

解读西点法则 · 培养精英意识 · 具备成功基因 · 成就卓越人生



# 西点军校 经典法则 大全集



青丘 编著

**提升自我素质的自助读本 打造优秀员工的必备手册**

西点军校的经典法则，为个人提升自我、走向卓越、成为精英提供了方法，为企业培养领导人才、发挥员工潜力、提高凝聚力指明了捷径。遵循西点军校的经典法则，帮你开创卓越人生，助你打造伟大的企业。

中国华侨出版社



# 西点军校 经典法则

——大全集——

常州大学图书馆  
藏书章



中国华侨出版社

## 别被自己吓倒，让自己征服自己

巴顿将军说过：“训练时多流一加仑汗，战场上少流一加仑血。”恐惧能摧残一个人的意志和生命，它能打破人的希望、消退人的意志，而使人的心力“衰弱”至不能创造或从事任何事业。许多人似乎对一切都怀着恐惧之心：他们怕风，怕受寒；他们吃东西时怕有毒，经营商业时怕赔钱；他们怕人言，怕舆论；他们怕困苦的时候到来，怕贫穷，怕失败，怕收获不佳，怕雷电，怕暴风……他们的生命，充满了怕，怕，怕！恐惧能摧残人的创造精神，足以杀灭个性而使人的精神机能趋于衰弱。一旦心怀恐惧、不祥的预感，则做什么事都不可能有效率。恐惧代表着、指示着人的无能与胆怯。这个恶魔，从古到今，都是人类最可怕的敌人，是人类文明事业的破坏者。

卫斯里为了领略山间的野趣，一个人来到一片陌生的山林，左转右转，迷失了方向。正当他一筹莫展的时候，迎面走来了一个挑山货的美丽少女。少女嫣然一笑，问道：“先生是从景点那边迷失的吧？请跟我来吧，我带你抄小路往山下赶，那里有旅游公司的汽车在等着你。”卫斯里跟着少女穿越丛林，阳光在林间映出千万道漂亮的光柱，晶莹的水汽在光柱里飘飘忽忽。正当他陶醉于这美妙的景致时，少女开口说话了：“先生，前面就是我们这儿的鬼谷，是这片山林中最危险的路段，一不小心就会摔进万丈深渊。我们这儿的规矩是路过此地，一定要挑点或者扛点什么东西。”

卫斯里惊问：“这么危险的地方，再负重前行，那不是更危险吗？”少女笑了，解释道：“只有你意识到危险了，才会更加集中精力，那样反而会更安全。这儿发生过好几起坠谷事件，都是迷路的游客在毫无压力的情况下一不小心摔下去的。我们每天都挑东西来来去去，却从来没人出事。”

卫斯里冒出一身冷汗，对少女的解释并不相信。他让少女先走，自己去寻找别的路，企图绕过鬼谷。少女无奈，只好一个人走了。卫斯里在山间来回绕了两圈，也没有找到下山的路。眼看天色将晚，卫斯里还在犹豫不决。夜里的山间极不安全，在山里过夜，他恐惧；过鬼谷下山，他也恐惧，况且，此时只有他一个人。后来，山间又走来一个挑山货的少女。极度恐惧的卫斯里拦住少女，让她帮自己拿主意。少女沉默着将两根沉沉的木条递到卫斯里的手上。卫斯里胆战心惊地跟在少女身后，小心翼翼地走过了这段“鬼谷”。

过了一段时间，卫斯里故意挑着东西又走了一次“鬼谷”。这时，他才发现“鬼谷”没有想象中那么深，最深的是自己心中的恐惧。

恐惧是人生命情感中难解的症结之一。面对自然界和人类社会，生命的进程从来都不是一帆风顺、平安无事的，总会遭到各种各样、意想不到的挫折、失败和痛苦。当一个人预料将会有某种不良后果产生或受到威胁时，就会产生这种不愉快情绪，并为此紧张不安，程度从轻微的忧虑一直到惊慌失措。现实生活中每个人都可能经历某种困难或危险的处境，从而体验不同程度的焦虑。恐惧作为一种生命情感的痛苦体验，是一种心理折磨。人们往往并不为已经到来的，或正在经历的事而惧怕，而是对结果的预感产生恐慌。人们生怕无助、生怕排斥、生怕孤独、生怕伤害、生怕死亡的突然降临；同时人们也生怕失官、生怕失职、生怕失恋、生怕失亲、生怕声誉的瞬息失落。

