



鲜红的党旗卷



中国报道杂志社编

中国言实出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

共产党人：鲜红的党旗/王占臣主编.

—北京：中国言实出版社，2007.11

ISBN 978-7-80128-967-4

I. 共…

II. 王…

III. ①中国共产党—基层组织—模范单位—先进经验②中国共产党—模范共产党员—生平事迹—写作

IV. D263

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007)·第177307号

出版发行

中国言实出版社

地 址：北京市朝阳区北苑路180号加利大厦5号楼105室

邮 编：100101

电 话：64924716 (发行部) 64963101 (邮 购)

64924880 (总编室) 64928661 (编辑部)

网 址：www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销

新华书店

印 刷

北京新起点印刷有限公司

版 次

2007年11月第1版 2007年11月第1次印刷

规 格

850毫米×1168毫米 1/16 37.5印张

字 数

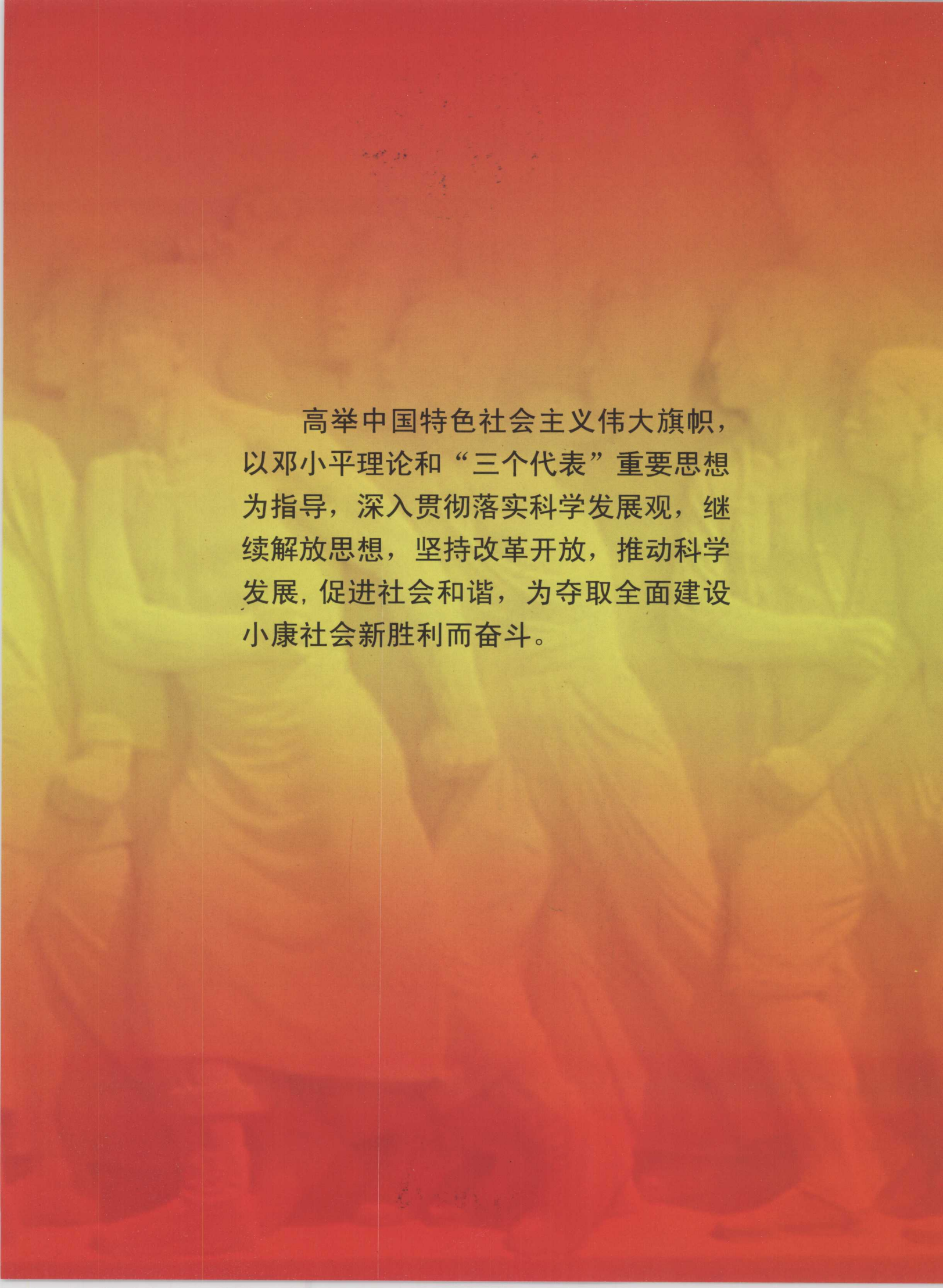
1350千字

定 价

480.00元(精装) ISBN 978-7-80128-967-4/D·305



全党全国各族人民高举中国特色社会主义伟大旗帜，更加紧密地团结在党中央周围，认真学习贯彻党的十七大精神，万众一心，开拓奋进，为夺取全面建设小康社会新胜利、谱写人民美好生活新篇章而努力奋斗！



高举中国特色社会主义伟大旗帜，
以邓小平理论和“三个代表”重要思想
为指导，深入贯彻落实科学发展观，继
续解放思想，坚持改革开放，推动科学
发展，促进社会和谐，为夺取全面建设
小康社会新胜利而奋斗。



前言

1921年7月1日中国大地上出现了完全新式的、以实现共产主义为奋斗目标的、以马克思列宁主义为行动指南的、统一的工人阶级政党——中国共产党。中国共产党的诞生，是中国历史上一个具有重大意义的事件。从中国共产党诞生之日起，中国历史就进入了一个崭新的时期。

如今，中国共产党已经走过了86年的光辉历程。86年来，我们党始终坚持把马列主义同中国实际相结合，大力弘扬与时俱进的创新精神，不断探索和追求真理，团结和带领中国人民走过了救国图强、建立新中国的征程，走过了拨乱反正、正本清源的征程，正走着建设中国特色社会主义事业，不断创造辉煌的征程。

86年来，为了民族的独立和解放，国家的富强和人民的幸福，多少共产党人抛头颅洒热血，艰苦奋斗，无私奉献。一部新民主主义革命的历史和新中国的历史，就是中国共产党带领人民团结奋斗的历史！

为讴歌新世纪新阶段共产党人的光辉形象，展示中国共产党带领中国人民全面建设小康社会、树立和落实科学发展观、构建社会主义和谐社会的崭新精神风貌，我们编辑了图文并茂的《共产党人·鲜红的党旗卷》，真实记录了广大党员开拓进取、甘于奉献，为党和人民建立的巨大功绩，作为一面光辉的旗帜，吸引和凝聚全党、全国各族人民共同实现党在今后各个历史时期的奋斗目标；作为一种崇高的精神，激励和鼓舞全党、全国各族人民排除万难，开拓进取；作为一种伟大的力量，催生和激发全党、全国各族人民无穷的创造力、凝聚力、战斗力。

《共产党人·鲜红的党旗卷》收录了在九百六十万平方公里土地上默默奉献着的共产党员，记录了华夏儿女昂首阔步的铿锵足音，反映了全国各族人民创造奇迹的壮志豪情。

86年的历史证明，中国共产党是富有革命创新精神的党；是为中国各族人民的根本利益不懈奋斗并作出最大牺牲的党；是与时俱进，始终走在时代前列，肩负着人民希望的党。它赢得了全国各族人民的信任和拥护，从而不断从胜利走向胜利。让我们高举中国特色社会主义伟大旗帜，更加紧密地团结在党中央周围，认真学习贯彻党的十七大精神，万众一心，开拓奋进，为夺取全面建设小康社会新胜利、谱写人民美好生活新篇章而努力奋斗！



