

- 群策群力科学管理
- 戒骄戒躁杜绝事故
- 容忍危险等于作法自毙
- 谨慎行事才能安然无恙



张力辉◎编著

# 现代企业 班组常见违章事故排查 与剖析及防范对策



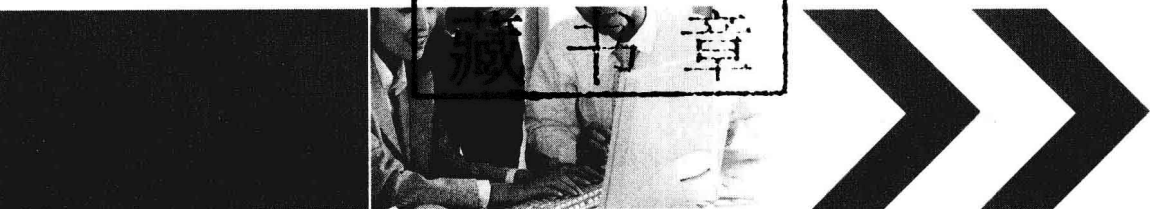
树立安全生产工作一切从零做起、事故可防可控的理念，做到思想上防麻痹、工作上防松懈、措施上防缺失、事故上防反弹。

中国言实出版社

- 群策群力科学管理
- 戒骄戒躁杜绝事故
- 容忍危险等于作法自毙
- 谨慎行事才能安然无恙

张力辉◎编著

# 现代企业 班组常见违章事故排查 与剖析及防范对策



树立安全生产工作一切从零做起、事故可防可控的理念，做到思想上防麻痹、工作上防松懈、措施上防缺失、事故上防反弹。

中国言实出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

现代企业班组常见违章事故排查与剖析及防范对策/张力辉编著.

—北京:中国言实出版社,2012.1

ISBN 978-7-80250-745-6

I. ①现…

II. ①张…

III. ①生产小组—违章作业—事故分析 ②生产小组—违章作业—事故预防

IV. ①X928

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 267643 号

**出版发行** 中国言实出版社

地 址:北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编:100101

电 话:64924716(发行部) 64924735(邮 购)

64924880(总编室) 64914138(四编部)

网 址:www.zgyscbs.cn

E-mail:zgyscbs@263.net

**经 销** 新华书店

**印 刷** 北京绿谷春印刷有限公司

**版 次** 2012 年 3 月第 1 版 2012 年 3 月第 1 次印刷

**规 格** 710 毫米×1000 毫米 1/16 14.25 印张

**字 数** 175 千字

**定 价** 35.00 元 ISBN 978-7-80250-745-6/X·11

班组作为企业最基层的单位,是企业最基础的细胞,不仅是企业完成各项生产任务的主战场,也是企业安全生产的第一线。企业所有的安全生产活动都需要在班组完成,所有的安全措施落实、安全规程执行、安全隐患排除也都在班组。只要有一点安全措施不到位,就有可能引发事故。因而,班组也是安全事故发生最多的地方,据统计,有 90% 的安全生产事故发生在班组。而且只要发生事故,必然会带来严重的生命和财产损失,无数血淋淋的案例证明了这一点:

如 1994 年 11 月 13 日,吉林省辽源矿务局泰信矿四井发生一起特大煤尘爆炸事故,死亡 79 人,伤 129 人,直接经济损失约 320 万元。造成这起事故的直接原因,是当班的泰信矿四井蹬钩工张延龄在作业中违章多挂重车,致使矿车鸭嘴断裂跑车,撞击摩擦产生火花,引燃煤尘爆炸。

又如 2005 年 11 月 13 日,中石油吉林石化公司双苯厂在生产过程中,由于当班操作工停车时操作失误,未将应关闭的阀门及时关闭,导致进料系统温度超高,长时间温度超高后引起爆裂并引起连环爆炸,使在现场操作的 6 名工人被炸死,近 70 人受伤;为避免中毒,被迫疏散处于工厂下风向的居民和大学学生数万人,并导致松花江水体受到污染。

仅 2008 年全国共发生各类事故 413752 起,死亡 91172 人;2010 年全国发生各类事故 363383 起,死亡 79552 人。经济损失更是数以亿计。