马克·富莱顿说：“人的内心隐藏任何一点恐惧，都会使他受魔鬼的利用。”美国著名作家、诺贝尔文学奖获得者福克纳说：“世界上最懦弱的事情就是害怕，应该忘了恐惧感，而把全部身心放在属于人类情感的真理上。”爱因斯坦说：“人只有献身社会，才能找出那实际上是短暂而有风险的生命的意义。”循着哲人们的脚步，聆听他们智慧的声音，我们还有什么可以恐惧的理由？

而克服了恐惧，意志力的另一大敌人——绝望就出现了，它成为你前进的最后一重障碍，战胜了它，你就获得了真正无坚不摧、无往不利的意志力，你的人生也终将辉煌。

“天啊，面对厄运，我彻底绝望了！”这是懦弱最常有的心态。的确，每个人都不希望厄运降临，希望自己顺顺利利地做成自己想做的事，但在现实生活中，这无疑是天方夜谭。正确的观念应该是——每个人都

会遭遇厄运，都会面临绝望的境地，但对成大事者而言，厄运与绝望并不能置人于死地，相反是另一种命运的开始！

“马拉松人”约翰·布伦迪战胜了绝望，这是众所周知的事实。

1973年6月6日那天，约翰照常做20分钟的晨跑运动，然而他没想到的是，这次晨跑成了他一生中的最后一次跑步。

那天早晨跑完以后，约翰照旧到工地去，他和另外3人一同在屋顶上工作。天气非常炎热，工作也很艰苦，这时监工叫约翰拿一样工具给他，约翰便移动双脚，不料房顶水泥尚未凝固，就这样，他从上面掉下去了。

约翰失去了控制，他头朝下坠入空中。约翰事后回忆说：“那时候我听到很多杂音和脊骨折碎的声音……现在想起来真是害怕，我整个身体一直往下掉，整个人就像饼干一样，那一瞬间我发现脚一点知觉也没有。以后的数秒之中恐怖、愤怒、绝望一一向我袭来，我很想站起来，可是心有余而力不足，能听从脑部指挥的只有头部，其他部位已完全没有知觉。我好像听到有人在上面说：‘唉哟！约翰掉下去了。’我心里不断期望，也不断诅咒。我把头转向左边，看到10公分远的地方有穿着鞋子的双脚，脚尖就在眼前，好像是我的脚，可是怎么会在这里呢？那一刻，我绝望了。醒来时，我发现头部两侧的针头已经取出来，原来我已经在医院里。当时我想，只要安静下来，痛苦会逐渐减轻。令我惊讶的是，我全身竟像木乃伊一样，被白布包裹起来，而我一点知觉也没有。”

经过几个星期之后，约翰的伤势已被认定终生无法痊愈，可是他并未因此而绝望，而且依旧充满希望，盼望奇迹出现，使他的脊椎再度恢复健康，因此他专心致志地接受治疗。约翰急切地想知道自己的病情，唯一的方法只有向护士打听，有一天他听到护士指着他房间的方向对助手说：“四肢麻痹就是像他那个样子。”约翰从来没有见过四肢麻痹的人，他甚至没有想过四肢会同时麻痹，更未曾想到自己竟变成这个样子。

简单的一句话揭开了真相。原来他是一个年轻又健康的丈夫和父亲，可是现在他头部以下全部麻痹，完全形同废人。虽然如此，约翰仍然决定活下去，虽然痛苦不曾减轻，可是他活得比谁都坚强。约翰说：“我之所以决心生存下来，是因为有3个老师作为我人生的指针，这3个老师是愿望、献身、意志。我想活下去，想治好病，想知道自己究竟可以做什么事，我有这些愿望，这3个老师经常在心中，我为此而奋斗，并相

信有一天我可以得到胜利，所以我永不绝望。”

如今约翰坐在轮椅上已经 11 年了，从人生的观点上来看，他实在太伟大了。他的心中没有埋怨，没有苦恼，也没有憎恨。他认为如果相信宿命或憎恨别人，对自己并没有好处；相反地，应该爱护他人，自己的身体虽然受到伤害，但是自己的心理却很正常。事实上，约翰证明了一件事，那就是即使你身处厄运与绝望之中，你仍然能够成功，仍然可以掌握自己的命运。

