

張靜江先生文集

中華民國七十一年六月三十日出版

張靜江先生文集

定價：精裝新臺幣二〇〇元 美金六·七五元
平裝新臺幣一五〇元

編輯者：中國國民黨中央委員會黨史委員會

經銷處：中央文物供應社
臺北市中山南路十一號
郵政劃撥帳號一四六一八號

承印者：中華印刷廠
臺北市仁愛路一段二號
郵政劃撥帳號二一八一號

臺北縣新店市大坪林文化路二號

版權所有

凡 例

一、張靜江（人傑）先生早年追隨國父，翊贊革命，毀家紓難，厥功至偉；北伐之際，秉政中樞，為中流砥柱；統一後，出主浙江省政，復兼長建設委員會十年，民生建設，初奠根基。一生事業，貢獻黨國，實乃一代「奇人」。茲蒐集其遺文著述，彙為一編，以窺見其事功。

二、本文集之資料，係就黨史會庫藏及向各方徵集所得張靜江先生之著述文件，編輯而成。

三、本文集概分為函電、提案、公牘、工作報告及雜著五類，均依著述年月先後為序。公牘係就「建設委員會公報」所掲載之重要而具代表性者選錄之。工作報告則以成篇完整者為限。

四、文集前選刊張靜江先生遺照及墨蹟十件，書後並附傳略文字十篇，以供參閱。

五、張靜江先生一生事業，功在黨國，然未嘗謀及自身，是以平生遺留文字不多，或竟散漫難稽，蒐羅匪易。本文集之編印，缺漏必多，尚請雅人君子，惠予補闕充實。

張靜江先生事略

狄 膺

靜江先生姓張氏，譜名增澄，字靜江，又名人傑，在黨以人傑著稱，別署欽光或稱臥禪，浙江吳興縣之南潯鎮人。上世自徽州遷南潯，以絲業起家。曾祖某，妣某，祖字竹齋，妣沈，父字定甫，配龐繼配劉。先生爲龐夫人出，民國紀元前三十五年丁丑陰曆八月十三日誕生於外家龐氏。○兄弟七人，先生居第二。○自其祖父竹齋先生時，有質約爲銀四十萬兩，慎善經營絲業，以贏利與公益。○而先生外祖龐公，亦業絲，性豪邁，富冒險進取心，先生稟遺傳德性，生而殊異，智力過人，真誠精密，偉大仁慈。○值吾總理領導革命，組黨建國，先生聞風景從，輔佐最力。○總理薨逝，先生起而從政，主持中樞，及浙江省政，創辦建設事業，功績卓著，徒以軀體久病，不良於行，於日寇披猖之際，赴國外療治，迄今十有二年，憂民憂國，病狀日重，遂卒於紐約。○不僅元勳碩德，一去不返，天下痛悼，且有如此絕大氣魄，絕高經濟建設之才，能謀國使富強，導人民於康樂者，終未竟其用，爲中華民國悲焉！

先生爲黨盡人皆知之事實，爲輸財助黨人起義。總理曰：「自同盟會成立後始有向外籌資之舉；當時出資最勇而多者，張靜江也，傾其巴黎之店，所得六七萬元，盡以助餉。」此所謂店者，乃指通運公司。先生於一九〇一年，以江蘇候補道銜，隨駐法公使孫寶琦，赴巴黎爲商務隨員，思所以擴大國貨之對外貿易。翌年回國招股，無應之者。其尊人定甫先生，給以三十萬銀元

，獨資經營通運公司，專銷古玩古磁，兼銷茶葉。先生於時專研究古董，鑑別極精，英法兩國，同時銷貨，每兩個月可售出新貨一批，每年可週轉六次，獲利多而且速；於是對於萍體之役、黃花岡之役，皆有財力上之供獻。而通運公司，卒因是資力短縮，周轉欠靈，所有同事，又以先生對幫助革命，漫無限制，羣表不願，因而閉歇。