事故猛于虎! 安全事故已经成为一个让人不寒而栗的名词。一次又一次的事故,让我们经历了太多太多的血泪伤痛。每一次事故都犹如一次炼狱之行,每一次的事故都会带来惨重的损失,每一次事故留给我们的



永远是伤心的泪水和无尽的悔恨！安全事故，已经成为一个最为沉重的话题，给我们的生活蒙上了浓重的阴影，挥之不去。

但是，事故并非不可避免或是不可控、不可防的，按照杜邦公司的观点，一切事故都是可以预防的，关键在于我们要全方位地找到可能引发事故的原因，并有的放矢地消除事故可能发生的隐患，就能有效地阻止事故的发生。在班组事故中有 80% 以上是由于“三违”导致的，那么杜绝班组“三违”行为，消除班组事故隐患，许多惨痛的事故就可以避免。有鉴于此，我们编写了本书。

本书以班组事故排查作为切入点，详细分析了班组事故多发的原因，并针对班组最常见的违章指挥、违章作业、违反劳动纪律以及自我防护不周、冒险蛮干、违反安全规程、缺乏安全监护、安全确认不到位、操作失误等行为引发的具体事故案例进行了全面透彻的剖析，从中总结出排查、消除和防范同类事故的方法和措施，以指导班组员工在各种复杂的形势下排查事故、消除隐患、纠正违章，全面保障班组的安全生产。

本书内容丰富，通俗易懂，方法具体，针对性强，是班组开展反违章活动及事故隐患排查、防范的最佳指导，也是班组安全生产的必备参考。

## 第一章 事故猛于虎，班组违章事故危害巨大

事故猛于虎。安全事故，是一个让人不寒而栗的名词。一次又一次的事故，让我们经历了太多太多的血泪伤痛。每一次事故都犹如一次炼狱之行，每一次事故留给我们的永远是伤心的泪水和无尽的悔恨！安全事故，已经成为一个沉重的话题，给我们的生活蒙上了浓重的阴影。而对于事故多发的班组而言，事故不仅是班组伤亡和损失的最大源头，也是班组安全的最大威胁。因此，要保障班组安全，就必须严防班组事故。

1. 事故是伤亡和损失最大的源头 /2
2. 班组最容易发生事故，90%的事故发生在班组 /5
3. 违章是事故发生的最大源头，80%的事故因为违章 /7
4. 事故是班组安全的最大威胁，杜绝违章才能减少事故 /10
5. 班组典型违章行为和违章事故分析 /11

## 第二章 违章违纪，班组事故发生的最大祸根

违章违纪不仅是安全生产的最大隐患，也是导致众多事故发生的直接原因。几乎可以肯定地说，违章违纪是班组事故发生的最大祸根。违章指挥、违章作业、违反劳动纪律，哪一项都会导致事故的发生。所以，防范事故必须先反“三违”，先从违章指挥、违章作业和违反劳动纪律反起。

1. 违章指挥等于杀人，事故后果更为严重 /20



2. 违章指挥事故原因分析及防范对策 /21
3. 严查违章指挥,纠正违章行为 /25
4. 违章作业就是自杀,事故教训触目惊心 /29
5. 纠正违章行为,防范违章事故 /30
6. 违规违纪也是事故发生的重要原因 /39
7. 纠正违反劳动纪律行为,预防事故发生 /41

### 第三章 提高个人防护意识,防范工作意外和职业伤害事故

不论在哪一个企业,不论在什么样的岗位,做着什么样的工作,安全永远要从自己开始。做好职业防护工作,提高个人防护意识,从自身开始切断事故危险源,才能真正防范工作意外,减少职业伤害,避免事故的发生。

1. 自防自护是避免伤害事故的关键 /50
2. 纠正不正确防护行为,保证自己不受伤害 /53
3. 个人劳动防护用品的主要类型及规范穿戴 /57
4. 做好自我防护,防范伤害事故发生 /60

### 第四章 杜绝冒险行为,别让冒险蛮干成为事故的源头

冒险,就是“明知山有虎、偏向虎山行”的鲁蛮行为。这种行为本身就相当危险。但是我们却常常发现,班组里总有一些人不顾规章制度,也不听他人劝阻,执意蛮干,甘心犯险,最终引发惨痛的事故。以至于冒险蛮干也成为班组事故的重要源头之一。要全面杜绝班组事故的发生,就一定先要坚决杜绝这种冒险蛮干的行为。