约翰一直这样告诉自己，厄运与绝望是不可避免的。他又这么想，厄运是自己一生的转折点，命运的不公不能让自己失去生存的勇气，失去生命的希望。自己应该下定决心努力。这种想法是既健康又正确的，所以约翰总是这么勉励自己。其实他认为自己并不是受害者，自己只是很自然地接受这个安排而已。当约翰骑电动轮椅进入超级市场或通过马路时，轮椅不断发出声音，引起许多孩子们的注意，他们有的在笑，有的一脸迷惑，也有的说：“蛮不错嘛！”像是很羡慕的样子。遇到这种情形，约翰会做各种鬼脸逗孩子们发笑，但是他并不是整天和小孩玩，他还经营公司，为附近社区做介绍婴儿保姆的工作。另外，他还在一家教会里，做“新希望电话商谈中心”之类的服务，他对人生充满新希望，非常愿意帮助那些绝望中的人寻找希望。

约翰胜利了，因为他能生存下去。他曾说过：“艰苦的日子总有结束的时候。心中充满希望并能继续为生活而努力的人，才能享有新生命。”他不但明白这个道理，而且也是努力把厄运与绝望视为命运重新开始、希望重新孕育的人。要想战胜绝望，你必须寻找并抓住希望，哪怕是百分之一的希望。

一个饱经风霜的老人讲过这样一个故事：

“战时在桂林，等车非常困难。有一天，在马路上看到一张海报，说有一部车子开入昆明，还有 3 个空位。贴海报的日子已经过了好几天了，哪里还有什么希望。谁知，正是人人看了都以为没有希望的这 3 个位子，居然还有两个空着，正等着我和一位女同学两个抱着何妨一试的心理去碰碰运气的人。而且，由于这次长途旅行，那位女同学变成了我的妻子。希望就是希望，无所谓百分之一、千分之一。”

在成功者的词汇里，从来就没有给困难与恐惧、挫折、失败、绝望以地位。如果你拥有无坚不摧、无往不利的意志力，那么困难与逆境可

以成为最好的老师，挫折可以化作动力，而失败也可以转化为成功，绝望之中也会孕育着希望。同样的，如果你能将这四重难关一一渡过，你将真正拥有一颗强大的内心，你就不会自己把自己吓到，到了那个时候，成功离你就不远了。

## 在困境中，更要勇敢出击

勇敢就是在面临危险的时候临危不惧，就是客观评估风险之后的果断行动，就是在困难面前绝不后退，就是在狂风暴雨里始终走在最前面。这是一种积极的态度，是一种敢为天下先的勇气。当胆小者掉头逃跑的时候，勇敢者选择的却是越是危险越向前。

人的一生中不可能一帆风顺，不遇艰难险阻。问题是，有的人在面临困难时，无所畏惧，百折不挠，将困难视为生活中的一种考验，并从中锻炼自己的意志力；而有些人在遇到困难时，首先就会畏惧退缩，并且抱怨，他们把困难当做一种无法逾越的障碍，没有克服困难的意志力。一个不成熟的人随时可以把自己与众不同的地方看成是缺陷，是障碍，然后期望自己能享受特别的待遇。成熟的人则不然，他们先认清自己的不同之处，然后看是要接受它们，还是应加以改进。

美国南北战争时的名将格兰特有“战场上的想象大师”之称，他创造了无数影响后人的经典战役。在维克斯堡战役中，格兰特曾经历两次失败，但他没有气馁，而是再次进行了精心策划。格兰特在仔细地研究过地图，聆听过大家谈论维克斯堡后，对部下说出了他决定再次攻打维克斯堡的意图。大多数人都反对他再这样做，说他的计划太冒险了。他们说，格兰特的计划会毁掉北方打赢这场战争的全部可能性。但是，格兰特还是出兵来到密西西比河西岸，从维克斯堡城前经过。他让部队在城南的一个地方乘上炮舰，渡过了河。部队在东岸登陆，在司令官的催促下，向内陆突进。为了闪电般地袭击敌军，任何非必需的物品都不准携带。格兰特本人只带了一把梳子和一柄牙刷，没有替换的衣服，没有毯子，甚至没有坐骑，军队从维克斯堡南面向内陆进发。格兰特在城北的活动已经麻痹了南方军，他们不明白他在要塞南面登陆的用意。南方军指挥官慌忙南下，想摧毁格兰特的给养线，却发现根本没有什么给养

