



《鬼谷子》一书产生于战国中期；在世事变化无常、人际关系极其复杂的战国时期，它是集纵横家、兵家、阴阳家、道家等思想于一体的政治理论著作。《鬼谷子》流传至今，并无真迹，都是其弟子整理、编著流传于世。

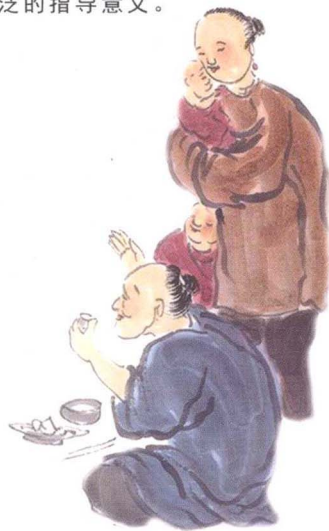
鬼谷子智谋全解



纵横捭阖术的经验总结 运筹帷幄的智慧宝典

野谷道人◎编著

被誉为“智慧禁果、旷世奇书”的《鬼谷子》着重于辩证的实践的方法，具有极完整的领导统御与智谋策略学体系，在今天这个政治纷争风云变幻，商战竞争日益激烈的新经济战国时代，鬼谷子的思想、智慧和奇谋韬略，在从政、外交、经营、管理、公关等方面仍极具有广泛的指导意义。



鬼谷子智谋全解

第二卷

野谷道人 编著



吉林出版集团

时代文艺出版社



第三章 内 捷

内^①捷第一

君臣上下之事，有远而亲，近而疏；就之不用，去之反求^②。日进前而不御，遥闻声而相思^③。事皆有内捷^④。

素结本始，或结以道德^⑤，或结以党友，或结以财货，或结以采色。用其意，欲入则入，欲出则出，欲亲则亲，欲疏则疏，欲就则就，欲去则去，欲求则求，欲思则思。

若蚨母^⑥之从其子也，出无间，入无朕，独往独来，莫之能止。

【注释】

①内：纳的意思，也就是叙述自己的观点。

②就之不用，去之反求：就，俯就。去，离开。陶弘景注：“非其意则就之而不用，顺其事则去之而反求。”

③日进前而不御，遥闻声而相思：御，用。陶弘景注：“分违则日进前而不御，理契则遥闻声而相思。”

④事皆有内捷：意谓上述六种似乎反常的现象，实际上都是由内情联结如何决定的。

⑤或结以道德：意为在道德情操上取得一致。

⑥蚨母：青蚨之母。《搜神记》：“（南方有虫）名青蚨……取其子，母必飞来，不以远近。虽潜取其子，母必知处。”

【译文】

君臣上下之间的关系相当复杂，有的距离虽远却很亲密，有的相隔很近反而关系疏远；有的主动攀附君主反而得不到任用，有的离开了反而被君主相求；有的天天都在君主面前不被差遣，有的君

主远远闻其名声便朝思暮想。上述六种似乎反常的现象，实际上都是由其内在决定的。

交往之始，有的以道德结交，有的以结交党羽的政治方式结交，有的用财物的方式结交，有的以封地来结交。只要摸清君主的心意，善于逢迎其意，那么君主随其臣意，想要从政就能从政，想要离开就离开，想要亲近就能亲近，想要疏远就疏远，想要出仕就出仕，想要退隐就退隐，想要进求就能进求，想要思念就思念。

君主对待臣就像青蚘放纵它的幼子一般，出去没有时间，进来没有征兆，独来独去，没有谁能够阻止它。

【感悟】

看君臣之间的亲疏的程度，不是取决于臣下离君主远近，而是取决于君主委托臣下所办之事重要与否。有的离君主很近，却不一定是宠臣，有的虽然离君主很远，却能得到君主的重用。

【故事】

一、楚灵王的重用

春秋时期，楚灵王消灭了陈、蔡两个小国之后，准备在蔡设置城邑，派楚公子弃疾担任蔡公，管理蔡地的事务。当时，楚公子弃疾已经手握重权，名闻诸侯，如果再让他担任蔡公，掌管蔡地，就像是为虎添翼，留下隐患。为此申无宇委婉地说：“最了解儿子的莫过如父亲，最了解臣子的莫过如君王，公子弃疾是大王的儿子，如何安排是大王的事。不过我听说从前郑庄公建栎城，后来两个儿子争王位，盘踞在栎城的那个最终夺得王位。相反，齐桓公建谷城，派外人管仲掌管城中事务，到今天仍然平安无事。这就是亲贵大臣不宜出任地方官，逃亡来的臣子不宜担任朝中要职的原因啊！大王难道不应该再认真考虑吗？”

