



尽管曾国藩、胡雪岩的时代已经离我们远去，但是他们做人做事的绝学仍然是这个时代我们走向成功、走向卓越的智慧源泉。



左手曾国藩 右手胡雪岩 大全集

- 一个洞悉中国传统内圣外王之术的名臣曾国藩
- 一个深谙中国传统智慧经营的传奇商人胡雪岩

王光波◎编著

曾国藩和胡雪岩的成功在于他们都拥有一套做人处世、为官经商的绝学，这使得他们能从常人之中脱颖而出，并开一代风气之先，成就其丰功伟业。这些绝学是他们历经官场、商场磨难之后精心提炼出来的，是对人生成败得失的一种深刻总结。同时，这些绝学也体现了他们对中国五千年传统智慧的独特应用，表达了他们对变幻莫测的人生现实的深刻感悟，对于今天那些想要建功立业的人来说，是值得参考和借鉴的。



左手曾国藩 右手胡雪岩 大全集

王光波 编著

第一卷

中國華僑出版社

图书在版编目(CIP)数据

左手曾国藩 右手胡雪岩大全集/王光波编著. —北京:中国华侨出版社,
2011.9

ISBN 978-7-5113-1667-7

I. ①左… II. ①王… III. ①曾国藩(1811~1872)—成功心理②胡雪岩
(1823~1885)—成功心理 IV. ①K827=52②K825.3③B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 166894 号

左手曾国藩 右手胡雪岩大全集

编 著:王光波

出 版 人:方 鸣

责任编辑:文 芳

装帧设计:世纪鼎·夏海波

经 销:新华书店

开 本:710mm×1030mm 1/16 印张:48 字数:763千字

印 刷:北京中创彩色印刷有限公司

版 次:2011年9月第1版 2011年9月第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-5113-1667-7

定 价:298.00元(全四卷)

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦三层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)65950319 传真:(010)65950362

网 址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

前 言

曾国藩，中国晚清叱咤风云的人物，被誉为“中兴名臣”，“修身、齐家、治国中华千古第一完人”。梁启超赞他道：“岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。”毛泽东也曾云：“愚于近人，独服曾文正。”而蒋介石则认为曾国藩可以做自己的老师，并将《曾文正公全集》常置案旁，终生捧读不辍。曾国藩为何能得人们如此赞赏？曾国藩是儒家标杆，他实现了儒家修身、齐家、治国、平天下的人生理想和完成了立功、立德、立言“三不朽”事业；他是升官最快、做官有道、保官最稳的“官场楷模”，在官场风风雨雨几十年，始终屹立不倒；他是培育、推荐和使用人才的高手，他提拔的人才有近千人之多；他是中国传统持家教子的典范，他的家族一百多年来没有纨绔子弟，代代有英才；他是中国传统文化人格精神的典范式人物，他志向远大、意志超强，自少年起就“困知勉行，立志自拔于流俗”；他是近代儒家宗师，其文章兼收并蓄，博大精深，他著《冰鉴》、《挺经》，其家书成家教样板，可谓“道德文章冠冕一代”。

胡雪岩，清末历史上名扬四海的“红顶商人”，曾获得清廷特赐二品顶戴、黄马褂，特享在紫禁城骑马的殊荣。人称其为“旷世不遇的商贾奇人”，而鲁迅先生也尊称他为“中国封建社会的最后一位商人”。胡雪岩因何而名动天下？他虽未熟读诗书、满腹经纶，却能既富又贵，名扬四海，成为中国晚清的第一大富商；他没有家世背景，仅靠一己之力，白手起家，

建立起跨领域、跨行业的商业帝国；他是中国历史上第一个与外国银行开展金融业务往来的人；他是第一个获清廷特赐二品顶戴、赏黄马褂、准紫禁城骑马殊荣之人。

曾国藩、胡雪岩为同期人物，曾为政，胡从商。他们二人在政商两道各自做出了令人目眩的伟业，被后世尊为楷模。然而，他们二位的出身并不高贵：曾国藩由一介布衣起家，最终成为“晚清三大重臣”之一，赢得了显赫的功名；胡雪岩最初不过是个钱庄的学徒、跑街的伙计，在短短十数年间便迅速发迹，成为呼风唤雨的富商大贾。曾国藩之所以在钩心斗角、尔虞我诈的官场游刃有余，是因为他有一套做人的准则；而胡雪岩之所以能在虎狼相争、你死我活的商场中步步走高，凭的是过人的做事智慧。曾、胡二人发迹起家的历史，很值得普通人研究和模仿；他们做人做事的成功经验和智慧，很值得中国人学习和借鉴。