目 录

前言	1
----------	---

第一章 世纪楷模

领导干部的楷模	记西藏阿里地委原书记孔繁森 2
公仆本色	记湖南省委原副书记郑培民 4
“为民”书记	
记内蒙古自治区党委常委、呼和浩特市委原书记牛玉儒 8	
人民的好卫士	
记河南省登封市公安局原党委书记、局长任长霞 10	
群众工作的行家里手	记江苏省泰州市信访局局长张云泉 12
新时代的中国工人	记山东青岛港桥吊队队长许振超 14
公交车上的服务明星	
记北京公交总公司“公交李素丽服务热线”负责人李素丽 16	
搏击在审判前沿	
记北京市海淀区人民法院知识产权庭庭长宋鱼水 18	
一心为民的基层干部	
记湖北省宣恩县椿木营乡民政办主任周国知 20	
蓝领专家	
记天津港煤码头公司孔祥瑞操作队党支部书记、队长孔祥瑞 22	

第二章 光耀神州

再创辉煌	记武警医学院附属医院院长李玉明 26
诚信“点燃”热力事业	记河北威师企业集团董事长齐国跃 28
饮水思源	记河北廊坊北方机械工程集团有限公司董事长田锁庄 29
敢干事 会干事 干实事	
记辽宁省黑山县农电局局长徐国斌 30	
小事温暖百姓心	记辽宁省盘锦市双台子区民政局局长阚洪忱 32
远谋者胜	记吉林省抚松县交通局局长康卫国 34
绿叶对根的情意	
记吉林通钢集团公司党委副书记、纪委书记、工会主席崔杰 35	
一位安徽籍女性的理想和追求	
记江苏省常熟市梅李镇琮宇学校校长赵以琮 36	
他让珠宝更辉煌	
记江苏扬州珠宝城实业有限公司董事长钟永森 38	
让企业焕发新生	
记江苏南京天生桥旅游观光公司董事长张华松 40	
共享成果 力促和谐	访浙江省丽水市民政局局长汪帆 42
甘为一方谋发展	
记浙江省新昌县华佳热电有限公司董事长张云定 44	
桃李情怀	
记浙江杭州现代小学数学教育研究中心主任张天孝 45	
民族文化与现代时尚融合的榜样	
访浙江省太子龙集团董事长王培火 46	
一颗正在升起的教育新星	记山东青岛恒星学院董事长陈昌金 48
挥毫泼墨写真情	记河南省信阳市国土局局长熊传明 50
事业重于一切	记湖北省电信公司党组书记、总经理廖仁斌 52
北雁南飞展风采	记广东省廉江市人民医院院长杨柳明 54
在最前沿的市场发力	
访广东深圳巴士集团股份有限公司副总经理薛国山 56	
他，白手缔造一个“厨卫王国”	
记广东中山樱雪集团董事长李荣坤 57	
着力促进和谐平安建设	访海南省海口市委政法委书记陈国强 59
倾力打造蜀商品牌	访四川省工商联党组书记杨安民 61
以发展为先，以发展惠民	访四川省合江县委书记夏平 62
做个灵巧的建设者	记陕西延安宝塔区安监局局长石建设 64
经营科协有“新”招	记甘肃省平凉市科协主席胡国洲 66
让创新成为主旋律	记大港油田公司勘探开发研究院 67
打造现代新公交	记河北省邢台市公交总公司 69

“中国裘皮之都”	河北省肃宁县发展纪实 72
贫困县里丰富多彩的法官文化	记河北省行唐县人民法院 73
根植沃土 鹿驰华夏	记河北石家庄三鹿集团 75
自知辛苦为谁甜	记河北省石家庄市道桥建设总公司五公司 77
咬定青山不放松	唐钢集团唐钢股份党委创建“四好”班子纪实 79
乘风冲天	记河北省张家口市第四中学 83
好自口中出 春从手上生	记山西省阳泉市第一人民医院 85
实施五大品牌战略 构建“和谐国土”	记山西乡宁国土局 87
创新成就希望	记山西省蒲县煤炭运销公司 89
蓬勃发展的呼和浩特旅游业	记内蒙古呼和浩特市旅游局 91
小康路上“连心桥”	记内蒙古巴彦淖尔市临河区农信联社 93
党旗飘扬 士气高昂	内蒙古电力科学研究院党群工作纪实 95
以人为本促和谐	记辽宁省东港市人民法院 97
百姓事为大	记辽宁省丹东市劳动和社会保障局 98
威武之师、文明之师	记辽宁省辽阳市弓长岭区公安分局 99
和煦春风荡杨柳	辽宁省北票市第三高中实施素质教育强化管理纪实 101
“沧桑”巨变	辽宁盘锦国贸饭店有限公司跨越发展纪实 104
内涵建设的成功实践	记辽宁中医药大学 106
基层建设树常青	记黑龙江大庆钻探集团钻井四公司 108
从严治队 诚信服务	记江苏省连云港市国土局新浦分局 110
创新思路 依法治理	记江苏省扬州市国土局广陵分局 111
住房梦圆看龙川	记江苏扬州江都住房公积金管理分中心 113
为农业又好又快发展提供科技支撑	记浙江省台州市农科院 116
构建现代教育体系 奠定城市发展基石	记安徽马鞍山教育局 118
再接再厉 开辟锦绣前程	记安徽淮化集团有限公司 120
服务新农村 建功在海西	记福建龙岩新罗区城乡规划局 122
中国轮胎模具行业的神话	记山东青岛元通机械有限公司 124
老树绽奇葩 盛世展雄姿	记山东省威海市第二中学 126
让教育充满生命的精彩	记山东青岛经开区香江路第二小学 127
打造世界洁霉素产业的龙头	记河南省普康药业 129
补 光	记湖北省荆州市路灯管理局 131
质变，源自规范管理	记湖北省孝感市中级人民法院 132
构筑平安州城	记湖北省恩施市公安局 134
潜江中部崛起的一颗新星	记湖北省潜江市后湖农场 136
打造职教航母	记湖北省荆州市机械电子工业学校 138
履为民之政 夯和谐之基	记湖南省岳阳市君山区民政局 140
在特色服务中提升品位	记湖南省沅陵县妇幼保健院 142
水悠悠，情悠悠	记湖南省冷水江市自来水公司 143
不待扬鞭自奋蹄	记广东省清远市关心下一代工作委员会 145
独创热带水果酿酒技术	记广东帝浓酒业有限公司 147
抓“三化” 促“三基”	记广西贵港市公安局城西派出所 149
和衷共济 和谐发展	
中国人民解放军第五七一九工厂创建和谐劳动关系纪实 150	
“机司现象”启示录	记四川省建筑机械化工程公司 153
提升管理水平 打造和谐县城	记贵州省德江县城市管理局 155
借船出海	记贵州遵义医学院 157
民办教育之奇葩	记贵州省六盘水市钟山区益民学校 159
“民心磁场”对接千群“零距离”	
云南镇雄县雨河镇勤政为民纪实 161	
探索城市管理新路	记云南省昆明市城市管理局 163
盘龙江畔盛开文明花	记云南省昆明市盘龙区地税局 165
浩歌扬征程 热汗铸华章	记云南省农垦总局河口坝洒农场 167
奏响发展新凯歌	记陕西铜川变压器（集团）有限责任公司 170
真抓实干 打造一流团队	记甘肃省靖远县刘川供电所 173
精心理财为民	记甘肃省武威市财政工作纪实 175
科技兴企之路越走越宽	记甘肃省电力设计院 177
风雨兼程 与时俱进	记甘肃省陇南市武都区农信联社 179
风来隔壁三家醉 雨过开瓶十里香	
记甘肃省山丹县三龙酒业有限责任公司 182	