1. 冒险本身就是一种特别危险的行为 /76
2. 冒险行为和冒失行动,极易引发事故 /79
3. 冒险作业也是事故的重要原因 /82
4. 坚决制止冒险行为,及时纠正冒险作业 /84

## 5. 摒弃冒险,杜绝冒失,防范事故发生 /88

**第五章 做好安全监护, 严密防范安全监护事故**

安全监护是安全作业的“保护神”。在班组生产作业中,有些作业具有很大的危险性,例如电工作业、高处作业、禁火区域焊接作业、进入有限空间作业等,需要特殊对待,采取更加严密周全的安全措施,以防止事故的发生。在所采取的安全措施中,最为普遍采用的就是在作业时设置安全监护人员。所以,做好作业监护是保证作业安全、减少事故的最佳措施。只有监护到位,才能保证安全。

1. 缺乏安全监护,事故不可避免 /96
2. 做好作业监护,纠正违章行为 /100
3. 严格作业监护管理,防范安全事故 /103
4. 提高安全监护人员素质,保证监护到位 /106

**第六章 恪守操作规程, 安全操作减少事故的发生**

在安全管理中,我们常说“安全规程是个宝,安全生产少不了”。确实,安全操作规程是员工生产工作安全进行的最重要的保证。一旦忽视,事故就不可避免。只有恪守安全规程,规范操作,才能减少事故的发生。

1. 忽视安全操作规程,事故频频发生 /112
2. 纠正违反操作规程行为,保证安全操作 /115
3. 掌握安全技能,规范操作防范事故发生 /121
4. 防范忽视安全操作规程事故的措施和对策 /142

**第七章 减少错误操作, 防范操作失误性事故**

误操作就是失误性操作,也就是违反操作规程、操作要求的内容和程序



进行的操作。由误操作引发的安全事故也是相当多的。据研究表明,32%的安全事故由作业人员操作失误引起,操作人员不安全的失误性操作行为已成为班组事故的重要因素之一。要保证班组安全、防范班组事故,就必须先除掉这只“拦路虎”。

1. 误操作也会引发安全大事故 /146
2. 把误操作减到最少,防范误操作事故 /149

## 第八章 抓好安全确认,全面杜绝缺乏安全确认事故的发生

在班组生产中,特别是多人或集体工作的场合,安全确认是相当重要的安全制度。只有经过确认,对作业方式、工位、环境及设备进行检查,加强各个岗位之间的联系和沟通,把所有隐藏的、潜在的危险都找出来,并预先解决掉,才能真正把事故消灭在发生之前,保证班组生产安全。

1. 安全确认是安全的保证,执行不严就会导致事故 /154
2. 严格执行检查确认制度,避免事故发生 /158
3. 联系确认不严也会引发事故 /161
4. 加强工作联系和沟通,减少误解引发事故 /162

## 第九章 深刻剖析各种事故案例,严密防范班组伤害事故

当前,安全生产形势依旧不容乐观,各种各样的安全生产事故层出不穷。如何有效地遏制班组事故的发生、保证班组生产安全,正是班组最重要的任务之一。因而,对于班组而言,剖析各种事故案例,从一个个鲜活的案例中吸取经验,总结教训,并应用于班组的事故防范中,无疑是极为有效的方法。

1. 规范操作,防范班组机械伤害事故 /168
2. 小心用电,预防班组触电事故 /169
3. 加强现场安全管理,警惕物体打击事故发生 /172
4. 严守起重操作规范,杜绝起重伤害事故 /173

5. 提高安全作业意识,谨防高处坠落事故 /176
6. 绝不放松消防管理,防范班组火灾事故 /177
7. 加强危险品管理,杜绝班组爆炸事故 /180
8. 抓好矿山施工安全,防范坍塌及冒顶事故 /182
9. 保证特殊作业安全,严防中毒窒息事故 /184