曾国藩对如何做人有自己的一番见解。他认为：做人应坚挺，遇到艰危时刻，坚忍卓绝，不动摇、不气馁，要“打落牙齿和血吞”；做人应谨慎，在日常的处世中，更要藏匿自己的锋芒，避免过于暴露自己；做人应以和为贵，在待人接物中坚持和气，在治家理政中坚持和睦，在自我修养上坚持“中和”等，才能获得周围人的鼎力支持，成就一番伟业；做人要明智，即识时务者为俊杰，只有在为人处世过程中善于自保，才能安全渡过各种险恶之途，成就功业；做人应有平淡心境，一个人如果对世事不能看得平淡，他的心境就会被外物所扰乱，精神就会受到牵累，从而直接影响到他待人接物、处世治事的好坏成败，只有胸中自有一片淡定，才能得人生之乐……他的做人之道、处世方略，让他在宦海沉浮的世界里游刃有余，终得善终。

胡雪岩对做事有自己的一套手段。他做事有心计，凡事坚持义在先，利在后，在品质上下苦功；他随机应变，因势利导，做事圆滑，不露痕迹；他以和为贵，笑脸巧迎人，懂得慷慨也善于回收；他善于投其所好，知道有能人撑腰腰杆才更直的道理，因此巧寻强靠山，躲在大树底下好乘凉；他巧结人脉，结交天下真英雄，能以宽和博取信任，以博爱网罗人才；他善于审时度势、把握时局、顺势取势，还能无势造势；他心机灵活、心思

缜密，总是摸清情况才行动；他总是泰然自若，处变不惊，所以能成竹在胸，胜券在手；他注重形象，以义举服人，声名远播……他的这些做事方法，让他十余年间迅速暴富，积累了全国近半财产，成为中国晚清的第一大富商。

曾国藩是做人的楷模，胡雪岩是做事的高手，所以世间才有“做人要学曾国藩，做事要学胡雪岩”的说法。若能将二人的智慧结合起来，既通晓曾国藩的做人准则，又熟知胡雪岩的做事谋略，将二者的思想精华融会贯通，你定会在人生的舞台上无往不胜。本书就是一部汇集曾国藩、胡雪岩做人做事智慧的成功学全书，作者从二人流传事迹和传世箴言中，将他们历经官场、商场磨难之后的做人心得和做事体会精心提炼出来，将对人生成败得失的深刻总结及对变幻莫测的人生现实的深刻感悟全面呈现出来，揭示了曾国藩成为“做人之圣贤”的玄机，阐释了胡雪岩富甲天下的智慧，让你一本书在手，即可集曾国藩、胡雪岩二人的成功智慧于一身，学会和领悟两大本领，在社会竞争中左右逢源，从而开创成功辉煌的人生。

目 录

上篇 左手曾国藩

第一章 做人须坚忍——打掉牙齿和血吞

好汉打落牙齿和血吞	3
忍人所不忍，成人所不成	5
世上没有忍不过的坎儿	7
危难之际，靠人不如靠己	9
忍气吞声有所得	11
不居胜，不惧败	13
“挺”是显达的前提	15
一路“挺”过，位极人上人	16
以“挺”为计，也可取胜	18



第二章 做事有韧性——韧如蒲草耐琢磨

居官以耐烦为第一·····	21
不妒不愤，冷静出名臣·····	23
内刚外柔，长久之道·····	25
上进可成事·····	26
多一事不如少一事·····	28
凡事着眼大局·····	31