浪里百舸竞欲发 恰是风正帆帆时……记宁夏石嘴山供电局 184
辉煌五十年……记宁夏回族自治区地质矿产勘查开发局 186
重振手外科事业……记新疆人民医院 188
求真务实谋发展……黑龙江通北林业局局长孙福学 190
对建设完备体育法规体系的思考……河北省体育局局长聂瑞平 192
我们不仅需要“高楼”更需要“高人”
……河北省石家庄市卫生局党委书记、局长闻宏海 194
建好农村路 服务新农村
……河北省邢台市交通局党委书记、局长范永丰 196
纪检监察干部要率先垂范
……河北省枣强县县委常委、纪委书记时永强 198
抓好项目开发设计 提高招商引资成功率
……山西省长治市商务局局长张军生 199
让长征精神成为新时期精神文明建设的重要动力
……山西省长治县委常委、宣传部部长魏俊英 201
关于企业工会在突发事件中化解矛盾凝聚人心的思考
……山西大同煤矿集团公司轩岗煤电公司工会主席邬飞 203
文化育人 文化促税 文化兴局
……内蒙古乌海市地方税务局党组书记、局长王留贤 205
讲科学 顾大局 重创新 迎接保险业发展的春天
……太平人寿辽宁分公司总经理张晓东 206
“三基”工程建设要注意把握“四个结合”
……吉林省四平市公安局铁东区分局局长王守东 208
全力推进开发区工作快速发展 吉林省白山经济开发区管委会 209
大庆的自主创新之路
……大庆油田有限责任公司董事长、总经理王玉普 212
建设充满活力的班组重在实践……黑龙江省大庆钻探集团
钻井四公司党委副书记、纪委书记、工会主席王树范 214
立率先之志 扬创新之帆 争创和谐发展示范区
江苏南通经济技术开发区党工委副书记、管委会主任陈德新 216
塑造“由内而外”的美
……江苏省常州市武进区城管局局长杨金方 218
围绕目标 突出重点 确保实现人口和计划生育目标
……江苏省淮安市淮阴区王兴镇党委书记孙大顺 219
简谈红十字会服务新农村的几个关系
……浙江省红十字会秘书长李玉林 221
崇尚职业道德 重视技术伦理
……浙江台州职业技术学院党委书记潘璋德 223
切实遵守党章 抓好队伍建设
……安徽淮北职业技术学院纪委主任周天祥 224
让价格之花开满八闽大地……福建省物价局局长姜榕兴 227
积极实施农村合作医疗试点 促进新农村建设顺利开展
……山东省枣庄市峰城区卫生局局长王兴峰 229
延伸产业链条 生态良性循环 循环经济助推科学发展
……山东省滕州市西岗镇党委书记姜繁茂 230
履行出资人职责 促进国资保值增值
……湖北省黄石市国资委党委书记、主任向阳 232
要重视提升公安机关软实力 湖南省怀化市公安局局长李介德 233
为“崇商重企”提供坚强的组织保证
……广东省兴宁市委常委、组织部部长吴寿康 235
如何打造粤西城镇群中心城区 广东省湛江市霞山区区长陈宜 236
东源社会主义新农村建设初探……广东省东源县县长成伟明 238
银政携手助推城乡统筹发展 四川省成都市常务副市长刘佩智 240
牢固树立质量意识 促进高中教育良性发展
……四川省南溪县副县长李春林 241
构建“和谐国税”的路径初探
……四川省攀枝花市国税局党组书记、局长王小明 243
抓住关键环节 推进作风建设
……四川省雅安市教育局纪委书记洪远军 245

发挥组织协调作用 履行食品监管职能 当好群众饮食用药的安全卫士

四川省广元市利州区食品药品监督管理局局长文方国 247
抓住机遇 加快发展……贵州省台江县委书记杨德涛 250
依法行使职权 扎实做好工作
……云南省昆明市委副书记、市人大常委会主任李培山 252
树立社会主义荣辱观要做到“五好”
……云南省盐津县委书记成联远 253
关爱社会与企业发展 云南省昆明财兴盛集团董事长郑宣明 255
享美好生活,云茶产业将会持续健康发展
……云南凤临高香茶业有限公司总经理李清 257
以优秀的作品鼓舞人
……云南省楚雄州民族艺术剧院院长邱卫东 258
从讲话政策治理走向依法行政……陕西省法制办主任宋昌斌 260
树立新观念 塑造新形象 培育新农民
……陕西省洛南县委常委、宣传部部长周云岳 262
营造和谐文化 创建和谐矿区
……陕西省铜川矿务局党委书记杜树山 263
发挥规划引导调控作用 打造人居和谐特色城市
……甘肃省兰州市政协副主席李继彬 266
以转变作风作为突破口 切实加强领导班子建设
……宁夏同心县委书记叶旭 268

第三章 人民公仆

扎根基层 谋求富裕……访河北省承德市农业局局长任惠卿 272
科技之光……记河北宏德科技发展有限公司总经理黄孟柱 273
加快建设卫星城 挺进全省十强县 访山西省浮山县县长李朝旗 274
规划美好蓝图 建设靓丽朔州 访山西朔州规划局局长葛海峰 275
共谱和谐之歌……记山西省朔州市平鲁区委书记郭健 276
奉献者的足迹……记山西大同煤矿集团大斗沟矿矿长许全平 276
独辟蹊径成大道 职教园地谱新篇
……记山西省五寨县职业中学校长刘惠卿 278
我是党员我带头……记山西古兴冶炼有限公司董事长王建强 279
生产阳光的人 记山西省蒲县发电有限责任公司董事长帅敏 280
坚定“争创”信念 打造全新蒲县 访山西省蒲县县长王国平 282
倾情社保志不移 大爱无言暖民心
记山西省运城市劳动和社会保障局党组书记张建设 284
清理整顿违规违章建筑 访内蒙古乌海市农牧业局局长杨贵亮 285
悬壶济世 造福百姓 记内蒙古民族大学附属医院院长孙志刚 286
驰骋塞外草原……记内蒙古
包头市东颐房地产开发有限公司董事长、总经理黄振洲 288
创新求变是唯一不变的主题
……记辽宁省华兴集团化工股份公司董事长刘希贵 289
人大代表的职责 记辽宁阜新吴海建设工程集团董事长郝良 290
不断创新……记辽宁盘山酒业有限责任公司董事长周忠志 291
敬业·守责·系民
……记黑龙江省鹤岗市兴安区人民检察院检察长于晓林 292
细雨微澜……记黑龙江哈尔滨呼兰区建设管理局局长王明杰 294
他把“发展”记心间
记黑龙江省龙煤集团双鸭山分公司东荣三矿矿长张明辉 296
平凡小事见精神……记吉林省抚松县科技局局长孙贵林 297
提升服务能力和水平
……访中国银监会盐城监管分局党委书记、局长卢平 298
一个民营企业家的教育情怀
……记江苏省扬州市新东方中学董事长彭勇贵 300
足下哲学 记江苏昆山多威体育用品有限公司董事长唐明生 302
为学生幸福人生奠基……访江苏省淮安市文通中学校长洪波 303
巾帼风采映红盾……记安徽省阜阳市三里工商分局局长李玲 304
一切自由联通……记中国联通安徽分公司总经理田文科 305
踏上成才路 访福建泉州师院应用科技学院党总支书记林金良 306

一路走来 记福建厦门中盛粮油企业有限公司董事长黄文传 307
开拓创新铸辉煌...访福建省永定县物资公司总经理陈振家 309
建一个项目 铸一个景点

.....访山东省威海市发展和改革委员会主任姜玉毅 310
情系国防谱新曲

.....记山东省费县国土资源局党组书记、局长廉士乾 311
振兴中国轮胎工业 访山东青岛黄海橡胶集团董事长孙振华 312
“大明”之道

记山东济南圣泉集团股份有限公司董事长、总裁唐一林 314
踏着时代鼓点 书写无悔人生

.....记山东省莒南县富华建安集团董事长王乐富 316
剑胆琴心铸就执法金盾 记河南省濮阳县工商局局长董师佩 318
红旗渠精神的赞歌 记河南濮阳林州钢铁公司董事长刘俊生 319
创业正逢时

