



# 易

中的

# 经

田由申◎编著

# 谋略之道



中国财富出版社

群经之首，大道之源。

汲取《易经》精髓，掌握人生密码。

《易经》之道为你揭示人生哲理，点破谋略玄机。



# 易

中的 經

# 谋略之道



田由申◎编著

中国财富出版社  
(原中国物资出版社)

**图书在版编目 (CIP) 数据**

易经中的谋略之道/田由申编著. —北京: 中国财富出版社, 2012. 8  
ISBN 978 - 7 - 5047 - 4224 - 7

I. ①易… II. ①田… III. ①周易—研究②人生哲学—通俗读物 IV. ①B221. 5②B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 056058 号

策划编辑 钱 瑛  
责任编辑 张 娟

责任印制 何崇杭 王 洁  
责任校对 孙会香 饶莉莉

---

出版发行 中国财富出版社 (原中国物资出版社)  
社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070  
电 话 010 - 52227568 (发行部) 010 - 52227588 转 307 (总编室)  
010 - 68589540 (读者服务部) 010 - 52227588 转 305 (质检部)  
网 址 <http://www.clph.cn>  
经 销 新华书店  
印 刷 中国农业出版社印刷厂  
书 号 ISBN 978 - 7 - 5047 - 4224 - 7/B · 0416  
开 本 787mm×1092mm 1/16  
印 张 20.5 版 次 2012 年 8 月第 1 版  
字 数 356 千字 印 次 2012 年 8 月第 1 次印刷  
印 数 0001—7000 册 定 价 39.80 元

---

**版权所有·侵权必究·印装差错·负责调换**

## 前 言

说到《易经》人们就想到预测，也就是算卦、算命。好的看法是“上知五百年、下知五百载”，不好的看法是阴阳先生骗人的把戏。

那么，《易经》到底是什么呢？

《易经》是中国古代重要的文化典籍，位列十三经之首，它的内容丰富全面，有完整的哲学体系，从宇宙自然到人生社会都有辩证的论述，是取之不尽用之不竭的文化宝藏：哲学家讨论其义理，象数家推演以河书，史学家视为上古实录，文学家赏其歌谣文体，科学家发掘其宇宙奥秘，数学家则悟出了二进制的源头。

在几千年的中华民族发展史中，《易经》为开创我们的文明史起到了决定性的推动作用，像血液一样渗透在我们的思想和行动中，潜移默化地指导着我们的上层建筑和经济基础。自古就是“群经之首，大道之源”。

一本深富哲理智慧的书，为何一而再地被认为是算命先生搞“封建迷信”的读本呢？究其原因，一是深切掌握《易经》奥秘的人，出于某种不可告人的目的，有意将易学学理化、体系化、复杂化，从而将这种商周时代的普通大众游戏，转变为只有少部分人能够使用的艰深游戏；二是我们今天所谓的“算命先生”，粗通占卜方法，却无视事物变化之理，武断地对占卜结果做出推测，达到获取钱财的目的。

《易经》用简单的一长两短的符号，划分了阴阳乾坤，演化了八八六十四卦象，自古以来便被人们应用到解释世间万物的义理之中，它包罗万象、无处不

在、“放之四海而皆准”，成为公认的智慧经典。

《易经》的伟大之处并不完全在于对未来的启示作用，而是集中表现在对我们日常生活行为的影响。作者经过潜心研究，不但将卦辞之意解释清楚，还将其与现实生活结合起来作出分析和判断，深入浅出，通俗易懂。在疏通文字的基础上，从我们个人的修身养性、人际交往、经商创业、家庭教育等方面入手，将《易经》的本意与现代社会生活实际紧密结合，指导读者怎样为人处世、怎样立志、怎样认识和完善自我。

阅读本书，在轻轻松松之间，就能掌握《易经》的精髓，掌握自己的人生密码，揭示人生哲理，点破谋略玄机。

编者

2012年3月

# 目 录

- 第一卦 乾 卦——顺应天道之谋 / 1**  
一切按“规律”办事 / 1  
讲规律但不死守规律 / 3
- 第二卦 坤 卦——宽容他人之谋 / 5**  
得饶人处且饶人 / 5  
宽容他人是一种“谋略” / 8
- 第三卦 屯 卦——打夯深浅之谋 / 10**  
机会偏爱有准备的人 / 10  
努力多一些，机会就多一些 / 12  
种瓜得瓜，种豆得豆 / 14
- 第四卦 蒙 卦——发散思维之谋 / 17**  
别让思维定式困住了你 / 17  
去掉思维的枷锁 / 20
- 第五卦 需 卦——以忍为上之谋 / 22**  
忍耐是一种策略 / 22  
小不忍则乱大谋 / 24  
忍，也需要度 / 26
- 第六卦 讼 卦——不与人争之谋 / 28**  
减轻欲望，懂得舍弃 / 28  
用正确的心态对待财富 / 30