楚灵王听后，沉吟了一会儿，然后又问道：“一个国家除了都城外，如果另外还有一座大城，那将会怎样呢？”申无宇回答说：“历史上诸侯各国据大城反叛的例子很多，从前郑庄公的弟弟段据京城





反叛，守国的大臣据萧、亳异地杀了君主子游，齐大臣雍廩据渠丘杀齐君无知，卫大臣宁殖、孙林父据蒲、戚异地驱逐了国君。因此一个国家别外还有一座大城是非常危险的，就像树枝的末端过重会折断，动物的尾巴过大难以摇动一样，这些简单的道理，大王应该知道（“末大必折，尾大不掉，君所知也”。）”

但楚灵王最终还是拒绝了申无宇的劝告，坚持让弃疾担任陈蔡公，负责陈、蔡地的事务。

二、厉公讨伐郤氏

晋厉公奢侈，有很多宠信的大夫。从鄆陵回来，打算全部废掉其他大夫，而立他的身边宠信的人。胥童因为胥克被废，怨恨郤氏，却为质公宠信。郤锜夺占夷阳伍的土地，夷阳伍也被污公宠信。郤犇同长鱼矫争夺土地，郤犇把长鱼矫抓起来并且囚禁他，和他的父母妻子儿女系在一根车辕上。不久以后，长鱼矫也被厉公宠信。栾书怨恨郤至，因为他不听从自己的主意而让楚军打了败仗，想要废掉他。派楚国的公子茂告诉厉公说：“这一战役，实在是郤至召来我们的国君的，因为东面齐国、鲁国、卫国的军队还没有到和晋军的统帅还没有完全出动，他说：‘这一战晋国一定失败，我乘机拥立孙周来事奉君王。’”厉公告诉栾书。栾书说：“大概有这么回事。否则，难道他不顾虑死而接受敌人的使者吗？君王何不试着派他去周王室并以此考察考察他呢？”郤至到周王室报告鄆陵之战的胜利，栾书派孙周接见他。厉公派人窥视，相信了，于是怨恨郤至。

厉公打猎，与女人一起先射猎禽兽然后喝酒，然后让大夫射猎。郤至奉献野猪，寺人张夺走野猪，郤至射死了寺人张。厉公说：“季子欺负我！”

厉公准备发动祸难，胥童说：“一定要先从三郤开刀。他们族大，怨恨多。铲除大族，公室不受逼迫，讨伐多怨的人，容易有功。”厉公说：“是这样。”郤氏听说这些后，郤锜想要攻打厉公，说：“即使死，国君也一定危险了。”郤至说：“人之所以能够站得



住，是因为信用、明智、勇敢。讲信用就不背叛国君。明智就不伤害百姓，勇敢就不发动祸乱。丢掉这三样，还有谁亲近我？死了又增多怨恨。还有什么用？国君拥有臣子而杀了他们，又能把国君怎么样？我如果有罪过，我死得已经晚了。如果杀了没有罪过的人，将要失掉百姓，想要安定，能做得到吗？还是听候命令吧。接受了国君的俸禄，因此才能聚集亲族。有了亲族而同国君相争，还有比这更大的罪过吗？”

鲁成公十七年二十六日，胥童、夷阳伍率领身穿铠甲的八百名战士攻打郤氏，长鱼矫请求不要兴师动众，厉公派清沸魑去帮助他们。长鱼矫和清沸魑抽出戈，衣襟相结，假装成争吵的人。三郤准备在台榭里计议，长鱼矫乘机用戈把驹伯、苦成叔刺死在他们的座位上。郤至说：“被杀不如逃避。”说着就快步奔逃。长鱼矫追上他的车子，用戈刺死了他。三郤的尸体都放在朝廷上。