.....记河南恒升大药房连锁有限公司董事长刘三民 321
领路人...记湖北浠水经开区云路口社区党总支书记胡普明 322
人生最美是奉献 记湖北省荆州市第三人民医院副院长吴诗琦 323
爱拼才会赢...记湖北环福塑料制品有限公司董事长安时中 324
不畏浮云遮望眼.....记湖南省洞口县人事局局长肖洪甲 325
敢为人先谋发展

记湖南省湘潭县农村信用合作联社党委书记、理事长潘海涛 327
晚霞映红九嶷山.....记湖南永州九嶷工业学校校长蓝坤荣 328
抓好三防 确保两个安全.....访广东韶关水利局局长马水源 329
三十年公路情愈浓.....记广东省新丰县公路局局长李雪权 330
让科技造福妇女

.....访广东潮州凯普生物科技有限公司总经理朱祥象 331
用辛勤丈量生命的宽度

访广东深圳天葶生物食品开发有限公司总经理郑太灿 332
一介儒商播仁心 记广东海丰仁荣实业有限公司董事长陈介仁 333
扎根农村创业 带动农民致富

记广东省阳西县粤富水产养殖鱼粉有限公司董事长陈广富 334
悬壶济世救苍生 访海南海口秀英区海秀卫生院院长唐明学 335
超常发展为做强.....访贵州省福泉市委书记符晓钢 336
辛勤耕耘为民忙.....记贵州遵义规划管理局局长朱仁敏 337
积极促进少数民族地区经济发展

.....访贵州省望谟县民宗局局长黄生伟 338
创新发展 访贵州久联集团九八四四生产分公司总经理彭文林 339
为党旗增辉...记云南会泽私立施仁医院党支部书记卢斯变 340
藏东有名藏医师...记西藏昌都地区藏医院副院长向巴格来 341
擎起一片蓝天...记陕西乾县公安局党委书记、局长姚会林 343
林海深处赤子情...记陕西省韩城市雷寺庄林场场长王振民 345
辉煌映未来.....访新疆博尔塔拉州人大常委会主任武立德 345

第四章 明珠璀璨

狂飙突起.....记河北省唐山市路南公安分局 350
熠熠红盾 辉映古洼.....记河北省文安县工商局 351
博施济众同胞情 见危授命医者心.....记河北唐山女子医院 353
做行业“领跑者”.....记河北石家庄永生华清液晶公司 355
高起点打造食品机械龙头企业

.....记河北石家庄晓进机械制造科技有限公司 356
奏响职业教育的最强音

.....记河北张家口现代科技中等专业学校 357
念活农业综合开发经.....记河北省临城县农业开发办公室 359
用先进文化激发干警原动力.....记河北省平泉县人民检察院 360
巴山富泉漾源头.....记山西省襄汾县南贾镇创新发展纪实 361
紧扣和谐主题 创建文明国税.....记山西右玉县国家税务局 363
电网传送爱民情.....记山西省新绛供电支公司 364
风雨兼程写春秋.....记山西省朔州市烟草专卖局 365
乘风破浪立潮头.....记山西省长治市潞安集团总医院 366

走在向前的大路上.....记内蒙古包头市青山区发展纪实 368
群众健康“守护者”

.....记内蒙古乌兰察布食品药品监督管理局 370
创新模式 体现特色

.....记内蒙古包头市离退休人员管理服务中心 370
以实力演绎未来.....记内蒙古乌中旗电力公司 372
乘风扬帆向远方...记内蒙古神华乌达矿业公司五虎山洗煤厂 373
富民之路.....记内蒙古扎鲁特旗农业综合开发纪实 374
延伸帮教 助力平安.....记辽宁省铁岭县司法局 375
群众冷暖记心头.....记吉林省抚松县松江河交警中队 376
铸造品牌.....记吉林省四平市中心医院二院（中医医院） 377
创造一流业绩 服务和谐社会...记黑龙江省佳木斯市司法局 378
新理念引领大学步入快车道.....记黑龙江鸡西大学 379
高扬党旗壮企魂

.....记黑龙江双鸭山矿业集团集成工贸有限公司 380
树新风 育新人.....记江苏省邳州市第三中学 381
以制度创新推进医疗事业发展.....记江苏省宿迁市人民医院 382
“通达工程”铺就康庄大道.....记江苏省淮安市淮阴区交通局 384
文明之花别样红.....记江苏省扬州市邗江国土分局 385
一棵大树正静静地长.....记江苏省兴化市文正实验学校初中部 387
改革 创新 和谐 发展.....记江苏连云港苏源集团 389
技术与管理 起飞的两翼

.....记江苏省常熟市电梯曳引机厂有限公司 390
在那桃花盛开的地方.....记浙江奉化出入境检验检疫局 391
“企业安全发展，才能持续发展”

.....记浙江湖州机床厂有限公司 393
风正扬帆正当时...浙江省杭州市萧山区供电局电网建设纪实 394
悠悠鉴水映丹心.....记浙江省绍兴县排水有限公司 395
金秋领略新天目.....记浙江杭州天目山景区发展纪实 397
点燃孩子创新的火花.....记浙江余姚职教中心学校 399
构建和谐 再铸辉煌

.....安徽省宿州市交通事业又好又快发展纪实 400
众手共铸文明城.....安徽省蒙城县打造温馨家园纪实 402
教育硕果累累.....记福建省泉州市仰恩大学 404
“三连冠”的背后.....记江西省奉新县供电公司 405
一枝一叶总关情.....记江西省吉安县供电公司 406
情为民系 利为民谋.....记山东省费县城市管理行政执法局 408
打造“人民”医院.....记山东省泰安市妇幼保健院 409
“四化”力铸“金蓝领”摇篮.....记山东煤炭技术学院 410
教师乐教、学生乐学的家园

.....记山东省淄博市张店区第七中学 412
让中华鳖长留母亲河.....记山东丁马生物科技有限公司 414
发展春潮涌侨乡.....记山东侨乡集团 415
让青春在岗位上闪光.....记河南省南阳市中心血站 416
加强医院管理 构建和谐医院.....记河南省永城市人民医院 418
创新思路 质量强校.....记河南省济源职业技术学院 420
欢乐的天地 成长的摇篮.....记河南省荥阳市第一小学 422
唱响发展主旋律 书写和谐新篇章

.....记河南省濮阳市第三小学 423
大地作纸写华章.....记湖北省鄂州市国土资源局华容区分局 425
规范财政管理 锐意创新发展.....记湖北省蕲春县财政局 426
“家”文化催开企业文明花.....记湖北鄂州烟草专卖局（公司） 427
筑牢根基护平安.....记湖南省株洲市公安局 429
执政为民办实事 服务发展谱新篇

.....记湖南省慈利县质量技术监督局 430
一枝一叶总关情
.....湖南省桑植县劳动保障局开展干部作风建设纪实 432
用汗水铸历史 让才智绘未来.....记湖南怀化职业技术学院 433
花红叶绿春意浓.....记湖南耒阳东兴水泥有限公司 435

教苑奇葩映汨水 厚积薄发创一流

.....记湖南省汨罗市第二中学 437
为群众办实事.....记广东省肇庆市端州区城东街道党工委 438
百年名校铸辉煌.....记广东阳东广雅中学 439
何以绕指柔 化作百炼钢.....记广东东莞市东城区第二小学 440
将荣辱教育进行到底.....记广东深圳福田小学 442
效能建设开拓司法新天地.....记广西防城港市中级人民法院 444
希望在这里延伸.....记广西柳州壮新职校的办学特色 446
军中白衣天使的情怀.....解放军 191 医院爱民纪实 447
为构建和谐企业殚精竭虑.....记海南省农垦总局大岭农场 448
文明服务确保平安.....记海南省海口市交通局 451
诚心换民心 携手创和谐.....记海南省国营南吕农场 452
仙女山下的质监先锋.....记重庆市武隆县质监局 454
蓬勃发展 迈向辉煌.....记四川省宣汉县卫生局 455
奋勇争先 开拓创新.....记四川省射洪县人民检察院 457
构建和谐乡镇.....四川省古蔺县德耀镇发展纪实 459
发展民用核技术造福大众.....记四川省原子能研究院 460
在改革中前进.....记四川省攀煤集团公司总医院 462
教苑明珠.....记四川双流棠湖中学外语实验学校 463
优质教育结硕果 创新特色造品牌

