

刘润◎著

2012 买张船票 去南极

每个人心中都有一个南极，有的人有
勇气去到达那个地方，而有的人只能
永远在梦中遥望



东方出版社

刘润◎著

2014 买张船票 去南极

东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

2012, 买张船票去南极 / 刘润 著. —北京: 东方出版社, 2012
ISBN 978-7-5060-4605-3

I. ①2… II. ①刘… III. ①企业管理-通俗读物 IV. ①F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 057157 号

2012, 买张船票去南极 (2012, MAI ZHANG CHUANPIAO QU NANJI)

作 者: 刘 润

责任编辑: 姬 利 史 亮

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706

印 刷: 北京盛兰兄弟印刷装订有限公司

版 次: 2012 年 5 月第 1 版

印 次: 2012 年 5 月第 1 次印刷

印 数: 1—25000 册

开 本: 660 毫米×960 毫米 1/16

印 张: 11

字 数: 130 千字

书 号: ISBN 978-7-5060-4605-3

定 价: 32.00 元

发行电话: (010) 65210059 65210060

(010) 65210062 65210063

**版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场
如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65210012**

关于本书

这是一个关于南极的故事，更是一个关于梦想的故事。《2012，买张船票去南极》是第一部将旅行、梦想如此浑然地“编程”在一起的管理类励志书，记录了一个微软高级管理人员在他的南极追梦之旅中的所见、所闻、所思、所感、所悟。他的梦想，代表着每一个现代中国人应该拥有的梦想。

作者用意识流的记录手法告诉大家，不管有多忙，你心中的某个地方一定藏着一个坚定的梦想，很大，也或者很小。作者希望通过他追寻梦想的经历告诉读者，梦想不是成功者的奢侈品，梦想是每一个追求精彩人生的普通人的必需品。

更多信息请访问本书官网：

<http://www.2012antarcticdream.com>

祝贺我的同事刘润的新作《2012，买张船票去南极》出版。谢谢他，让我先睹为快，分享他极地旅行的震撼。

这是一本关于激情与梦想的书，也关于信念和行动。在我眼里，刘润正是以身体力行的努力和承诺，追寻跋涉，一步一步实现着自己的梦想。

戈壁。南极。正是我们不曾到达的远方，积聚着最多的向往。带上梦想的力量，与刘润的文字一起，开始我们心灵的远行，去往征服的彼岸。

Handwritten signature of Liu Run in black ink, consisting of stylized characters.

微软全球资深副总裁

微软亚太研发集团主席



序一

我知道的刘润

当收到刘润兄发来的书稿，准备为之作序时，些许惭愧之意油然而生。我便是书中那昙花一现的Z同学啊！因受到抵达南极点就不怕再找不着北的诱惑，报名要加入南极之旅，但真要付诸实践拨付20天的生命给梦想时，又因为“家里人不同意”和“时间排不开”而临阵退缩，只好从刘润兄的新作中来体会南极天堂带来的心灵震撼了。

2006年有幸在网上读到那篇风靡一时的博文《出租司机给我上的MBA课》，当时就被作者不同凡响的睿智和细致入微的洞察力而感动。待到2010年加入微软，当有同仁将我团队中一位浓眉大眼但气质淡定从容，身材瘦到只能说是仙风道骨但目光却炯炯有英气的“小伙子”（刘润兄的相貌比实际年龄看来要小近10岁）介绍给我时，已直觉到那不足60公斤的身躯里跳动着一颗强大的心。好事的同仁说，这便是那篇著名博文的作者，网上有近百万粉丝的刘润。我惊讶之余不由面有得色，居然麾下会有这样的高人！

待到跟刘润越来越熟络，才发现这数学系的高才生最值得称道的并非仅仅是缜密的思维和逻辑推理，而是那颗悲天悯人的心。他对公益和慈善事业的热情，几乎就是那悲悯胸怀不自觉的流露，厌恶这世间的不公平，希望能扶助弱者，而且鼓动身边人承担起应该的道德担当，来共同关爱社会。每次

看到刘润抱起他那与之如同一个模子铸出来的大头大眼小胳膊小腿的宝贝儿子小米时，那溢于言表的慈爱和温柔一点也不让我吃惊，因为心有大爱之人，自无需掩盖舐犊之情。

而刘润对真理和大义的孜孜不倦又固执到可爱的地步。记得有一次诸多同事聚会，席间谈及对宗教的理解，刘润和我辩到面红耳赤，几乎误了随后的航班。待各分东西后，他可能感觉到当时在我的辞锋下虽不至于理屈词穷，但总有意犹未尽之感，一方面不停写博文发给我，另一方面寄给我舍尔巴茨基的名著《佛教逻辑》，希望我熟读后跟他再辩。可惜我有负期许，竟将此话题从此束之高阁。

