

普
华
经
管

• 班组长技能培训系列 •

Team leader

班组长

安全生产 管理与培训

滕宝红 编著

- ★ 术语解析
- ★ 案例讲解
- ★ 现场指导
- ★ 牢记要点
- ★ 实景图片



快速转变组织角色
轻松走出管理困境

人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

班组长技能培训系列

班组长安全生产管理与培训

滕宝红 编著

人民邮电出版社
北京

图书在版编目 (C I P) 数据

班组长安全生产管理与培训 / 滕宝红编著. — 北京
: 人民邮电出版社, 2012. 6
(班组长技能培训系列)
ISBN 978-7-115-28173-9

I. ①班… II. ①滕… III. ①生产小组—工业企业管
理—安全管理 IV. ①F406.6

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第086485号

内 容 提 要

本书对班组长安全生产管理与培训工作进行了全面的阐述, 全书包括班组安全生产教育、安全作业常识培训、现场安全管理督导、生产设备安全使用规范、危险化学品管理等内容。其中, 各章主要内容均由“现场指导”和“牢记要点”两个模块组成, 且文中穿插配备实景图片和“术语解释”、“特别提醒”两种小贴士, 图文并茂, 易于理解。

本书适合生产制造企业的班组长阅读、使用。

班组长技能培训系列

班组长安全生产管理与培训

-
- ◆ 编 著 滕宝红
责任编辑 刘 盈
 - ◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市崇文区夕照寺街 14 号
邮编 100061 电子邮件 315@ptpress.com.cn
网址 <http://www.ptpress.com.cn>
三河市潮河印业有限公司印刷
 - ◆ 开本: 787×1092 1/16
印张: 19 2012年6月第1版
字数: 163千字 2012年6月河北第1次印刷

ISBN 978-7-115-28173-9

定价: 38.00 元

读者服务热线: (010) 67129879 印装质量热线: (010) 67129223

反盗版热线: (010) 67171154

广告经营许可证: 京崇工商广字第 0021 号

“班组长技能培训系列”序

报纸、杂志、网络浏览等传统意义上的“浅阅读”模式正逐渐成为大众阅读的主要方式，“班组长技能培训系列”图书恰好顺应了这一趋势。本系列图书以快餐式、跳跃性、模块化为写作原则，通过“现场指导”、“牢记要点”两个模块进行内容讲解并辅以实景图片说明，部分章节还提供了“术语解析”小贴士，力求把问题的表述简单化、把理念的传递通俗化，让读者更易理解和掌握。

模块一：“现场指导”。该模块对每节的具体内容和事项进行分解或图解，力图把每个问题具体化，以增强实操性。

模块二：“牢记要点”。该模块把管理工作中应注意的要点、重点用一句话的形式概括出来，以强化读者的认识。

小贴士：“术语解析”用通俗易懂的说法对书中的相关概念进行解析，帮助读者加深理解。

“不想做将军的士兵不是好士兵。”对基层班组长而言，做好本职工作是成为卓越管理者的第一步。作为企业里的“兵头将尾”，作为班组团队的灵魂，班组长承担着确保组织一线高效运转的重任。

很多企业的班组长都是从一线员工中提拔出来的，他们在工作效率和专业技能方面都是一线员工中的佼佼者。但是，一当上班组长，个人在组织中的角色便将发生转变，个人在某个具体工序方面的专业技能便不再是惟一重要的了。能否胜任班组长一职要视其能否让其他员工干好本职工作而定。

那么，班组长怎样才能将这项新工作做好？又如何才能学到这项新工作所需的技巧呢？中小型企业通常不会设置专门的培训课程对班组长进行指导，主管往往也难以系统地提供帮助，所以大部分企业的班组长只好一边工作，一边零散地学习一些管理

技巧。在这种情况下，除少数人能够获得成功外，大部分班组长都或多或少地陷入“管理”困境。

基于此，我们针对班组长管理工作最核心的三个部分编制了《班组长员工管理与培训》、《班组长现场管理与培训》和《班组长安全生产管理与培训》三本实操用书，希望能为班组长提升领导力和执行力提供帮助。本系列图书内容涵盖了班组管理工作的方方面面，且配备了大量的实景图片，方便读者即学即用。