胥童带领甲士在朝廷上劫持了栾书、中行偃。长鱼矫说：“不杀这两个人，忧患一定会到国君身上。”厉公说：“一天之中已有三位卿的尸体陈于朝廷上，我不忍心增加了。”长鱼矫回答说：“栾书、中行偃会对君王忍心的。我听说祸乱发生在外是奸，在内是轨。用德行来对待奸，用刑罚来对待轨。不施教化就杀掉，不能说是有德行；做臣子的逼迫君王而不讨伐，不能说有刑罚。德行、刑罚都没有树立起来，外患、内乱就起来，我请求离开。”于是逃亡到狄国。厉公派人向栾书和中行偃辞谢说：“我讨伐郤氏，郤氏已经罪有应得，大夫不要把劫持的事作为耻辱，还是复职、复位吧！”他们都再拜叩头说：“君王讨伐有罪的人，而赦免了我们不死，这是君王的恩惠，我们两人即使死，也不敢忘记君王的恩德。”于是都回去了。厉公让胥童做卿。

厉公在匠丽氏那里游玩，栾书、中行偃就乘机抓住了他。

三、石碻大义灭亲

战国时代，卫国百姓因为州吁杀了卫桓公自立为王，并且任意



驱使他们去打仗，对此十分不满，要派人到洛阳告诉周王。州吁非常着急，便和他的同谋者石厚商量如何稳定人心，石厚说：“我父亲在朝廷德高望重，如果把他老人家请出来，事情就好解决了。”

石厚父亲石碓本是卫桓公重臣，因不满卫州吁的所作所为，告老还乡。今见石厚来问，便说：“诸侯即位应得周王的同意，如果周王答应了，还有什么说的。”石厚问：“怎样才能得到周王同意呢？”石碓答道：“陈桓公得宠于周王，又和我们相处得很好，如果你们能够得到陈桓公帮助，在周王面前说几句好话，周王一定会答应的。”石厚把他父亲的话转告州吁，两人大喜，立即带些礼物到陈国去。

石碓也写了一封信，暗地里派人送给陈桓公，大意说：卫国不幸，出了祸国殃民的乱臣，这都应由州吁和石厚两人负责。我年老了，无力处治他们，只好想办法让他们上贵国，请你本着正义，惩治他们，为卫国除害。

州吁和石厚一到陈国，就被陈桓公逮捕了。陈桓公派人到卫国问如何处置这两个人，卫国派右宰丑赴陈国杀了州吁。对于石厚，大家为了讨好石碓，都主张从轻处治。但石碓说：“小子不忠不义，留下他又有什么用。”立即派管家孺羊肩到陈国把石厚杀了。石碓以国家之大义灭父子之私亲的做法，得到后世人的称赞。

四、景公求雨

有一年，齐国发生了大旱灾，错过了播种季节。国王景公召集群臣，问道：“天很久没有下雨了，老百姓很快就要挨饿了。我叫人占卜，说这是山神河伯在作怪，我想稍微征收一点钱来祭祀山神，可以吗？”臣子们都默然不语。

相国晏子走上前去对国王说：“不行，祭祀山神没有用处。山神本来就是用石头作躯体，用草木作毛发。这么长时间没下雨，山神的毛发将会晒得枯焦，躯体将要晒得滚烫。它难道不要雨吗？你去祭祀它，有什么用呢！”

景公说：“如果不祭祀山神，我打算去祭祀河伯，可以吗？”



晏子说：“不行，水是河伯国土，鱼鳖是河伯的臣民。长时间不下雨，泉水将要枯竭，地要干裂。它的国土将要沦丧；它的臣民也将干死。它难道不要雨吗？你去祭祀它，又有什么用呢！”

景公说：“那么，现在怎么办呢？”

晏子说：“国君如果能够离开宫室，到外面经受日晒夜露，同山神、河伯一样，为自己的土地和人民担忧，天也许会要下一场雨呢。”

景公听了晏子的话，就走出深宫，来到荒野，日晒夜露，察看民情。三天以后，天果然下了倾盆大雨，全国的老百姓都能栽种了。

五、奉令承教

战国时，燕国有一个大将叫乐毅，中山国灵寿（今属河北）人，是燕国著名的大将乐羊的后代，祖上世代为将。燕昭王二十八年（公元前284年），乐毅率军打败齐国，先后攻下七十多座城池，因为有功被封于昌国（今山东淄博东南），号昌国君。

乐毅率军攻破齐国以后，将齐军孤守的莒城和即墨两座城整整围困了三年，并想以收服人心的办法，攻占这两座城。公元前279年，燕昭王死了，燕惠王即位。齐将田单施用了反间计，导致燕惠王用大将骑劫代替了乐毅，乐毅担心回国后会被燕惠王杀掉，便逃到赵国。

