

手术刀式剖析古代官场日常生活

人脉改变官运 关系决定进退

官系网

古代官场人脉操纵术

同著

河南文艺出版社

黄一鹤 著

官系网

古代官场人脉操纵术

河南文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

官系网：古代官场人脉操纵术 / 黄一鹤著. — 郑州：

河南文艺出版社，2011.12

ISBN 978-7-80765-571-8

I. ①官… II. ①黄… III. ①政治—谋略—中国—古代

IV. ①D691

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第214733号

官系网：古代官场人脉操纵术

作 者：黄一鹤

选题策划：陈静 刘乐里

责任编辑：陈静

特约编辑：崔敏

责任校对：陈炜

美术编辑：刘运来

装帧设计：木头羊工作室

版式设计：Edge_Design

出版发行：河南文艺出版社

本社地址：郑州市鑫苑路18号鑫苑名家11栋

邮政编码：450011

承印单位：北京市通州兴龙印刷厂

经销单位：新华书店

纸张规格：787毫米×1092毫米 1/16

印 张：16

字 数：200千

版 次：2011年12月第1版

印 次：2011年12月第1次印刷

定 价：29.80元

版权所有 翻印必究

如有质量问题，由承印厂负责调换。



写在前面： 做官需要有特异功能吗

《随园诗话》的作者、清代才子袁枚那可是名满天下的人物。人们提到他时，都会冠以“风流”二字，对袁才子的浪漫生活羡慕嫉妒得不得了。袁枚是名副其实的才子，十二岁中了秀才，二十出头就中进士。他在翰林院待了一年，因为没有通过满文翻译考试，按照清朝制度，被外放做县长。

从翰林院收拾铺盖到地方担任县长，这是袁枚有生以来遇到的最大打击。他不甘心被命运如此捉弄，在做了一年县长后，动员所有的关系，最终找到了老师——两江总督尹继善帮忙。老尹对这个弟子是疼爱有加，于是让他到江苏江宁（今南京）担任县长。江宁是个好地方，要风景有风景，要钱有钱，可就是因为这个地方太好了，来往官员都喜欢在这里吃个饭，考察一下山水。袁枚早上送走一批，还没有喝上一口茶，下一批又来了。这让袁枚苦不堪言，于是又找尹老师帮忙。尹老师也真是好老师，他向中央推荐袁枚做市长。可惜，组织部（吏部）见到候选人是那个年轻气盛的袁枚，就一笔勾销。袁枚在江宁待了一年，终于辞职，买了人家废弃的后花园——随园，专心写他的《随园诗话》去了。

袁枚所有的传奇故事都在随园这个舞台上拉开了帷幕。

随园虽然是个废园，但经过袁枚的苦心经营，很快就成了江南首屈一指的园林。整个园林装修豪华，陈设典雅，极尽奢华之能事。曹雪芹后来在《红楼梦》中虚构的那个大观园，红学家们认为就是偷了老袁随园的创意。

如果只是奢华的随园，还不足以体现袁枚的幸福生活。在随园中，冬天还可以吃上新摘的西瓜，初秋时就能吃到只有秋末才能上市的桂花栗子。这还只是小菜一碟，随园中的菜全是最新鲜的，比如要吃猪肝，马上将一头猪杀掉，只取猪肝。第二天要吃猪头，前一天的猪头就没有资格上桌了。最要命的是，随园中的厨子全球无二，能把四十多种海鲜烹饪出四十多种味道来。还有更令人羡慕与惊叹的东西，那就是三十万卷藏书。

随园可谓是内外兼修，引得名士、志士、官场大佬纷纷一路嗅来。

随着客流量的增加，随园逐渐成了上层名流路经此地时必到的地方。真心叹服者和摇旗呐喊者逐渐把随园抬升层次，很多官场大佬、商业巨子来随园，都要在几里地外下轿落马，抛弃随从，步行而至，如同进入圣地朝拜天地之主。袁枚就是在这样的环境下，开始大量接触官场上的各路人马。双方之间有大量信件往来，称兄道弟有之，师生情义有之，同学情愫亦有之。

