

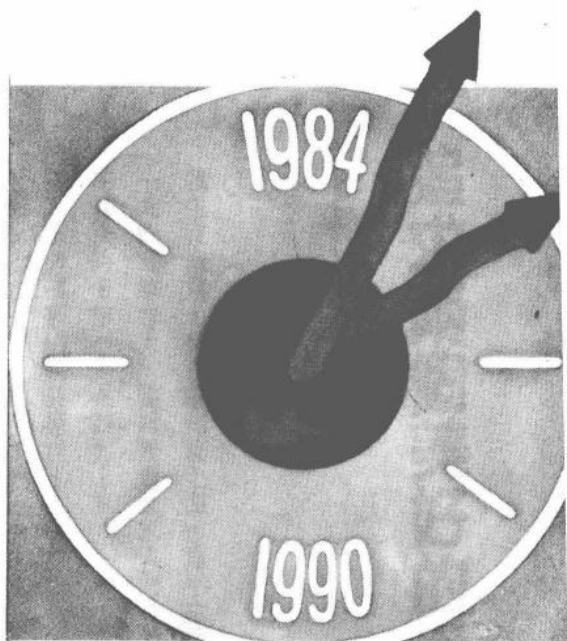
天下叢書

# 溫暖的心 冷靜的腦

——討論進步的觀念



高希均 著



天下叢書①⑥

# 溫暖的心·冷靜的腦

高希均 著

——討論進步的觀念

---

天下叢書⑩

## 溫暖的心・冷靜的腦

—討論進步的觀念

作者 / 高希均

發行人 / 王力行

出版者 / 經濟與生活出版事業股份有限公司

地址 / 台北市敦化北路201號後棟四F

電話 / 7123127~9

編輯 / 夏瑞娟

總經銷 / 黎明書報社

地址 / 三重市文化北路232號

電話 / 9886128-9・9884943

直接郵撥帳號 / 534888號

登記證 / 局版台業字第2517號

版權所有 不准翻印

出版日期 / 1984年1月30日第一版

1985年9月5日第八版

定價 / 180元

**Warm Heart · Cool Mind**

by Charles H. C. Kao

Commonwealth Publishing Co., Ltd.

Copyright 1984 by Commonwealth Publishing Co., Ltd.

---

※本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

# 追求兩個美好的世界

## 代序

我生在南京，長在蘇州及上海，童年生活在不愁衣食的魚米之鄉。

一九四九年春天，隨同雙親及家人到台灣的時候是十三歲，一個逐漸懂事的年紀。

在以後的十年（一九四九—五八）中，我在台灣讀完了中學及大學，也經歷了當年一個軍人子弟艱苦的成長歷程——眷村的普遍清苦，使我深深感到軍公教人員待遇的菲薄；雙親的勉勵，更增強了力爭上游中的自我鞭策。

大學讀的是農業經濟，感受到貧窮——特別幾千年來中國農村的貧窮——是社會動亂的根源。

一九五九年的秋天，當我踏上新大陸時，行囊之中有一封助教獎學金的信，有一套唯一剛做好的新西裝，以及已經用掉的一張單程機票。而這張單程機票的票價還超過了父親爲了資助我出國提早退休的全部退休金。爲了他們的孩子，中國的父母都會把所有的一切給他們。

儘管我的口袋是那麼羞澀，但內心充滿了自信：我要研習落後國家的經濟發展，做一

個充滿「溫暖的心」的經濟學家，來幫助自己的國家掙脫貧窮！

可是，「溫暖的心」在以後五年的求學過程中，愈來愈變得「冷靜」。在推理、實證、比較分析的思考過程中，以及在與美國教授及同學爭辯下，我逐漸接受了一個非常重要的事實：「溫暖的心」只提供了一個大家應當追求的目標，如：更長的義務教育、更普遍的醫療設施、更高的工資，卻常常缺少達到目標的有效方法；透過「冷靜的腦」——才容易尋求到最有效的工具，達到大家所要追求的目標。

現在我相信：做一個現代人，不論在討論國家大事或身邊瑣事時，如果祇有「溫暖的心」，就會常常傷心地遭遇到「好意」不一定會帶來好結果；同樣地，如果祇有「冷靜的腦」，也會感覺到人間缺少溫暖，一切太「功利」、太「勢利」！