.....记四川省棠湖中学外语实验学校 465
育人沃土.....记云南省个旧市第三中学 467
和谐家园沐春风.....记云南电网公司大理供电局工会 469
狠抓社会主义荣辱观教育.....记云南省丽江市司法局 471
金盾在这里闪光.....记云南省曲靖市经济开发区公安分局 472
社区就是我的家.....记云南省永善县公安局 474
服务“三农”谋发展.....记云南省寻甸县农机局 475
突破困境谋发展 变革图强写新篇

.....云南农垦总局国营江城农场创新开拓纪实 477
绽放中医新希望.....记云南省曲靖市中医医院 478
托起香格里拉的太阳.....记云南省迪庆州民族中等专业学校 480
为民司法路更宽.....记陕西省南郑县人民法院 482
奏响和谐富民曲.....陕西省西安市鸣犊镇留公一村发展纪实 484
科教兴农的旗帜

.....陕西杨凌农业高新技术产业示范区发展纪实 485
希高教育何以与众不同.....记陕西省渭南市希望高级中学 487
象山钟灵秀 莘莘学子情.....记陕西省韩城市象山中学 488
紧抓安全管理不放松

.....记甘肃山丹县煤矿安全生产监督管理局 489
企业改制增活力.....记甘肃兰州豫儿沟煤业有限公司 490
武威工业升起希望之星.....记甘肃古浪鑫森精细化工有限公司 491
蝶变.....记甘肃通渭职业中等专业学校 493
“大漠精神”新传人.....记武警新疆总队和田地区支队 494
不让一个贫困学生辍学.....记新疆沙湾县第一中学 496
迎着艰难奋进.....记重庆市丰都县高镇装卸运输公司 498

第五章 思想轨迹

建立责任制体系 提升管理执行力
.....大港油田集团公司副总经理王守信 502
做好新时期国防教育工作
.....河北省石家庄市桥东区委书记曹社会 503
强化五种意识 促进经济社会发展
.....河北省石家庄市桥西区委书记朱增海 504
浅议加强农村思想政治工作
.....河北省崇礼县委常委、组织部部长吴凤翔 505
坝上地区发展风电的诸多优越条件
.....河北省沽源县常务副县长申全民 506
浅析社会主义法治理念之党的领导
.....河北省柏乡县人民检察院党组书记、检察长张雪彦 506