但是，袁枚从此再也没有做过官，这件事实在极为吊诡。

袁枚一直就想做官，而且是大官。他有高尚的情操，有卓越的才华，有治世的能力，关键是他现在有那么多官场人脉。袁枚只需要在这些人脉中随便抽出一条，必然美梦成真。

可惜，所有的证据都证明袁枚无法美梦成真。

袁枚的同年（同一年中进士）谈到袁同学时，先是赞扬老袁的才气，可谓气冲斗牛。可谈到袁枚这人的人际交往时，态度就急转直下。袁枚恃才傲物，虽不是状元，却极端瞧不起状元。袁枚求人办事，给人的感觉是被求的人是一种莫大的荣幸。当他的同年沈德潜升为大学士时，袁枚恰好被外放做县长。同学聚会上，袁枚鼻子酸酸，讲起话来更是酸得令人上下牙全落。同年们知道袁枚一向自视甚高，现在居然从云端一个猛子扎下来，这是极大的打击。所以，同学们都很可怜他，没有人和他一般见识。

袁枚不仅和同年关系处不好，在偏远县城担任县长时，他和上级的关系

也是一团糟。后来调到江宁，虽然也知道官场潜规则，做到了迎来送往，问题是，行为和态度是两回事。那些过往的官员看到袁枚哭丧的脸，都极不高兴。

袁枚辞官，和他热爱做园艺工程师与诗人，关系并不大。不能在官场上处理好各种关系，才是他辞官的根本原因。

“随园”效应虽然使他结识了不少达官贵人，但这些人没有一个真诚地帮助袁枚重返官场。因为袁枚太聪明，太能干，太自命不凡了。

很多人才能不及袁枚，却官运亨通，难道这些官场达人有特异功能？

如果把袁枚当成反面教材，答案不言自明。那些在官场中如鱼得水、青云直上的人，是放下了身段，为自己编织了一张遮天盖地的人际网。我们称这张网为“官系网”。

“官系网”对官场中人，特别是对那些初入官场的人，意义极为重大。

初入官场，最要紧的是什？有人说是勤奋努力，有人说是装聋作哑，还有人说是溜须拍马。其实，这些人只说中了一点点。

无论你是通过自身努力进入官场，还是通过关系进入官场，工作能力固然重要，但绝不是重轴戏。初入官场的人最先要做到的就是与周围的人，甚至是八竿子打不着的人处理好人际关系。想要在官场待下去，而且步步高升，那就必须建立好自己的“官系网”。

在官场中，人脉即官脉。只要你认识很多人，并且和他们建立起看上去特别铁的关系，你的官脉会势如黄河泛滥，一发不可收。即使不在官场的人也深有体会，人脉即财脉。如果你认识许多大人物，你不需要学富五车，才高八斗，只需要充当二道贩子的角色，就能把钱赚到手。

编织官系网并不是件难事，如果你的亲戚中有人是当官的，那就更简单了。如果你是贫二代或平（民）二代，向上数八辈子都是平民，也不要担心。官场中那点事，说给外人听其实很复杂——错综的关系，烦琐的礼仪，

深不可测的势力集团。可你真的进入后，就会发现，这些在官场中都是小儿科。你甚至还可以利用这些复杂的玩意来编织自己的官系网。

在中国古代，初入官场的人都知道自己官系网的“结”是谁。这些“结”可以是亲戚，如果没有亲戚，那就是同学、老乡、老师、把兄弟、本家兄弟，还有诸如看大门的、领导的马夫这些小人物。找准“结”后，剩下的事情就简单了：吃喝、送礼。这些事，应该是中国古代官场中人的必修课。官系网的每一次编织，都离不开它。

官运亨通的人并没有特异功能，如果非说有，那特异功能就是：竭尽智商编织官系网。一旦大功告成，官系网就如女巫的飞毯，可以送你到任何地方。

官系网是中国古代官场运行的常态，这与中国封建社会的“官本位”思想息息相关。但在当前社会，“民本位”已经成为各级领导干部的自觉追求。这一古今之别，读者不可不察。

特别需要说明的是：本书的分析对象限定为古代官场，不仅在于做一个客观的描述和研究，更主要的是应以当代的眼光予以审视与批判。读者朋友是最聪明的，是具有一定鉴别能力和判断能力的，因此作者也就无须赘言了。