其在巴黎之第二事，為創辦世界社刊新世紀週刊，自一九〇六年丙午六月開始，土曜發刊，共印一百二十一期；又編印世界大型畫刊，自其丁未秋季開始為文化及社會建設之刊物，同時又編印新世界叢書凡六集。新世紀發刊之旨趣：一曰本報議論，皆憑公理與良心發揮，冀為一種刻刻進化日日更新之革命報。二曰本報純以世界為主義，同人之意，以為苟能發願與世界種種之不平者為抵抗，一切自包括其中。其所布之革命思想進化表，屬於新世界記者，為掃除一切政府，則純正自由，廢官止祿，則無有私利，棄名絕譽，則專尚公理。至新世紀叢書，則揭禁自由、平等、博愛、大同、公道、真理，改良進化為主義。其中以新世紀銷路最廣，實為當時革命之秘密機關，與民報相輝映，民報最後數期，不能在日本付刊，亦由新世紀社為之刊行，凡設社、購印刷機、繪圖、排字，先生皆躬任之，且出資最多。

其在巴黎之第三事，著手而未成者，則為籌辦通義銀行。一九〇八年先生鑒通運公司周轉發生困難，思得一生財之道，在巴黎與法友數人，籌辦通義銀行，招股本佛郎一百萬，華人佔股百分之七十五，法人佔股百分之二十五，聯絡巴黎大銀行四家，代為發賣債票佛郎一千萬元，利息

五釐，定期十年還本。在上海專做道契押款，上海押款利息，可得一分或一分以上，若得在法國將債票悉數售出，以一千萬佛郎於上海做可靠之押款，在利息上當然可獲巨利。先生於一九〇九年春，回國組織通義銀行，不意在法之四大銀行，須視通義銀行經營一年成績可靠，始肯發行債票，而通義華股，狃于近利，多主張解散，於是一番心血，盡付虛擲。而法人師其成法，四銀行之一，東方滙理銀行遂組織義品銀公司於上海，按照計劃為之，不但利息上獲大贏餘，迨第一次大戰後，佛郎滙兌大跌，償債本息，只需佛郎，義品又獲大利，先生惟付之浩歎而已。

一九一〇年夏，先生又至巴黎。是年秋，本黨革命成功。十月間，先生回國，輔佐總理，參加北伐工作。及總理解臨時大總統職，先生重又用心於商業，自後癸丑革命，先生又策動圍攻上海製造局，先生亦親臨前敵視察，鼓勵士氣，及事敗，黨人在上海者秘密往來於先生家，先生時出奇計，投資得利，以供黨費。先生自身有時亦一錢不名，則用租地造屋之法，輒有所獲，得贖其家。至一九一四年，世界大戰爆發，以迄於大戰終止，中國亦擾攘不安，先生隱居在滬，日以奕棋書畫自娛，諸藝一時俱進。

十三年一月本黨第一次代表大會，先生當選為執行委員。十四年二月，總理在北平抱病益沉重，先生自滬往探，相見執手流涕，總理囑先生即返上海，是年六月，本黨掃滅楊劉，粵基奠定。先生南至廣州，七月國民政府成立，當選為常務委員。十五年一月當選中央監察委員。是年七月七日，今總統蔣公任國民革命軍總司令，誓師北伐，以與先生久共患難，推先生為代理

中央執行委員會主席。冬十二月，長江上游底定，先生與國民政府主席譚公延闓，率衆度嶺至南昌暫駐，沿途備受民衆歡迎。時共產黨已劫持武漢，與附逆黨員擅開非法聯席會議，連結在湖南、湖北、江西、上海等處容納於國民黨內之共產黨員，共同謀叛。先生與中央監察委員吳敬恒、蔡元培、古應芬、李煜瀛諸先生，於十六年四月十六日，咨請中央執行委員會，對共產黨員作非常緊急處置，隨即定都南京，奠定國本。其時汪兆銘在武漢，依憑共產黨，反覆無常，先生初則檢舉，請停止其出席會議；嗣又查得廣州十一月十七日之亂，汪兆銘及其黨徒，不獨參與逆謀，實爲發縱指示。廣州十二月十一日之亂，則養奸成禍，害國殃民，又復檢舉請第三次全國大會予以處分。先生反共堅決，當時一切大計，都賴主持，而先生之視汪兆銘，早已不值一錢。

