

全国二级建造师执业资格考试

全真模拟试卷

全方位模拟考试真题，严格按照真实考试的试卷设置题型、题量及出题比例。

飞思建筑考试中心

Fecit Construction Test Center

真题汇析 与模拟

建设工程施工管理



孙广瑜

主编

飞思数字创意出版中心

监制

精炼复习要点

围绕考试大纲，罗列复习要点。

汇总历年真题

提供历年考试真题，帮助考生尽快熟悉考试形式、特点及方法。

指出真题的考查要点，同时指明考试大纲对本条要点的要求（掌握、熟悉、了解）。

赠

考前突击
训练软件



- 海量真题，涵盖全面
- 错题重做，智能组卷
- 电脑评判，筛选重点
- 分类输出，高效管理



电子工业出版社

PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

全国二级建造师执业资格考试

飞思建筑考试中心
Fecit Construction Test Center

真题汇析 与模拟

建设工程施工管理

孙广瑜 主编

飞思数字创意出版中心 监制

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内容简介

本书是全国二级建造师执业资格考试的复习参考书。依据最新版考试大纲的要求编写,编者依据考试“点多、面广、题量大、分值小”的特点,对历年考点及历年考试真题进行分类解析,撷精取粹。并实现了对考试涉及知识的前后贯通,帮助读者提高记忆效率;同时本书还提供了两套全真模拟试题,并附有参考答案和详细解析,帮助读者查漏补缺,检验巩固复习效果,掌握解题思路和答题技巧,提高应试能力。

本书将考试大纲和复习指导用书融为一体,可全面、系统地帮助考生复习,为考生提供了一本高效的复习自学用书。此外,本书还可供高等院校相关专业师生参考。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

全国二级建造师执业资格考试真题汇析与模拟. 建设工程施工管理 / 孙广瑜主编.

北京:电子工业出版社,2012.3

(飞思建筑考试中心)

ISBN 978-7-121-15777-6

I. ①全… II. ①孙… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—习题集 IV. ①TU-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第011935号

责任编辑:何郑燕

特约编辑:彭 瑛

印 刷:

装 订:三河市鑫金马印装有限公司

出版发行:电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编100036

开 本:787×1092 1/16 印张:16 字数:409.6千字

印 次:2012年3月第1次印刷

定 价:45.00元(含光盘1张)

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题,请向购买书店调换。若书店售缺,请与本社发行部联系,联系及邮购电话:(010)88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线:(010)88258888。

编审委员会

主 编 孙广瑜

编 者

李雪雁	毛福荣	刘 冰	刘 平
李 魏	杨 薇	林子超	雷亚男
潘 杰	王明玉	丁希义	潘丽文
李长波	白雅君		

前言

《中华人民共和国建筑法》第十四条规定：“从事建筑活动的专业技术人员，应当依法取得相应的执业资格证书，并在执业资格证书许可的范围内从事建筑活动。”二级建造师执业资格考试实行全国统一大纲，各省、自治区、直辖市命题并组织考试的制度，成绩两年滚动有效。

怎样才能顺利通过全国二级建造师执业资格考试呢？这就要从考试的特点入手进行分析。总体来说，全国二级建造师执业资格考试具有“点多、面广、题量大、分值小”的特点。这些特点就决定了凭借以往那种押题、扣题式的复习方法很难通过考试，而进行全面系统的复习和准备会更有效。但是，对于考生来说这种全面、系统地复习又面临着一个突出的矛盾：一方面，考试教材涉及面广、信息量大，需要记忆学习的内容多；另一方面，这类考生大多数不同于全日制学生，时间多是零散的，难以集中精力进行复习。广大考生热切盼望着能够有一种行之有效的复习方法解决这个矛盾。