第七卦 師 卦——博取人心之謀 / 33

从小事做起，贏得人心 / 33

投其所好得人心 / 35

第八卦 比 卦——與人合作之謀 / 38

在合作中取得互惠 / 38

強強合作，創造輝煌 / 40

“黃金搭檔”不可少 / 41

第九卦 小畜卦——待時而動之謀 / 43

韬光養晦，養精蓄銳 / 43

低調做人，暗中積蓄力量 / 45

第十卦 履 卦——開拓創新之謀 / 47

變則通，通則活 / 47

放下固有的思維模式 / 49

循規蹈矩只有死路一條 / 50

第十一卦 泰 卦——軟硬兼施之謀 / 52

又打又拉，唱好紅白臉 / 52

要敢打，更要善“柔” / 54

第十二卦 否 卦——突破逆境之謀 / 56

直面挫折，堅強地走下去 / 56

樹立信念，改變人生 / 58

在失敗中鍛煉自己 / 60

第十三卦 同人卦——團結下屬之謀 / 62

情感激勵，凝聚力產生的源泉 / 62

團隊合作是凝聚力的源泉 / 64

第十四卦 大有卦——與人為善之謀 / 66

主動地幫助他人 / 66

遠親不如近鄰 / 68

第十五卦 謙 卦——低調做人之謀 / 70

深藏不露，低調做人 / 70

- 抬头不如低头 / 72
- 第十六卦 豫 卦——管好情绪之谋 / 75**
- 把握好自己的情绪 / 76
- 让自己远离愤怒 / 77
- 远离偏激的心理 / 79
- 第十七卦 随 卦——顺势而为之谋 / 82**
- 借势造势，四两拨千斤 / 82
- 趋利避害，化不利为有利 / 84
- 第十八卦 蛊 卦——化解危机之谋 / 87**
- 危机也可以变成转机 / 87
- 化解危机是领导者的必备素质 / 89
- 第十九卦 临 卦——统御下属之谋 / 91**
- 放下架子，亲近下属 / 91
- 身体力行，上行而下效 / 94
- 用自己的专长赢得权力 / 95
- 第二十卦 观 卦——取长补短之谋 / 98**
- 取人之长，补己之短 / 98
- 汲取别人的经验可以少走弯路 / 100
- 第二十一卦 噬嗑卦——以法治人之谋 / 102**
- 制度是高效活力源泉 / 102
- 好制度“贵”在执行 / 104
- 第二十二卦 贲 卦——以人为师之谋 / 107**
- 谦虚——打开知识大门的钥匙 / 107
- 虚心的姿态让人无法拒绝 / 109
- 学无止境，成功需要终生学习 / 111
- 第二十三卦 剥 卦——居安思危之谋 / 113**
- 未雨绸缪，无事如有事 / 113
- 别把话说得太满太绝 / 115



- 第二十四卦 復 卦——选择放弃之谋 / 118  
    适时放弃是一种智慧 / 119  
    学会选择，懂得放弃 / 120
- 第二十五卦 无妄卦——量力而为之谋 / 123  
    量力而为，不攀比 / 124  
    约束自己，不可放纵 / 125
- 第二十六卦 大畜卦——蓄势待发之谋 / 127  
    表现出委屈的卑下姿态 / 127  
    不要让人摸清你的底细 / 129
- 第二十七卦 颐 卦——珍视健康之谋 / 132  
    健康是幸福的载体 / 132  
    心态健康，身体才健康 / 134
- 第二十八卦 大过卦——以柔克刚之谋 / 136  
    激发对方的同情心 / 136  
    用你的“软弱”来感化对手 / 138  
    人心都是肉长的 / 140
- 第二十九卦 坎 卦——敢于坚持之谋 / 143  
    坚持就是希望 / 144  
    坚持者更有希望获得成功 / 145
- 第三十卦 离 卦——巧借外力之谋 / 148  
    借别人的鸡，生自己的蛋 / 148  
    借得名声有时比借得金钱更管用 / 150
- 第三十一卦 咸 卦——虚怀若谷之谋 / 153  
    过而能改，愉快地接受劝告 / 153  
    消灭两大对立情绪 / 155
- 第三十二卦 恒 卦——保持自我之谋 / 157  
    走自己愿意走的路，就不算白走 / 157  
    你是世上独一无二的 / 159  
    演好自己的角色 / 161

