利用特有的区位优势。如何使江北父老尽快卸掉包袱奔上致富快车？经过反思，他觉得回顾江北教训深刻，认识江北潜力无穷，开发江北前景广阔。袁海飞在深入各村各企业摸清底子的基础上，一个大胆的思路产生了：只有彻底冲破传统观念的羁绊，充分利用地域优势，扬长避短，实施全方位的开放战略，才能使江北以崭新的形象出现在世人面前。

在一次全乡村级干部会议上，80多名与会者以希望的目光望着袁海飞这位新任书记。在此次会议上他没有长篇大论没有豪言壮语，只作了极为精短的发言。他在深入调查掌握大量第一手材料的基础上，以改革家的胆略和战略家的眼光，抓住主要矛盾，大刀阔斧地调整村级及企业的班子，公开推举了一批经济能人：马国民、谢按荣、杜席安，刘干、蒋正甫、卿春发、唐良等，这些颇有经济头脑又能干大事的人，分别放在村或企业的关键岗位上委以重任。

袁海飞对经济能人一是启用二是扶植。

龙头企业在兴建过程中曾遇到了需占用部分菜地、原化工车间搬迁、藕煤房的迁移、配电房的选址等一系列头痛的问题。袁海飞亲率姚昌明副乡长和原企业办主任何建国，多次到现场办公，逐个给予解决。龙头企业不负众望，1996年创产值3600万元，上交国家税金60万元，顶起了全乡税收任务的半壁江山！此举似一颗重型炸弹在全乡上下引起了轰动效应。

江北的父老震惊了，江北的干部觉得混日子守摊型的干部再也混不下去了！大家都感到肩上有一股压力了。这是袁海飞首出奇招——实施他的能人战略。

龙头昂起来了！

人云：市场竞争奇者胜。

近年，邵阳市委、市政府正在紧锣密鼓地筹划实施江北大开发战略，刮起了再造一座邵阳城的雄风。江北乡面临的既是千载难逢的机遇更是一场严峻的挑战。假如错过此机会，这一任首脑将留下千古骂名。袁海飞想，只有抓住这个热气腾腾的机遇，率领一班人艰苦创业迎难而上，建设江北乡高起点现代化的工业小区。

“乡里建工业小区？”有人无不惊疑。乡政府拿不出一分钱，指望区里和国家拨款更不现实，在这种条件下开辟工业小区谈何容易！有人给袁海飞及其决策者们泼起了冷水。袁海飞想，凡事不冒一点风险是不行的，因陈守旧甘愿落后是没有出路的。他牢记邓公南巡讲的那句话：“发展才是硬道理。”于是，经过两种思想的较量，袁海飞拍板决定：小区一定要办。

江北工业小区选址在距乡机关5公里，地理位置极具优势的龙腰上的新滩村，占地16亩。此工程一上马，一连串的问题便出现了。为办小区，袁海飞与乡长曾新

民日日夜夜睡不着吃不香。他们亲自帮助跑国土、计划、规划、工程等部门办理手续，随后施工人员、推土机、铲车开进了现场，往日沉寂的荒山沸腾了！

“万事俱备只欠东风”。一块空地要建成工业区，初步计算需资金 400 万元，这无异于天文数字！没有钱怎么办？这似一座难以逾越的大山横亘在袁海飞面前。

人云：“第一个吃螃蟹的人必定是勇士。”困难把袁海飞逼上梁山，也推出了他的改革战略。对原来乡办汽修厂这个不景气的企业，一改往年的旧框框，动大手术转换经营机制，实行股份制改造，这一招不但使企业现出勃勃生机，而且为政府赢得了 42 万元建设工业小区的启动资金。工人们笑得更甜了。