本套“真题汇析与模拟”丛书就定位在为考生解决这个矛盾上，具体来说本套丛书具有如下特点。

上篇：

精炼复习要点。围绕考试大纲，罗列复习要点，对提高广大考生应试水平，提高应试合格率有较强的适用性。

汇总历年真题。提供历年考试真题，目的是帮助考生尽快熟悉考试形式、特点及方法，提高应试能力和考试技巧。

真题知识链解。指出真题的考查要点，同时指明考试大纲对本条要点的要求（掌握、熟悉、了解），对所考要点进行解析，让考生了解出题的要点，准确把握考试精髓。同时，将真题所考重点语句采用画波浪线及改变字体的方式进行重点提示，以加深考生记忆，强化、巩固复习重点。这个过程是分析、提炼、总结的过程，更是对知识融会贯通的过程。

下篇：

全真模拟试卷。全方位模拟考试真题，严格按照真实考试的试卷设置题型、题量及出题比例。根据考试的重点和难点内容，选取历年考试中常考的典型题目和容易命题的题目，对重点进行解析、强化，巩固复习效果，以便考生在复习的同时，更加牢固地掌握考试重点。

经过长期对考试特点的研究，对历年考试进行分析、精炼和总结，在掌握了其中的规律后，这套倾注了编者无数心血的“真题汇析与模拟”丛书才得以编写完成。本书直指考试要害，帮助考生在最短的时间内取得最好成绩，是考生考前冲刺复习最实用的参考书。

前 言

本书在编写过程中得到了专家学者的大力支持，但因涉及内容广泛，书稿虽经全体编者精心编写、反复修改，不当之处在所难免，欢迎广大读者指正。

伏文英、杜贵成审校全稿并提出宝贵修改意见。参与本书编写的人员有孙广瑜、李雪雁、毛福荣、刘冰、刘平、李魏、杨薇、林子超、雷亚男、潘杰、王明玉、丁希文、潘丽文、李长波、白雅君。

编 者
2011 年 12 月

考试基本情况及题型说明

建造师分为一级建造师和二级建造师。二级建造师执业资格实行全国统一大纲，各省、自治区、直辖市命题并组织考试的制度。建设部负责拟定二级建造师执业资格考试大纲，人事部负责审定考试大纲。培训工作按照培训与考试分开、自愿参加的原则进行。

取得建造师执业资格证书且符合注册条件的人员，经过注册登记后，即获得一级或二级建造师注册证书。注册后的建造师方可受聘执业。建造师执业资格注册有效期满前，要办理再次注册手续。通过二级建造师资格考核认定，或参加全国统考取得二级建造师资格证书并经注册人员，可在全国范围内以二级注册建造师名义执业。

一、报考条件

二级注册建造师报考条件（各地报考条件有所不同，请以当地报名通知为准）。

（一）凡遵纪守法，具备工程类或工程经济类中等专业以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满2年的人员，可报名参加二级建造师执业资格考试。

（二）符合上述（一）的报考条件，具有工程（工程经济类）中级及以上专业技术职称或从事建设工程项目施工管理工作满15年的人员，同时符合下列条件的，可免试部分科目：

1. 已取得建设行政主管部门颁发的《建筑业企业一级项目经理资质证书》，可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》科目，只参加《专业工程管理与实务》1个科目的考试。

2. 已取得建设行政主管部门颁发的《建筑业企业二级项目经理资质证书》，可免试《建设工程施工管理》科目，只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试。

（三）已取得《中华人民共和国二级建造师执业资格证书》的人员，可根据实际工作需要，选择另一个《专业工程管理与实务》科目的考试。考试合格后核发相应专业合格证明，该证明作为注册时增加执业专业类别的依据。

（四）上述报考条件中从事建设工程项目施工管理工作年限的截止到报名当年年底。

二、二级建造师考试科目

二级建造师执业资格考试设《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》、《专业工程管理与实务》3个科目。综合考试包括《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》2个科目，这2个科目为各专业考生统考科目。其中《专业工程管理与实务》科目分为：建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程6个专业类别，考生在报名时可根据实际工作需要选择其一。