時中央最高政治指導機關爲政治會議，並於必要地點，設置分會，對於地方政治問題之決議，得直接交地方政府執行之。國民政府軍底定東南，於上海、浙江設置政治分會，先生則被推爲浙江政治分會主席，清除共黨，撫輯地方，使浙江政治，得臻上理。

十七年二月，中央政治會議決議，設立中華民國建設委員會，推先生爲委員長，旨在本總理遺教，研究籌備，並實行關於全國之建設計劃。凡國營事業，如交通、水利、農林、漁牧、礦冶、墾殖、開闢商埠，及其他生產事業之須設計開創者皆屬焉。至上項事業創辦已成者，其管理監督保護改良，則屬於中央各主管機關，先生於此始稍稍能行其偉大之抱負，並認爲與其造福人羣，爲而不有之素志相合，欣然擔任。在南京以西華門隙地建築爲會所及招待所，集賢豪，議需

要，籌經費，延人才，定計劃，設機構，先自電氣爲始。接辦首都電廠，首都頓然光明，工業亦隨而興起。嗣辦威墅堰電廠，大有助工廠需要及農田水利。及是年六月，政治會議議決全國無線電臺，由建設委員會積極筹建，所有各處已設立之電臺，暫交該會管理。於是設立國內無線電臺二十七處，約定聯絡通訊者三十三處，人民得通信上之便利。又稱設國際電臺，俾佈各國正確消息，收回報費損失。又籌備養人才，宏獎製造器材，以立事業基礎。迄十八年八月，無線電事業大致完成，乃移請交通部接管。此外又舉辦長興煤礦、淮南煤礦、饒頭山煤礦、宜洛煤礦、江南汽車公司、江南鐵路與淮南鐵路等。江南鐵路之計劃，自孫家埠東過乍浦，以興東方大港，南展歙縣、祁門，而接浙贛縣之貴溪，使南京與廣州距離縮短。再南修至閩粵邊境，銜接廣梅鐵路，完成京粵幹線，總理建設計劃所曾列爲東南鐵路系統者也。淮南鐵路，總長二百三十六公里，向西北展修，可接通平漢隴海兩線，亦爲國內交通之大動脈。先生方刻意爲之，其所接收及應相互聯絡之機關，須償還資本或訂定合約，先生悉予以寬厚待遇，從不計較小利。人民與國家方殷利賴，而病建設委員會職權太龐大者已不一其人。初則議建設委員會應注重設計指導，國民建設不必列於行政機關，當直隸於國民政府；繼則將職權改成三項：（一）遵照實業計劃，擬定全國建設事業，以具體方案呈國民政府核辦。（二）國民請求指導建設事業，應爲之設計。（三）辦理經國民政府核准試辦之模範事業。就此三項與初時職權相較，大爲懸殊，而先生於是時亦稍稍倦矣。迄二十七年會務結束，事業移交於經濟部及資源委員會。人或云先生祇領公款十餘萬，而

