

与您**分享十多个行业精英的**成功心得

商战人生

南 粤 企 业 家 励 志 故 事

广州市番禺厂商会 主编

廣東省出版集團
新世紀出版社

与您分享十多个行业精英的成功心得

商能人生

李时程

南粤企业家励志故事

广州市番禺厂商会 主编

· 广州 ·

廣東省出版集團
新世紀出版社

图书在版编目(CIP)数据

商旅人生 / 广州市番禺厂商会主编. — 广州 : 新世纪出版社, 2011. 1

ISBN 978-7-5405-4492-8

I. ①商… II. ①番… III. ①企业家-生平事迹-广州市-现代
IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第008822号

出 版 人: 孙泽军
责任编辑: 熊 雁
责任技编: 陈静娴

商旅人生

主 编 广州市番禺厂商会

出版发行 新世纪出版社

地 址 广州市大沙头四马路10号

经 销 全国新华书店

设计排版 广东向日葵广告有限公司

印 刷 广州市诚誉彩印有限公司

开 本 787毫米×1092毫米 16开

印 张 16

字 数 320千字

版 次 2011年1月第1版

印 次 2011年1月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5405-4492-8

定 价 38.00元

▶ 序 言

“企业家”原义带有冒险家的意思，指当时军事远征的统帅和远航拓疆的探险家。18世纪中叶，法国经济学家理查德·坎蒂隆在《一般商业的性质》一书中首先把企业家用语引进经济学理论，把企业家定义为一切参与经济活动的主体。纵观人类社会发展史，一个国家或地区必须有一大批有魄力、有胆识、有远大眼光的企业家，经营一批实力雄厚的大型企业集团，才能带动经济腾飞，才能拥有强大实力。同样道理，番禺经济社会要实现更好更快发展，也离不开一大批优秀的企业家勇立潮头、奋力拼搏。

一直以来，特别是改革开放以来，从四面八方汇集广州番禺的创业者在这片热土上挥洒汗水，书写人生，成就辉煌。这其中，发生了许多令人感动的故事，涌现了一批又一批优秀的企业家，他们为番禺的经济社会发展作出了

不可磨灭的贡献。当中，有坚忍不拔、目光远大，致力打造世界最大钢管企业的领军人；有突出重围、敢闯敢干，带领企业走出一条日化民族品牌道路的领航人；有志向坚定、执著专注，誓言要让世界听到中国声音的音响企业领头人，等等。

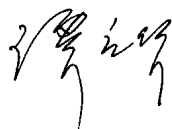
现在，番禺厂商会精选了这些番禺企业家的励志故事，汇编成《商旅人生》一书，忠实而系统地记录了番禺优秀企业家的成长之路，展现他们对地方经济的杰出贡献、对行业发展的引领和推动、对社会生活各个方面的积极影响，我觉得这是一件非常有意义的好事。我相信，读者朋友尤其是那些正在创业或身怀创业梦想的青年朋友们，在领略番禺优秀企业家创业路上的坎坷经历和甜酸苦辣后，对自己的人生也会有所启发。

经过“两个精彩亚运”的洗礼，番禺发生了翻天覆地的变化，正开足马力朝着建设广州市现代化新城区的目标大步前进。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，番禺美好明天的蓝图已经绘就，需要更多的企业家继续发扬开拓创新、百折不挠的精神，与番禺人民一起，共同把美好蓝图变成瑰丽现实，把番禺建设得更加富裕，更加美好，更加幸福！

此为序。

番禺区委书记、区人大常委会主任

2011年1月8日



商旅有涯
知行无界

贺《商旅人生》出版
楼旭逵

坚毅拼搏成大业

商旅人生好典范

贺商旅人生出版

欧康寿

目 录

C O N T E N T S

我只要第一 ——珠江钢管有限公司董事长陈昌	1
吹尽狂沙始见金 ——广州番禺电缆集团董事长王锦荣	27
为民族品牌之崛起 ——广州立白企业集团副董事长陈凯臣	47
让世界听到我们的声音 ——锐丰灯光音响器材有限公司董事长王锐祥	65