左手曾国藩
·
右手胡雪岩
大全集

第三章 做人要强势——不可畏首畏尾

做人豪爽，不能畏首畏尾·····	33
凭借实力去博弈·····	36
敢做梦才能梦想成真·····	37
做人要做一等人·····	40
平素要培养远见意识·····	43
不争一时之短，需争一世之长·····	47
勇于创造机遇，才会成功·····	48

第四章 做事须审慎——天下事贵在谨慎

仕途其实是危途·····	50
欲速不达，该稳则稳·····	52
聪明人只偶尔崭露头角·····	54
戒骄戒傲，得意不忘形·····	56
涉危蹈险，如履薄冰·····	59
事事三思，不存侥幸心理·····	61

居高需慎，羽翼丰时低飞行·····	64
一个“稳”字，仕途通达·····	67
多言好辩惹祸端·····	69
塞翁失马，焉知非福·····	71
安荣之境，思危之险·····	73
集思广益，兼听则明·····	76
有势不可使尽，适时糊涂·····	78

第五章 做人应厚道——胸襟大度不斗狠

心正不存邪·····	80
常留余地，少争强斗狠·····	82
与人格斗不如于己修行·····	85
大智若愚，不可太精·····	87
怒是两刃刀，伤人也伤己·····	88
有容乃大，何需太计较·····	90
越妄自尊大，越显得小气·····	93
坦坦荡荡，有所为有所不为·····	94
心中藏怒，放大胸怀·····	96



第六章 做事柔如水——万事“活”为一杆秤

气忌盛，心忌满，才忌露·····	98
困难来了当“顺受”·····	100
以静制动，伺机出手·····	102
跳得了龙门，也要钻得了狗洞·····	104
适时采取拖延战术·····	107

先自治，后制敌	109
柔必强，手腕会软亦会硬	111
用“缓”字诀对急难事	113
“滑”可化解危机	115

第七章 做人应守德——谦虚慎独可立身

贤德智愚，唯心定之	118
三省吾身，方获德馨	120
居安思危，成就霸业	122
严己恕人，方为君子	124
一心向圣贤，唯恕促之	126
诚心待人，则共进退	128
忌心浮气躁，恐追名逐利	130
静心以修身，名利乃外物	132
自谦则道路宽阔	133
谦亦有度，适时自荐	135

第八章 做事有原则——有规矩才成方圆

伴君如伴虎，小心为上	137
切忌放虎归山	140
规矩之中，谋求出路	141
策略处事，善于斡旋	143
趋炎附势，自招祸事	145
远离派系纷争，方能长存	147
苛求他人，等于孤立自己	149

忍小愤，求大谋	150
---------------	-----

第九章 做人须敏感——抓住机遇即行动

审时度势，乘势而起	153
静观沉浮，洞察风云	155
欲擒故纵，等待时机	157
目光远大，见机行事	160
水温够了茶自香	163
唯时势者造英雄，跟着时代走	165
以退为进，才能占尽先机	167

第十章 做事须实干——积极勤奋始成功

立志方成事，血泪铸成功	171
勤学苦做，便无难事	173
自然精进，恒必有成	175
投机取巧不如脚踏实地	177
细微之处见真功	179
抱道守真，做人本色	181
切忌闲适，珍惜时间	184

第十一章 做人要仗义——自达达人拢人心

同享其福，才同当其难	185
谨慎择友，共同进步	187
恩威并施，奖惩得当	189



宽与严之间，拿捏分寸	191
投桃报李，为人也为己	193
气度决定宽度，大胸襟大作为	195
因材施教，用人应用其长	196
敢于放权，鼓励下属	198

第十二章 做事须养才——用人不拘一格

广布人脉为我用	199
识人要仔细观察	201
世上难得有知己，交友得交心	203
良友更似佳师	205
选才首选操守，用人要用清廉	207
勘察人心，用人慎之又慎	209
唯心诚者可用，信忠胜于能	211
人才无求于天下，天下当自求人才	212
结交贵人得拔擢	214
同敬不同近，疏亲自己定	215
量才施用，各显其才	217
知音难觅，英雄当惜英雄	219
想当强者，就要善与强者共舞	221