三、考试时间

预计2012年二级建造师考试时间为6月23日、24日。具体考试时间以当地人事考试网发布的报考公告为准。

四、成绩管理

考试成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法，参加全部 3 个科目考试的人员必须在连续的 2 个考试年度内通过全部科目；免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

五、考试时间、题型、题量、分值

各科考试时间、题型、题量、分值见下表：

序号	科目名称	考试时间	题 型	题 量	满 分
1	建设工程法规及相关知识	2 小时	单选题	60	100 分
			多选题	20	
2	建设工程施工管理	3 小时	单选题	70	120 分
			多选题	25	
3	专业工程管理与实务	3 小时	单选题	20	120 分 其中案例题 80 分
			多选题	10	
			案例题	4	

六、题型说明

（一）单项选择题

【例题】对于一个建设工程项目而言，（ ）是项目的核心。

- A. 业主方的项目管理
- B. 采购方的项目管理
- C. 设计方的项目管理
- D. 施工方的项目管理

【答案】A

（二）多项选择题

【例题】施工组织总设计、单位工程施工组织设计、分部（分项）工程施工组织设计的分类是依据（ ）划分的。

- A. 施工组织设计的使用阶段
- B. 施工组织的设计分解
- C. 施工组织设计编制的深度
- D. 施工组织设计的作用
- E. 施工组织设计编制的广度

【答案】CDE

反侵权盗版声明

电子工业出版社依法对本作品享有专有出版权。任何未经权利人书面许可，复制、销售或通过信息网络传播本作品的行为；歪曲、篡改、剽窃本作品的行为，均违反《中华人民共和国著作权法》，其行为人应承担相应的民事责任和行政责任，构成犯罪的，将被依法追究刑事责任。

为了维护市场秩序，保护权利人的合法权益，我社将依法查处和打击侵权盗版的单位和个人。欢迎社会各界人士积极举报侵权盗版行为，本社将奖励举报有功人员，并保证举报人的信息不被泄露。

举报电话：(010) 88254396; (010) 88258888

传 真：(010) 88254397

E-mail: dbqq@phei.com.cn

通信地址：北京市万寿路 173 信箱

电子工业出版社总编办公室

邮 编：100036

目 录

上篇 真题汇析

第一章 施工管理 (2Z101000)	3
第一节 施工方的项目管理 (2Z101010)	3
第二节 施工管理的组织 (2Z101020)	7
第三节 施工组织设计的内容和编制方法 (2Z101030)	16
第四节 建设工程项目目标的动态控制 (2Z101040)	19
第五节 施工方项目经理的任务和责任 (2Z101050)	22
第六节 施工风险管理 (2Z101060)	26
第七节 建设工程监理 (2Z101070)	30
第二章 施工成本控制 (2Z102000)	37
第一节 建筑安装工程费用项目的组成与计算 (2Z102010)	37
第二节 建设工程定额 (2Z102020)	51
第三节 施工成本管理与施工成本计划 (2Z102030)	58
第四节 施工成本控制与施工成本分析 (2Z102040)	66
第五节 建筑安装工程费用的结算 (2Z102050)	73
第三章 施工进度控制 (2Z103000)	81
第一节 建设工程项目进度控制的目标和任务 (2Z103010)	81
第二节 施工方进度计划的类型及其作用 (2Z103020)	84
第三节 施工进度计划的编制方法 (2Z103030)	87
第四节 施工方进度控制的任务和措施 (2Z103040)	93
第四章 施工质量控制 (2Z104000)	97
第一节 施工质量管理 and 质量控制的基础知识 (2Z104010)	97
第二节 施工质量管理体系的建立和运行 (2Z104020)	101
第三节 施工质量控制的内容和方法 (2Z104030)	105
第四节 施工质量事故处理 (2Z104040)	113
第五节 施工质量的政府监督 (2Z104050)	116
第五章 建设工程职业健康安全与环境管理 (2Z105000)	121
第一节 施工安全管理 (2Z105010)	121
第二节 建设工程职业健康安全与环境管理 (2Z105020)	130
第六章 施工合同管理 (2Z106000)	141
第一节 施工承发包的模式 (2Z106010)	141
第二节 施工承包与物资采购合同的内容 (2Z106020)	146
第三节 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同 (2Z106030)	155