骑劫取代了乐毅以后，完全改变了乐毅的战略方针，准备一举攻下即墨。但事与愿违，反而被田单用“火牛阵”打败，齐军一举收复了七十多座城池。骑劫大败以后，燕惠王又想起了乐毅，便写了一封信，请乐毅回来。乐毅给燕惠王回了一封信，说明他不能回来。信中写道：贤圣之君不以爵禄私自赏给亲信的人，而是有功者赏。能胜任某种职务的，就使他担任某种官职。先王（指燕昭王）待我恩情很深，重用封为亚卿。我也认为，只要遵从命令，尽心尽职，便可报答先王了，因此欣然接受了先王的重托并已完成了。我和先王的交情已是有始有终了，还是不回燕国为好。



燕惠王见请不回乐毅，非常后悔自己当初的草率行为，就把乐毅的儿子乐闲封为昌国君。后来，乐毅死在了赵国。

六、思百姓之苦的晏子

齐侯得了疥疮，还有疟疾，持续了一年，没有痊愈。诸侯派来问候的客人大多在齐国。梁丘据和裔款对齐侯说：“我们侍奉鬼神的祭品很丰厚，比先君已经有所增加了。现在君王病得很厉害，成为诸侯的忧虑，这是祝、史的罪过。诸侯不了解，恐怕要认为我们不敬鬼神，君王何不诛戮祝固史闾以辞谢客人？”齐侯很高兴，告诉晏子。

晏子说：“从前在宋国的盟会，屈建向赵武询问范会的德行。赵武说：‘他老人家家族中的事务井井有条；在晋国说话，竭尽自己的心力而没有个人打算。他的祝、史祭祀，向鬼神陈说实际情况不内愧，他的家族中没有可猜疑的事情，所以他的祝、史也不向鬼神祈求。’屈建把这些话告诉康王。康王说：‘神和人都没有怨恨，他老人家辅助五位国君而作为诸侯的主人就是很相宜的了。’齐侯说：“据和款认为寡人能够侍奉鬼神，所以要诛戮祝、史，您举出这些话，是什么缘故？”晏子回答说：“如果有德行的君主，国家和宫里的事情都没有荒废，上下没有怨恨，举动没有违背礼仪的事，他的祝、史向鬼神陈说实际情况，就没有惭愧之心了。所以鬼神享用祭品，国家享受到鬼神所降的福禄，祝、史也有一份。他们所以繁衍有福、健康长寿，由于是诚实的国君的使者，他们的话对鬼神忠诚信实。他们如果恰好碰上放纵的国君，里外偏颇邪恶，上下怨恨嫉妒，举动邪僻背理，放纵欲望满足私心，高台深池，奏乐歌舞，砍伐民力，掠夺百姓的积蓄，以这些行为铸成过错，而不体恤后代。暴虐放纵，随意行动，没有法度，无所顾忌，不考虑怨谤，不害怕鬼神。神发怒而百姓怨恨，在心里还不肯改悔。他的祝、史陈说实际情况，这是报告国君的罪过。他们掩盖过错，列举好事，这是虚诈欺骗。真假都不能陈述，只好陈述不相干的空话来向鬼神讨好，



所以鬼神不享用他们国家的祭品，还让它发生祸难，祝、史也有一份。他们所以夭折患病，由于是暴虐的国君的使者，他们的话对鬼神欺诈轻侮。”齐侯说：“那么怎么办？”晏子回答说：“没法办了，山林中的树木，衡鹿看守它；洼地里的芦苇，舟鲛看守它；草野中的柴禾，虞侯看守它；大海中的盐蛤，祈望看守它。偏僻地方的乡巴佬，进来管理政事；邻近国都的关卡，横征暴敛；世袭的大夫，强买货物；发布政令没有准则，征收赋税没有节制；宫室每天轮换着住，荒淫作乐不肯离开。里边的宠妾在市场上肆意掠夺，外边的宠臣在边境上假传圣旨。奉养自己、追求玩好这些私欲，下边不能满足就立即治罪。百姓痛苦困乏，丈夫妻子都在诅咒。祝祷有好处，诅咒也有损害。聊地、摄地以东，姑地、尤地以西，人口多得很呢。虽然他们善于祝祷，难道能胜过亿兆人的诅咒？君王如果要诛戮祝、史，只有修养德行然后才可以。”