酣战腊月再战炎暑，工业小区已拿下水电路三通一坪的艰巨任务。有了这块基地，等于扎好一个舞台，就看下一步演出什么戏了。

巨大的资金缺口，逼着袁海飞再次摸索新的招数：引进战略。

他们在考察借鉴外地经验的基础上制订了颇具诱惑力的优惠政策。截至目前，已有八个外地老板在这块热土上置业发财。本市城区的朱老板，携资 20 万元，筹建鞋厂，城步的徐老板携资 18 万元筹建汽修厂，还有一大批外地老板正在洽谈项目。江北被激活了，似一泓平静的湖水中投进一块石头，泛起层层波浪。

江北人再也闲不住了。有的筹备资金争抢地盘前来投资，有的四路出兵牵线搭桥联系项目。工业小区热闹了，乡机关热闹了。

杨家垅机砖厂，这个谁都不愿去碰的牛脑壳，瘫痪五年多了，累计负债 53 万元，烂账 10 多万元。袁海飞、曾新民率领助手姚昌明、何建国，放宽视野冲破封闭圈从常德引进人才。原则只有一条：谁有硬本事谁能把企业救活就让谁当家。

七月流火，热浪烫人。

澧水大地更是烤得似块红烙铁。袁海飞、曾新民车不熄火马不停蹄三顾茅庐往返常德，终于以他们的诚意引来了外地老板。连日的劳累使袁海飞、曾新民陷入了疲劳之中。他们无暇顾及休息，回乡后立即请来工商、税务、电力等部门，召开协调会为企业大开绿灯。在张老板一次投资 80 万元的情况下，为缓解资金困难，乡党政领导每人带头集资 3000 元，计 42000 元，从乡企业共筹资 40000 元投入企业。张老板深为袁海飞、曾新民那种务实精神办事效率所感动：想不到邵阳还有这样心胸开阔务实苦干的年轻乡领导。来自天府之国的 80 多名打工仔，迢迢千里来邵阳江北安营扎寨打工挣钱。从此，江北成了邵阳的“深圳”特区，源源不断地吸引外地外省的打工仔。

1997 年 5 月的一天，机砖厂投产点火，当地有个叫鸡公和尚的人强行阻止点火。此时，正在吃饭的袁海飞心急如焚放下饭碗，带领姚昌明、乡派出所所长谭学军，直奔现场果断处理，确保正常投产。

有人惊问：江北为何能如此吸引外地老板来此置业经营？

“这里的乡领导有眼光，在这里干事放得心！”曾在广东沿海闯了多年，现辗转内地施展拳脚的张老板信心十足地说：“只要来邵阳，一切好商量。”这句曾出自邵阳市市长孔令志之口并为邵阳妇孺皆知的口头禅，在江北变成了实实在在的行动。

三

江北位于市委市政府江北开发区的前沿阵地，这一战略地位，毫无疑问决定了江北乡在市区经济格局中有着举足轻重的作用。

如何以超常的速度加快江北这条巨龙腾飞的步伐，以更好地发挥前沿阵地的作用？

这是经过多种环境磨炼的袁海飞殚精竭虑反复琢磨的又一个问题。他想，只有瞄准全省“百强”的目标，始终把经济建设作为重中之重，以大发展的气魄，大规模改造江北的硬环境，筑巢引凤，方能形成工业起步民营突破滚动发展的格局。

他们采取独资开发、乡村联合开发、合资开发等各种形式，大搞基础设施建设。举全乡之力加强通讯、电力、道路、市场建设，对干部实行目标管理。完成程控电话装机 1660 台，实现“电话达标乡”，做到了村村通公路。

以 320 国道为轴心，先后兴建了各种门面 300 多间，约 12000 多平方米，酷似长藤结瓜，人称新兴的江北商业一条街。这不仅为各类商家开辟了发财置业施展本领的阵地，也带来了江北经济的空前繁荣。

放眼那颇具现代特色的跨世纪大棚蔬菜工程，其工程量之浩大开发前景之壮观，不得不叫人折服！

开发大棚蔬菜工程，往届领导也有过如此设想，但一直难于付诸行动，却在袁海飞为首的这届班子的操作之下变成了现实。它纵横占地 60 余亩，牵涉要解决的疑难问题数十个，筹资 400 多万元。它投入运行后，不仅将为乡政府赢得一笔十分可观的经济效益，而且为江北新城居民提供大量的新鲜蔬菜，极大地方便居民生活，从而创造难以估量的社会效益！