第十三章 做人须戒贪——不苟求钱财名利

人心不足蛇吞象，名利不可强求	223
超然物外，则轻松自在	226
鱼和熊掌不可兼得	228

“淡”字值千金，平常自在心	230
别让功名成为拖累	233
廉贪只隔一层薄纱	235
不为富贵所淫，不失公正态度	237
祸从小处起，浮躁难成事	239
轻视金钱，厚彼薄己	242

第十四章 做事应守诚——忠诚务实能负重

心诚志专，成功就在不远处	245
拙诚可胜巧诈	247
在其位谋其政，不能有失身份	249
勿抛弃忠诚	251
嫉妒别人不如提升自己	253
大公无私，尽职尽责	255
忠心耿耿，敢言必能负重	257
有识之士可成大事	258
躬亲入局能成事	260
守诚更需守恒	262
得民心者得天下	264



第十五章 做人要明智——该身退时不留恋

妥善应对，该退则退	266
时时作上岸打算	267
君子有成人之美	270
美名无须彰显，万事不为人先	272

大事要抓严，小事可放松	273
清明在心，糊涂在形	275
功成身退，免遭拖累	276
惜福福长在	278

第十六章 做事求甚解——读书好学无止境

求知者当先求志	280
读书在于明理	283
取长补短，天才也需苦功	284
向对手学习，以夷制夷	286
身先士卒，以率众人	290
君子贵于自知，不必随众附和	292
时时应勤勉	294
谦卑虚心，自省自察	296
实践中求得真学问	298
天下事知十分，不如行七分	300
凡事贵专，患在不为	303
人无恒，终身一无所成	304

第十七章 做人会持家——治家应以和为贵

百善孝先行	307
修身养性，明德传世	309
家俭则兴，人勤则健	311
家和才能万事兴	313
远亲不如近邻	315

兄弟齐心，其力断金	316
慈母多败儿，严父出孝子	318
唯“敬”字以兴家	321
勤俭持家，戒骄戒奢	324

第十八章 做事须心静——不浮不躁会养生

忙里偷闲胜过时时劳作	327
懂得苦中作乐	329
养尊处优易折寿	330
治身当以“不药”二字为药	332
顺应自然的养生观	333
寡思养精，心胸广大	334
早起治懒病	336
劳逸结合，才能长生	338
素食养生，心斋食斋同尝遍	340

下篇 右手胡雪岩

第一章 经商讲门面——场面要大，排场要够

名气一响，生意就会热闹	345
赔本赚吆喝，有舍才有得	347
舍财扬名，名扬客至	349
自我提升，“身价”也加分	351

心系百姓，好事不白做	354
造势生势，排场摆足	356
“个人品牌”让你更有竞争力	358

第二章 做事凭胆量——放手去做，刀头血亦舔

有魄力才能有收获	361
人生由自己做主	364
当下的自己永远有待提高	366
有胆去闯才会赢	368
登高望远，不能坐井观天	371
睥睨天下，敢干大事	373
目光应当是条延长线	374
要敢有一飞冲天的勇气	376
敢于牺牲，才能做大	378
毅然舍弃，能舍能得	381
谋事在我，成事也在我	382

第三章 经商敢豪赌——富贵险中求，险中才有利

不拘一门一行，筹划长远利益	385
敢于博弈，把握商机	387
富贵险中求，有勇也有谋	390
不妨做别人不做的冒险生意	392
随着时代变化找商机	393
囤货须精心，承压方能赢	395
谋利重利不痴迷	397

留得青山在，才能有柴烧 399

第四章 做事快占先——兵贵神速，先发制人

积累知识和经验 401

当断则断，不断则乱 403

争取主动，用实力说话 404

把握时局，抢占先机 406

犹豫的人抓不住机遇 408

未雨绸缪，捕获大机缘 410

第五章 经商重信诺——真不二价，互惠双赢

不轻许承诺 412

行有行规，万事得守规矩 414

摆出诚意的姿态 416

真不二价，口碑是最好的广告 418

信誉是生命 419

诚信为经商之本 422

越是危难时，越要笃诚守信 424

第六章 做人分正邪——有为有不为，内外兼修

君子爱财，取之有道 426

回避恶性竞争，不抢同行盘中餐 427

正路求财，不做名利双失的傻事 429

