



国学经典丛书
与圣贤对话 与经典同行



鬼谷子

全集

「春秋」鬼谷子 著

毛佩琦 主编

王丹 译注

鬼谷子名王诩，春秋时人。生于魏国，其父为魏国大夫王错。曾在韩、宋、齐三国任职。后辞去官职，隐居于清溪之鬼谷，自称鬼谷先生。常入云梦山采药修道，享年161岁。

鬼谷子为纵横家之鼻祖，长于养性持身和纵横捭阖之术。其杰出弟子有张仪、苏秦、孙臆、庞涓。著有《鬼谷子》三卷，内容多述「知性寡累」和揣摩、捭阖等术。

经典插图版

君臣上下之事，有远而亲，近而疏。就之不用，去之反求。日近前而不御，遥闻声而相思。

中国纺织出版社




国学经典丛书
与圣贤对话 与经典同行



[春秋] 鬼谷子 著
毛佩琦 主编
王丹 译注

鬼谷子全集

 中国纺织出版社

内 容 提 要

《鬼谷子》一书是其后学者根据鬼谷子言论整理而成，被完整地保留在道家的经典《道藏》中，这是一部集纵横家、兵家、道家、阴阳家等思想于一体的理论著作，其中所揭示的智慧被广泛运用于内政、外交、战争、经贸及公关等领域。

这本《鬼谷子全集》取自道藏本，内容十分丰富，主要讲述有关谋略的理论，并在此基础上甄别、博采众家之长，对原文作了通俗易懂的翻译和注释，并逐篇进行深刻点评解析。另外，本书还对文中意蕴深刻的名句精选了古今中外有代表性的案例加以透析、阐释，可使不同行业、不同背景的读者都能从中获益。

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子全集 / 毛佩琦主编；王丹译注. —北京：中国纺织出版社，2012.5