- 第三十三卦 遯 卦——以退为进之谋 / 163  
退一步，海阔天空 / 163  
在“退让”中求发展 / 165
- 第三十四卦 大壮卦——把持底线之谋 / 168  
找到自己的道德底线 / 168  
品行端正，以德立身 / 170
- 第三十五卦 晋 卦——自我推销之谋 / 172  
把自己“推销”出去 / 172  
不失时机地认识和利用机会 / 174
- 第三十六卦 明夷卦——韬光养晦之谋 / 177  
“伪装”自己，让人永远看不破 / 177  
密藏不露好做人 / 180
- 第三十七卦 家人卦——经营家庭之谋 / 182  
做出样子，教子有方 / 183  
糊涂婆媳，互相宽容 / 184
- 第三十八卦 睽 卦——求同存异之谋 / 186  
求同存异，共同发展 / 187  
转变思维，站在对方的角度看问题 / 189
- 第三十九卦 蹇 卦——依靠贵人之谋 / 191  
贵人是人生中的恩师 / 192  
独具慧眼识贵人 / 194
- 第四十卦 解 卦——谨防小人之谋 / 196  
摘掉小人的“面具” / 196  
见利忘义是典型的小人嘴脸 / 198
- 第四十一卦 损 卦——知足常乐之谋 / 200  
好好活着，不要祈求太多 / 200  
减少欲望，宁静淡泊 / 202
- 第四十二卦 益 卦——有得有失之谋 / 204  
丧失是成长和收获的源泉 / 204

- 有时，失去后将获得别样的拥有 / 206  
人的一生有得有失 / 207
- 第四十三卦 夬 卦——巧妙施恩之谋 / 210**  
人情做足才有“杀伤力” / 210  
有了“人情”好办事 / 212
- 第四十四卦 姤 卦——保鲜爱情之谋 / 215**  
爱情，我们用生命去追寻 / 215  
爱情需要点“小聪明” / 217  
爱像一根看不见的线 / 219
- 第四十五卦 萃 卦——巧织人脉之谋 / 221**  
人脉是你的财富宝典 / 221  
人脉是你的情报信息站 / 223  
找到属于你的人脉 / 224
- 第四十六卦 升 卦——以迂为直之谋 / 226**  
巧“兜圈子”，绕道公关 / 226  
绕弯子说话，轻松将对方套牢 / 228
- 第四十七卦 困 卦——创造财富之谋 / 230**  
打开思路，推陈出新 / 230  
同心协力，和气生财 / 232
- 第四十八卦 井 卦——授人玫瑰之谋 / 235**  
多为别人做好事 / 235  
口渴之前先“挖井” / 237
- 第四十九卦 革 卦——灵活变通之谋 / 240**  
审时度势，适时变通 / 240  
角度不同，结果也不同 / 242
- 第五十卦 鼎 卦——以奇制胜之谋 / 244**  
删繁就减，标新立异 / 244  
创新让你柳暗花明 / 246

第五十一卦 震 卦——能屈能伸之谋 / 248

适当的弯曲是一种理智 / 248

低头弯腰保护自己 / 250

第五十二卦 艮 卦——严于律己之谋 / 253

自律，对自己严格一点儿 / 253

自制是成大事的一种“手段” / 255

控制自己，驾驭你心理上的烈马 / 256

第五十三卦 渐 卦——脚踏实地之谋 / 258

先实现“次目标”，再完成“主目标” / 258

小事情积累大成功 / 260

第五十四卦 归妹卦——幸福和睦之谋 / 263

不要把烦恼“传染”给家人 / 263

疑来爱则去 / 265

该让步就要让步 / 266

第五十五卦 丰 卦——注重细节之谋 / 268

“小节”处更应检点 / 268

大处着眼，小处着手 / 270

第五十六卦 旅 卦——广交朋友之谋 / 272

多个朋友多条路 / 272

广交人心，构建“关系网” / 274

第五十七卦 巽 卦——谨言慎行之谋 / 277

不碰别人的“疮疤” / 277

不能想说什么就说什么 / 280

第五十八卦 兑 卦——存款蓄情之谋 / 283

让对方“欠”你一个人情 / 283

冷庙也烧香，用时有人帮 / 285

第五十九卦 涣 卦——以心交心之谋 / 287

多多赞美笼人心 / 287

推心置腹换真心 / 290

- 第六十卦 节 卦——保持冷静之谋 / 292  
    不要让仇恨心理扼杀了你 / 292  
    用理智来对待各种刁难 / 294
- 第六十一卦 中孚卦——诚信做人之谋 / 296  
    诚信让情义更美丽 / 296  
    诚实让你广受欢迎 / 298
- 第六十二卦 小过卦——适度批评之谋 / 300  
    给批评加一层“糖衣” / 300  
    把批评的话委婉表达 / 302
- 第六十三卦 既济卦——持续发展之谋 / 306  
    找准可以授予权力的人 / 306  
    培养接替自己的人 / 308
- 第六十四卦 未济卦——变革探索之谋 / 310  
    不要停下创新的脚步 / 310  
    创意思维，从无到有 / 312