## 第十章 班组事故预防和典型违章事故的防范对策

“凡事预则立,不预则废”、“防患于未然”,可见只有预先防范,才能真正把事故消灭在萌芽之前。对于班组而言,要防范安全事故,彻底杜绝典型违章事故的发生,不仅要掌握正确的方法和措施,更需要全面消除人的不安全行为,严格控制物的不安全状态,建立起全面反违章、除隐患的机制,作好事故应急准备,临难不慌,遇危不忙,胸有成竹,化险为夷,全面保证班组的安全。

1. 讲究方法、用对措施,做好班组违章事故预防 /190
2. 消除班组人的不安全行为,保障人员安全 /194
3. 控制班组物的不安全状态,保障物态安全 /195
4. 建立班组反违章机制,彻底消除事故隐患 /197
5. 做好班组事故应急预案,抓好应急演练 /200

## 附 录

安全生产事故隐患排查表 /205

## 第一章

.....

### 事故猛于虎,班组违章事故危害巨大

事故猛于虎。安全事故,是一个让人不寒而栗的名词。一次又一次的事故,让我们经历了太多太多的血泪伤痛。每一次事故都犹如一次炼狱之行,每一次事故留给我们的永远是伤心的泪水和无尽的悔恨! 安全事故,已经成为一个沉重的话题,给我们的生活蒙上了浓重的阴影。而对于事故多发的班组而言,事故不仅是班组伤亡和损失的最大源头,也是班组安全的最大威胁。因此,要保障班组安全,就必须严防班组事故。



## 1

### 事故是伤亡和损失最大的源头

安全事故是指生产经营单位在生产经营活动中忽然发生的伤害人身安全和健康的,或者损坏设备、设施、造成经济损失的,导致原生产经营活动暂时中止或永远终止的意外事件。

事故的危害包括可能发生的人员伤亡或财产损失,造成生产经营活动停滞,严重影响社会稳定。

按伤害的种类分为:物体打击、车辆伤害、机械伤害、起重伤害、高处坠落、火灾、触电(包括雷击)等 20 种。

按造成的人员伤亡或直接经济损失,分为以下四种:

①特别重大事故:指造成 30 人以上死亡或 100 人以上重伤,或 1 亿元以上直接经济损失的事故;

②重大事故:指造成死亡 10 人以上 30 人以下或 50 人以上 100 人以下重伤,或 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失事故;

③较大事故:指造成 3 人以上 10 人以下死亡,或者 10 人以上 50 人以下重伤,或者 1000 万元以上 5000 万以下直接经济损失的事故;

④一般事故:指造成 3 人以下死亡,或者 10 人以下重伤,或者 1000 万元以下直接经济损失的事故。

从安全生产形势来看,事故的发生从来就不是一件稀罕事。“安全事故猛于虎”,已经成为近些年所有企业和员工的共同感受。矿难、爆炸、交通事故、违章事故……数不胜数,每一次事故都带来毁灭性的灾难,每一次事故都有不尽的血泪悲伤。

2003 年山西“3·22”特大瓦斯爆炸事故,当班班组有 62 人遇难,10 人下落不明;

2003 年 1 月,江西丰城建新煤矿特大瓦斯爆炸事故,井下

当班班组 49 人员遇难;

2004 年 10 月,河南大平煤矿因“特大型煤与瓦斯突出”而引发特大瓦斯爆炸事故,井下班组矿工 148 人遇难;

2005 年 3 月,山西朔州平鲁煤矿特大瓦斯爆炸事故,遇难 72 人;

2005 年 7 月,新疆阜康神龙煤矿特别特大瓦斯爆炸事故,遇难 83 人;

2005 年 2 月 14 日辽宁省阜新市煤矿矿难,213 人死亡;

2007 年 12 月 5 日,山西省临汾市洪洞县瑞之源煤业有限公司发生特别重大瓦斯爆炸事故,当班 105 人死亡、18 人受伤,直接经济损失 4275 万元;

2008 年 6 月 13 日,山西省吕梁市孝义市安信煤业有限公司井下发生特别重大炸药爆炸事故,造成 35 人死亡、1 人失踪、12 人受伤,直接经济损失 1291 万元;