线。因为格兰特违背了一条基本的作战原则：进攻部队的活动不能脱离掩护得很好的给养基地。他完全不受条条框框的约束，他以这片土地为生，一边前进，一边就地征集他所需要的食物和马匹。这场战役的胜利改变了南北双方力量的对比，是使北方走向胜利的转折点。

莎士比亚说：“本来无望的事，大胆尝试，往往能成功。”大胆尝试常常会带给你更多的机会。在困境中，不要把自己当做老鼠，否则肯定会被猫吃掉。

人生充满了各种各样的困境，贫穷就是其中之一。美国总统赫伯特·胡佛是爱荷华一名铁匠的儿子，后来又成了孤儿；IBM 的董事长托马斯·沃森，年轻时曾担任过簿记员，每星期只赚两美元。但是贫穷并没有成为他们成功的障碍。他们把所有的精力都用在上面，因此根本没有时间去自怜。

有时这种困境表现为疾病，或者某种身体的缺陷。罗伯·路易·史蒂文森，他一生多病，却不愿让疾病影响自己的生活和作品。与他交往的人，都认为他十分开朗、有精力，并且他所写的每一行文字也充分流露出这种精神。正是由于他不愿向身体的缺陷屈服，因此他的文学作品更精彩，更丰厚。

有个男孩，长得十分高大英俊，就是自小患有口吃的毛病。他在学校里的成绩一向很好，也很受同学们欢迎。从小学开始，他的父母就为他找过许多心理专家和口吃治疗专家来帮忙，却都没有什么成效。

一天，男孩回家兴致勃勃地告诉父母，说他将代表全体毕业学生在毕业典礼上致辞，并开始着手准备演讲稿。男孩的父母也提供不少意见帮助他准备，但一直都没有提到该如何在演讲时避免口吃这个毛病。毕业典礼的当天晚上，男孩起立，开始发表演讲。他站得挺直、端正，会场观众都鸦雀无声地注视着他，因为许多人都知道男孩患有口吃的毛病。男孩一开始讲得很慢，但很有信心，接着便很顺利地把 15 分钟的演讲说完，没有丝毫停顿或含混不清的地方。等他演讲完，全场报以热烈的掌声，因为大家都知道，这男孩患有口吃，而他却克服了自身的缺陷，将演讲进行得如此完美。

历史上还有着无数克服自身困难与缺陷而取得伟大成就的光辉事迹。贝多芬 30 岁便失去了听觉，耳朵聋到听不见一个音节的程度，但他仍为世界谱写了宏伟壮丽的《第九交响乐》。托马斯·爱迪生是个聋子，他要

听到自己发明的留声机唱片的声音，只能靠用牙齿咬住留声机盒子的边缘，通过头盖骨骨头受到震动，才得到声响的感觉。

美国科学家弗罗斯特教授不屈不挠地苦斗了 25 年，硬是用数学方法推算出太空星群以及银河系的活动、变化规律，他是个盲人，看不见他终生热爱着的天空。英国辞典编纂家塞缪尔·约翰生视力衰弱，但他顽强地编纂了全世界第一本真正堪称伟大的《英语词典》。英国大诗人密尔顿最完美的杰作也是诞生于他双目失明之后。达尔文被病魔缠身 40 年，可是他从未间断过对改变整个世界观念的科学预想的探索。爱默生一身多病，包括患有眼疾，但是他留下了美国文学史上第一流的诗文集。查理斯·狄更斯，病魔没有一刻离开过他，却正是他在小说中为世界创造了许多最健康的人物。莫里哀有肺结核，米开朗基罗肠功能紊乱，易卜生有糖尿病……或许你对这些都不屑一顾，你会觉得自己也可以轻而易举地克服，那么下面的例子你一定会感动。