北塔村以敢为天下先的精神，敢闯敢干的勇气，依靠发展民营企业，首次摘取了全省产值过亿元村的桂冠，据了解，全市仅有两个村获此殊荣！

在江北乡 12 平方公里的土地上，很快呈现出一马当先万马奔腾的可喜局面。

过去群众饱受贫困之苦集体经济为负的九江本，近年来，以屠宰场为基地，走猪皮和猪小肠加工增值之路，每天加工猪皮逾 200 张，创产值 200 万元。村领导集资 100 万元，建起了江北屠宰场加工厂，采取“集体搭台，个人唱戏”、“优势互补互得其利”的办法，办起了农工商总公司，全村集体年纯收入已突破 150 万元，成为全乡全区乃至全市颇具经济实力的一个经济强村，令人不可小看。1996 年它被评

为全市红旗村。

胆气更足后来居上的新滩村，则抢先一步，独辟蹊径正在大张旗鼓地筹建自来水厂，看那态势意欲承揽江北新城的自来水供应，其胃口可谓不小！

往昔穷得出名百姓感到没有奔头的状元洲村，乡党委从实际出发启用马国民为村主任。他上任后，迅速扭转了村里的被动局面，既还清了所有欠账，又办起了让村民拍手称快的四件好事：建起了高标准村级文明卫生院，办起了砂石场，兴建了村加油站，建起了 100 亩香草基地。这一桩桩一件件看得见摸得着的实事，怎能不使全村军心大振士气高昂呢！今日状元洲到处是一片红火兴旺蒸蒸日上的景象。

龙身震荡起来了，她彻底甩掉了往昔的沉重！各个村再也按捺不住了，它们都在拉开架式精心部署背水一战，投入江北这场你追我赶历史空前的经济竞争！

江北人说：袁海飞、曾新民视事业为生命，不仅在工作中处处争第一，而且，哪里最困难他们就出现在哪里。

坐落在南岗村的乡办邵阳市第三化肥厂，产品非常抢手，可以前竟负债 20 多万元，工人发不出工资，出现了树倒猢猻散的状况。袁海飞想：为什么会出现这样的怪现象呢？经深入调查，原来是工农矛盾非常突出，原厂长唐华译被这些矛盾搅得不愿再干。此时袁海飞及时拍板，采取强有力的扶植政策为厂长撑腰壮胆，同时，派得力的干部帮助扫清拦路虎为企业保驾护航，终于留住年富力最强精明能干的唐华译。现在该厂与香港老板合资，成立了中外合资远洋肥业有限公司，现在固定资产 215 万元，流动资金 450 万元，1996 年产值突破 1000 万元大关，盈利 50 多万元，1997 年产值可望突破 2000 万元。

市场经济是竞争经济。原江北乡建筑工程队这条小船在风浪连天的市场经济海洋里，经受着市场竞争的生死考验。

洞悉建筑行业情况的袁海飞，为使建筑队这条小船迅速出海远航，他与曾新民一起整顿领导班子，苦练内功增强企业承受市场竞争压力的强度，同时培养出一批工程师、会计师和技术员使之配套成龙，原不上档次的两个建筑队，一跃而为准四级建安企业——郊建三公司。

不行！袁海飞浓眉紧锁，胸口仍像压着一块石头，因为他站在更高的起点上深思企业未来的命运，准四级企业意味着最多只允许建六层高的楼房，而现在建筑大都在十几层以上，这样三建筑公司就没有多少戏了。企业必须再升格，才能抢占市场制高点！于是，袁海飞迈开铁腿率领姚昌明、新任三建公司经理蒋正甫跑市府上省城，开始了新一轮跋涉。