齐侯很高兴，让官吏放宽政令，毁掉关卡，废除禁令，减轻赋税，免除对公家的积欠。

七、齐宣王的王道

战国时，有一次齐宣王请求孟子讲述有关齐桓公、晋文公称霸的事，孟子回答说：“孔子的学生只学仁、义、道、德，从来没听说过以武力称霸的事，所以我不会讲。不过，如果大王愿意听有关‘王道’的事，我会尽力讲好的。”齐宣王说：“您讲一统天下的事吧！”孟子回答道：“大王只要有同情心，就可以统一天下。”齐宣王笑了，说：“哪有这么简单的事，何况，同情心与统一天下又没有关系。”孟子接着说：“我听人说，有一天，大王坐在堂上，有人牵着牛从堂下经过，大王看见了，就问去哪里。那人说，准备杀牛用它的血祭钟。你就叫那人把牛给放了，并说：‘牛又没有罪，为什么要杀它呢？我不愿看到它被杀时那可怜的样子。’那人说：‘那祭钟怎么办呢？’大王就叫他用一只羊代替。由此可见，大王是有同情心的，正因为有同情心，才会爱护老百姓，爱护老百姓国家就会



强大。”

齐宣王听了，摸着头说：“现在想来，真有些不能理解，齐国虽小，也不至于连一头牛都没有，难怪老百姓说我吝啬。”

孟子说：“这没有什么奇怪的，只是老百姓不理解大王的情意。表面看，牛和羊都是死，大与小又有什么区别，但实质上却不同了。”齐宣王说：“我这种心情与王道有什么关系呢？”孟子回答道：“如果有人向大王报告：我的力量能举三千斤，却拿不动一根羽毛；我的眼睛能看清鸟兽的细毛，却看不清眼前的一车子柴火。大王相信吗（“明足以察秋毫之末，而不见舆薪，则王许之乎”）？肯定不信。大王只要有同情心，就应该把同情心扩大到全国，这是大王能做到的。”

齐宣王最后说：“您说了这么多，但我还是不喜欢王道。”

八、秦穆公接待由余

戎王派由余出使秦国。由余的祖先是晋国人，逃亡到戎地，但还会说晋国话。戎王听说穆公贤能，所以派由余来观察秦国的政绩成就。

秦穆公向他炫示华美的宫殿和积蓄的财物。由余说：“这些东西如果是让鬼神造出来的，便是劳累了鬼神；如果是让人造出来的，也就苦了民众啊！”穆公对他的回答感到惊异，问道：“中原各国用礼乐诗书法律制度来治理国家，还是时常有祸乱，现在戎族没有这些东西，靠什么来治理国家呢？不是很困难吗？”由余笑着说：“这正是中原各国发生祸乱的原因。自从上古圣人黄帝创立礼乐法度，亲自带头执行，也仅仅使天下达到小治。到了后世，国君一天天骄奢淫逸。他们凭仗法度的权威来责罚督察下面的臣民，下面的人疲困极了便怨恨责怪上面不实行仁义。上下互相怨恨，彼此屠杀，甚至达到灭掉全族的地步，都是由于这类原因啊。戎族却不这样。上面保持着淳朴的德行来对待下面，下面怀着忠诚来事奉上君，一国的政事就好象一个人的事情那样治理得很好，却说不出治理得好的



原因。这才真是圣人治理国家的方法。”当下穆公返回宫中，问内史廖说：“我听说，邻国有圣人，是与它敌对国家的忧患。现在由余贤能，是我的忧患，准备怎么对付他呢？”内史廖说：“戎王处在偏僻的角落，没有听过中原各国的音乐。您试着送给他一批歌舞伎女，使他丧失志气；替由余请功，使他们君臣关系疏远；留下由余不送回，使他错过回去的日期。戎王感到奇怪，一定会怀疑由余。他们君臣间有了距离，就可以得手了。而且戎王爱好音乐，一定会放松政事。”穆公说：“好。”因而跟由余席子挨着席子亲密地坐在一起，菜肴装在同一个器皿中彼此传递着进餐，把戎族的地形与兵力情况询问得清楚，然后叫内史廖把歌舞伎女十六人送给戎王。戎王接受了，非常喜爱，整年迷恋，乐而忘返。这时秦国才送回由余。由余屡次进谏，戎王都不听从；穆公又多次派人邀请由余。由余便离开戎王，投奔秦国。