85	坚韧成就影音巨子 ——广州巨大集团董事长庄炳武
101	否定之否定的蜕变 ——珠江灯光音响实业有限公司总裁梁志远
121	让绿色之光亮遍全国 ——广东东松三雄电器有限公司总经理张宇涛
139	解构海大成长基因 ——广东海大集团董事长薛华
155	“逼”出来的锦绣前程 ——广州明珠星集团总裁刘锦成
171	自由翱翔的契机 ——自由鸟服装有限公司董事长刘瑞辉
187	一往情深为红木 ——永华家具有限公司董事长陈达强
209	成功放权富二代 ——文华羽绒制品有限公司董事长林广九
227	风起于清萍之末 ——番禺天安节能科技园董事总经理杨锦铨
247	为大爱而生的灵魂 ——珠江美乐多饮品有限公司总经理林其标
261	另辟蹊径天地宽 ——广州天创鞋业有限公司董事长梁耀华
281	编后语



敢于吃亏，敢于成功。

马

陈昌档案

广州番禺人。现任珠江钢管有限公司（下称“珠江钢管”）董事长兼总经理。因为专注专一，他做一行，精一行。从15岁学木匠到如今被誉为中国“钢管大王”，他的人生由无数“第一”组成。盖个楼是石碁第一；做木匠得全厂第一；养蜜蜂拿番禺第一；养锦鲤得全国冠军；直至他领导的企业成为中国第一条海洋石油天然气管道钢管制造者；中国第一条LSAW钢管制造者；中国第一条UOE直缝埋弧焊钢管制造者；中国第一份石油输送管线钢管国际订单获得者；国内第一家经国家批准建立博士后工作站的焊管企业；国内第一家同时拥有中国名牌产品、中国驰名商标、国家冶金产品质量实物金杯奖、国家高新技术企业、国家认定企业技术中心五项国家荣誉的钢管企业；中国第一家作为五项焊管国家标准主要制定者的民营钢管企业；如今他的目标又锁定世界第一。

我只要第一

——珠江钢管有限公司董事长陈昌

文/海娜

陈昌这个人在番禺企业家中属于另类。有人说，他为人随和，极有涵养，不图名利。有人说他特立独行，我行我素，似乎是一个孤芳自赏的独行侠，与俗世有一段显然的距离。又有人说，你感觉不到他是一个成功人士，一个大老板，他和谁都谈得来，还谈得贴心贴肺，语调充满了亲和力和感染力。虽然现在年过60，但外形、心态依然如壮年，大排档的服务员照样喊他“昌哥”，他还乐不可支地应答着。

他的生活也是个谜，乍看像个万花筒，一个纯粹的杂家。一个有钱没事找事的主儿。看不出那是一个埋头实业46个年头，常年和木头、机器、钢铁这些硬邦邦、冷冰冰的东西打交道的人，并是中国钢铁工业界一位名副其实的铮铮汉子。有时简直不可思议，这双做了16年木匠的手，还是养蜂能手，还是栽盆景的行

家，还擅长执毛笔书写漂亮的欧体字，还能养出夺取全国冠军的锦鲤，还可以在被子底下下盲棋，还会弹几曲四弦琴给你助兴，还会潇洒地打几拍乒乓球。他的办公室也布置得像一间茶艺室，有书有画有棋有墨。递过来的名片有20多个头衔，其中几个似乎和他的钢管主业风马牛不相及，如：养蜂场场长、书画艺术学校董事长、书画摄影盆景协会会长、乒乓球协会会长等。