ISBN 978-7-5064-8042-0

I. ①鬼… II. ①毛… ②王… III. ①纵横家 ②鬼谷子-译文 ③鬼谷子-注释 IV. ①B228

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第240210号

策划编辑：宫 商 祝秀森 责任印刷：陈 涛

中国纺织出版社出版发行

地址：北京东直门南大街6号 邮政编码：100027

邮购电话：010-64168110 传真：010-64168231

http: //www.c-textilep.com

E-mail: faxing @ c-textilep.com

北京云浩印刷有限责任公司印刷 各地新华书店经销

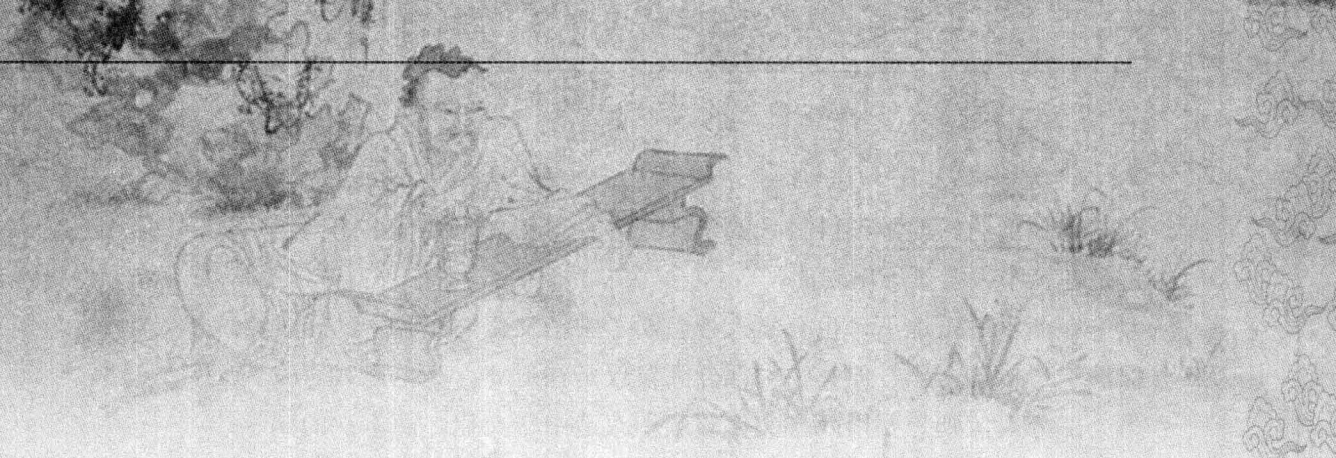
2012年5月第1版第1次印刷

开本：787×1092 1/16 印张：19.5

字数：303千字 定价：39.80元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换





时代的国学，进取的国学， 未来的国学

——《国学经典丛书》序

毛佩琦

经典是一个民族思想文化的结晶。在中华五千年的文明史中，产生了大量文化典籍。那些堪称经典的文献，如同闪亮的明灯，照耀着民族发展前进的历程。

中华民族凭借自己的卓越创造，曾经长期领先于世界，这不能不说是得益于丰厚的、优秀的传统文化，得益于思想先哲们的启示和指引。而这种独特的中华文化和中华智慧，也被广泛赞赏和推崇，被许多国家所效仿。中华传统文化是中华民族对人类的宝贵贡献。

但是，近百年间，中华民族经历了欺凌和屈辱。在奋起反抗的同时，仁人志士们为了民族自强也在对中华传统文化进行反思。批判传统文化，学习西学成为近百年的文化主流。中华民族是包容的民族，是善于学习的民族。中华民族很快就把西学拿了过来。当中华民族创造了经济奇迹，再次走上伟大的复兴之路的时候，对中华传统文化的再反思又成为全民族的新课题。那些曾经被我们弃之如敝屣的传统文化，难道一无是处吗？答案是否定的！不仅如此，人们发现在中华传统文化中，有大量精华的内容可以帮助我们应对现实社会问题和世界面临的问题。其中所指不仅是精神道德层面的，也包含对物质世界的理解和认识，国学

都有着独到的、西学不可替代的丰富内容。现在兴起的小小的国学热，正是在这个大背景下出现的。

在西学的压迫下，也有学人唯恐断了中华文化的血脉，曾经拼命地保护中华传统文化。但其中大部分人仅仅是在退守，甚至抱残守缺。而另一部分人，则想要用西方文化整理和改造中华文化。而本次的国学热与他们不同，我们所提倡的是时代的国学，进取的国学，未来的国学。所谓时代的，就是它是面向当代的，为现实服务的；所谓进取的，就是它不仅仅是退守、保护，而且要以自身的优势参与竞争；所谓未来的，就是它将帮助人类迎接未来的挑战。要让国学承担这样的任务，并非简单地把它保存、继承下来就够了，还必须对它加以扬弃。国学经典是不同时代的产物，但其中的精华却具有恒久的价值。我们要继承和发扬的，正是那些优秀的精华部分，那些能够促进社会文明和进步的部分。

国学作为中华民族身份的象征，每个中国人都应当具备一些国学的基本素养。或许因为时代所限，没机会学习国学；或许因为职业所限，与国学距离较远，那么，在这个国学热中，不妨读几本国学经典，给自己增添一些国学的知识。这套“国学经典丛书”将会对你有所帮助。即使已有一些国学基础的朋友，再读读这些经典，也将有助于进一步的理解和学习。

是为序。

于昌平北七家村





前言

《鬼谷子》是一部研究古代政治斗争谋略与权术的书，集纵横家、兵家、阴阳家、道家等思想于一体。书中所揭示的智谋权术被广泛运用于内政、社交、职场、战争、经商及公关等领域，其思想深深影响后人，并享誉海内外。

《鬼谷子》分为上、中、下三卷，上卷包括“捭阖”、“反应”、“内捷”、“抵巇”四篇；中卷包括“飞箝”、“忤合”、“揣”、“摩”、“权”、“谋”、“决”、“符言”、“转丸”（只剩篇名）、“胠乱”（只剩篇名）十篇；下卷包括“本经阴符七术”、“持枢”、“中经”三篇。