目录

官系网



第一章 肥水不流外人田

第一节 拼搏不如拼爹/003

第二节 政治联姻/014

第三节 干亲模式/024



第二章 亲不亲，故乡人

第一节 让老乡帮你/043

第二节 大佬都爱同乡/051

第三节 他乡遇组织/061



第三章 打虎要靠好兄弟

第一节 五百年前是一家/077

第二节 有事就找老同学/085

第三节 拜把子/100

第四章 寻个老师当靠山

第一节 拜门有学问/117

第二节 人之患，在好为人师/131

第五章 处理好级别关系

第一节 把上级拉进网中/139

第二节 如何与同僚打交道/148

第三节 如何编织下级官系网/157

第四节 烧冷灶/164

第六章 别拿小人物不当人物

第一节 小太监有大能量/175

第二节 隐藏在领导身后的影子——幕僚/185

第三节 宰相门前七品官/194

第四节 办事员都有两把刷子/203

第七章 应酬中的官脉

第一节 以吃会友/215

第二节 迎来送往/221

第三节 送礼有学问/229

第四节 谄媚绝学/238

第一章

肥水不流外人田



肥水不流外人田，是中国古代官场中一大定律。做儿子的即使才比天高，做老子的也要为儿子设计好道路。即使家中没有肥水，也要到别的地方偷点儿来。这个“偷”，就是把别人的亲人变成自己的拟亲。

第一节 拼搏不如拼爹



“拼搏不如拼爹”，这句俏皮话中肯地概括了中国古代官场中的一种关系哲学。那就是，在官场中做再多的努力也不如有个好老爹。老爹有能耐，儿子即使酒囊饭袋，也能轻易地捞到官位。在这种纯血缘官系场中，做官的人不需要费多大事。所以，每个人都希望有这样一个关系：我爸是……

.....

● 好爸是孩子的垫脚石

战国末期，一个叫甘罗的人在秦国声名大噪。

甘罗，祖籍楚国下蔡（今安徽颍上），后来跟随祖辈到了秦国。据他爷爷和父亲说，这个孩子从小就聪明过人，闻一知十。有一次，秦国要联燕攻赵，打算派大臣张唐出使燕国。张唐认为这个任务费力不讨好，所以拒绝出使。当时秦国的大佬吕不韦只好另谋人选，但很多人都和张唐一样，觉得这是不可能完成的任务。正在没人敢接“军令状”的时候，十二岁的甘罗出场了。他声称可以完成这个任务，认为不就是说动燕国跟秦国合作吗，小菜一碟而已。甘罗这么有信心，吕不韦却不敢相信，他正犹豫间，甘罗不高兴了，理直气壮地说：“项橐七岁时就做了孔子的老师，我现在已经十二岁了，你就不能让我试一试吗？”



吕不韦说：“你出去代表的就是秦国，我不能让你给咱们大秦丢脸。要不这样吧，如果你能说动张唐，让他接受这个任务，我就让你到楚国去玩大的。”

甘罗于是去见张唐，开门见山地说：“当年武安君白起，因为不服从应侯（范雎）的命令去攻打赵国，被应侯撵出咸阳，死在杜邮。现在文信侯（吕不韦）的权力比应侯大得多，你敢违抗他的命令，看来你的死期不远了！”张唐被吓得魂不附体，乖乖答应出使燕国。

张唐出使燕国后，甘罗又自告奋勇到赵国游说。见到赵王后，甘罗针对赵王担心秦燕联盟对自己不利的心理，大加攻心，说：“秦燕联盟，无非是想占赵国的河间之地，您如果把河间五城割让给秦国，我可以回去劝秦王取消张唐的使命，断绝和燕国的联盟。到那时你们攻打燕国，秦国决不干涉，赵国所得又岂止五城？”赵王大喜，痛快地答应了甘罗，并把河间五城的地图、户籍交给了他。

甘罗满载而归，让大家都对他刮目相看。不久，甘罗就被秦王任命为宰相。秦国和中原各国开始炒作这个十二岁的孩子，所以后来便有了少年得志的励志语句：甘罗十二为宰相。

对于这个故事，我们往往只注意它的表面，如果向深层挖一下，就会发现事情并不简单。首先，当时秦国人才济济，纵横家遍地都是，吕不韦要找个靠嘴巴吃饭的人太容易了。他之所以选择甘罗，就是因为甘罗有个厉害的爷爷。他的爷爷是秦国名相甘茂，如果没有这层关系，十二岁的甘罗连吕不韦的面都见不到。