参考文献 / 315



## 乾 卦——顺应天道之谋

乾：元，亨，利，贞。

### 【白话】

《乾卦》象征天：元始，亨通，和谐，贞正。

《象》曰：天行健，君子以自强不息。

### 【白话】

《象辞》说：天非常强健地运行着，不被任何人阻挡，君子应遵循天道，发奋图强，不停地奋斗下去。

### 一切按“规律”办事

乾卦为纯阳之卦，六爻均为阳爻，从初爻“潜龙”到二爻“见龙”，从三爻“惕龙”到四爻“跃龙”，从五爻“飞龙”到末爻“亢龙”，表现了阳刚之物在自强不息的成长过程中，从弱小到强大、从卑微到显赫的上升过程。“乾”卦的卦象是六个阳爻叠在一起，它告诉我们，所有重大决策要顺应“天意”，即规律。一切按客观规律办事，凡事顺势而为，顺天道而为，不强为，不妄为，真正做到

天、地、人一气相通的高度和谐。

草船借箭的故事我们都知道。诸葛亮从鲁肃处借来船只，鲁肃按诸葛亮的要求私自拨出 20 艘船，每船 30 人，布幔、稻草束等一一齐备，只等诸葛亮调用。却不料第一天并不见诸葛亮的动静，第二天还是不见动静，直到第三天四更天时，诸葛亮才秘密邀请鲁肃来到船中。鲁肃问道：您叫我到船上来说是为什么呀？诸葛亮说：特地请您来一同去取箭啊！鲁肃感到奇怪，问道：到哪里去取箭呀？诸葛亮笑着说：这您就不需多问了，等船开到前面您自然会明白的。说罢，命令士卒用长长的绳索把 20 艘船连在一起，朝着北岸魏营的方向开去。这天晚上，大雾迷漫，长江之上，更是迎面不辨人影。诸葛亮只是催促船队加速前进，到五更天时，已经靠近曹军水寨了。这时，诸葛亮吩咐军士把船倒过来，头朝西，尾朝东，一线摆开，就在船上擂鼓呐喊。鲁肃吓得不行，说道：先生，你这样大吹大擂，假若曹操听到了，出兵来攻，如何是好？诸葛亮笑着说：不碍事，我料他曹操见到大雾迷漫，不辨虚实，必不敢出兵，我们只管喝酒取乐，等天亮雾散，便回营去。

且说曹操营中，听得江上擂鼓呐喊，水军首领毛蚨、于禁慌忙报告曹操。曹操听到报告，下令道：江上重雾，吴军忽至，必有埋伏，切切不可轻动，可拨水军弓弩手 5000 人前去以乱箭射之。说着又派人叫张辽、徐晃也各带陆军弓弩手 3000 人前往江边助射。这样水陆两军弓弩手合计共约万人，一齐向江中放起箭来。霎时，箭如骤雨。过了一阵，诸葛亮又教军士把船再换个方向，头朝东，尾朝西，并且更逼近水寨受箭，一面还继续擂鼓呐喊。就这样，一直闹到日出雾散，诸葛亮才下令向江东返航。这时，20 艘船上的稻草束上已插满箭支，等到曹操发觉派兵来追赶时，诸葛亮的船已经走了 20 多里，无论如何也追不上了。

诸葛亮对鲁肃说：我叫士兵大略地算计了一下，每艘船受箭 5000~6000 支，不费我们半分之力，已经得了 10 万余支箭。

诸葛亮草船借箭之所以成功，并不是因为他有什么格外的“神通”，而是因为他了解曹操的多疑性格，掌握了魏军不擅长水战的弱点，观测了当时的天象和地形，才导演出了这么精彩的一幕。如同他自己在与鲁肃谈体会时所说的：为将者，不通天文，不识地理，不晓阴阳，不看阵图，不明兵势，那他便是一个庸才。