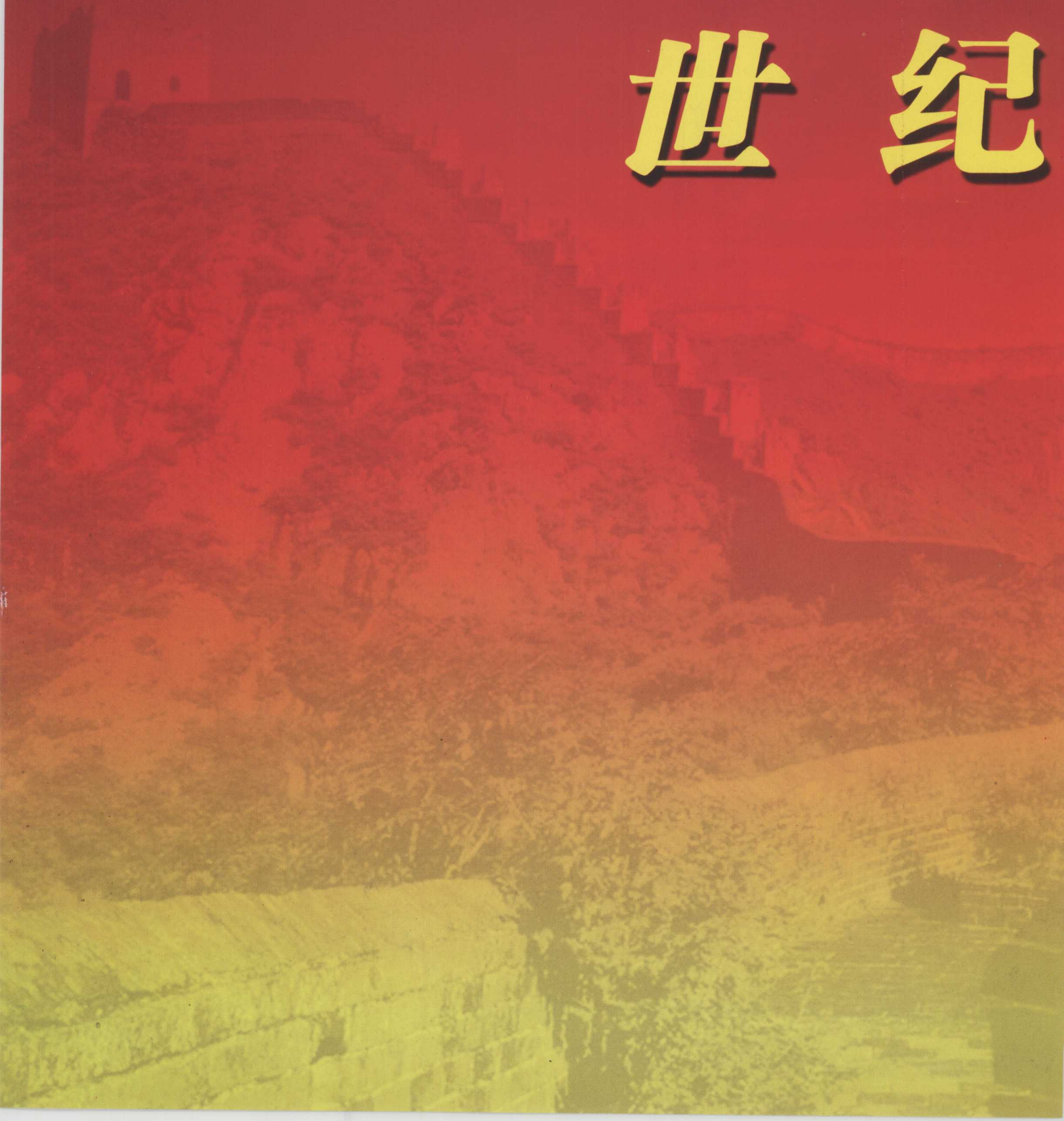
整合委员资源 活跃政协工作

.....河北省涞水县政协主席宋冀中 507
加强管理 促进我市无线电通信事业健康发展
.....河北衡水无线电管理分局局长刘济朝 508
展示先进性 服务老百姓
.....山西省原平市委常委、组织部部长马根泉 509
试谈机关干部素质要求与履职取向
.....山西省阳泉市政协副主席李畴海 510
确保“四个到位” 发挥政协作用
.....山西省左权县委书记孙光堂 512
经济欠发达县加快发展现代农业的思路和举措
.....山西省阳高县县长杨人毅 513
促进作风转变必须严明纪律 山西省平顺县纪检委书记杨立宏 514
文明质监 和谐发展.....山西省屯留县质量技术监督局 515
浅谈领导干部应具备的基本素质
.....山西省长治市城镇集体企业联合社党委书记、主任申富光 517
坚持四个结合 加快创新转型
.....中国网通晋城市分公司党委书记、总经理翟长翔 518
坚持七个理念 抓好三件大事
.....山西潞安环能股份有限公司总经理贾恩立 520
弘扬阿拉善精神 创建平安畅通道路交通环境
.....内蒙古阿拉善盟公安交警支队支队长李忠耀 522
赴欧洲培训考察人力资源开发管理的思考
.....内蒙古正镶白旗委组织部部长毕·格日勒图 523
以稳定促进和谐 全面推进社会主义新农村建设
.....内蒙古准格尔旗准格尔召镇党委书记曾涵 524
充分发挥统战在新农村建设中的优势和作用
.....辽宁省鞍山市千山区委书记王洪生 525
必须学会用好经济政策.....辽宁省大连市安监局局长杨吉奎 526
创意产业的赢利条件与发展对策.....上海市人大常委
会副主任、社会科学院部门经济研究所所长厉无畏 527
司法行政机关在构建和谐社会中大有作为
.....江苏省司法厅厅长李福全 528
依法合理用地 促进科学发展
.....江苏省丹阳市国土资源局局长朱国华 530
提高收入水平 深入推进改革 有效运作资金
.....江苏省镇江市新区财政局局长张春华 531
努力推进知识产权示范区建设.....江苏省淮
安市楚州区科技局、知识产权局局长、党组书记张金坤 532
开展文明审计 做到“四个第一”
.....江苏省宝应县审计局局长马荣秀 533
做好“114”六篇文章 建设和谐富庶新城东
.....江苏省泰州市海陵区城东街道党工委书记王建 534
规范管理 促进土地集约发展
.....江苏省扬中市新坝国土所所长朱永福 535
在创新发展中打造医院品牌
.....江苏省丹阳市中医院院长丁家祥 536
提升教师内功 推进固本工程
.....江苏省姜堰市高级中学校长刁承才 537
加强党建 构建和谐新物资
.....江苏省扬中市物资集团总公司总经理杨忠彪 538
实施品牌战略 促进跨越发展
.....江苏恒盛化肥有限公司董事长、总经理薛东升 539
传统工艺非物质文化遗产的保护和利用
.....江苏扬州工艺美术集团有限公司董事长刘爱国 540
发挥好统一战线优势 齐心协力建设新农村
.....安徽省宿州市委统战部副部长胡兴超 542
积极创新作风建设考核与评价标准
.....安徽省宣城市纪委副书记、监察局局长王范荣 543

打造产业创新优势的战略思考	545
全面落实科学发展观 共建富裕和谐新颍州	547
浅谈企业的社会责任	548
林权改革进入一个新阶段	550
走在践行社会主义荣辱观的前列	551
发展与问题 政策与实践	552
解决失地问题 建设和谐农村	554
政风行风建设应重视五项工作	555
强化县域安全生产监管工作的思考	556
实施品牌取胜战略 构建文明和谐社会	557
加强水资源管理 建设节水型社会	558
关于统筹解决人口问题的几点思考	560
没有教不好的学生	562
改革创新 科学发展 努力开创工程建设管理工作新局面	564
积极融入武汉城市圈 努力构建计划生育双边联管平台	565
充分发挥政协优势 为构建和谐社会贡献力量	567
联系实际开展社会主义荣辱观教育	568
做好宣传思想工作要讲求“十度”	569
坚持“五抓”“五动” 培育文明乡风	570
纪检监察干部应提升“五个容”基本品格	572
以文化打造强势品牌	573
学习中国传统文化中“和”的思想	575
在不断探索中加强“两新”组织的党建工作	576
新农村建设的难点问题及对策	577
加强学习 学以致用	579
落实科学发展观 推进水利建设	579
承诺是一种责任	580
加强基层组织建设 推动农村和谐发展	581
建立农村低保重在弥补制度缺失	582
采取措施提高农村基层干部思想政治素质	583
贯彻落实“两个基本认识和策略” 按照“前港后厂”发展模式打造工业大港	584
“联企帮扶致富”的思考和实践	585
综合治理保障平安 推动经济提速发展	586
以科学发展观指导高校发展	587
浅谈基层党委在构建和谐企业中的角色定位	589
如何克服调研工作中的不良作风	591
严防死守 履职尽责 打好救灾防病总体战	592
善待地球——远离地质灾害	594
强力打造大英县域经济核心竞争力	595
“十个坚持” 推动组织工作又好又快发展	596
全面加强公安机关党的建设 保障公安工作又好又快发展	598
充分发挥民政在和谐社会建设中的基础作用	600
坚持创新实践 构建和谐水文	601
家有新能源 户有经济林 村有风景树	603
坚定不移地落实科学发展观社会和谐的基本要求	605
在自身实践中体现先进性	607
务求实发展 携手创辉煌	608
基层党组织建设要努力创新	609
泾阳县从发展现代农业入手强势推进新农村建设	610
坚持科学发展观 全力推进临潭交通事业新跨越	611
加强人口计生部门行政效能建设的思考	613
抓住切入点 找准突破口 建设新农村	615
解决大通“三农”问题的对策及措施	616
推动全市水利建设再上新台阶	618
献身党的事业终身不悔	619
后 记	621

第一章

世纪



领导干部的楷模

——记西藏阿里地委原书记孔繁森



1944年孔繁森出生在山东聊城一个贫苦的农民家庭。在党的培养、教育下，他参军、入党，后来复员到地方工作。1979年，国家要从内地抽调一批干部到西藏工作，当时担任中共聊城地委宣传部副部长的孔繁森欣然赴藏。

孔繁森本来是作为日喀则地委宣传部副部长选调进藏的。报到后，自治区党委领导见他年轻体壮、意气风发，决定改派他到海拔4700多米的岗巴县担任县委副书记。当有关领导征询意见时，他说：“我年纪轻，没问题，大不了多喘几口粗气。”

那时，党的十一届三中全会刚刚开过。为了在农牧区推广家庭联产承包责任制，带领群众脱贫致富，他亲自到一个乡试点，又把经验在全县推广。三年间，他几乎跑遍了岗巴全县的乡村牧区。每到一处，他都要访贫问苦，宣传党的政策，和群众一起收割、打场、挖泥塘，与当地群众结下了深厚的情谊。1981年，当地奉调离开岗巴回山东工作时，藏族同胞依依不舍地含泪为他送行。

在西藏三年工作的经历，使孔繁森深深地爱上了西藏这片壮丽、神奇的土地，深深地爱上了藏族人民，也深深地感受到当地群众要求改变贫穷面貌的迫切愿望。回到山东后，他表示：“如果有机会，我愿再次踏上那片令人终生难忘的土地，去工作，去奋斗！”

1988年，工作几经调动的孔繁森已担任聊城地区行署副专员。这一年，山东省在选派进藏干部时，考虑到孔繁森政治上成熟，又有在西藏工作的经验，便准备让他带队。组织上问他有什么困难，他说：“我是党的干部，服从组织安排。”

其实，当时孔繁森的家里确实有不少困难：自己的身体状况不如从前了；年近九旬的老母亲生活不能自理；三个孩子尚未成年；妻子动过几次大手术，体弱多病。但是他懂得，西藏是伟大祖国神圣领

土不可分割的一部分，西藏的繁荣和发展离不开内地干部和各方面人才的支援。为了不辜负党和人民的重托，他舍弃了家庭的温暖，舍弃了比较舒适的工作和生活条件，舍弃了许多本来可以享受的东西。临行前，他跪在母亲面前，流着泪说：“自古忠孝不能两全。娘，您要保重！”

第二次进藏后，孔繁森担任拉萨市副市长，分管文教、卫生和民政工作。任职期间，他跑遍了全市8个县的所有公办学校和一半以上乡办、村办小学，为发展少数民族教育事业殚精竭虑。在他和全市教育工作者的共同努力下，拉萨的适龄儿童入学率从45%提高到80%。