爱尔兰著名作家、诗人斯蒂·布朗一生中用左脚趾写成了 5 部巨著，其间的艰辛不言而喻。布朗生下来就全身瘫痪，头、身体、四肢不能动弹，不会说话，长到 5 岁还不会走路。但 5 岁的小布朗就会用左脚趾夹着粉笔在地上乱画了。在母亲的耐心教导下，布朗学会了 26 个字母，并对文学产生了浓厚的兴趣。

布朗努力克服因身体残疾带来的不便，用超出常人的毅力，进行刻苦顽强的磨炼，学会了用左脚打字、画画，也开始了作文和写诗。他写作时，自己坐在高椅上，把打字机放在地上，用左脚上纸、下纸、打字、整理稿纸。经过艰苦的努力，终于创作了大量的优秀文学作品，尤其是他的自传体小说《生不逢辰》面世后，轰动了世界文坛，被译成了 15 种文字，广泛流传，并且被拍成电影，鼓舞着世界人民。这位一生都在与病魔做着顽强斗争的伟大诗人和作家，在他短暂的一生中，一直都在写作，直到他最后完成了小说《锦绣前程》，为我们留下了宝贵的精神财富。

困难并不能成为借口。贝多芬说过“我要扼住命运的咽喉”，命运其实掌握在自己手中，只要凭着坚强的意志力和无比的勇气，就一定能克服困难，成就伟业。和困难一样，逆境也不应成为成功的阻力。“自古英雄多磨难，从来纨绔少伟男”说的就是逆境造就人才，许多家境贫寒、环境不利的人，都能通过自己的努力奋斗而最终取得成功。

逆境是把双刃剑，它既能使人坚强，也能使人脆弱，从来没有人能在经历逆境后而毫无改变。只是有的人能够战胜和超越逆境并站立起来，而有些人则被逆境击垮。在逆境中站起来的是强者，正如鲁迅所说：“真的猛士敢于直面惨淡的人生，敢于正视淋漓的鲜血。”古今中外，强者战胜逆境的感人事迹不胜枚举，而被逆境击垮的则是弱者。弱者在逆境面前只看到困难和威胁，只看到所遭受的损失，只会后悔自己的行为或怨天尤人，因而整天处于焦虑不安、悲观失望、精神沮丧等情绪之中；而强者却能战胜逆境，坚持到最后。

只有经历了风雨的彩虹才会放出美丽的光彩，只有从困境中走出的人才才是真正的强者。“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。”“好事多磨”，人世间最多磨的好事莫过于爱情了。古往今来，多少真心相爱的人却遇到重重逆境，屈服者有之，自杀者有之，相思成病者亦有之。如果说“梁山伯与祝英台”是中国爱情悲剧的典范，那么莎士比亚笔下的“罗密欧与朱丽叶”就是外国爱情悲剧的代表。他们是爱情逆境的勇敢抗争者，可谓是爱情上的强者，但悲惨的是，他们最终是以死来求得爱情的圆满。他们不是真正的强者，是悲壮的强者。真正的强者是勇敢地与逆境抗争，并最终赢得真正的爱情。就这一标准而言，在爱情上真正的强者莫过于宋庆龄与孙中山。宋庆龄与孙中山的爱情故事世人皆知，人们都被宋庆龄那不畏家庭阻力、勇敢地追求爱情的强者风范深深打动。那么，宋庆龄以及与她相同的爱情上的强者的风范来源于什么呢？是什么让她们突破逆境的呢？

首先，强者对爱情的追求有明确的独立性。独立性是思维的独立性与意志的自觉性有机结合的心理品质。孙中山坦荡正直，以为天下人民谋幸福为己任，一生致力于民主和革命事业，他的人品在海内外中国人中都是有口皆碑的。正是这些品质打动了大家闺秀宋庆龄。她认准了自己选择的爱情是正确的，不因别人的阻挠和反对而动摇。

其次，强者在高压下对爱情有正确的决断能力。心理学家研究表明，在高压下个体反而选择了与压力完全相反的对象，这是一种叛逆心理，这种心理是对高压的逆反。对于真正的强者来说，这种逆反却是理智清醒的反抗，他们能清醒地判断压力的程度，然后采取理智的方式顶住压力，而不轻易采取以死抗争的对策，因为死是什么问题也解决不了的。为了获得自己真正的爱情，他们对压力有极强的心理承受力。