掌握战争规律，按照战争规律办事，说起来容易，做起来就难了，甚至会有很大的风险。难就难在，有时候，要坚持按战争规律办事，甚至皇帝的话都不能听，都要“顶撞”，这风险还不大吗？然而，要克服这个“难”，要敢于冒这份风险，依靠的又是什么呢？孙武回答说：“进不求名，退不避罪，惟民是保！”这就是说，只有不图个人名位，不畏惧可能招致的罪责，而以广大民众利益为思考问题、作出抉择的唯一出发点，才能真正地坚持“战道”。两千多年前，孙武能站在这样的人生观与得失观的高度来考虑问题，不能不发人深省，令人敬佩。当然，孙武是站在民本主义立场上讲这个话的。民本主义的特点仍是以封建皇权为前提的，因此他才说，“惟民是保”也“利合于主”，即符合封建君主的根本利益。这是孙武的时代局限，我们不能苟求古人。

仔细思考一下，打仗有“战道”，要按战争规律办事，而做其他什么事也都有“道”存焉，也都要按规律办事。办事要明理，办事要研究规律，这是我国在办事理论研究上的一大特色，是任何人都不能否定的。“有理走遍天下，无理寸步难行”，是中國人在办事中奉行的至理名言。从古到今，凡是有志办好事情的仁人志士，无不在明事理、探究办事规律上进行不懈的追求。但是，最值得让人敬佩的是毛泽东同志，他认真总结并继承和发展了我国几千年来对办事规律研究的成果，对办事规律科学的表述为：“大家明白，不论做什么事，不懂得它的情形、它的性质和它以外事情的关联，就不知那件事的规律，就不知道如何去做，就不能做好那件事。”他明确指出了，不论办什么事，只有懂得那件事的规律，才能办好那件事。

### 讲规律但不死守规律

乾卦根据万物变通的道理，以“元、亨、利、贞”为卦辞，示吉祥如意，教导我们遵守天道的德行。宇宙是永恒的，但是世间万物却是变化的，“人面不知何处去，桃花依旧笑春风”。沧桑变幻，人情冷暖，世事无常。在世事变化无常面前，只有顺应变化，才能时安处顺。而识时务者总是能适时而变，以适应时刻变化的社会。

有人说“大智大勇者为俊杰”，也有人说“识时务者为俊杰”。何谓识时务？就是能够认清客观形势或时代潮流，能够跟着客观形势或时代潮流的变化而变



化，因时制宜，顺势而动。因而无论古今中外，只有识时务的人才能成为时代的俊杰。反之，如果不识时务，不顾客观条件的变化和限制，逆势而行，盲目蛮干，其结果只能是以鸡蛋碰石头——自取灭亡，或被时代的车轮远远甩在后头，最终一事无成。所以大智大勇也需灵活多变。

凡事都要想到别人还没有想到的一面，方法也必须讲求创新，因为人是善变的，任何一种产业都必须不断地改良，以适应市场不断变化的需求。

1947年的冬天，在密歇根州的卡索波里斯，洛厄正帮着他的父亲做木屑生意。不料有一位邻居跑进来，想向他们要一些木屑，因为她家猫房里的沙土给冻住了，她想换一些木屑铺上去。当时，年轻的洛厄就从一只旧箱子里拿出一袋风干了的黏土颗粒，建议对方试试这玩意儿。因为这种材料的吸附能力特别强，当年他父亲卖木屑的时候，就是采用这种材料清除油渍的。这样一来，那位邻居的燃眉之急就给解决了。

几天以后，这位邻居又来了，她想再要一些这样的黏土颗粒。这时他灵光闪动，突然意识到自己的机会来了。他马上又弄了一些黏土颗粒，分五磅一装，总共装了10袋。他把自己的新产品命名为“猫房铺”，打算以每份65美分的价格卖出去。但是，大家都笑话他，因为一般铺猫房用的沙子才多少钱一磅呀！

但出人意料的是，洛厄的10袋黏土很快就卖完了。而且，当这10个用户再次找上门来，指名道姓要买“猫房铺”的时候，这一下可该轮到洛厄发笑了。一笔生意、一种品牌、一丝灵感、一种使命，就这样创始了。

采用黏土颗粒作为猫房铺，反倒促使这些小动物变成更受人欢迎的宠物了，同时，洛厄也因此而变得富有了。仅仅在1995年洛厄去世前的两三年内，“猫房铺”的销售价值就达到了两亿美元。也许可以说，正是洛厄的发明所带来的生存条件的改善，最终使猫取代了狗成为在美国最受欢迎的宠物。

“凡事第一个去做的人是天才，第二个去做的人是庸才，第三个去做的人是蠢才。”但是，我们偏偏看到，有的人即使编号第一千万个，即使挤破头也改不了“一窝蜂”的本性。其实，想成功就应该出奇制胜，用自己独到的眼光去发现别人未做过的事，这才是大智大勇者所为，也是成功的快捷方式。