本系列图书为追求卓越并期望当上主管的班组长而设计，我们希望这套书能够帮助广大班组长实现自身能力由技能型向管理型、由平庸型向优秀型、由经验型向知识型的转变，开创美好的职业生涯。

前 言

班组生产现场是企业安全管理的前沿阵地。生产现场的安全与否直接决定着班组成员的人身安全，甚至影响到整个企业的生产效益。由此可见，班组安全管理是企业的重要组成部分。

班组长是班组安全生产的第一责任人，又是完成班组生产任务的核心人物，这就要求班组长在管好生产的同时，还要管好安全。对于在生产中发生的不安全现象乃至生产事故，班组长具有不可推卸的责任。

那么，安全管理具体管什么呢？如何进行安全管理呢？怎样保证不出现安全事故呢？这些是让许多班组长，尤其是新任职的班组长头疼的问题。针对这些问题，我们组织生产一线的管理精英，总结现场安全管理方面的经验，汇编而成《班组长安全生产管理与培训》一书，旨在为班组长提供一套全方位的安全管理方案。

本书内容涵盖面广，具体包括以下六个方面。

1. 班组生产安全教育。内容包括班组安全责任、安全目标的跟进，安全意识方面的培训，并介绍不同工种的安全要领。

2. 安全作业常识培训。介绍生产一线涉及的，如用电作业、高处作业、高低温作业、密闭空间作业等方面的安全常识，重点介绍防火、灭火及逃生的知识。

3. 现场安全管理督导。阐述班组长召开班前班后会、开展安全生产督导、运用目视法进行安全生产管理等内容、步骤、方法与注意事项。

4. 生产设备（工具）安全使用。内容包括设备使用的安全管理措施、机械设备安全常识、生产利器的安全管理要领。

5. 危险化学品管理。首先介绍有关危险化学品的一些基本知识，然后描述危险化学品在搬运、装卸、储存保管、使用、废弃等过程中的安全知识，以及员工在工作中

的劳动保护与急救常识。

6. 安全生产事故防范。首先分析安全生产事故的原因，其次介绍事故防范的要领——作业安全预防，消除习惯性违章，最后介绍事故的紧急处理步骤、方法与注意事项。

本书在出版的过程中得到了多家培训机构、咨询机构及企业一线管理者的支持和配合，他们为本书提供了大量的图片和内部培训资料。其中，参与本书编写、提供资料和图片的人员有况平、杨吉华、李亮、段青民、柳景章、杨冬琼、赵仁涛、唐琼、邹凤、马丽平、段利荣、林红艺、贺才为、林友进、刘军、刘海江、周波、周亮、赵建学、滕宝红。全书由匡仲潇统稿。在此，编者对他们付出的努力和所做的工作一并表示感谢。

本书的图片由深圳市中经智库文化传播有限公司提供并负责解释。

目 录

第 1 章 班组生产安全教育	1
第 1 节 班组安全责任的培训.....	3
1. 班组在安全生产中发挥的作用.....	3
2. 班组长的安全责任.....	4
3. 班组成員的安全责任.....	7
第 2 节 安全目标的跟进.....	9
1. 了解班组的安全生产目标.....	9
2. 实现安全目标.....	11
第 3 节 安全意识培训.....	14
1. 安全意识.....	15
2. 分析员工安全意识淡薄的原因.....	17
3. 员工安全意识淡薄的表现.....	18
4. 提高员工安全意识.....	20
5. 必须树立员工的安全意识.....	23
第 4 节 不同人员的安全教育.....	27
1. 新员工入厂“三级安全教育”.....	27
2. 特种作业人员安全教育.....	32
3. 调岗、复工安全教育.....	34
4. 班组安全教育的方法.....	35
第 2 章 安全作业常识培训	37
第 1 节 用电作业安全.....	39
1. 关于人体触电的知识.....	39