纪伯伦有言：“我宁可做人类中有梦想和有完成梦想的愿望的、最渺小的人，而不愿做一个最伟大的无梦想、无愿望的人。”这想必是刘润兄的信条，他用这一信条完成了他的南极行。愿你我也步其后尘，跨出实现梦想的一小步。

曾良

微软大中华区副总裁兼政府与公共事业部总经理

新浪微博名：我胖所以喘

序二 | 我知道的南极

千万不要把它当旅游宝典看，这分明是一本关于梦想的书！

刚拿到这本书的时候，我并没有抱太多的期望。南极，可以说已经是我的第二人生，或者是我人生的第二个空间了。几年间，我已经去了N次南北极。每年都会在这两个万古洪荒的地方洗礼一下我的生命。我不觉得那里是可以用文字描摹的地方，我们所有可以用文字描摹的故事，在那里都不值一提。只有把你的整个人，整个人的所有感官，都静静地放在那里，你才能细微地感受到地球那原生世界的美，和征服。

所以我并没有对这本书抱太多的期望——直到我翻开这本书，看到我熟悉的戈壁，看到汪治的梦想，看到被点燃的一个个梦想，再看到那些甚至“疯狂的逻辑”，我很快就难以释手了。这分明是一本关于梦想的书！

刘润兄我原本并不熟悉。2009年“戈四”（第四届玄冥之路戈壁挑战赛）前夕，曾经和我有过两次“奇遇”的戈友汪治，专门给我电话，说要介绍一位朋友，来参加我们的戈壁徒步活动。我们第一次见面应该是在大连，那时的印象就是一位“来自微软的白面书生”，我完全没有去想他会如何走下这戈壁中的100多公里，也更想不到戈壁的梦想，居然会给他带来南极的梦想——其实应该想到的，因为我也一样，呵呵。

可能只有一个原因：也许我们都崇拜那种“疯狂的逻辑”。刘润兄的书里专门提到，2300年前，亚里士多德就猜测——或者说是梦想，地球的南端一定有一个大陆，因为和北极（ARCTIC）相对，所以叫南极（ANTARCTICA）。人们对南极大陆的探险，其实都是在沿着这个梦想指

明的方向前进。如果我们再深究一下，就会发现，其实无论是非洲南端好望角、南美洲南端的合恩角、澳大利亚、新西兰……，南半球几乎所有的重要地理发现，都和这个梦想有关，因为人们相信：向南、向南，一定有一个巨大的陆地等着他们。

2000多年，这个梦想始终在指引着人类征服的方向。

赫尔佐格有一个著名的纪录电影《世界尽头的奇遇》，他完全没有讲南极有多美，他讲了几个追逐着自己梦想，来到南极的人——奇怪而有趣的人。你完全不用去想象南极有多美，你只要想象人类的梦想有多美就是了，因为追梦的人都会来到这里。

所以南极只和人们的梦想相关。

我此前多次来南极，这个地方对我有一种致命的吸引力，我的生命似乎每次都能在这里被洗礼一次，但我无法言说，这种吸引力到底是什么。直到今天，我才突然在刘润兄的书里发现了，其实这种吸引力就是梦想。只有梦想，才可能驱动我们的肉体的始终不懈，前进，才能让我们把风雨当成洗礼，使生命始终清新如初。

南极的梦想很小么？不小，寻常人的确很难到达那里。南极的梦想很大么？也未必，如果你是个寻常人，只要有梦想，你也一定可以到达那里！

《2012，买张船票去南极》，如果你把这本书当成人生宝典去看，那就对了。

曲向东@行知探索

极地俱乐部创始人

行知探索文化传播有限公司董事长

中央电视台《对话》、《经济半小时》、《大家》原主持人

目录

003 序一:我知道的刘润| 曾良

005 序二:我知道的南极| 曲向东

009 第一章 跨出自己

戈壁: 点燃梦想的圣火**009** / 2012, 买张船票去南极**014** / 疯子改变世界**017** / 激情, 是燃烧的梦想**020** / 不至南极, 终不停止脚步**022** / 梦之队**027** / 阿根廷不相信自由行**033** / 梦想是可以传染的**035** / 通往梦想的船票**038** / 得来不易的签证**054** / 替你, 前往世界的尽头**055**