「溫暖的心」是我們傳統的美德：同情弱者、照顧低所得、講求善意、熱心、公道。不斤斤計較，不以謀取錢財為唯一目的。

「冷靜的腦」則比較重自我，強調市場競爭中的優勝劣敗，計算成本效益，追求經濟效率。

我們今天社會上所需要的是兩者的結合——有「社會人」的溫暖的心與「經濟人」的冷靜的腦。

讓我們一起來追求二個美好的世界。

著者簡介：

高希均

一九三六年生於南京，中興大學學士、美國密西根州立大學哲學博士。

曾任經合會人力小組顧問（一九六九與一九七一年）、台灣大學商學研究所「遠東講座」教授（一九七六與一九七八年）、美國威斯康辛大學河城校區經濟系系主任（一九七一—一九八〇）、國立師大客座教授（一九八二年）。現任威大經濟系教授、明德基金會「生活素質研究中心」所長及「天下」雜誌社社長。除英文專著及論文外，中文之主要著作包括：

- 一九六二：「經濟發展導論」（美援運用委員會）
- 一九七〇：「人力與經濟發展」（經合會）
- 一九七二：「人力經濟與教育支出研究」（經合會）
- 一九七五：「一個知識份子的感受與期望」（學生書局）
- 一九七七：「天下那有白吃的午餐？」（聯經出版公司）
- 一九七八：「開放的觀念」（聯經出版公司）
- 一九八〇：「迷思中的沉思」（爾雅）
- 一九八〇：「共產世界去來」（聯經出版公司）
- 一九八二：「經濟人與社會人」（經濟與生活出版公司）

並曾主編：

- 一九七三：「美國人文及社會科學論文集」（學生書局）
- 一九七五：「美國通貨膨脹及對策」（聯經出版公司）
- 一九七六：「教育經濟學論文集」（聯經出版公司）

# 目錄

追求兩個美好的世界

——代序

一些觀念的提倡

宴會桌上的最後一道菜

追求財富的代價

有「平凡」的國民才有「不平凡」的國家

放眼看天下

——不做「國際經濟文盲」

灰燼中出鳳凰

——「經濟衰退」的教訓：「盡己所能」

撕掉昨天的日曆

——政府部門與工商界「今天就做」的清單

III

11 7 3

15

21

27

不要讓整個社會變成輸家	35
——大汽車廠帶來的警覺	
推廣現代經營理念	39
——奈特十律與趙耀東四原則	
培養「貿易大國」的共識	43
——有感於禁止日貨與江崎代表團訪華	
敲開利潤與成長的窄門	51
——工商界只有全力「追求卓越」	
孫院長在關鍵時刻的呼籲	59
——兼論激發工商界的捐贈意願	
細說經濟成長的最高境界	67
——提昇中國人的生活素質	
有膽識 具創新 敢投資 擔風險	83
——熊彼德「創新」學說的啟示	
<b>經濟學理與財經決策</b>	