爲國家造產五千萬，實爲前所未有的。此乃僅於銀錢上粗作估量，實則其爲利之溥不易計也。

先生於建設委員會初籌備之際，十七年春，又被命爲浙江省政府主席。以浙人主浙政，急於建設，舉辦全省電話事業，籌設杭州電廠，興築公路，計：杭長線二百四十里，爲京杭國道；杭平線二百餘里，通江蘇沿海；杭徽線二百餘里，通歙縣；鄞奉海線二百六十餘里，爲浙閩幹線沿海之一部。又築杭江鐵路，自杭州至江山，再伸展至江西玉山，中須經過錢塘江，於是作錢塘江大橋計劃。又爲勸來工商繁榮地方計，舉辦西湖博覽會，因籌備博覽會，又建築杭州全市柏油路。其於民政範圍諸事，以選擇各縣縣長，最爲慎重。於教育衛生諸端，實亦兼顧，惟於建設上用心最多。建設廳長程振鈞，親受督導，曾有一時，以程振鈞兼代民政，使各縣更易於建設。其時興辦之事，千頭萬緒，而浙江省庫貧乏，舉債移補，萬分困難，眼光短者，甚且謂浙江省出了敗家之子，四出走告，惶惶不可終日。凡二年餘，諸建設事業略就緒，先生乃退職。持公論始云：「先生徒爲浙江謀建設，用少數錢，爲人民求多數利耳，自身未會取一錢也。」至於今，浙民見先生所舉辦事，爲利之溥，更鑒於後任雖屢有主席，無復有如此作爲者，乃無人不懷想之矣。二十七年冬，日人攻上海南京，先生赴漢口，轉香港，出國赴瑞士，二十八年過法赴美，夙疾雷麻室斯、軀體偃僂之外，常患眼病。卅四年兩目失明，猶得聞抗日勝利，政府還都，大爲欣慰。乃不久中國共產黨依附蘇聯，佔有大陸全部，先生日夜收聽無線電，愴懷世界大局，憂傷憔悴，病遂無可挽救；以三十九年九月三日，終於紐約寓所，年七十有四。配姚蕙，早年卒於美洲。生女

五：蕊英、芷英、芸英、荔英、蓓英。周君梅爲芷英婿，何永信爲荔英婿，林可勝爲蓓英婿，蕊英已故。繼配朱逸民，生乃琪、乃昌、乃恆、乃理、乃琛、乃珣、乃榮，其中乃昌、乃榮爲男，餘爲女，僉時中爲乃琪婿，外孫男女十一人。

先生爲天生偉大人物，其所計劃，難以尺寸度量，決不謀自身及一家之事，無待言矣。卽以一鄉一邑，乃至一省一國以範圍之，有時猶嫌其小。倘世界趨向大同，而求一人焉爲人類謀建設，同臻康樂，先生其選也。其思想活潑，計算準確，爲學猛進，入於精微，皆自靜中得來，活潑則不凝滯於一事一物，準確則無廢時棄材，間款餘力，入於精微，方能勇猛前進，加以自身絕對不求享受，決不受些微塵累，故先生有不思，思則必通，有不爲，爲則必成，舉以語人，人以爲先生徒大膽大言也者，實先生深思熟慮之結果。仁厚待人，至誠接物，一經任使，從無牽掣，一經允諾，決能實踐，故交舊友，天下賢才，有志於事業者，皆樂爲用。學術爲經，道德爲緯，別人以爲非巨大資金弗克爲者，先生但憑信用與熱忱，往往以微款肇其初基，艱難下手，奮鬥中途，及其成功，費用減少，效用相等，然後方知維新以來，興辦實業，浪費與中飽者，不知其幾何矣。吾黨重建中華民國，正須信賴老成，迎頭趕上，惜乎先生往矣。爰略舉先生之大節，以備立言者採擇者。