2. 防止触电的技术措施	42
3. 与用电有关的用具	45
4. 班组安全用电的注意事项	52
5. 触电急救	55
6. 电气火灾的扑救	59
第2节 高处作业安全	61
1. 高处作业的危险隐患	61
2. 高处坠落防护	63
3. 高处作业前的准备工作	66
4. 高处作业的安全措施	67
5. 高处坠落应急处理	75
第3节 高低温作业安全	77
1. 高温作业安全	77
2. 低温作业安全	84
第4节 密闭空间作业安全	86
1. 认识密闭空间	86
2. 密闭空间作业前的准备工作	88
3. 密闭空间作业中的安全防范	95
4. 密闭空间中毒窒息事故急救	98
第5节 消防知识培训与演习	100
1. 认识火灾	101
2. 灭火	103
3. 火灾报警	108
4. 火场逃生	110
5. 消防演习	113
第3章 现场安全管理督导	115
第1节 开好班前班后会	117
1. 开好班前会	117
2. 召开班后会	121
3. 班前班后会安全记录	122

第2节 班中安全督导	127
1. 关注作业环境	127
2. 关注员工状况	128
3. 督导员工严格执行安全操作规程	130
4. 监督员工严格执行作业标准	132
5. 监督员工正确使用劳保用品	133
6. 做好交接班工作	139
7. 开展班组安全生产巡查	142
第3节 灵活运用目视法进行安全管理	148
1. 安全色	148
2. 安全标志	151
3. 安全标语	155
4. 安全目视管理的应用实例	157
第4章 生产设备（工具）安全使用	163
第1节 设备使用的安全管理措施	165
1. 设备的安全操作	165
2. 禁止异常操作设备	168
3. 设备点检	171
4. 设备运行动态监督	174
5. 设备故障及时处理	176
第2节 机械设备安全常识	179
1. 机械设备的危险点	179
2. 防止机械性伤害	182
3. 一般机械设备的危险因素	184
4. 机械设备危险的防护措施	186
5. 几种常用机械的操作注意事项	189
第3节 生产利器的安全管理	195
1. 利器的危险	195
2. 利器使用的控制	196
3. 利器的更换	198

4. 利器的遗失及回收管理	199
第5章 危险化学品管理	201
第1节 危险化学品的认识	203
1. 什么是危险化学品	203
2. 化学品安全说明书	205
3. 化学品安全标签	207
4. 学习危险化学品的特性	208
第2节 搬运、装卸安全	209
1. 搬运、装卸危险化学品的基本要求	209
2. 压缩气体和液化气体	211
3. 易燃液体	211
4. 易燃固体	212
5. 遇湿燃烧物品	213
6. 氧化剂	214
7. 毒害物品及腐蚀物品	215
第3节 储存保管、使用、废弃安全	216
1. 危险化学品的储存安全	216
2. 危险化学品的使用	222
3. 危险化学品的废弃处理	223
第4节 劳动保护与急救	224
1. 劳动保护	224
2. 紧急事故的处理	227
3. 现场急救	229
第6章 安全生产事故防范	231
第1节 安全生产事故的原因	233
1. 安全的“多米诺骨牌”效应	233
2. 不安全因素	235
第2节 作业安全预防	237
1. 运用岗位安全应急卡	237

2. 安全生产确认制	241
3. 及时、准确沟通危险信息	244
4. 开展危险预知训练	248
5. 预防操作者人为失误	253
第 3 节 消除习惯性违章	255
1. 习惯性违章的危害	256
2. 习惯性违章的原因	257
3. 习惯性违章人员的特点	261
4. 常见违章行为	263
5. 违章发生的规律	266
6. 班组怎样杜绝习惯性违章	267
第 4 节 事故的紧急处理	271
1. 事故的紧急处理程序	271
2. 常用的急救技术	272
3. 事故的调查	276
第 7 章 班组长安全生产管理文案	279
案例 1: 消防演习实施方案	281
案例 2: 火灾紧急响应方案	284
案例 3: 安全生产标语口号	288
参考文献	291

第1章

班组生产安全教育

本章学习目标

- ◆ 了解班组在安全生产中的作用，以及班组长、班组成员的安全责任。
- ◆ 了解班组的安全生产目标，掌握实现安全目标的方法。
- ◆ 了解员工安全意识薄弱的原因与表现，掌握提高员工安全意识的方法。
- ◆ 了解针对不同人员的安全教育内容及方法。