最后，强者能采取应付压力的理智行动，去到达爱河的彼岸。梁山伯与祝英台也向爱情的阻力反抗，但是他们采取的是不理性的行动，而真正的强者采取的是理智的行动，即采取巧妙的方式避开压力。宋庆龄在被锁在家中的情况下，不是以死抗争，而是想办法与身处日本的孙中山谋得见面，并在女佣人的帮助下，在一个静静的夜晚，偷偷地打开窗户跳下阳台，利用床单结绳，顺绳坠下二楼，翻墙而出，乘船去日本与孙中山完婚。这种理智的反抗行为，浸透着宋庆龄的聪明智慧，不失为是强者的独特风范。

逆境不会持久，而强者必将胜利。逆境，是阻止人前进的阻力，同时也是造就强者的动力。肖伯纳对那些时常抱怨逆境的人很不耐烦。他说：“人们时常抱怨自己的环境不顺利，使他们没有什么成就。我是不相信这种说法的。假如你得不到所要的环境，可以制造出一个来啊！”面对困难与逆境，我们要勇敢出击。

## “理性”的勇气更胜一筹

西点智能发展方针有三个目标，第一个是：“高水平的智能、精神承受力和果断性、带有理性的勇气和正直、责任心和主动性。”在军事教育发展方针中，西点也明确提出培养学员“理性的勇敢”。“理性的勇敢”不是那种路见不平、拔刀相助的勇敢，不是那种“有所不愜”就出手相搏的勇敢，或者说不是简单的血气之勇，不是三分钟热血的冲动。

巴顿被人称为“铁血将军”，在电影里端着机枪打飞机，显得十分鲁莽。其实他的勇敢之中虽有“血气”成分，但一点也不乏智慧的内涵。他不仅在西点时学习成绩不错，还留学过法国，主办过坦克学校，当过旅长、师长、军长、集团军司令官，他的学历、阅历、资历，是他“血气”的基础。中国人说“艺高人胆大”，巴顿是真正学过“艺”的，他的勇敢是在“艺”的基础上或者是在“艺”与“血气”结合起来后形成的勇敢。

任何职业都不会一帆风顺，都有艰难，但任何职业都没有军事领导者面临的困难艰险多。军事斗争看上去打打杀杀，实际比任何职业承受的心理负荷都大，付出的心理能量都多。特别是随着现代科学技术广泛应用于军事领域后，现代战争的复杂性与日俱增，对指挥官的要求越来越高。军官是军队的领导者，他的勇敢不是单纯的个人行为，而是一个整体效应，是带有责任的勇敢。克劳塞维茨在《战争论》中指出，军官的职位越高，就越需要深思熟虑的智力来指导胆量，使胆量具有内在的动力，在追求目标的时候不至于冒很大的风险。因为军官的职位越高，涉及个人牺牲的问题就越少，涉及他人和全体安危的问题就越多。在高级军官的活动中，智力、意志

力和认识能力起主导作用。这种有卓越智力指导的胆量是英雄的标志，智力和认识能力受到胆量的鼓舞越大，它们的作用也就越大，眼界也就越开阔，结论也就越正确。

没有胆量就根本谈不上成为杰出的军官。西点是深知个中深味的。他们通过一系列军事训练、体育活动，包括惊险的“生存滑降”等，不断激发学员的内在勇敢，使他们能够在战争需要的紧急关头，无所畏惧地冲上去。同时，在文化教育过程中，西点重视智力开发、思维训练，不断提高学员认识问题的层次，使他们在有胆中有识。

在查塔努加之战中，麦克阿瑟所在团奉命向一座陡峭的高地发起冲锋，因受到猛烈火力的压制而溃退下来。副官麦克阿瑟中尉深知被压在高地上进退维谷，十分危险，只有占领高地，才能保存自己。于是，他带领3名掌旗兵突然出现在山坡上，挥旗挺进。第一个士兵倒下了，第二个、第三个士兵也倒下了，这时，麦克阿瑟毫不畏惧地从倒下的士兵手中接过军旗继续前进，并高声呐喊：“冲啊！威斯康星！”部队如梦初醒，怒吼着冲上高地。