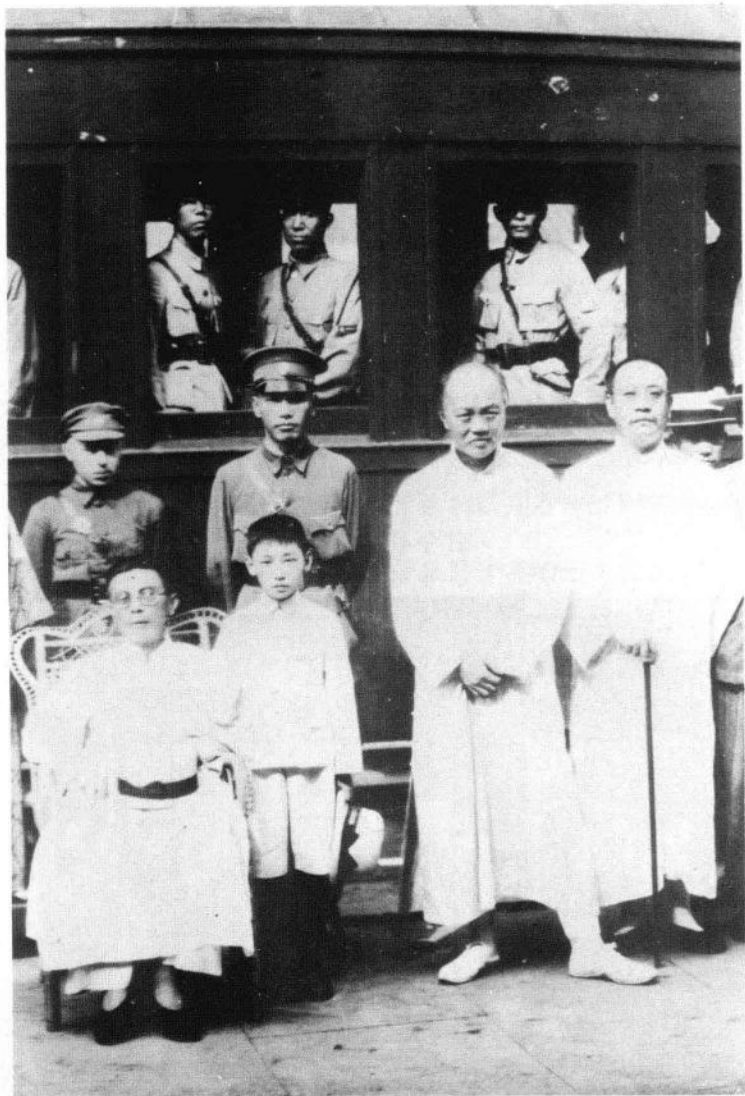
張靜江先生遺像

靜江二兄雅屬

蒲堂花醉三千客

一劍霜寒四十州

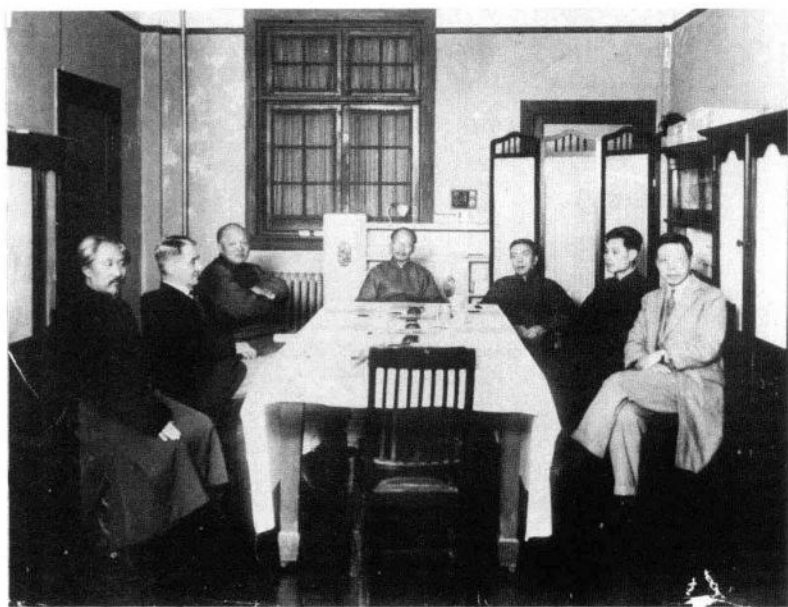
孫文



司總蔣 送親（者坐左）席主張月七年五十國民
。影合站車沙黃在伐北師出令



後職就雷布長廳陳廳育教省江浙月八年八十國民
。影合等（者坐中）江靜席主張與



常會協國中作合化文界世日五十月十年二十二國民
韋恆敬吳右其培元蔡者坐中。影留人席出會員委務
和陳傑人張左其瀛煜李（使公華駐國法席列）登爾
。亞文莊銑



主持(者坐中)江靜長事董張月十年四十二國民
 ○會年東股司公車汽南江



○影留綵剪禮典車通路鐵南淮月六年五十二國民