穆公用接待宾客的礼节接待他，向他请教攻打戎族的形势。

九、指鹿为马的赵高

赵高是中国历史上第一个大一统的封建王朝——秦朝时期的著名宦官。赵高是赵国人，出身卑微。其父因犯重罪，不仅自己被处以宫刑，而且也连累其母罚没为官家奴婢，后来其母与人野合而生下赵高。

秦始皇统一全国后，大规模充实后宫，嫔妃多达万人。庞大的后宫需要众多的服务人员，阉割去势的宦官由此广泛使用于宫廷，宦官制度逐步完善。当时为了补充后宫服役者的队伍，一些战败国的宦官也与宫中美女一样作为“战利品”归入秦朝宫廷。赵高就是在秦灭亡赵国后，作为阉宦被掳入秦的。由于他身体强壮，又粗通法律，很快得到了秦始皇的信任，被任命为中车府令。

秦始皇三十六年（公元前 211 年），东郡落下一块陨石，上书“始皇帝死而地分”几个大字。不久，秦始皇的使者从关东夜经华阴时，突然有人持玉璧拦住使者说：“秦始皇今年将死！”然后放下玉



璧倏然而去。连续发生的不测之事，使秦始皇深感不安，急忙命人占卜，卦辞说只有外出巡游方可化凶为吉。秦始皇听信了术士之言，于秦始皇三十七年（公元前 210 年）出京巡游，次子胡亥及丞相李斯陪同左右，赵高以负责皇帝乘舆的中车府令身份随驾出行。当车驾行至平原津（今山东平原县南）时，秦始皇突患重病。他自感时日无多，急令赵高给长子扶苏发诏书，让其把所属部队交由大将蒙恬掌管，然后迅速赶往咸阳办理后事并继承皇位。诏书尚未送出，时年五十岁的秦始皇即病亡于沙丘平台（今河北广宗县西北）。丞相李斯认为贸然宣布秦始皇的死讯恐怕会引发全国的混乱，决定秘不发丧，而命令车骑加快向咸阳进发。

“秘不发丧”为赵高实施偷梁换柱的冒险计划创造了难得的机会。他深知为人正直的长子扶苏一向对自己不屑一顾，手握兵权的大将蒙恬又与扶苏关系亲密，蒙恬的弟弟蒙毅更在言谈举止间时常流露出对自己的厌恶。相反，胡亥却跟随自己学过书法与法律，一旦胡亥能够继位，自己必将得到重用。赵高想来想去，决定冒险扣留秦始皇遗诏，进而谋划胡亥继位，以保住自己的政治地位。为了达到目的，赵高首先鼓动如簧之舌争取到大权在握的丞相李斯的支持，然后与李斯、胡亥一道，诈称始皇遗诏，立胡亥为太子，并恶毒地伪造了令扶苏与蒙恬自杀的遗诏。为人忠厚的扶苏与三代功臣蒙恬接到诏书后被迫自杀，稀里糊涂地成了赵高“沙丘之谋”的牺牲品。

偷梁换柱得逞后，赵高以胜利者的姿态回到了咸阳，随后向天下宣布了秦始皇驾崩的消息，胡亥宣布即皇帝位，称秦二世。赵高作为拥戴秦二世上台的头号功臣，理所当然受到了胡亥的宠信，被任命为中书令，身居列卿之位，成为朝中的实权人物。为了堵住众大臣与诸皇室公子对矫造诏书的怀疑与不满，赵高与胡亥对众人展开了残酷无情的诛杀。继扶苏、蒙恬之后，蒙毅、右丞相冯去疾、将军冯劫等大批功臣都纷纷以莫须有的罪名被处死，而且还有难以数计的人被株连。与此同时，赵高与秦二世对皇室诸公子、公主也不放过，十二位公子“戮死咸阳市”，“十公主死于杜”，公子将闾在被逼自杀前仰天大



呼“我无罪”，然后与其兄弟三人流着眼泪拔剑自杀。自此以后，大臣凡是进谏者均以诽谤罪论处，更有甚者，百姓面色不好也要治罪。整个国家，人人自危，天下处于一片恐怖之中。

每杀死一名大臣，赵高便安插自己的亲信补缺，很快许多要职都为赵高的亲信所把持。在赵高的愚弄下，本来安于享乐的秦二世更加纵情酒色、怠于政事，进而为赵高胡作非为、欺上瞒下创造了有利条件。此时朝廷统治腐败，百姓的赋敛、徭役相当沉重，加上阿房宫之类庞大工程的修建更使民穷财尽，陈胜、吴广起义随之暴发。可秦二世在赵高的蒙蔽下对岌岌可危的局势一无所知，继续过着花天酒地的腐朽生活。