胜利了，麦克阿瑟却精疲力竭地倒在地上，烟尘满面，血染征衣。司令官谢里登奔上山顶，一把抱起这位年轻的副官，哽咽着对士兵说：“要好好照顾他，他的实际行动真正无愧于任何荣誉勋章。”

看上去，麦克阿瑟在逞血气之勇，实际恰恰相反。他很清楚，被压制在火力之下，敌人的援军一到他们谁也别想活，冲上去夺取阵地，抢到先机就能立于不败之地。牺牲在所难免，但这牺牲是必要的、值得的，也是必需的选择。因此，他成了团里的英雄，一年之内连续得到晋升，成为该军中最年轻的团长和上校。此时，他年仅19岁，从“娃娃副官”变成了“娃娃上校”。

勇气很重要，但是理性的勇气更胜一筹，所以要把谋略当成勇气的朋友。

唐海北，曾任冰箱股份公司二分厂厂长助理，1995年5月他被推到了这样一个严峻的现实面前：二厂正在进行无氟生产线的改造，德国专家已为此工作了一段时间，在调试全线的时候，突然提出了停产两周的要求。

“停产两周？”对于产品在市场上供不应求的冰箱股份公司来说，这几乎是不可能的。公司提出的时间表是“顶多3天”。“3天？”德

国专家直摇头，认为根本不现实。

在这关键时刻，既与无氟线改造有关，又与产量有关的重要设备——箱体发泡线成了重中之重。唐海北分管二厂设备，自然成了主要矛盾中的主要人物。于是，在6月3日凌晨，他被一阵急促的传呼声呼到了生产现场。

箱体发泡设备的核心问题是进口径向柱塞泵老化了。在场的德国专家贝克说：“这种泵，在我们那儿从不打开，我也不会修，早该换新的了！”进口新的电机，这可以做到，但是等不起。怎么办？唐海北等一时陷入沉思。

时间分分秒秒地流逝，唐海北的脑子飞快地转着，他不断地提出新方案，随即又不断地否定自己——他就这样来来回回地在生产线上走着。平日练就的对自动化设备性能烂熟于心的功夫，使他灵感顿生，突然一个大胆的设想出现在脑海里：“何不来个调包，将门体发泡的电机挪到箱体线上？”他赶紧将这个想法和同伴们说了，大家一致认为可行，于是在二分厂厂长马坚的办公桌上，唐海北提出了他们连夜想出的改造设备的两套方案。

方案是设计出来了，但还需决策层的认可。时间紧急，马坚又叫来设备处处长助理曲志龙，3人又合计论证了一番，认为确实可行，于当晚12点汇报给副总经理柴永森。柴听了汇报，提出了几个需要注意的问题后，当即决定按唐海北的方案实施。

一个重大的设备改造方案就这么迅速而慎重地决定了。

方案通过了，从哪儿先入手？一番冥思苦想之后，唐海北他们决定先弄清箱体和门体径向柱塞泵的油流量。为了保证准确无误，他们在生产线前就地搭起了试验台，不厌其烦地进行测试，一遍一遍地用磅秤测流量，一次次地校对油的黏度，胳膊酸了，腿麻了——几个小时过去了，终于证实了门体电机的性能指标与箱体线的要求相近。大家满心喜悦地将门体的电机挪到了箱体上，生产线重新运作起来了。

但是事先考虑到可能出现的问题终于显露：换到箱体生产线上的柱塞泵虽然运行正常，但仍不理想，生产能力只达到设计目标的一半。唐海北立即执行预备方案，果断地决定再挂一个国产泵“接力”。他们风风火火地购回了国产泵。还是老办法——

一秒一秒地测算……

一桶一桶地称油……

一次一次地变换压力……

每一个参数动一次，就需变动 6 种方案，唐海北和同伴们衣服湿了，汗水顺着脸颊滴到设备上……经过 8 小时的调整，终于将国产泵的状态调到了最佳位置。试车时，生产线运行正常，生产能力达标，比进口原装设备高出一倍。大家欣喜异常！就在这时，劳累过度的唐海北一下栽倒在发泡线上。

相处数日的德国专家，目睹此情此景，不禁一扫往日脸上的阴霾，竖起拇指，连连感慨：“不可思议，真了不起！”