《鬼谷子》一书产生于战国中期，流传至今，并无真迹，都是其弟子整理、编著流传于世。鬼谷子，史上确有其人，据说他姓王名诩，是我国战国时代纵横家的鼻祖。此人常入云梦山采药修道，由于他长期隐居在清溪之鬼谷，所以自称鬼谷先生，是先秦诸子之一。在中国文化史上，鬼谷子是一个充满神秘色彩的人物，他曾教出孙臆、苏秦、张仪、庞涓等著名历史人物。他的学生苏秦、张仪曾以合纵连横之策游说各国诸侯，并以此决定了秦国与六国对峙以及由秦国统一中国的政治局势。作为一位老师，他能教出如此功绩显赫的四位学生，可见鬼谷子的才能非同寻常。德国著名的历史哲学家斯宾格勒称：“鬼谷子的察人之明，对历史可能性的洞察以及对当时外交合纵连横艺术的掌握，必然使他成为当时最有影响的人物之一。”

《鬼谷子》一书专攻于具体的战略和游说技巧，而《孙子兵法》



则侧重于总体战略，两者可以说是相辅相成，并同被并称为“兵书经典”。

所谓“智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能。”“潜谋于无形，常胜于不争不费。”此为《鬼谷子》的精髓所在。书中的论辩和游说技巧都具有独特价值，比如“捭阖术”在中国传统智慧中是独有的，它是纵横家们在斗智及论辩中最行之有效的一术。在外交活动中，纵横家往往在充分估计对方的基本情况后，就千方百计使对方“开”，这是为了进一步了解对方的实情，而“闭”则是坚定对方的诚意。一捭一阖的目的是为了让对方把意图和计谋全部暴露出来，再不断探测，实施说服。如果这种技巧运用恰当，既可用其游说家，游说国，还可游说天下。再如，鬼谷子认为，凡事都要重之、袭之、反之、复之，万事不失其辞。这是被人们所推崇的“圣人之道”之关键，也正是通过反观历史来验证今天，并依此预测未来。

《鬼谷子》是一部圣贤巨作，它曾对社会尤其是战国时期纵横家的理论起过重要的指导作用，具有影响千秋万代、指导后人为人处世、从政经商的深远价值。有鉴于此，我们精编了这本更加丰富多彩的《鬼谷子大全集》。

本书在忠于原著的基础上，对原文进行了译文释义及经典解读，并针对每章内容分别从成事之术、社交之术、职场之术、从商之术等方面列举了数百个古今中外的经典事例，篇篇精彩，字字珠玑，通俗易懂。每篇经典事例之后都配有活学活用运用经典栏目，使读者在轻松阅读经典的同时，潜移默化地掌握各种游说技巧。不仅如此，本书中还配有大量精美插图，其中既有书中所提到的人物画像，又有古人诠释人生意境的精美画作，希望这本书带给广大读者的不只是鲜活的阅读体验，更是一次提升智谋和辩论技巧，同时又陶冶情操的阅读之旅！





目 录

上卷

掉阖第一	3
反应第二	27
内捷第三	52
抵巇第四	74

中卷

飞箝第五	97
忤合第六	117
揣篇第七	136
摩篇第八	153
权篇第九	171
谋篇第十	184
决篇第十一	204
符言第十二	206



下卷

本经阴符七术	235
持枢篇	263
中经篇	273
附录	286
参考文献	301





上
卷

捭阖第一

【原文】

粤若稽古^①，圣人^②之在天地间也，为众生之先^③。观阴阳^④之开阖以命物^⑤，知存亡之门户，筹策^⑥万类^⑦之终始，达人心之理，见变化之朕^⑧焉，而守司^⑨其门户。故圣人之在天下也，自古至今，其道^⑩一也，变化无穷，各有所归。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。

【注释】

- ①粤若稽古：这里指考察历史。粤：句首语气助词；若：顺；稽：考。
②圣人：指有道德有才能的杰出人物。
③众生之先：这里指广大生众的老师。
④阴阳：阴：本意为山的背阴面；阳：本意为山的朝阳面。古代指创造世间万事万物的二气，后引申为概括对立统一的两类事物或现象，属哲学范畴。