清晨，旭日临窗。

袁海飞长长吁了口气，顿觉心胸豁然开朗，江北三建公司已成长为宝庆建筑行业的一支劲旅，令人刮目：她下属北塔、江北、江城、江宝四个工程处，有技术人

员 35 名，并正在筹建水电安装工程处、装饰工程处。她跨过汹涌的资江，在承包市区曹婆井和临津门工程极为激烈的竞争中，经几个回合较量，以其雄厚的实力可靠的信誉稳操胜券一举夺标。

辛勤的耕耘结出了丰硕的果实。

江北乡镇企业和民营企业到目前止，已发展到 1038 家，从业人数达 3500 人，1996 年总产值达 32305 万元，实现税利 2093.55 万元，全乡财政收入 209.2 万元，分别比上年增加 115.2%、38.2% 和 16%，人均纯收入为 1950 元，比上年增加 358 元。

人们惊问：江北巨龙为何能如此迅猛地刷新腾飞的纪录？

四

一位哲人说过：“人生的价值不在于他位置的显赫，而在于那不断燃烧着的灵魂！”

如果说江北乡飞速发展的事实令人惊叹的话，那么以袁海飞为首的一班人所倾心铸造的江北魂更令人羡慕。

来这里考察过的干部得出一个共识：认真扎实的思想政治工作，造就具有现代文明意识的江北人，是江北腾飞的原动力。

袁海飞有一股犟劲。比如持之以恒地抓干部党员的政治学习，每个星期集中学习一天雷打不动，迟到一次非罚款 3 元不可，并坐迟到席。从此，学习开会拖拉习气一扫而光，每次学习，袁海飞、曾新民都模范带头。写出心得体会，试图将邓小平同志的特色理论这把尚方宝剑交给干部群众。知情人透露，袁海飞抓学习这样“犟”，并非为学习而学习，也非为应付上级检查而学，而是为了训练一支能征善战的钢铁队伍。江北乡学《邓选》收到了显著成效，惊动了省里。省委宣传部文选德部长率全省各地州市主管意识形态的副书记、宣传部长，以江北为现场进行考察，参加考察的诸多领导们对江北乡给予了赞扬，随后，周边县、乡的领导纷纷组团前来取经探宝。

袁海飞对乡机关实行双向考勤制，是其落实工作的一手硬功夫。即实行乡村两级考勤，由他与曾新民轮流负责，乡村干部溜岗的现象匿迹了。

曾有过园丁生活体验的袁海飞，更感到优先发展教育的重要性。他同宣传委员郭绍钧一起，跑遍了 5 所学校，从极其有限的财力中挤出 24 万元，翻新加固改造学校危房 3100 平方米，宁可在其他方面勒紧裤带过日子也不欠教师分文工资。并规定农民子弟考上一个重点中学，乡村两级各奖励 100 元，去年共拿出奖金 4000 元，此举极大地刺激了广大师生搞好教学的积极性。

一股股扶贫帮困的春风，吹暖了那些贫困的家庭。

1995年腊月，九江村村民马志民不幸遭受一场罕见的火灾，全部家当化为灰烬。泪流满面的他找到了袁海飞，袁海飞立即与村干部一起组织救灾，短短四天时间，村民纷纷向灾民献出爱心，筹资6000多元，马志民很快搬进了新房。

过去打牌赌博成风的九江村，现在面貌焕然一新。村里依靠集体经济的力量组建了排球队、龙舟队、红白喜事理事会。并为所有村民装上了有线电视，每年老人节由村里送上一份慰问金。全村回荡着一股健康向上的文明新风。

去年夏季，那场百年一遇的洪魔疯狂地袭击着宝庆大地，江北乡首当其冲，一片汪洋，属受灾最惨重的地区。袁海飞、曾新民率先各捐献150元，其他领导和部门干部纷纷响应，很快捐款1000元，乡党委还筹资65000元用于购买大米、种子、农药和化肥帮助灾民渡过难关。他们对群众的深切关怀化作绵绵春雨，滋润着江北父老的心田。