而且，就算甘罗再厉害，他也不可能天生就这么聪明，小小年纪就精通人情世故，熟悉国际关系。可以说，因为有这么一位当过宰相的爷爷，而且还有爹妈提供人脉关系，所以才出了十二岁的宰相甘罗。家庭背景和爹妈的人脉关系，正是“拼爹”的内容之一。

像甘罗这样“拼爹”的人，能做出成绩并且有如此名气，说明“拼爹”的同时还需要拼搏。但历史上还有很多人，就是纯粹的“拼爹”了。

裴让是唐朝文宗时期的七品官，年仅二十多岁。一般来说，他这样的年纪和资历，要想在官场高层中占有一席之地，无论如何都还需要历练很多年才有可能。可是裴让这位年轻的官员突然像坐了火箭一样，飞速升到了节度副使（战区副司令）的位置。是因为这人特别能干，在抗洪抢险、地震救灾中有突出表现，或者是因为他有特异功能？都不是，只是因为他的老爹是当朝权相裴度。裴度去做节度使的时候，对唐文宗说：“我有个儿子叫裴让，在京城虽有官职，但是散官，无所事事。他年纪又轻，离开我，我很不放心，恳请天恩，让这小子随我赴任吧！”

唐文宗当然要给裴宰相这个面子，还要给裴公子一个体面的名分。于是，他就让裴让做了老爹的副手，大致相当于今天的副省长了，升得够快的吧。

别人需要奋斗几十年才能混到的位置，只是因为有个厉害的老爹，裴让就垂手而得了。

文及甫这个名字，今天恐怕很多人都不熟悉。但他曾经创下的一个令人震惊的纪录：年仅二十八岁就担任了北宋帝国陕州（河南三门峡）的一把手，几乎就是历史上最年轻的市长了。在此之前，他不过是京城中一个小小的图书馆研究员。也许有人要说，前面甘罗不是才十二岁就做了宰相，裴让二十几岁就是副省长吗，一个市长算什么！其实不对，宰相可能是荣誉性质的，副省长只是个助理，而市长却是一州的最高长官，是掌控实际权力的主儿。

出了一个这么年轻的市长，北宋朝野也是议论纷纷，有人一针见血地指出，你也不看看文市长他老爹是谁，那可是当朝宰相，大名鼎鼎的文彦博啊。再看他的老岳父吴充，那也是宰相啊。有了这两个“爹”，除了做皇帝外，文及甫要做官，简直太容易了。



明朝时，有人若是做了张居正的儿子，那真是八辈子修来的福气（至少张居正活着时是这样）。张居正是万历皇帝的老师，又是个气魄宏大、敢于任事的强势改革家，所以能够权倾朝野。他一共有六个儿子，这六个儿子智商都出奇的高，只要参加公务员考试，就没有考不中的。六个儿子都在朝中做官，张居正还没有说什么，万历皇帝就信誓旦旦地说：“老师您功劳太大，我都不知道该怎么报答您，只好照顾好您的子孙了。”于是，张居正的大儿子张敬修在教育部（礼部）担任二把手，二儿子张嗣修在皇帝办公室当秘书，三儿子张懋修中了状元，四儿子张简修在锦衣卫担任二把手，五儿子张允修在皇家事务部担任官职，只有老六因为年纪小，没有担任官职，但皇帝早已经给他准备好了位置，就等他能独立思考后，立即上任。

像这种还是孩子时，就靠老爹得到官职的情况，在中国古代官场中比比皆是。唐朝高宗时期的宰相李义府，孙子还在吃奶，就已经有了官职。北宋仁宗时期，范仲淹推行“庆历新政”，新政里有一条就是打击那些吃奶的小官僚。这些孩子都是靠了老爹，才一面吃奶，一面等待上任的。唐朝德宗时期的宰相李晟，精力充沛，共有十二个儿子。这十二个儿子全都是政府官员，尤其第十个儿子李听，在七岁的时候就当了皇家乐队的总指挥。这么小靠拼爹得来的官位，很多时候都是只挂个名，可李家小崽子居然每天都去上班，至于音乐舞蹈方面的专业能力，自然是啥都不懂，就会打人，经常把属下揍得一佛出世，二佛升天。