秦二世荒淫愚昧，而手握重权的丞相李斯还是清醒的。李斯在秦始皇统一六国及其后建立封建中央集权的过程中，立下了不少功劳，因而备受秦始皇的重用。李斯又是“沙丘之谋”的参与者，秦二世对他颇为宠信。陈胜、吴广起义爆发后，李斯基于对秦朝统治的忠心，曾多次上书进谏但毫无成效。赵高一方面担心秦二世了解朝局后会追究自己的责任；另一方面也将李斯视为其专擅朝政的唯一障碍，因而便把矛头对准了他。对秦二世的性格了如指掌的赵高设计了一个陷害李斯的绝妙圈套。他先对李斯说，如今盗贼猖狂，我很想劝谏皇上，但因为皇上深居皇宫，我没有劝谏的机会。李斯也表示自己很想找机会劝谏皇帝。赵高表示他负责给李斯制造劝谏的时机。于是，赵高特意找一些秦二世玩兴正高、最烦人打扰的时机让李斯进谏，如此再三，二世开始与李斯产生了嫌隙。赵高见时机一到，就诬蔑李斯因未能分土称王而心存不满，诬蔑李斯的儿子与陈胜等起义军有关连。秦二世偏听偏信，赵高又操纵了对李斯的刑讯过程，最终如愿以偿地把李斯父子腰斩于刑场，李斯三族以内的人也因受株连而被尽杀。

赵高杀死李斯后，官拜中丞相，事无大小都由赵高裁决。起义军距咸阳已不足百里时，秦二世才认识到形势的严峻。他任少府章邯为统帅，将在骊山服徭役的二十万刑徒强行编入军队，用以镇压



起义军。这些缺乏训练，又深怀不满的刑徒们一击即溃，章邯率军投降，秦王朝的武装基本瓦解。

面对秦王朝即将垮台的危险局面，当权者赵高不仅不思挽救之策，反而想乘势取秦二世而代之，进而体验一下帝王之尊的荣耀。为了检验群臣对他篡位的态度，他导演了一出历史上有名的“指鹿为马”的丑剧。

有一天朝会，赵高牵来一只鹿献给二世，并说这是马。二世以为赵高开玩笑，询问左右大臣。大臣们慑于赵高的淫威，有的说是马，有的沉默，也个别的说是鹿。事后，赵高把说鹿的大臣都杀死了。从此，赵高指鹿为马、颠倒黑白的伎俩层出不穷。

农民起义已严重危及到秦朝的统治，急于政事的秦二世对此有所察觉，对长期专权的赵高产生了不满。坏事做尽的赵高害怕二世追究他的过失，决定先下手为强，利用自己掌握的宫内外大权，派亲信强迫秦二世自杀，然后操纵政局，欲立秦二世之子公子婴为秦王。

秦王婴认识到赵高的险恶用意，经过周密的策划，在赵高督促其到宗庙受玺的时候，令早已埋伏好的手下人挥剑杀死了赵高，结束了赵高罪恶滔天的一生。随后子婴素车白马，手捧玉玺向刘邦投降，至此秦朝灭亡。

一〇、刘邦与民约法三章

秦二世荒淫残暴，宠信赵高，陷害忠良，以致民不聊生，天下大乱。陈胜、吴广揭竿而起，不久后，江东项羽、丰沛刘邦也举起义师，拥立楚王孙心为怀王，建都盱眙。这时楚军上将军为宋义，项羽为次将，范增为末将，刘邦则自领丰沛起兵的军队，隶属于楚怀王。不久，刘邦封为沛公。

楚军立志要灭秦，必先占据关中之地（函谷关以西，今陕西等地）。楚怀王这日登殿，问殿前诸将，谁愿进取关中？项羽、刘邦，都表示愿意前往。楚怀王说：“谁先进入关中，谁即为关中王。”项