- ⑤命物：辨别事物。
⑥筹策：就是计算、谋划。
⑦万类：就是万物。
⑧朕：指征兆，迹象。
⑨守司：看守和管理。
⑩道：指大自然的规律。

【译文】

纵观上古历史，圣人生存在天地之间，就是芸芸众生的先导。通过观察阴和阳两类现象的开启和闭合来判断事物，并进一步洞察事物兴盛衰亡的关键，计算和预测万物从开始到结束的发展过程，通晓人们思想变化的规律，揭示事物变化的征兆，从而把握事物发展变化的关键。所以，圣人处在天地之间，从古至今，他们所信守的自然之道都是一样的。虽然事物的变化没有止境，但是他们最终都各有自己的归属。或者属阴，或者属阳；或者柔弱，或者刚强；或者开启，或者封闭；或者松弛，或者紧绷。

【原文】

是故圣人一守司其门户，审察其所先后，度权^①量能，校其伎巧短长。夫贤、不肖、智愚、勇、怯、仁义，有差^②。乃可捭，乃可阖；乃可进，乃可退；乃可贱，乃可贵；无为^③以牧^④之。审定有无以其实虚，随其嗜欲^⑤以



见其志意。微排其所言，而捭反之，以求其实，实得其指^⑥，阖而捭之^⑦，以求其利^⑧。或开而示之，或阖而闭之。开而示之者，同其情^⑨也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可，明审其计谋，以原其同异。离合有守^⑩，先从其志。

【注释】

- ①权：权谋，这里指变通的计谋。
②有差：指各有不同，有差别。
③无为：道家指顺应自然规律的所为。
④以牧：用来掌握。牧：原指放牧牲畜，后泛指管理、统治、处置。
⑤嗜欲：喜欢，特殊的爱好。
⑥指：意同宗旨。
⑦阖而捭之：先用闭合的方法，后用开启的方法。
⑧利：所言之利。
⑨同其情：使对方与我方的心意相同。
⑩守：遵守，信守。

【译文】

所以，圣人要始终把握事物发展变化的关键，深入体察事物变化的先后顺序，揣摩人们的权谋机变，考量人们的才能，比较双方的技巧，辨别优劣长短。人的贤良、不肖、智慧、愚蠢、勇敢、胆怯，都存在一定的差别。根据不同的情况，有的可以开放，也可以闭合；有的可以晋升，也可以黜退；有的可以轻视，也可以敬重，以顺应天性来处置。通过考察确定对方的才能虚实有无，根据对方的嗜好和欲望来判断对方的志向和意愿，先略微排斥对方所说的话，然后加以反驳，进而探求实际情况，切实把握对方的真实意图；沉默不语而后发言，就寻求到了利益所在。有时要敞开心扉展示，有时要封闭心扉隐藏。敞开心扉，是为了换取真诚相待；深藏不语，是为了显示诚意不同。至于什么可行，什么不可行，就要把对方的计谋研究透彻，探索其中相同与不同的地方。无论双方的意见是相离还是相合，都要确定自己的意向并加以信守，同时还要注意顺应对方的意愿并加以考察。

【原文】

即欲捭之贵周^①，即欲阖之贵密。周密之贵微，而与道相追^②。捭之者，料^③其情也；阖之者，结^④其诚也。皆见其权衡^⑤轻重，乃为之度数^⑥，圣人因而为之虑。其不中^⑦权衡度数，圣人因而自为之虑。故捭者，或捭而



出之，或捭而纳^⑧之；阖者，或阖而取之，或阖而去之。捭阖者，天地之道。捭阖者，以变动阴阳，四时开闭，以化万物。纵横、反出、反复、反忤^⑨，必由此^⑩矣。

【注释】

- ①周：周详。
②与道相追：指与规律相近的道理。道：道理、规律。
③料：估计、推测。
④结：缔结、交结。
⑤权衡：权原指秤锤，衡原指秤杆，泛指衡量、比较。
⑥度数：测量重量与长度的数值。
⑦中：符合。
⑧纳：收纳、接纳。
⑨忤：抵触、违背。
⑩必由此：必须通过开启与闭合的变化加以实现。