1993年，孔繁森接受了党交付的一项更为艰巨的任务，毅然到自然条件更加恶劣的阿里地区担任地委书记。

西藏高原素有“世界屋脊”之称，高寒缺氧，气候恶劣。而阿里地区又是西藏最为艰苦的地区，被称为“世界屋脊的屋脊”。那里平均海拔4500米，空气中的含氧量不足海平面的一半，最低气温零下40多摄氏度。民主改革前，野蛮的西藏封建农牧制严重束缚了当地生产力的发展，藏族群众的生产与生活长期处于原始状态。民主改革后，特别是党的十一届三中全会以来，阿里发生了巨大变化。但由于各种历史的和自然的原因，当地的发展仍然比较缓慢，群众生活仍然比较贫困。那里迫切需要像孔繁森这样年富力强的、忠于职守并具有开拓精神的优秀干部。当自治区领导征求孔繁森的意见时，他还是那句话：“我是党的干部，服从组织安排。”

像这样的工作调动，孔繁森经历过多次，每一次，他都把党和人民的需要作为自己的惟一选择。

为阿里的发展殚精竭虑

1993年4月4日，孔繁森告别拉萨赴阿里上任。

离开拉萨两天后，孔繁森进入阿里地区措勤县境。第二天上午，他不顾旅途劳累，召集县委、县政府的干部开会，听取汇报，并结合贯彻党的十四大精神，商讨如何发挥当地优势，探索适应社会主义市场经济体制发展的途径。随后，他又去看望和慰问驻当地的武警部队官兵。

阿里地广人稀，面积30.5万平方公里，相当于两个山东省，而人口只有6万多。为了摸清阿里的家底，寻找阿里的发展优势，孔繁森一个县、一个区、一个乡地跑。在阿里不到两年的时间里，他从

南方的边境口岸到藏北草原，从班公湖到喜马拉雅山谷地，一共跑了98个乡，行程8万多公里。有时，开着越野车在空旷的荒野上奔波一天也看不到一户人家、一顶帐篷。在旅途中他和随行的同志们真是备尝艰辛。饿了，就吃口风干的牛羊肉；渴了，就喝口山上流下来的雪水。由于过度劳累，孔繁森的直肠纤维瘤复发，鲜血浸透内裤，可他一直瞒着别人。等晚上大家都入睡后，他才把内裤换下，悄悄洗干净。

在广泛深入调查研究的基础上，阿里经济发展的思路在孔繁森的脑海中渐渐清晰起来。在一次地委、行署联席会议上，孔繁森列举了阿里发展的六大优势：畜产品优势、矿产品优势、旅游优势、边贸优势、政策优势、人口少的优势。他的认识来自一线，有确凿的数据支持，与会者听了都口服心服并深受鼓舞。

当年7月，孔繁森到北京参加中央召开的第三次西藏工作会议。会后，他没有立即返回西藏。上半年阿里遭受雪灾，他要利用这个机会当面向中央有关部门的负责同志汇报灾情，陈述想法，争取支持。当时，他的老母亲正卧病在床，水米不进。家里几次催他回去，可为了阿里地区发展的大局，他只能对亲人的思念埋藏在心里。

阿里的灾情引起国家有关部门负责同志的重视，便破例为阿里解决了一大笔救灾款和项目资金。这当然是件好事，但也使孔繁森的心情久久不能平静。他感到自己肩上的担子更重了。他想到：中央对西藏这样关心和支持，如果自己做不好工作，怎能对得起党，对得起藏族群众？

返回阿里后，孔繁森向地委和行署干部迅速传达了中央第三次西藏工作会议和自治区党委四届六次全会精神。他说：“中央关心西藏，全国人民支援西藏，我们怎么办？”他和地委、行署其他领导提出，要以“新的精神面貌，新的思维方式，新的工作思路，新的行动姿态，抓住机遇，加快发展，努力开创阿里工作新局面。”

在孔繁森等地委、行署领导的带领下，阿里的经济有了较快发展。1994年，全地区国民生产总值超过1.8亿元，比1993年增长37.5%；国民收入超过1.1亿元，比上年增长6.87%。这一年，2000千瓦的朗久地热电厂重新发电；年产值可达上亿元的山羊绒纺织厂和鱼骨粉加工厂、硼矿脱水厂、水泥厂等相继拔地而起；随着普

兰、什布奇口岸的开通，至边境强拉山口公路的竣工，阿里向世界进一步敞开了开放的大门……

心里时刻装着人民的疾苦

孔繁森无论走到哪里，心里总是装着人民的疾苦。他牢记党的全心全意为人民服务的宗旨，把为民解难、为民造福当作自己神圣的职责。在西藏工作期间，他把藏族人民的疾苦看成是自己的疾苦，把藏族人民的幸福看成是自己的幸福。为了藏族人民，他可以献出金钱、献出鲜血、献出健康，乃至献出自己的生命。

拉萨市有56所敬老院，在担任拉萨市副市长期间，他曾走访了其中的48所。在拉萨市堆龙德庆县桑达乡敬老院里，有个叫琼宗的老人，至今保存着孔繁森送给他的一双棉鞋。老人永远不会忘记那个隆冬的早晨，孔繁森冒着寒风来到敬老院，发现老人的鞋子破了，脚被冻得又红又肿，便心疼地把老人的双脚抱在自己的怀里。第二天，他托人给老人送去了一双新棉鞋。同时，他还用自己的钱给老人们买了半导体收音机。

有一次，在拉萨市林周县阿朗乡敬老院，孔繁森看到一位藏族老阿爸的脚因烫伤溃烂发炎，便打开随身携带的药箱，为老人擦洗涂药，然后用纱布把脚裹好，还把自己穿的灰色风衣脱下来披在老人身上。临走时，他还将自己身上仅有的30多块钱递给老人。老人感动得流下了热泪。

1992年，拉萨市部分县发生地震，孔繁森立即赶赴灾区。在羊日岗乡的地震废墟上，三个失去父母无家可归的藏族孤儿哭喊着扑到他的怀里。孔繁森慈祥地抚摸着三个孩子，并嘱咐当地干部务必要安置好他们。此后，孔繁森一直牵挂着这三个孩子。不久，他再次来到羊日岗乡，把

他们带回了住所，当成自己的孩子一样悉心照料。

孔繁森的经济并不宽裕，但他每次下乡，总是将自己的工资分给那些生活贫困的藏族同胞。在收养了三个孤儿以后，他的经济状况就更显紧张。为了解决经济困难，他甚至瞒着大家悄悄到医院献血，将得到的900元营养费全都花在三个孩子身上。

在阿里工作时，孔繁森有一天到噶尔县门士区检查工作。他看到草滩上有几间土坯房，听说那儿住着两位孤寡老人，便走了过去。在一间土坯房里，他看见一位藏族老阿妈有气无力地靠在墙上。他走上前去，亲切地对老阿妈说：“阿妈啊，党派我看您老人家来了！”他说着，便摸了摸放在地上的口袋，糌粑不多了；又摇了摇酥油茶壶，也快空了。他马上掏出200元钱递给随行的同志，嘱咐他们快去给老人买些茶叶、食盐、酥油和大米来。他看到另一位孤寡老人病着躺在破羊皮上，就又要求区里的干部马上请医生来给老人看病，再给老人买块厚些、暖和些的床垫。此后，只要有人去噶尔县，孔繁森一定要托人给这两位孤寡老人捎些衣服物钱粮。

1994年初，一场罕见的特大暴风雪席卷了阿里高原。担任阿里地委书记的孔繁森一方面组织地委、行署的干部们，“立即行动起来！到灾区去，到群众中去，组织抗灾，恢复生产，重建家园。”另一方面，他身体力行。顶风冒雪，背着每次下乡都随身携带的小药箱，走村串户，慰问受灾群众，给被冻伤的牧民们看病。在凉冽的寒风中，孔繁森看到一位藏族老阿妈把外衣脱给了在风雪中哀嚎的小羊羔，自己却在零下20多摄氏度的严寒中冻