CONTENTS

第四节 施工合同执行过程的管理 (2Z106040)	160
第五节 施工合同的索赔 (2Z106050)	163
第七章 施工信息管理 (2Z107000)	167
第一节 施工方信息管理 (2Z107010)	167
第二节 施工文件档案管理 (2Z107020)	170

下篇 模拟试卷

建设工程施工管理模拟试卷 (一)	179
建设工程施工管理模拟试卷 (一) 答案	195
建设工程施工管理模拟试卷 (二)	215
建设工程施工管理模拟试卷 (二) 答案	229

上 篇

真题汇析



第一章 施工管理 (2Z101000)

第一节 施工方的项目管理 (2Z101010)

【考试大纲复习要点】

2Z101011 掌握建设工程项目管理的类型

2Z101012 掌握施工方项目管理的目标和任务

【历年考试真题汇析】

(单项选择题) 1. 项目的核心任务是项目的 ()。

- A. 组织协调 B. 目标控制 C. 合同管理 D. 风险管理

【2010、2007、2006 年考试真题】

(单项选择题) 2. 建设工程项目管理中的费用目标对施工方而言是 ()。

- A. 投资目标 B. 成本目标 C. 概算目标 D. 预算目标

【2007 年考试真题】

(单项选择题) 3. 设计、采购和施工任务综合的承包被简称为 ()。

- A. EPC 承包 B. 联合体承包 C. D-B 承包 D. CM 总承包

【2007 年考试真题】

(单项选择题) 4. 对于一个建设工程项目而言, () 是管理的核心。

- A. 施工方的项目管理 B. 设计方的项目管理
C. 供货方的项目管理 D. 业主方的项目管理

【2005 年考试真题】

【参考答案】1. B 2. B 3. A 4. D

【真题解析】1~4 题考查重点是“建设工程项目管理的类型——建设工程项目管理的概念及类型”(掌握)。由于项目的核心任务是项目的目标控制,因此按项目管理学的基本理论,没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。

(1) 建设工程项目管理的概念。建设工程项目管理的内涵是:自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期,“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作,“费用目标”对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标。项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义,而项目实施期管理的主要任务是通过管理使



项目的目标得以实现。

(2) 建设工程项目管理的类型。按照建设工程生产组织的特点，一个项目往往由众多参与单位承担不同的建设任务，而各参与单位的工作性质、工作任务和利益不同，因此就形成了不同类型的项目管理。由于业主方是建设工程项目生产过程的总集成者——人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者，因此对于一个建设工程项目而言，虽然有代表不同利益方的项目管理，但是，业主方的项目管理是管理的核心。按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理有如下几种类型：①业主方的项目管理；②设计方的项目管理；③施工方的项目管理；④供货方的项目管理；⑤建设工程项目总承包方的项目管理等。投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。施工总承包方和分包方的项目管理都属于施工方的项目管理。材料和设备供应方的项目管理都属于供货方的项目管理。建设工程项目总承包有多种形式，如设计和施工任务综合的承包，设计、采购和施工任务综合的承包（简称EPC承包）等，它们的项目管理都属于建设工程项目总承包方的项目管理。

（单项选择题）5. 编制设计任务书属于建设工程项目的（ ）。

- A. 项目决策阶段
- B. 项目实施阶段
- C. 项目招投标阶段
- D. 项目使用阶段

【2009、2006年考试真题】

【参考答案】B

【真题解析】本题考查重点是“建设工程项目管理的类型——业主方项目管理的目标和任务”（掌握）。业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中，投资目标指的是项目的总投资目标；进度目标指的是项目动用的时间目标；项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。项目的投资目标、进度目标和质量目标之间既有矛盾的一面，也有统一的一面，它们之间的关系是对立统一的关系。要加快速度往往需要增加投资，欲提高质量往往也需要增加投资，过度地缩短进度会影响质量目标的实现，这都表现了目标之间关系矛盾的一面；但通过有效的管理，在不增加投资的前提下，也可缩短工期和提高工程质量，这反映了目标之间关系统一的一面。建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。①设计准备阶段：编制设计任务书。②设计阶段：初步设计；技术设计；施工图设计。③施工阶段：施工。④动用前准备阶段：竣工验收；动用开始。⑤保修期。