2008 年 9 月 20 日,黑龙江省鹤岗市兴山区富华矿业有限公司发生特别重大火灾事故,死亡 31 人,直接经济损失 1565 万元。

一起安全事故的发生,对于一个企业来讲,其损失是惨重的,尤其是重大安全事故给企业造成的损失更大。可对于一个家庭来讲,不是能用损失来衡量的,它是一场无法弥补的灾难,是永远挥之不去的噩梦,是永无尽头的伤痛!父母失去儿子、妻子失去丈夫、子女失去父亲、情侣失去爱人……一幕又一幕惨景,留下的永远只是泪水和悲恸。但安全形势年年讲,安全工作天天防,安全事故却总是防不胜防,时有发生。

2007 年,全国事故总量 50 万起,平均每天 1 387 起,因事故死亡平均一天 278 人;2007 年发生重特重大事故 86 起,平均 4.2 天就发生一起;生产亿元 GDP 死亡率是先进国家的 10 倍。平均每天死亡 278 人,其中包括交通事故、火灾、抢劫、意外、生产事故等众多方面……



2008年,仅仅是汶川大地震这一次灾害事故,就造成近十万生灵仙逝,几十万人受伤,几百万人无家可归,经济损失数以亿计!

2009年也是事故高发年,仅在化工行业发生的化工爆炸事故,就足以令人惊心了:

2009年1月9日6时40分许,位于长沙县黄花镇黄花工业园财富大道25号的湖南松源化工有限公司松油醇车间发生火灾。火灾烧毁一批厂房设备,烧损建筑面积270平方米,造成直接经济损失48.87万元。

2009年3日上午,株洲市石峰区一化工厂生突然发生爆炸,爆炸引发的大火越烧越旺,并引发多次余爆。在爆炸中,事故车间所在建筑的3楼顶层垮塌,一名工人负伤。

2009年3月23日16时左右,重庆市涪陵区境内一工厂发生工程垮塌事故,造成12人死亡。

2009年4月7日晚,南京六合一化工厂突发大火,部分化工设备爆炸,周边小区近百户居民奔出小区。两间厂房内突然发生大火,引燃部分化工原料和设备,引发爆炸。3辆消防车用近半小时才将大火扑灭,所幸车间无人。

2009年5月11日下午,江阴璜土一化工厂发生刺激性气体泄漏事故,随风飘到东侧的璜土中学,在教室上课的部分学生吸入,有咳嗽、胸闷等症状。学校迅速疏散学生,并将有反应的学生送到璜土卫生院和就近的常州医院进行医学检查,其中32人留院治疗。

2010年全国发生各类事故363383起,死亡79552人。特大、重大事故层出不穷:

2010年1月7日17时24分,位于甘肃省兰州市的中国石油天然气股份有限公司兰州石化分公司316号罐区发生一起爆

炸火灾事故,造成6人死亡、6人受伤。

而发生在2010年11月15日14时20分左右的上海静安大火,遇难58人,70余人受伤,更是全国皆惊。

2011年,更是重大、特大事故频发,矿难、火灾、爆炸及车祸使人触目惊心,每一次事故发生都带来巨大的人员伤亡和财产损失。

2011年1月17日,武汉市硚口区汉正街武汉宏康实业公司侨康综合商场火灾现场清理基本完毕,已确认有9人因火灾死亡,其中现场死亡7人,医院抢救无效死亡2人,另有4人留院观察,尚无生命危险。

而发生在2011年7月23日甬温线上的动车事故,更是惨不忍睹。7月23日,从铁道部获悉,23日20时50分,杭深线永嘉至温州南间,北京南至福州D301次列车与杭州至福州南D3115次列车发生追尾事故。D301次列车第1至4位脱线,D3115次列车第15、16位脱线。据铁道部发布的数据,此次事故共造成35人死亡,192人受伤。而死者中不乏老人、孕妇、孩子!

一个月之后的2011年8月23日早上6时18分,广东佛山三水区一处大楼失火。火灾造成15人死亡,1人受伤。

事故惊心动魄,伤亡惨不忍睹,损失触目惊心!以上这些伤亡事例只不过是众多伤亡事故中的冰山一角,却也足可看出事故是伤亡和损失的最大源头!不出事故,一切都好;一旦事故发生,带走的就是那些鲜活美丽的生命,留下的就只有伤悲和眼泪!