乡党委深入开展“三心三为”活动，重点扶植了56个脱贫致富联系户，36个奔小康示范户，为困难户走向富裕树立了路标。

江北乡因其特有的地理位置，与城区隔江相望，决定了这里的社情异常复杂。城区严打风声告急时，那些流氓盗窃犯罪团伙，横过资江，纷纷潜入江北躲风，横行乡里为害百姓。

袁海飞深感肩上保一方平安责任重大。他率领政法书记、公安、司法干警，依靠群众励精图治，发现一起案子查处一起毫不手软。他亲自部署了多次围捕犯罪分子的重大战役，在江北上空形成了严打高压圈，令犯罪分子闻之心惊。1996年来，共抓获重特大案件52起，破案率达98%以上，摧毁犯罪团伙两个。袁海飞及一班人以其心血和汗水营造了江北的治安绿洲，受到了区政法委的表扬。正是优惠的政策和宽松的环境，像一块强磁性的磁铁吸引着四方商贾。

五

江北长龙的腾飞，是乡党委一班顶龙头的人集体智慧的结晶，是以袁海飞、曾新民、夏云玉为首的三驾马车精诚配合，负重加压顽强拼搏的结果。共同的理想神圣的使命把三套班子紧紧连在一起。袁海飞的处事果断举重若轻，曾新民的毅力顽强敢闯敢干，他们的个性气质文化修养互补融合相得益彰。

去年，面对3000多名群众被洪水围困的十万火急的情况，为抢救人民生命财产，袁海飞以其出色的感召力迅速组织了500多条机船，发动党员干部抢救群众生命，连续三昼夜未合眼，哪里最危险哪里便有他的身影。

7月19日下午，市委书记周本顺、副书记匡代科率市救灾组，踏着滚滚洪流前

来视察灾情，看到极度疲劳的袁海飞道：“老袁，你辛苦了！”袁海飞将无家可归的百姓一个个接到了机关，第一个带头把自己的办公房腾出来给灾民住。长期连轴转式的工作，袁海飞身体被拖病了，许多同事劝他注意休息，他仍坚持在一线指挥抗灾。一位年逾五旬的老人热泪纵横说：“袁书记、曾乡长是你们救了我的命，大难临头还是共产党好啊！”灾后 500 多封饱含深情的感谢信雪片般飞到乡党委办公室。

江北发展了，但江北人的头脑十分清醒。“历览前贤国与家，成由勤俭败由奢”。袁海飞以陈毅元帅生前这句话作为座右铭。乡党委制定了廉政十不准，主要领导身体力行。有人提出，乡政府业务联系日广，建议给领导报销电话开支，但袁海飞从严要求从自己做起，拒绝这类好心，从未在乡政府报销分文电话费。因而，没有人敢以此名捞公家“油水”。为使廉政举措不只喊在口上，乡里规定，上面来人，不管是哪级干部一律到乡食堂就餐，每人每次限制在 10 元以内，否则谁招待谁负责，仅此一项，每年节约公款在 3 万元以上。

14800 个江北父老乡亲作证：袁海飞的这些廉政招数深得民心。“这届班子呷得苦，是个能干大事的班子。”这是江北人民对袁海飞为首的一班人的评价。

江北群众清楚，袁海飞是个超负荷工作的人。他既要负责乡里的全盘工作，又任邵阳民营经济开发实验区副指挥长，有大量艰巨错综复杂的协调工作要做，个中辛苦不言而喻。

江北乡以磅礴的气势迅速崛起于邵阳市城区的北大门。

江北人抓住机遇，负重拼搏干成了一件又一件大事，赢得了省、市、区各级领导的肯定。市、区宣传思想工作，恢复灾后生产、学《邓选》入户等一系列现场会在江北召开。天下第一难事计划生育工作由 1995 年全区倒数第二上升为全市第 8 位，进入全市一类乡。乡镇企业获得全市十快乡镇称号，市委授予双文明乡，获得省二五普法、统战工作先进单位等奖牌。