如何避免我國「經濟上的數克爾克」

——孫院長應即召開財經首長緊急會議

按道理做

——財經決策的基本原則

經濟部長趙耀東的近憂與遠慮

經濟病症沒有仙丹

——院士與財經官員座談

兩點之間直線最短

——「非經濟利益」的考慮應慎重處理

扭轉財經政策的「無力感」

提供政策建議、細算兌現代價

解開財經問題的結

——從改革制度著手

明確的政策，具體的步驟

——為「經濟橋勢年報」催生

99

103

107

111

115

119

125

131

137

## 政府之「有所爲」與「有所不爲」

政府需要解決的是：「重大」的問題

細說政府支出

「有所爲」與「有所不爲」

機會成本的例子

——維護治安的「最適當」程度

要花多少錢？錢從那裡來？

處處追求「完美」不一定能完美

經濟政策不一定受歡迎，但要受尊敬

政府部門中最缺少的是什麼？

爲什麼決策會錯誤？

## 教育與人力

大專聯考與明星高中

——不容忽視教育素質之差距

大學聯招全是女生的天下嗎？

人口問題仍然不能忽視

——寫在「人口政策討論會」後

229

國家教育成本，富人宜多負擔

235

科技與倫理

237

## ■外的借鏡

公正人士說公道話

243

我們應當做得更好

247

——美國經濟政策分岐之苦

市場經濟下的「競賽規則」

253

——美國的例子

專業知識的光芒

261

——從美國總統的首席經濟顧問說起

「經濟成長」的再肯定

267

——美國的經濟繁榮就是大家的希望

我們從「日本經驗」中得到什麼？

273

經濟決策中人的因素

281

——邵茲的體認

「莫索達」再也不會被攻陷

287

# 一些觀念的提倡



## 宴會桌上的最後一道菜

在以農立國的幾千年傳統社會中，滿足人民生活上基本的需求——「民以食爲天」——是社會安定的基礎。祖先們很難會想像到：在今天台灣小康的社會中，「吃」仍然是一個大家討論的話題——不是稻米生產不足，而是生產過剩；不是大家「吃」不飽，而是大家「吃」得太浪費！這篇短評討論「吃的奢侈」。

### 「吃」的不和諧

財政部的一項資料中指出：六十九年度台北市花在筵席上的費用達六十億，整個台灣地區的消費總額超過一百億！據報導，實際餐館營業額當不止此數。

試以台北市稅捐處的最近統計爲例，台北市有一千六百多家餐館，去年十二月份中

，申報的營業總額僅有七億三千萬，所繳營業稅僅六千八百萬。亦即每一家餐館平均一個月的營業收入祇有四十五萬六千左右，相當於每一天的營業收入一萬五千左右！以前平均每桌酒席五千元計算，也就是說這些餐館一天祇賣出三桌酒席！顯然實際上「吃」掉的數額遠比這個為大！

另據一則報導，春節期間單單台北市市民消費了豬肉六千五百萬元、果菜六千二百萬、家禽三千八百萬，另加魚貨等共計二億元新台幣。

這些消費數字一面反映出當前我國生活水準的提高，一面也反映出大家仍保持了傳統上對「吃」的注重。

我國人民之講究「食」，正如美國人之講究「行」、丹麥人之講究「住」、法國人之講究「衣」也許一樣地無可厚非。但是值得指出的是，我們可以適度地講究「吃」，但不能容忍過份地「吃」的浪費。「吃」的浪費——至少說「吃」方面的不和諧——表現在

- 一、請客的次數太多。
- 二、請客時的菜太多。
- 三、「吃」所佔用的時間太長。
- 四、有些餐館的裝潢太奢侈；另一面大多數餐館的衛生與服務態度太差。

當「吃」仍然是社交、節日慶祝、家庭聚會最重要的一部份時，主人們不僅要付出數目驚人的直接成本：如花在菜肴上的時間、金錢、與精力；客人們也要付出數目驚人的「機會成本」。如赴宴時所花費的時間、宴會本身的時間以及宴會後吃得太多的消化不良！整個社會也要付出驚人的「社會成本」。如那麼多的垃圾，那麼奢侈的社會風氣，以及那些可貴的時間與資源也都被「吃」掉了！

#### 支付可觀的機會成本

如果台北市一天晚上的宴會少三百桌，一年就可少十萬九千五百桌酒席，一方面平均一年可節省五億五千萬（假定一桌酒席五千元），一方面又省了一百卅萬位主人與客人（假定每桌十二位）的往返商洽請客時間及奔波。這對減少交通擁擠，增加家庭樂趣，提倡讀書風氣該有多大的幫助！

假如，宴會一定要有，那麼主人是否有勇氣把十二道菜的酒席悄悄地改成六道（註）。當第七道菜出現時，盤中沒有山珍海味，祇有一個信封，信封中有一張收據。主人站起來宣佈：「我未經你們十一位貴賓的同意，就擅自決定把省下來一半的酒席費用，以大家的名義捐獻給了自強基金會（或孤兒院、或前線將士），這張是捐獻的收據，上面有諸位的大名，請大家傳閱。」



貴賓們離席時也許還沒有「吃」夠，但還有那一頓酒席比這一次更不浪費時間？還有那道菜比那第七道菜更餘味不盡的！

註：這個建議係劉廷祖先生向我所提出的。

七十一年四月 天下雜誌第十一期