060 第二章 一路向西

上海浦东**061** / 迪拜**067** / 里约热内卢**072** / 布宜诺斯艾利斯**074** / 乌斯怀亚**079**

084 第三章 然后向南

登上诺亚方舟**084** / 穿越杀人西风带**090** / 在船上环游世界**095** / 第一座冰山**105**

109 第四章 抵达梦想

第零天：敲开南极的大门**109** / 第一天：第一次亲密接触**111** / 第二天：在天堂实现梦想**123** / 第三天：南极还能更美吗**134** / 第四天：冰海沉船**146** / 第五天：在南极游泳**153**

164 第五章 再次出发

伤感的告别**164** / 特殊的新年**169** / 北极**170** / 尾语**170**

173 附件 南极旅游小贴士

费用清单**173** / 打包清单**173** / 参考网站**174**

第一章 | 跨出自己

那些疯狂到以为自己可以改变世界的人，改变了世界。

史蒂夫·乔布斯

戈壁：点燃梦想的圣火

“四天，一百二十公里，每天只有几瓶水和一些黄瓜、西红柿、火烧。我们就这样在荒凉的戈壁滩上一路走下去，体会玄奘那般孤独行者的心境。每天晚上大家都要挑去脚上的水泡，用绷带扎紧，不然第二天会针刺一样的痛。四天下来我走掉三个脚趾甲盖。有个女同学走丢了，被找回来后撕心裂肺地哭。十几辆车跟着，但是大部分人都不可思议地一步一步走完了全程。这绝对是一次对自己心智、毅力、勇气的极限挑战。”

2009年2月，刚开春。南京。喜来登早餐厅。

透过落地玻璃，这个城市很安宁。安宁得有些阴霾，甚至有些死气沉沉。汪治在动情地说他2006年代表清华商学院参加“商学院戈壁徒步挑战

人生是一段旅途。刘润把旅途与梦想如此浑然地编程在一起，令人击节。无论是怀揣梦想，还是踏上旅途，轻松地读下《2012，买张船票去南极》吧，他的心路历程会与你交汇。

周健工，《福布斯》中文版、福布斯中文网总编辑

赛”的故事。我惊呆了，真的，有时一天走的路不超过五十步的我，就这样被震撼了。他边说，敦煌的巨佛在我脑海中一点一点清晰起来，一遍一遍地召唤。突然之间，我不可遏止地、疯狂地渴望站在戈壁的土地上，就现在，不可阻挡！

汪治的梦想：帮助残疾人实现梦想

汪治最让我敬佩的是，他与朋友创立的“残疾人信息化就业（大连）基地”。他说，有些残疾人虽然腿脚不便，但是大脑和双手并不残废。通过我们的一些帮助，他们一样可以实现自己的人生价值。

有几位肢体残疾的女孩说：

“我从小患有腰椎底骨裂，腰部以下没有知觉……这给残疾人打开的不仅是一扇就业的大门，更是自信的大门，与社会接触的大门。开始工作后，我每天接到各种咨询电话，每当一个客户在得到满意的答复向我致谢的时候，我都会觉得特别高兴……！”

“……当我要离开这世界时，留下的不只是一声叹息，不是抱怨人生对我有多么不公平，而是很骄傲地告诉世界：我努力地生活过，我不是那个多余的可有可无的人！”

“……我可以骄傲地对自己和所有人说：此时的我绝对是轮椅上最美丽、最耀眼、最灿烂的一缕阳光！”（摘自《清华学院——校友风采》）

有梦想，然后去实现梦想，就是精彩的人生。

半个小时前，我还在温暖的被窝里。毫无悬念，出差的生活，就是白天说话交流，晚上写信回信。昨晚又过了午夜，今天又要很早起床。我迷迷糊

糊地接起电话，感谢了一下声音甜美的服务员准时打电话叫醒我，然后从舒适的床上慢慢坐起，拿起一片维生素C泡腾片，丢进准备好在桌上的盛满矿泉水的水晶杯中。我看着气泡消尽，然后一气喝完……

一天，又开始了。

我不清楚我是盼望白天，还是渴望夜晚。酒店，在哪个城市并不重要。十年如一日地忙碌。2009年，是我加入微软第十个年头。虽然十年来不断有人教育我，但是后知后觉的我总是最后才明白：事情永远是做不完的。我经常以思考的姿势发呆，用一片空白清洗各种甲乙丙丁的大人物小心眼，一二三四的大项目小算盘留下来的生意、生意、生意的残骸。Stephen Covey的声音适时当头棒喝般响起：BE PROACTIVE（主动积极）！于是我刮净胡子，从充电器上拔下所有装备，面朝未来，拿起镇定自若而充满能量的一面，戴在脸上，开始新的一天。