听了这些难免会让人疑惑，这人到底是干啥的？这样一个“用情不专”之人，居然还能锻造出一个个“第一”来，还能摇身变成“钢管大王”？但，事实恰恰是。

有人问：陈昌，如果这世上只允许你拿走一样东西，你会选择什么？陈昌答：我什么都不要，我只要第一。

问话的人愣了一下，“第一”也算是东西吗？他问过很多人这个问题，答者必是实物，只有陈昌要的是非实物。再听那冷淡的口气，“我什么都不要，我只要第一”。好比说：我什么都不要，我只要一本书、一杯水似的。听起来似乎做了妥协，实际上却更进一步。好比说：我什么都可以不要，但必须要得到第一。由此提问者得出结论，陈昌这个人注重的是精神的东西。这个结论准确度如何，暂且搁置不提，且看陈昌所要的第一是些什么第一。

回首半个多世纪，陈昌的人生几乎是由“第一”组成的。

上世纪50年代，在班里，他是第一个加入少先队的男生；升初三时，老师布置的第一篇作文，全班只有两篇合格，男女各一篇，他就是那个唯一通过的男生；60年代，当木工，干活又快又

细，3年后就成了一帮师兄弟中的第一；1971年，代表厂里去广州比赛，这个镇里小木器厂的小木匠赢了广州大家具厂的高手，不但得了全厂第一，还从此声名鹊起，成为名满一方的名木匠；上世纪70年代，业余养蜜蜂，又是番禺第一养蜂大户；1978年，靠养蜜蜂得来的钱盖了个三层楼，又是石碁镇第一家；1980年，当车间主任，是厂里“第一大”，他让厂长、副厂长成为“闲人”（好在他们也乐得成为“闲人”坐享其成），里里外外，大事小事都由他操持；当木器厂厂长，他是第一全能厂长，跑供销、跑银行、抓质量、管后勤全是他；创建机床厂，仅用半年时间，就上演了木匠造机床并在北京得奖的奇迹。此外，他也是石碁镇第一个用手提电话、第一个骑摩托车、第一个开轿车的厂长。1993年，政府部门奖励他一辆80万元的奔驰车，是番禺唯一拿奔驰大奖的厂长。

但这些第一和他后来的第一比起来就小巫见大巫了。

1993年，他闯入钢管行业，组建珠江钢管有限公司，立即成为该行业一匹引人注目的黑马。他一改传统钢管行业发展管理模式，走出一条富有自己特色的新路子。在配合国家能源结构调整、发展低碳经济、促进石油天然气发展、开发海洋能源方面，他引领的珠江钢管创出一个又一个新产品替代进口，以民族品牌参与国际竞争，打破了国际钢管巨头垄断局面。这些第一是：

一、长江以南第一个生产直径14英寸直缝焊管的企业。1995年，珠江钢管的ERW高频直缝焊管生产线投产，填补了长江以南不能生产此类焊管的空白，改变了我国焊管行业布局，被国务院研究发展中心授予“长江以南最大的焊管生产企业”的

荣誉称号。

二、国内第一条最大口径JCOE直缝埋弧焊管生产线诞生于珠江钢管。从1997年开始，陈昌着手引进国内第一条最大口径（ $\Phi 1829\text{mm}$ ）JCOE直缝埋弧焊管生产线，开创了国产大口径直缝埋弧焊管的先河，填补了国内空白。

三、国内第一条具有国际最先进焊管制造技术的UOE生产线的企业——在我国焊管发展史上具有里程碑的意义。UOE项目是原国家冶金工业部筹划几十年而未能上马的项目，是我国冶金行业的三大遗憾之一。2001年，珠江钢管建成中国第一条UOE大口径直缝埋弧焊管生产线，通过“引进、消化、吸收、再创新”，硬是把进口生产线吃了个透！经中国管道界泰斗潘家华教授和中国工程院院士李鹤林教授等组成的专家组鉴定，该产品达到国外同类产品水平，结束了我国不能生产UOE直缝埋弧焊管的历史。