【译文】

如果要运用开启之术，重在考虑周详完备，如果要运用闭合之术，重在严守机密。周全与保密的关键在于精微地合乎自然规律。开启，是为了了解对方的实情；闭合，是为了结交对方的诚意。这些做法都是为了衡量对方的实力和计谋，适当地探测出对方谋略的性质和谋划的程度。圣人也是按照这样的方法进行思索的。如果衡量事物，谋略失策，圣人就会为此焦虑。所以，所谓的开启之术，就是或者通过开启展示出去，或者是通过开启接纳进来；所谓的闭合之术，就是或者通过闭合获取，或者通过闭合摒弃。开启和闭合，是天地之间各种事物发展变化的规律。开启和闭合，都是通过阴阳运行，四季交替，来促使万事万物发展变化的。天地万物的纵横交错、反复出入、相互抵触，都是必须通过开启与闭合的变化来实现的。

【原文】

捭阖者，道之大化，说之变^①也；必豫^②审其变化。口者，心之门户也；心者，神之主^③也。志意、喜欲、思虑、智谋，此皆由门户出入，故关之捭阖，制之以出入。捭之者，开也、言^④也、阳也；阖之者，闭也、谋也、阴也。阴阳其和，终始其义^⑤。故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳，曰“始”。故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为阴，曰“终”。诸言^⑥法阳之类者，皆曰“始”，言善以始其事者；诸言法阴之类者，皆曰“终”，言



恶以终为谋。

【注释】

- ①说之变：指言说的变化。
- ②豫：通“预”，预先。
- ③主：主宰。
- ④言：指可以言说。
- ⑤终始其义：指始终保持的义理，即善始善终。
- ⑥诸言：指各种言论。

【译文】

开启和闭合，是万物运行的规律，也是游说之术变化的依据；游说者必须事先慎重地考察对方的变化。口，是心灵的门户；心，是灵魂的主宰。人的志向意愿、爱好欲望、思维思虑、智慧谋略，都要通过口这个门户来表露。因此，用开启和闭合之术来把守这个关口，以控制语言的出入。所谓的“捭之”，就是开启、发言、属于阳的方面；所谓的“阖之”，就是闭合、缄默，属于阴的方面。阴阳谐调，始终恰当合宜。所以说长生、安乐、富贵、荣誉、名声、嗜好、财富、得意、欲望等都是属于阳的方面，叫做“始”。死亡、忧患、贫贱、羞辱、毁损、失意、灾害、刑戮、诛罚等，都是属于阴的方面，叫做“终”。凡是那些遵循阳道运行的事物，都可以称为“始”，是指以谈论有利的方面作为事情的开始；凡是那些遵循阴道运行的事物，都可以称为“终”，是指以谈论不利的方面作为谋略的结果。

【原文】

捭阖之道，以阴阳^①试之，故与阳言者依崇高；与阴言者依卑^②小。以下求小，以高求大。由此言之，无所不出，无所不入，无所不可。可以说人，可以说家^③，可以说国，可以说天下。为小无内，为大无外。益损、去就、倍^④反^⑤，皆以阴阳御^⑥其事。阳动而行，阴止而藏；阳动而出，阴随而入。阳还终始，阴极反阳。以阳动者，德相生也；以阴静者，形相成也。以阳求阴，苞^⑦以德也；以阴结阳，施以力也。阴阳相求，由捭阖也。此天地阴阳之道，而说^⑧人之法也，为万事之先，是谓“圆方^⑨之门户”。

【注释】

- ①阴阳：这里指人物分成阴阳两类，阴指性情柔弱之人，阳指性情刚强之人，下句同。
- ②卑：低下。



- ③家：古代卿大夫的封地。
- ④倍：背叛。
- ⑤反：复归。
- ⑥御：治理、处理。
- ⑦苞：包含。
- ⑧说：劝说、说服。
- ⑨圆方：圆代称天，方代称地。