有勇无谋是匹夫，有勇有谋才是企业需要的猛将。那种既能决战疆场，又能运筹帷幄的员工是永远最受企业欢迎的，是永远不会失业的。人们常说：一件事情需要三分的苦干加七分的巧干才能完美。勇气加上谋略才是现代人的最佳生存之道。勇气是剑，谋略是术，懂剑术的人才能天下无敌。

今天，一提起奥运会，所有的城市都会感到兴奋。每届奥运会，都有许多城市争相申办。但是 1984 年的第 23 届奥运会让许多国家及城市望而生畏，不敢接办，因为以往举办奥运会都是“赔本赚吆喝”的生意，还有可能赔得一塌糊涂。1976 年，加拿大蒙特利尔亏损了 10 亿美元，巨额债务差点让市政府破产，该市用了 10 多年时间才还清那笔债。1980 年，莫斯科举办奥运会，花费了 90 亿美元。巨大的成本和风险，使奥运会成了中看不中用的烫手山芋，各城市市长对奥运会敬而远之。

1978 年，申办新奥运会的，只有美国的洛杉矶一家，自然就轻松取得了主办权。取得主办权后，洛杉矶一点也高兴不起来，反而愁眉苦脸。

尤伯罗斯在当时只能算是个普通的百万富翁，但美国人爱冒险的天性让他把自己的企业卖掉，开始搞起奥运经济。

尤伯罗斯接手奥运组办工作之后，发现组委会竟连一家皮包公司都不如，没有秘书、没有电话、没有办公室，甚至连一个账号都没有。一切都得从零开始，尤伯罗斯决定破釜沉舟。他以 1060 万美元的价格将自己的旅游公司股份卖掉，开始招募工作人员，把奥运会商业化，进行市场运作。

### 第一步，开源节流。

尤伯罗斯认为，自1932年洛杉矶奥运会以来，规模大、虚浮、奢华和浪费成为时尚，他决定想尽一切办法节省不必要的开支。首先，他本人以身作则不领薪水，在这种精神感召下，有数万名工作人员甘当义工；其次，沿用洛杉矶现成的体育场；最后，把当地的3所大学宿舍做奥运村。仅后两项措施就节约了数以十亿计的美金。

### 第二步，举行声势浩大的“圣火传递”活动。

奥运圣火在希腊点燃后，在美国举行横贯美国本土的1.5万公里圣火接力跑。用捐款的办法，谁出钱谁就可以举着火炬跑上一程。全程圣火传递权以每公里3000美元出售，1.5万公里共售得4500万美元。尤伯罗斯实际上是在卖百年奥运的历史、荣誉等巨大的无形资产。

### 第三步，别具一格的融资、盈利模式。

尤伯罗斯创造了别具一格的融资和盈利模式，让奥运会为主办方带来了滚滚财源。尤伯罗斯出人意料地提出，赞助金额不得低于500万美元，而且不许在场地内包括其空中做商业广告。这些苛刻的条件反而刺激了赞助商的热情。一家公司急于加入赞助，甚至还没弄清所赞助的室内赛车比赛程序如何，就匆匆签字。尤伯罗斯最终从150家赞助商中选定30家。此举共筹到1.17亿美元。

最大的收益来自独家电视转播权转让。尤伯罗斯采取美国三大电视网竞投的方式，结果，美国广播公司以2.5亿美元夺得电视转播权。尤伯罗斯又首次打破奥运会广播电台免费转播比赛的惯例，以7000万美元把广播转播权卖给美国、欧洲及澳大利亚的广播公司。门票收入，通过强大的广告宣传和新闻炒作也取得了历史最高水平。

### 第四步，出售与本届奥运会相关的吉祥物和纪念品。

尤伯罗斯联合一些商家，发行了一些以本届奥运会吉祥物山姆鹰为主要标志的纪念品。

通过这4步卓有成效的市场运作，在短短的十几天内，第23届奥运会总支出5.1亿美元，盈利2.5亿美元，是原计划的10倍。尤伯罗斯本人也得到47.5万美元的红利。在闭幕式上，时任国际奥委会主席的萨马兰奇向尤伯罗斯颁发了一枚特别的金牌，报界称此为“本届奥运最大的一枚金牌”。

尤伯罗斯这一系列有勇有谋的行动，使得第23届奥运会在没有任何