事故猛于虎,事故造成的损失和伤亡更是让人无法承受。可见,要想减少损失,保证生命和财产的安全,就必须消灭事故,杜绝违章。

## 2

## 班组最容易发生事故,90%的事故发生在班组

我们都知道,班组是企业最基层的组织,是企业的细胞。企业要完成



各项生产经营目标任务,要不断发展壮大,都必须靠第一线的班组来落实,各项规章制度也要靠班组的去落实,从这种意义上说,班组就是企业一切工作的落脚点,更是企业安全的基石和保障,也是企业安全管理的前沿主战场。企业所有的安全措施要在班组上落实,所有的安全规程要在班组执行,所有安全隐患要在班组排除,所有安全技术运用在班组,安全事故防范还是在班组,班组是企业安全的第一道防线,也是最基本的防线,更是最重要的防线!只有班组安全了,企业才能安全;如果班组不安全,企业肯定也不会安全!因为有 90% 的事故发生在班组,班组是企业安全最容易出问题的地方。

2009 年 10 月 7 日,贵州威宁县东风镇采煤窝点瓦斯窒息事故共造成 10 人死亡、4 人受伤,这起事故发生的直接原因是该非法采煤窝点为独井开采,无通风设施,井下班组无风作业,作业人员缺氧窒息,而且班组又没有安排适时自救。

2009 年 11 月 26 日,贵州兴仁县潘家庄镇振兴煤矿煤与瓦斯突出事故发生的直接原因是振兴煤矿井下 2151 运输巷掘进工作面防爆与瓦斯突出工作不到位,使得掘进迎头在施工锚杆作业时诱发煤与瓦斯突出,造成 10 人死亡、2 人重伤、2 人轻伤。

连续发生的这两次重大煤矿安全生产事故,均为重大责任事故,而且都发生在班组。

不仅仅是这几起,还有太多的事故,甚至重大的伤亡事故,其实都发生在班组。因为企业的生产任务、经营事务及各种各样的活动,无一不是在班组进行的,班组是企业生产的主战场,自然也是安全生产的前沿阵地,也就是最容易发生事故的地方。

2004 年 5 月 5 日,位于郑州市北郊陈砦村的郑州陈砦冷藏贸易有限公司所属的 30 号冷库房内发生货架坍塌事故,正在库房进行蒜薹分拣的整个班组 34 名民工被压在蒜薹和货架下,其中 15 人死亡。

2000 年 10 月 25 日上午 10 时 10 分,南京三建集团承建的

南京电视台裙楼工地发生一起重大事故。在宣播厅浇筑顶部混凝土施工中,固模板支撑系统失稳,屋盖坍塌,造成正在施工的民工和电视台工作人员 6 人死亡,35 人受伤,其中重伤 11 人,直接经济损失 70 多万元。直接原因是当班组人员未能及时检查模板支撑的安全。

2008 年 9 月 20 日晚 22 时 48 分,深圳舞王俱乐部发生重大火灾事故,造成 44 人死亡,64 人受伤,直接经济损失近 30 万元。起火的直接原因是正在演出的职员用自制的道具手枪向上发射烟花弹,烟花弹爆炸引发顶棚吸音海绵燃烧所致。

和发生在班组的如牛毛的各种事故相比,以上所列举的这些实在微不足道! 因为有太多的事故发生在班组,太多惨烈的、惊心动魄的事故,让人不忍卒举。

据有关资料统计,我国工矿企业的因工伤亡事故有 90% 左右发生在班组。曾有人专门统计分析过某钢铁集团公司 1990~1998 年所发生的轻伤事故,发现:有 94.3% 的事故发生在班组中,而且绝大多数是从事岗位作业时发生的事故。班组安全工作的好坏体现了一个企业的安全管理水平。因此,要完成企业的安全生产目标,真正落实“安全第一,预防为主”的方针,应把预防班组事故作为安全管理的重点。

### 3

## 违章是事故发生的最大源头,80% 的事故因为违章

班组事故触目惊心,而更让人惊心的是,班组发生的安全事故有 80% 以上起因于违章!

国家安全生产监督管理局的调查数据显示,绝大多数事故属于责任事故,有 80% 的事故是由于“三违”(违章指挥、违章操作、违反劳动纪律)造成的,80% 的事故发生在非公企业,80% 的死亡人员是生产、一线班组的员工。