资江，那日夜奔流的波涛，为前进中的江北人演奏着曲曲雄壮的凯歌！江北巨龙在以袁海飞、曾新民等一班人的奋力搏击下正向着新的目标昂首腾飞。

（原载 1997 年 7 月湖南出版社出版的报告文学作品集《中流砥柱》一书）

饱蘸浓墨写风流

——走近邵阳市二纺机高级工程师肖坤后

一

在竞争激烈的机械行业，邵阳二纺机近几年有理由值得欣慰，一些国营企业缺乏生机暗淡下去，人员纷纷下岗分流，而二纺机却以强劲势头，迎着风浪前进。国家经贸委下达的新型染整设备及工艺技术的四个项目：拉幅定型机、平幅碱减量机、平幅松式精炼机、轧卷染色机四项设备喜获成功，引起国内同行注目。染整设备技术的突破，使企业每年销售额达五千万元以上，产生了良好的经济效益与社会效益。为国家高档布料的生产，顶替历史上的进口，减少外汇支付，做出了突出贡献。特别是开发环保型气流染色机，战胜了令同行惊叹的困难，获得了空前的成功。拉幅定型机获湖南省和中国纺织机械集团有限公司科技进步二等奖。这些令人叹服的成果，使邵阳二纺机成为国家印染机械、化纤机械设备研制生产基地。然而，这一连串令人振奋的高科技项目成功的背后，究竟有什么奥秘呢？

二

二纺机人，在他们的车间里，在他们的研究室，都在争相传诵着给二纺机不断注入生机活力的科技精英，尤其是那个个子并不高大，略显单瘦，但精力十分充沛的青年高级工程师肖坤后。

肖坤后 1991 年秋季从华中理工大学硕士研究生毕业，他以祖国需要为己任，愉快地服从组织分配，卸下行囊，毅然来到了湘西南古城邵阳二纺机，从事新产品开发。

邓公南巡以后，神州大地开放搞活的力度空前加大！九百六十万平方公里的土地上吹起了开放的春风。作为中国腹地的宝庆像一位久闭深宫的美女，抖落了往日

的沉闷，萌动着开放的春潮。而奋战在二纺机科技领域最前沿的肖坤后，更深感到企业创新的压力。

1996年春暖花开的春夏之交，厂里交给开发部一项新任务：研制粘胶原液设备。这是国家下达给厂里的任务，属于卖方信贷，用于援助久经战火困扰的巴基斯坦人民。而当时国内只有5000吨的设备，国家要求二纺机上10000吨的生产线新产品。这不仅意味着生产能力要翻一番，更关键的是要攻克多少技术难题啊！

面对这突如其来的重大科研任务，怎么办？没有现成的路子可走，只有进行大胆创新。肖坤后陷入了沉思。他想，这不正是对科技工作者科研能力的考验吗？

炎炎盛夏，湘西南红丘陵上的这座现代化企业，人们在闪烁的灯光下，有的在忙忙碌碌上班，有的在悠闲自在地纳凉，唯有肖坤后埋头于研究室，聚精会神地查资料，做方案，搞演算。图纸画了一张又一张。

肖坤后似一位痴情于艺术世界的画家，不画出精品誓不收手，夜深了，喧嚣了一天的古城酣然入睡了，肖坤后还在挑灯夜战。

肖坤后与他的得力助手鲍建新、汤新宇这些青年工程师一起，反复琢磨，对设计方案改了又改。

有人提出过反对意见：“凭二纺机目前的条件，要上10000吨生产线，恐怕是劳民伤财。”

肖坤后回答：“把困难估透是对的，但躺在困难面前称臣不是中国人的性格！”

“万一事情搞砸了，造成损失谁负责？”有人进逼。

肖坤后非常干脆：“搞科技没有不失败的，只要按科学规律办，就有成功的可能。”于是，肖坤后与助手们在科技王国里挥师猛进，日夜兼程……

这段时间，肖坤后年老多病的双亲没有时间探望，年幼的小孩、家务事全部交给了妻子。经过反复实践，设备终于成功了，喜报飞到北京，国家经贸委给予了充分肯定：“邵阳出了奇迹，在邵阳这地方取得这样的突破太不容易了！”