【译文】

开启和闭合之术运用的法则，要从阴阳两个方面来施行。因此与遵循阳道的人交谈，要依据崇高的原则引导对方；与遵循阴道的人交谈，要依据卑下的原则引导对方。用卑下来求索微小，以崇高来求索博大。由此说来，没有什么事情不能了解出来，没有什么事情不能深入进去，没有什么事情是不可以说服的。用这个道理，可以游说一人，可以游说一家，可以游说一国，可以游说整个天下。要做小事就没有内在的限制；要做大事就没有外在的界限。所有的损害与利益、离去与接近、背叛与归附等行为，都是运用阴阳的运转来处理的。阴的特性是运动、显露，阳的特性是静止、隐藏；阳通过运动显示出去，阴通过静止隐藏起来。阳发展到极点变成了阴，阴累积到了极点就变成了阳。凡是遵循阳道行动的人，道德就会与之增长；凡是遵循阴道静止的人，形就会凝聚而成。因此，用阳来求取阴，要靠道德来包容；用阴来求取阳，就必须施加力量。阴与阳相互追随，靠的就是开启和闭合的原则。这是天地之间阴阳运行的规律，也是游说他人的基本方法，是万事万物的前提，因而常被称为“天地万物运行的门户”。

【解析】

“捭阖”为《鬼谷子》的开篇，它在《鬼谷子》一书中被赋予了丰富的含义，但是基本含义还是指纵横驰骋，大开大合。鬼谷子认为，一开一合是事物发展变化的普遍规律，认识它是掌握事物的关键，也是游说活动中的行为法度。所以，它也是进行游说活动的最基本的和常用的方法。

“捭阖”的本义是“开合”。捭，本意为分开、撕裂。这里引申为开启。所谓“开”，就是指引导对方发言，进而了解对方的基本情况，如他的意志、才能、嗜好、情趣等，以便探测对方的真实意图。阖，本意为门扇，这里引申为关闭。所谓“合”，就是指隐藏自己的主见，沉默不言，以便观察实情，沉着应对。



其实，捭阖术就是告诉人们：在发现问题、分析问题、处理问题、解决问题时，应该多方面、多角度进行分析和思考，要考虑周详，同时严守机密，懂得灵活多变，不拘一格，把事物的正反两个方面都分析透彻，以便找出解决之道。

《鬼谷子》一书的“捭阖术”在中国传统智慧中是独有的，它是纵横家们在斗智及论辩中最行之有效的一术。在外交活动中，纵横家往往在充分估计对方的基本情况后，就千方百计使对方“开”，这是为了进一步了解对方的实情，而“闭”则是坚定对方的诚意。一捭一阖的目的是为了让对方把意图和计谋全部暴露出来，再根据不断探测，实施说服。说服时也是或者捭之，或者阖之，有时需要沉默，因为说之必失，因而要阖；有时必须开启言路，用讲道理去游说人，游说家、游说国、游说天下。捭阖两者必须密切配合，不能顾此失彼。一开一合的反复，就像一个圆环，开合环绕其上，开到了极点又复归于合，合到了极点又复归于开。如此往复无穷地运用，就一定会成功。

在历史的进程中，大开大合也是常有的现象。所谓“捭阖者，天地之道也。”历史的巨变也常在开合中进行着。例如，我国建国后与美国等国“闭交”，而二十世纪七十年代与美国建交，这种决策就是开合之术的最佳运用。

总之，开合谋略随着历史的发展不断变化形式，它将更有利我们民族的发展、国家的兴旺。当然，捭阖之术除了用于错综复杂的国际政治斗争中，在生活、社交、职场、从商中也很有用处。

【成事之术】

一言解救一命

汉代时，著名丞相萧何，有一次向刘邦请求说：“陛下，请您将上林苑中的空地让给老百姓耕种吧！”

由于上林苑是皇帝打猎消遣的地方，刘邦听了萧何的话，不禁勃然大怒，心想：萧何如此大胆提出要缩减自己园林的请求，一定是接受了老百姓和商人们贿赂。于是，刘邦一气之下，便命廷尉将萧何逮捕下狱，审查治罪。廷尉是一位趋炎附势的奸臣，如果真的把萧何交给廷尉处理，就一定会屈打成招。萧何对此也心知肚明，但他无力反抗，只能听之任之了。

就在这个紧要关头，有一位姓王的侍卫官大步走上前，劝告刘邦说：