四、国内第一家拥有生产海底石油天然气输送焊接钢管核心技术的企业。珠江钢管是中国第一条国产海洋石油天然气管道钢管制造者，结束了我国海底油气输送管长期依赖进口的局面。2003年，珠江钢管在东海春晓气田项目国际招标中，以UOE直缝埋弧焊管参与投标，击败新日铁、NKK、欧洲钢管等国际巨头，取得3.75亿元订单。这是国内焊管首次应用于海底输送管线，标志着我国焊管制造水平跨进国际先进行列，为国家海洋能源开发，摆脱对日、美、欧等钢管制造寡头的依赖，保障国家经济安全，具有重要的战略意义。

五、国内第一家建立博士后科研工作站的焊管生产企业。因国内从事大口径直缝埋弧焊管研发和生产的技术人才几乎是一

片空白，2001年经国家人事部批准，珠江钢管成立了博士后工作站，与高等院校联合培养博士后科研人员。珠江钢管还先后与中山大学、西安交通大学联合培养MBA和工程材料硕士40多人；并获中国船级社（CCS）批准在公司内部设立焊工考试委员会，多年来培养专业焊接人才400多人。此外，还有一支由博士和教授级高工近30人组成的精英研发团队。

六、中国民营钢管企业中第一家国家钢管标准制定者。珠江钢管配合中国钢管技术标准委员会、石油管材专业标准化委员会，开展各项国家标准的起草、修订工作。参与起草修订了《焊接钢管尺寸及单位长度重量》、《直缝电焊钢管》、《低压流体输送用焊接钢管》、《焊管工艺设计规范》、《锅炉和热交换器用焊接钢管》等5项国家标准，为国内焊管行业技术进步作出了重要贡献。

七、国内技术改造投入第一多的民营钢管企业。2006年，研发经费投入4647万元，完成技术改造项目19项；2007年技术改造投资共7304万元，完成技术改造项目28项；2008年技术改造投资10397万元，完成技术改造项目33项；2009年技术改造投资11517万元，完成技术改造项目35项。

八、国内第一家在香港联交所成功上市的民营直缝焊管企业。2010年2月10日，珠江钢管在香港联交所成功上市，实现了企业资本国际化战略，加速了其全球化发展战略的步伐。

九、中国最大的直缝焊接钢管生产和出口基地。2007-2010年，珠江钢管的销售收入和税收年增幅超过40%。中国钢铁工业协会钢管分会的资料显示，在国内大口径直缝油气输送焊管领

域，自2003年起，珠江钢管的产销量连续名列全国第一。

此外，珠江钢管是中国第一份直缝埋弧焊钢管国际订单获得者；是中国第一个拿到ISO9001认证的民营钢管企业；是中国钢管行业唯一集中国名牌产品、中国驰名商标、国家冶金产品质量实物金杯奖、国家高新技术企业、国家认定企业技术中心五项国家荣誉于一身的钢管企业。

有人问：陈昌，第一的感觉是怎样的？陈昌说：第一次得第一，我在学校围墙外不停地写自己的名字：陈继昌、陈继昌、陈继昌……

当别人问到第一的感觉是什么时，跳进陈昌脑海的竟然是半个世纪前的一幅画面。

那是1955年，陈昌作为生在旧社会，长在红旗下的新一代少年，加入了少先队。那是他人生里第一次得到的“第一”——作为班里加入少先队的第一个男生，当鲜艳的红领巾飘扬在胸前时，他不是第一时间跑回家里，把这个喜讯告诉爸爸妈妈，而是跑到学校的围墙外，不停地用粉笔书写自己的名字：陈继昌、陈继昌、陈继昌（陈继昌是陈昌小时的曾用名）……一直一直写过去，弄得老师后来追问，是谁搞的鬼，是谁和陈继昌同学过不去，写了他那么多的名字。“我当时高兴坏了，又不知道怎样表达，就写自己的名字”，如今回想起那一幕，陈昌像孩子一样笑了。

虽然当时用粉笔写在外墙上的名字没有停留太久，但后来，陈昌的名字赫然夺目地载入了中国钢管行业发展史册。