一位哲人讲过：“当人类在未知领域处于迷惘的时候，要实现必然王国向自由王国的跨越，总要付出异常的艰辛。”要实现这个跨越就需要勤奋与坚持精神。

邵阳二纺机根据新形势发展的趋势，要求开发一种M7201型高温高压气流染色机。按照预想，这在当时是一种海内外最为先进的气流染色机，是一种与世界潮流合拍的环保型设备。在设计初期连续几次都失败了，冲上去垮下来，几经反复。肖坤后陷入了焦虑之中。

实验仍在继续进行。

“众里寻她千百度，蓦然回首，那人便在灯火阑珊处。”肖坤后似乎看到了成功在向他逼近。

此时，厂里就此项目上不上的问题，争论得很激烈。有人甚至怀疑道：“肖坤

后，国内极少资料可资借鉴，这玩意搞不成气，咋交待？”肖坤后据理力争：“爱迪生发明电灯失败了 900 多次，在 1000 次上面才获得成功，我们的项目才开始呢。”

古云：“行百里者半九十。”搞科技怎能半途而废？为开发这种新产品，富于逻辑思维肖坤后，冷静分析了失败的原因。

“必须革新染色机喷头！”肖坤后果断地提出新设想。像艺术家找到了新的灵感般兴奋，伙伴们都茅塞顿开，像艰难颠簸在漫长峡谷中的小船，陡然冲出峡谷口，闯入一片开阔地带！

“改换气流雾化染液的设计！”肖坤后似一位拓荒者，在莽莽的荒原上，探寻着前进的路径。他一个脑筋急转弯：提出了富于智慧火花的设想。试制新的模型喷头，肖坤后拿着模型放在家里，做水压、水流、雾化试验。小小厨房成了设计的空间。

“你想新产品不要想疯了，哪有在厨房里搞实验的？”妻子揶揄地说。肖坤后憨态十足：“陈景润当年攻哥德巴赫猜想，不就在那窄小的空间搞出来的吗！”由于肖坤后精心设计，喷头不断得到了优化，新设备研制出来，在海内外引起轰动。金秋十月，新设备在北京国际纺织机械展览会上分外抢眼，立马被客户抢购。国家经贸委和中国纺织集团有限公司的官员又一次受到震撼！

三

在科技王国拓荒的日子里，肖坤后深知众人拾柴火焰高的道理。他与那群青年工程师合作攻关的过程中，尽管个性不同，但他们有一个共同点就是：开发新产品，为国家争光的神圣使命。

在设计环保型气流染色机过程中，难度令人难以想象。肖坤后与一班科技朋友精诚合作，配合默契。邓少伟、刘江坚、李平贵这些富于创新思维的青年，碰到重大难题时，他们总是说：“肖主任，你只管率领我们往前赶，为搞出新产品再苦再累也心甘。”肖坤后信心更足了：“只要你们都有这股拼命劲，便没有越不过的险峰。”

气流染色机牵涉到气、油比例，压力、风量之间的关系，有若干复杂的方程需要演算，牵涉到一系列高难度的物理化学知识。

面对我国纺织机械落后的现实，肖坤后急了，他额角上紧蹙的眉头，体现着一种使命感。为开发 LMA432 拉幅定型机，肖坤后与同伴们集体攻关，翻阅了大量的国际最新纺织机械技术资料，结合自己长期实践经验，大胆提出了新的设计方案，苦战了几十个昼夜，新型定型机面世了，使企业年产值超过了 5000 万元。2000 年，全国各地客户纷纷打来电话要求订货。他们都说：“邵阳二纺机的产品质量信得过！”新型定型机在国内市场上销售了 30 多台，大大加快了产品更新换代的步伐。

上世纪末，肖坤后所在的开发部，完成新产品开发 63 项，老产品改进 20 多项，