（多项选择题）6. 设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但它也会涉及（ ）。

- A. 设计前准备阶段
- B. 施工阶段

C. 动用前准备阶段

D. 决策阶段

E. 保修期

【2007 年考试真题】

【参考答案】ABCE

【真题解析】本题考查重点是“建设工程项目管理的类型——业主方项目管理的目标和任务”（掌握）。设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。项目的投资目标能否实现与设计工作密切相关。设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。设计方项目管理的任务包括：①与设计工作有关的安全管理；②设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制；③设计进度控制；④设计质量控制；⑤设计合同管理；⑥设计信息管理；⑦与设计工作有关的组织和协调。

（单项选择题）7. 施工方是项目的一个参与方，其项目管理主要服从于（ ）和其自身利益。

A. 业主的利益

B. 施工方的利益

C. 设计方的利益

D. 项目的整体利益

【2006 年考试真题】

【参考答案】D

【真题解析】本题考查重点是“建设工程项目管理的类型——建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务”（掌握）。建设项目工程总承包方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的利益和建设项目总承包方本身的利益。其项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。建设项目工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。建设项目总承包方项目管理的主要任务包括：①安全管理；②投资控制和总承包方的成本控制；③进度控制；④质量控制；⑤合同管理；⑥信息管理；⑦与建设项目总承包方有关的组织和协调。

（多项选择题）8. 下列项目管理工作中，属于施工方项目管理任务的有（ ）。

A. 施工质量控制

B. 施工成本控制

C. 施工进度控制

D. 分包单位人员管理

E. 施工安全管理

【2011 年考试真题】

【参考答案】ABCE

【真题解析】本题考查重点是“施工方项目管理的目标和任务——施工方项目管理的任务”（掌握）。施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。其项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工



的质量目标。施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计前的准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。在工程实践中，设计阶段和施工阶段往往是交叉的，因此施工方的项目管理工作也涉及设计阶段。施工方项目管理的任务包括：①施工安全管理；②施工成本控制；③施工进度控制；④施工质量控制；⑤施工合同管理；⑥施工信息管理；⑦与施工有关的组织与协调。施工方是承担施工任务的单位的总称谓，它可能是施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方、建设项目总承包的施工任务执行方或仅仅提供施工劳务的参与方。当施工方担任的角色不同，其项目管理的任务和工作重点也会有差异。

（单项选择题）9. 某建设工程项目施工总承包管理模式，其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中，乙单位应该直接接受（ ）的工作指令。

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 施工总承包管理企业
- D. 施工承包企业

【2011年考试真题】

（单项选择题）10. 某工程项目施工采用施工总承包模式，其中电气设备由业主指定的分包单位采购和安装，则在施工中分包单位必须接受（ ）工作指令，服从其总体项目管理。

- A. 业主
- B. 设计方
- C. 施工总承包方
- D. 项目监理方

【2010年考试真题】

【参考答案】9. C 10. C

【真题解析】9~10题考查重点是“施工方项目管理的目标和任务——施工总承包方的管理任务”（掌握）。施工总承包方的管理任务：施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任，它的主要管理任务如下：①负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。②控制施工的成本（这是施工总承包方内部的管理任务）。③施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工（业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方应负责组织和管理业主指定的分包施工单位的施工，这也是国际惯例），并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。④负责施工资源的供应组织。⑤代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

（单项选择题）11. 对专业分包企业的工作和负责的工程负有协调和管理责任并承担由此造成损失的单位是（ ）。