而，戈壁，从那一刻起，一直就没有停止召唤。我兴奋地和我身边的每一个人说。我于是知道，2009年，在受金融危机影响最深的一年，我一定会去一趟戈壁。越危机，越坚强，越要锻炼百折不挠的意志，让自己体会喝一口水的幸福，挤破满脚水泡的自豪，洗净浑身污泥的纯净，死一次而后生的荣耀……

……四天一百二十公里的涅槃……然后，重新开始。

2009年5月，已入夏。戈壁。

我从来没有穿成过这样，更不用说是夏天：

防紫外线的帽子，防紫外线的墨镜，再加一块魔术头巾，从脖子一直拉

上来到遮住鼻子。完全看不到的脸上，涂满了防晒霜。速干衣、速干裤、防水徒步鞋。即便下雨浑身淋湿，半小时后就会干透。脚上穿着吸水登山袜，登山袜下面、鞋子里面，是卫生巾。是的，是卫生巾。走路多了，脚上起泡的最主要的原因是脚汗，卫生巾非常有用。背上撑起有利于空气流通的户外防水背包。背包一边的肩带上别着专业的对讲机，调到了团队频道、组委会频道和救援频道。背包中一个两升的水袋里，是一升红牛一升矿泉水配的“能量液”。一根管子从水袋穿出背包，夹在另一边的肩带上，伸到嘴边，低头就能喝水。手上握着一副徒步手杖。手指上是一个RFID指环，打卡记录到达的关键位置。手腕上是精密度很高的户外GPS，里面有预设的目的地和现在的位置，以随时掌握自己的位置和方向。

我抬起手看了一下GPS，距离今天的目的地还有28公里。

28公里！我突然有种想哭的感觉。在戈壁里已经走了两天的我，膝盖和脚踝都受了重伤，几乎不能寸步。膝盖受伤，小腿不能迈步；脚踝受伤，脚掌不能抬起。每挪动一步，都会刺痛钻心地痛。

可是，前面还有两天。我才刚刚走了一半。

十几年没有哭过。想哭，不是因为痛，而是因为我可能无法完成对自己的承诺：走完全程。我答应过自己啊，就在出发之前，不论遇到什么样的困难，我一定坚持走完这四天一百二十公里。

我找到随行医生。这是县里一家小医院的年轻医生。估计他一辈子都没见过这么多大大小小的水泡，形形色色的扭伤。止痛膏早已用完，他拿出云南白药给我喷了喷，让我不要继续走了。让上车。那辆车上印着大大的三个字：收容车。

我不同意。我无法同意！我对医生说：我一定要走完，请把你的云南白药喷雾整瓶给我吧。他没有办法，说：“白的化痰，红的止痛，红的一天只能用两次。”

继续前行。我让自己忘掉前面还有28公里，只关注一件事情：一定要迈出左脚。我努力让小腿和大腿保持竖直，不摩擦膝盖，借助手杖，把左脚迈了出去。太棒了！下面，最重要的事情变成了：一定要迈出右脚。

然后，再迈出左脚。

我感觉外面的声音越来越小，直到完全听不到。我真的开始理解了，什么叫做只能听到自己灵魂的声音。如此单调的景色，如此酸痛的双腿，只有心灵异常平静，但又犹如在欣赏天籁之音。很美妙的感觉。身体的痛苦和心灵的享受，居然可以同时发生。

狂风。暴雨。荒芜的戈壁，没有什么东西长得比我的膝盖高。你连躲雨的念头都没有，继续往前走。湿透，再干掉。红的云南白药喷雾一天只能用两次？管那么多！我用完了整瓶。

到了一片盐碱地，一位体能师守在那里。他简单检查了一下我，说，前面6公里，密布骆驼刺，收容车都开不进去。如果出了事情，谁都救不了你。你不能往前走了。上车。

那辆车上印着大大的三个字：收容车！

我不同意。我无法同意！体能师没有办法。我已经是最后一个人了。他决定陪我一起往里走。

从早上8点，一直走到晚上9点。我们终于走到了营地。大家都已经睡了。感谢我的朋友Y一直在营地等我，还好有他帮我搭起帐篷。

的MBA的学生，可能比谁都知道王尔德的那句话：“没有人富有到可以赎回自己的过去。”