得瑟瑟发抖。他强忍着不让泪水流出来，转身回到越野车上脱下自己的一套毛衣毛裤，递给那位老阿妈。

孔繁森早年在部队医院当过兵，粗通医术。来西藏工作后，为了解决当地缺少药的困难，他做了大量工作。每次下乡前，他都要买上几百块钱的药，为农牧民看病治病。一次，有位70多岁的藏族老人肺病发作，脓痰堵塞了咽喉，危在旦夕。当时，没有其他医疗器械可用，孔繁森就将听诊器的胶管伸进老人嘴里，又对着胶管将痰一口一口地吸出来，然后又为老人打针服药，直到转危为安。

经过两个月的艰苦奋战，阿里地区的各族干部、群众在地委和行署的领导下，终于战胜了雪灾，全地区没有冻死、饿死一个人。

孔繁森平日的生活极其节俭，经常吃的是白饭就榨菜。工作一忙，开水泡馒头和方便面也是常有的事。他穿的许多内衣打着补丁，连块香皂都舍不得买。每次从拉萨回阿里，他总要买上一些价格低廉的生活日用品，因为有地区差价，这样可以省点钱。孔繁森对自己非常的节俭、“吝啬”，而对藏族同胞，却又极为慷慨大方。在西藏工作的近10年时间，他几乎没有往家里寄过钱，省下的工资，大部分花在藏族群众身上。

1994年11月29日，孔繁森在去新疆塔城考察边贸的途中，遭遇车祸，不幸以身殉职。

在为孔繁森送别的那一天，数不清的哈达系放在他的灵前，宛如巍巍雪山之巅盛开的雪莲，寄托了人们无限的敬仰和无尽的哀思。



公仆本色

——记湖南省委原副书记郑培民



2002年春节，一封特制的信寄到了湖南省委。

一张剪裁过的红纸作为信纸，寄信人为它精心装饰了金边。

信中写道：“敬爱的首长，1990年你不辞劳苦亲自爬上了我们崇山峻岭上的苗寨视察，访贫问苦，你是第一个能深入到我们海拔1700米高山陡坡上的省委亲人……”

这封字迹不太工整的信发自湖南的西部——湘西土家族苗族自治州凤凰县米良乡叭仁村。

收信人：郑培民。

重任

1990年5月，湘潭市委书记郑培民被调往湘西土家族苗族自治州，出任州委书记。

湘潭和湘西，一字之差，天壤之别。湘潭是湖南省经济较发达的地区，离省会长沙只有1小时车程；湘西，是全国著名的少数民族贫困山区，去省城要坐14小时火车。去湘西工作，是只有硬肩膀才能挑起来的重担子。多年来，省委一直把湘西的脱贫致富放在突出位置。

领导与郑培民谈话。刚一谈起来去艰苦地区工作的重要性，郑培民笑了：“请直说吧。”

调动的意向被和盘托出。准备做郑培民思想工作的话没有必要说了。

平级调动，又是“从米箩里跳到糠箩里”，十几年后的今天，人们还在为他的痛快回答而敬佩。

郑培民一上任就问：“哪个村子最穷啊？”随后，就去了叭仁村。

“叭仁”是苗语，意思为山顶上。要到达这个三面悬崖一面山的村寨，首先要从湘西的首府坐车到乡里，然后，喘着粗气，手脚并用，徒步走上4个小时的12公里陡峭山路。苗族群众之所以十几年后还记得郑培民，是因为他是住过这里的最大的领导。在他之前，只有乡干部爬上过这个走起来累死人也吓死人的山头。

时隔多年，他在州干部大会上说过的8个字还像楔子一样钉在人们脑海里：来湘西“三生有幸”；在湘西“埋头苦干”。

郑培民接过前任的接力棒，率领全州干部群众继续围绕扶贫开发这根主线做文章。

湘西贫困。每逢青黄不接时，全州有三四成百姓断粮，政府不得不从外地调入大量返销粮。

自治州开始推行“双两大”地膜玉米新技术。这是一项弯着腰，在田中豆腐块大小方格周围摆两株苗的累活，郑培民不是坐在办公室里指挥，他带着机关干部下地，自己弯着腰在田里干活，给农民演示。1992年春，在田里示范劳作了几天的州委书记郑培民，一脚踩空，仰面摔下了三米多高的田坎，摔成了脑震荡。

书记的行动也是推行农业新技术的“科教示范”，从这一年起，全州的粮食开始自给。

学理工出身，又来自工业较发达的湘潭市，郑培民无疑比其他人更具有现代化的工业理念，他看到的是湘西州未来10年后的发展前景。这个前景，又可能是当地干部群众在短期内不能理解的，这是考验郑培民耐心的过程。他用手比划过一个雁阵给干部们看：“大雁飞在天上，要有一个班长，就是领头雁。这个领头雁啊，不能飞得太快，脱离开雁阵，就起不到头雁的作用了；可也不能飞得太慢，混在雁阵里，就失去了头雁的作用。”

湘西州二十世纪五六十年代发展起来的小水电，为自治州的发展起步奠定了基础。然而，小水电受着季节的制约，也制约着湘西的进一步发展。但在当时的观念和体制下，放弃了小水电也就意味着放弃了地方和一些部门的利益，因而阻力重重。郑培民这时起了“头雁”的作用，果断决策：引进大电网。

湘西州当时的湘泉酒厂，只是一个年上缴利税200多万元的小酒厂。郑培民在前

任扩建湘泉酒厂的基础上，又进一步支持了这个酒厂的三期扩建。如今，壮大起来的湘泉酒厂已成为上市公司，自治州干部的工资，三元钱中就有两元来自这个公司上缴的利税。

现在看来，郑培民十几年前在湘西做的，虽然没有把政绩摆在自治州首府的街面上，但却是为即将起飞的湘西州养壮身子骨，丰满羽翼而练的内功。这种打底子事情，不太显山露水，但却是要咬紧牙关努力的沉重活计。

叭仁是个为水发愁的村庄。滴水贵如油，接济不上的时候，村民之间宁愿出借粮食，却不愿让邻居拎走一桶水。郑培民去调查后，政府为村子通了水，拉了电。村民们再也不用走上16里路，拎着重重的木桶，吃力地到山沟里去提水了。

两年多时间，郑培民跑遍了全州218个乡镇，住过30多个乡镇。这只是一个粗略到乡镇，尚不包括村寨的统计。除去在省里州里开会、办公需要的时间，在“开门见山”的湘西，这是一个没有喘息之机的数字。

妻子去湘西看他，一进屋，地上扔的是一双粘满泥巴的胶鞋，惟一套出国时置办的西装，在柜子里已被虫子蛀满了洞。郑培民拦住要帮他刷鞋的妻子：天天都要穿，一出门，还是要粘泥的……

形象是干出来的。在湘西州委的选举中，郑培民全票当选州委委员，全票当选州委常委，全票当选州委书记。有的干部誉称他是“三个百分之百”，郑培民当即纠正说：“只有一个百分之百，那就是全州人民对共产党百分之百的信任和感情！”

火禾公路，这条在凤凰县地图上细得像根线的乡级公路，在火炉坪乡500多户群众的心中，大得像一片天。

修这条公路时，郑培民已经调到了省委，火炉坪乡依然是他的联系点。他领着技术人员，吃着缓解心脏病的药，晃悠悠地攀上悬崖峭壁去勘察。为这条路，郑培民十分少见地向自治州一个熟识的干部发了火：“你敢糊弄我？公路的配套资金为什么不到位？怎么向老百姓交代？”

十几公里的火禾公路打通了，是全州标准最高的乡级公路。山外的小贩开着车，直接停到山里人的门外，把一筐筐的猕猴桃搬上了车；高兴的苗族村民守着家门口卖西瓜，卖掉一个，就在西瓜上拍一下：“这是郑书记给我们带来的好处！”

火炉坪乡的苗族群众坚持要把剪彩的光