这种看似很荒唐奇异的现象，其实还并不就是走后门那么简单，也不是什么见不得人的事情。实际上，在中国古代，“朝中有爹好做官”是一条显规则，具有相当大的合法性，是封建世袭制度下的产物。中国官场历来有所谓“门荫”和“任子”制度，说白了就是贵族子弟凭借祖上的功绩、地位，得以循例担任官职。北宋时期的学者苏洵，对“任子”制度就

说得很透彻：信任他老爹，就用他的儿子。

到了后来，“任子”制度虽然有了很大改变，但谁家做爹的不爱儿子？过去穷人家的一辆破自行车也非要留给儿子不可，何况做官的是有权有势的老爹！老爹们爱子的方式就是千方百计地为儿子的将来铺路，做儿子官场上的垫脚石，甚至发动机。做儿子的也知道，没有好老爹就没有新生活，所以坚决要把老爹这面旗帜扛到底，要把“拼爹”的游戏进行到底，所以就有了“我爸是××”的呼声。

这种通过父母的势力来谋特权的行为，自然让很多没有能力拼爹的人切齿痛恨。和裴让、文及甫们比起来，那些没有拼爹能力的人可就惨了，想想就让人心酸。唐朝著名的边塞诗人高适，二十多岁中了进士，直到五十岁才当上一个小小的县长助理。《秦妇吟》的作者韦庄更惨，因为没有可以拼一下的爹，所以考了半辈子科举，直到五十九岁才中进士。把倒霉鬼韦庄和那些吃奶长官一比，真让人不由感叹：学好数理化，不如有个好爸爸啊！

当然，也不是所有靠着老爹进入官场的人都是浑蛋。有些儿子很善于利用老爹的交际圈，并将其据为己有。

南明时期，前朝大将左良玉拥兵自重，他虽然承认南京的弘光政权，但从不去拜见弘光皇帝。后来，弘光朝发生内讧。一个叫侯方域的年轻人就给左良玉写信，要他来勤王。侯方域是当时东林大佬侯恂的儿子。当初，左良玉可是侯老爷子的门生。侯方域就是靠了这层关系，才敢给左良玉写信。左良玉一接到信，立即就带着兵马来了。

晚清时期的李鸿章年纪不小了，自认为无所成就，于是通过老爹的关系找到了正在与太平军作战的曾国藩。在曾国藩的指导下，李鸿章后来组建淮军，成为晚清一大佬。曾国藩当时接收的人大都是老乡，李鸿章作为一个外省人，之所以被接纳，就是因为他老爹李文安和曾国藩是同年进士，而且关系不错。



那位“我自横刀向天笑”的戊戌六君子之一的谭嗣同，能和康有为等人一同开展了影响历史的百日维新，也是因为他的父亲谭继洵曾担任过湖北巡抚。谭嗣同利用父亲的名望结交各路英豪，才有了尝试改变历史的机会。

● 做官父子兵

在中国古代官场，拼爹虽有法理依据，但很多人还是不赞同拼爹。南宋理学大佬朱熹就主张，官场中拼爹的人应该处事低调，即使进入仕途，也应该从基层开始，凭自己的才能和成绩一步步升迁。

朱熹曾有一封给卓夫人的信，就体现了这一主张。为了阅读方便，先将信中的一些人物进行说明：“卓夫人”是刘子羽的妻子，“五哥”即刘子羽之子刘珣。朱熹十四岁丧父，由刘子羽一手带大，因此他视卓夫人为自己的亲生母亲。

朱熹在这封信中说：听说您想为五哥谋求“干官”（负责采办朝廷所需物资的官员）一职，我以为不可。官宦子弟生长于富贵人家，本不知生活艰难，一旦入仕，便任“干官”，因此多坏了心性。“干官”上面只有一人管着，一般又是宽厚长者，不欲以法度严格要求。又因为州县长官地位反在“干官”之下，“干官”可以欺侮他们，所以年轻的官宦子弟担任“干官”的，全是酒肉暴戾之徒。所以我的意见是，暂且为五哥找一个“稍在人下”的位置，受人调遣，甚至被人打骂，将来才可有所成就。若必欲为五哥谋求此官，这不是帮他，而是害他。

朱熹这老头，严肃的时候真是很严肃。但是，他这件事做得很对。不过，像他这样想的人毕竟很少。放眼官场，只要在能力范围之内，有几个老爹肯把儿子放在受人欺负的位置上呢？