羽、刘邦整军出发，项羽从北路进发，刘邦从西路进军。

刘邦兵进关中，接连打了几个胜仗，被秦朝的暴政所残害的秦地人民在，楚军进关时，箪食壶浆，夹道相迎。秦军望风而逃，刘邦直扑咸阳城下，秦二世、赵高等人，惊骇不已。

赵高杀了秦二世，立秦王婴，想与楚军和好。但秦王婴又杀了赵高，素车白马，出城向刘邦投降。

刘邦进入咸阳，就留恋皇宫的舒适，不愿出皇宫。这位泗上亭长出身的刘沛公，布衣时代，贪酒好色，进入宫廷后，就只顾享受荣华富贵，全然忘记了自己的使命。樊哙进宫劝他离去，他不听。张良又进宫劝说：“秦皇无道，天下大乱，你才能兵进咸阳，为的是替天下扫除残贼。你刚到了咸阳，就安于宫室犬马，醇酒妇人之乐，这岂不是助纣为虐？”刘邦大悟，遂出宫回至霸上，召集关中豪杰开会，约法三章：一、杀人者死。二、伤人及盗抵罪。三、馀悉除去秦法。诸吏人皆安堵如故。

刘邦对大家说：“我这次出关，是为父老乡亲们除害，不是来攻打父老乡亲们的，请你们放心。我不住在咸阳宫中，回到霸上行辕，为的是等待山东六国诸侯会师咸阳，再定约束。”

秦国父老乡亲们大喜，回家之后，牵着牛羊，抬着酒食，去慰劳刘邦的军士。刘邦不接受，婉转地对父老们说：“我们军中有的的是军粮，不能接受你们的酒食，但我们非常感谢你们的盛情，如果我们吃了你们的东西，花费了你们的钱食，就违背我们进关拯救你们的初衷了，东西请你们带回，心意我们领了。”

这和秦军搜括民脂民膏唯恐不尽的行为，完全相反。关中百姓奔走相告：“如果刘沛公不回关东，在我们关中做秦王，我们就有好日子过了。”

刘邦入关，与民约法三章，立刻就收买了关中的民心。

一一、汉景帝杀晁错

晁错，颍川人，为人刚直而又严峻苛刻，他博学多才，善于分



析，在汉文帝时期，他就官拜为太子家令，精心辅佐太子，并得到了太子的宠信。被称为太子的智囊。在这个时期，晁错曾经多次上书文帝，就战争、充实边塞、农耕、爵位的封免等问题，提出了自己独到的见解，文帝对此也多有褒奖，以表示对晁错的宠信，并且采纳其不少的意见，以治理国家。汉文帝前15年（公元前165年），文帝为选拔良才，亲自策问考试，晁错以优异的答卷被文帝提升为中大夫。随后，晁错又上书文帝，谈论应该削减诸侯王的实力问题，以及如何来改变这一现实的法令，上书共有三十篇。文帝虽然没有完全采用他的意见，但却非常赏识和器重晁错的才能。文帝去世后，景帝即位，晁错以自己对问题的精辟见解仍多次地与景帝在一起进行单独的国政论谈，而且景帝仍能经常地采纳他的意见，并且依据晁错的建议，修改了许多的法令，其受宠程度远远超过了所有九卿。景帝即位的第二年，便提升晁错为御史大夫。

当初，汉高祖刘邦刚刚平定天下，兄弟少，儿子们年幼，大量的领地都分封给同姓诸侯王，仅封给齐国就七十多座城，封给楚国四十多座城，封给吴国五十多座城，这三个领地占去了全国二分之一的面积，而得封的这三个领地的并非嫡亲的诸侯王。随着各诸侯王领地的不断发展和强大，一部分非嫡亲的诸侯王对朝廷越来越骄横，又加上文帝在世总是以宽厚待人，不忍心对他们加以惩罚，所以，到了景帝称帝，这部分诸侯王们则更加骄横了。故此，晁错劝景帝说：“如今，削减他的封地，他会叛乱，不削减他的封地，他也会叛乱，如果削减他的封地，他反得快，祸害会小一些；如果不削减他的封地他反得慢，将来有备而发，祸害更大。”景帝让朝廷百官及宗室共同讨论晁错的建议，没有人敢与晁错辩驳。朝廷便根据晁错的建议对吴王等诸侯王的封地朝廷逐步的削减。晁错的父亲得知这个消息，从颍川赶来京师，对晁错说：“皇帝刚刚即位，你辅佐君主执掌朝政，削弱诸侯王的封地，疏远皇室的骨肉之亲，人们的议论都怨恨你，你为什么这样做呢？”晁错说：“只能这样做。如果不这样做，天子无法尊贵，国家不得安宁。”他的父亲说：“这样做，