第1节 班组安全责任的培训

本节要点提示

- ⇒ 班组在安全生产中发挥的作用
- ⇒ 班组长的安全责任
- ⇒ 班组成员的安全责任



1. 班组在安全生产中发挥的作用



术语解析

班组是企业的基层组织，是企业加强管理、搞好安全生产的基础。所以班组安全管理工作的好坏，直接决定着企业安全生产的状况。



现场指导

班组是企业生产事故的主要“发源地”，只有班组把安全工作搞好了，事故频率降低了，安全管理措施落实了，企业安全管理工作才能收到实效。如果班组长管理不善，或责任心不强，对违章违纪听之任之，发生事故的概率将大大增加。

【案例】

某工厂水解反应釜又发生了泄漏，班长王强知道后按照常规向维修部写了一张维

修单。操作工陈明认为不能这样做，说：“班长啊，这个水解反应釜三番四次泄漏，一定是出了什么问题。我们不能这样简单维修一下，最好报告上级，找一些专家过来全面检查一下。”

王强听了不耐烦地说道：“没事，凭我多年的工作经验，这只是个小意外，不要大惊小怪啦！况且维修部过来维修，如果有问题一定能查出来。”

几天后，正在运行的水解反应釜突然发生爆炸，设备完全炸毁，导致8人死亡，4人重伤，13人轻伤，直接经济损失达30余万元。



牢记要点

一定要记住班组是企业安全生产事故的“发源地”，班组事故少了，企业事故也就少了。

2. 班组长的安全责任



术语解析

安全责任就是员工应承担的安全方面的责任。班组长是班组安全生产的第一责任人，其责任相当重大。



现场指导

班组长是班组安全生产的第一责任人，也是完成班组生产任务的核心人物，这就决定了班组长在管好生产的同时，还要管好安全。对于一旦在生产中发生的不安全现象乃至生产事故，班组长将承担不可推卸的责任。班组长的具体职责有以下几个方面。

(1) 认真贯彻劳动保护方针、严格执行规章制度及本企业和本车间的安全工作指令、决定等，对本班组员工的生产安全和人身健康负责。

(2) 根据生产任务、劳动环境和员工的身体、精神状况安排工作，做到班前布置、班后检查。

(3) 指导本班组成员正确使用机器设备、电器设备、工夹具、原材料、安全装置、个人防护用品等。保证机器设备处于良好状态，合理放置成品、半成品、材料及废物，保持通道畅通、场地整洁。消除一切不安全因素和事故隐患。

(4) 检查员工执行安全技术操作规程的情况。

(5) 督促班组安全员认真组织每周的安全活动，做好对新员工、调换工种和复工人员的安全生产知识教育。

(6) 班组发生伤亡事故时，班组长应立即报告车间领导，并积极组织抢救。除为防止事故扩大采取必要的措施外，还应保护好现场。班组长要按“三不放过”的原则，对事故原因进行分析，吸取教训，举一反三，抓好整改。督促安全员认真填写“员工伤亡事故登记表”，按规定时间上报。所谓“三不放过”原则就是“事故原因不清楚不放过，事故责任者没有受到教育不放过，没有采取防范措施不放过”。

(7) 积极开展“人人身边无隐患活动”，严禁违章指挥和违章作业，认真履行“安全否决权”。

(8) 指导并支持班组安全员的工作。

(9) 对各种安全生产档案资料的管理应做到制度化、规范化、科学化。



某工厂班组成员举行
安全宣誓活动

有的企业会组织全体员工参加安全大会，并与每个人签订安全责任书（如表 1-1 所示）。班组长可从责任书中了解自己的安全责任。

表 1-1 安全生产责任书

领班、班组长安全生产责任书

领班、班组长的安全生产职责如下。

1. 执行本企业和车间的安全生产规定与要求，对本班组的安全生产负责。
2. 组织员工学习并贯彻执行企业、车间各项安全生产规章制度和安全技术操作规程，教育员工遵守法纪，制止员工的违章行为。
3. 组织开展安全教育活动，坚持班前讲安全，班中检查安全，班后总结安全。
4. 负责检查班组安全，发现不安全因素要及时组织力量消除，并报告上级。
5. 发生事故立即报告，同时组织抢救，保护好现场，做好详细记录。