

2012

每天一套题，轻松开启成功之门

新教材 新大纲

9+3 套押题密卷

年最新真题

全国注册咨询工程师
(投资)执业资格考试
最后九套题

执业资格考试命题研究中心 编

工程项目组织与管理

赠

本书主编全程答疑服务
问学网50元学习卡及
本课程导学视频
www.ifengspace.cn

免费超值大礼包

想知道你的复习效果吗？
想知道你能否通过考试吗？

最后九套题给你答案。
同类书中的拳头产品
考生相传的冲刺宝典

图书销量屡居榜首的专业团队执笔

给你——最真实的考场感受
给你——最全面的考点信息

江苏科学技术出版社

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试
最后九套题

工程项目组织与管理

执业资格考试命题研究中心 编

图书在版编目(CIP)数据

工程项目组织与管理/执业资格考试命题研究中心编. —南京:江苏科学技术出版社, 2011. 12

(全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试最后九套题)

ISBN 978-7-5345-9024-5

I. ①工… II. ①执… III. ①基本建设项目—项目管理
—工程技术人员—资格考试—习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 272323 号

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试最后九套题
工程项目组织与管理

编 者 执业资格考试命题研究中心
责任编辑 许闻闻 刘屹立
责任校对 郝慧华
责任监制 曹叶平 周雅婷

出版发行 凤凰出版传媒集团
凤凰出版传媒股份有限公司
江苏科学技术出版社
集团地址 南京市湖南路1号A楼, 邮编:210009
集团网址 <http://www.ppm.cn>
出版社地址 南京市湖南路1号A楼, 邮编:210009
出版社网址 <http://www.pspress.cn>
经 销 凤凰出版传媒股份有限公司
印 刷 河北省昌黎县第一印刷厂

开 本 787 mm×1 092 mm 1/16
印 张 10.75
字 数 275 000
版 次 2012年1月第1版
印 次 2012年1月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5345-9024-5
定 价 38.00 元

图书如有印装质量问题, 可随时向我社出版科调换。

编写委员会

主任：郭丽峰

副主任：周 胜 靳晓勇

委员：郝鹏飞 姜 海 吕 君

张丽玲 魏文彪 梁晓静

李同庆 薛孝东 张海鹰

张建边 赵春海 张福芳

赵晓伟 刘 龙 黄贤英

杨自旭

内 容 提 要

本书共分两部分：第一部分为“最后九套题”，根据 2012 年考试大纲的要求，精心选择题目，编写了九套模拟试题，供考生冲刺使用。考生在做题过程中要结合教材理解题目的意图。第二部分为“历年考题”，包括 2009 年、2010 年和 2011 年的考题。考生通过对这三年考题的学习，基本上可以掌握命题的规律。本书适合参加 2012 年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试的考生使用。

前 言

《全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试最后九套题》丛书是严格按照2012年《全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试大纲》的要求，根据《全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试用书》的内容编写而成的。

我们以前编写的相关辅导书受到了很多考生的青睐和厚爱，在听到读者赞扬声的同时，我们还经常收到读者的来信、来电，反映书中安排的习题还不够，希望能出版与考试相配套的模拟试卷，以便在复习的最后冲刺阶段体验考试的实战情景，从而在考试中取得好成绩。根据广大读者的要求，我们组织了一个有实力的编写团队，为读者精心打造了本丛书。

本丛书秉承了“探寻考试命题的变化轨迹，预测考试试题可能的发展方向 and 考查重点”的宗旨，以期减少考生在复习迎考中的盲目性，加强复习的针对性，减轻考生的负担，强化复习效果。

本丛书在编写时充分体现了新考试大纲的要求，每套试卷的分值、题型等都是按最新的要求编排的。在习题的编排上，本丛书注重与知识点所关联的考点、题型、方法的再巩固与再提高，并且使题目的综合和难易程度尽量贴近实际、注重创新、注重实用。书中试题突出重点、考点，针对性强，题型标准，应试导向准确。试题的选编体现了“原创与经典”相结合的原则，着力加强“能力型、开放型、应用型和综合型”试题的开发与研究，各科目均配有一定数量的最新原创题目。从知识点的考纲、考点、考题的“三考”导向目标上审视，堪称为考生导学、导练、导考的优秀辅导材料，能使考生举一反三、融会贯通、查漏补缺，为考生最后冲刺助一臂之力。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑QQ（2438664150）和答疑网站（www.wybedu.com），以便随时解答考生所提问题。

由于时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

编者

2012年1月

目 录

第一部分 最后九套题	1
第 1 套题	1
第 1 套题参考答案	12
第 2 套题	15
第 2 套题参考答案	26
第 3 套题	30
第 3 套题参考答案	42
第 4 套题	45
第 4 套题参考答案	56
第 5 套题	59
第 5 套题参考答案	70
第 6 套题	74
第 6 套题参考答案	85
第 7 套题	88
第 7 套题参考答案	99
第 8 套题	102
第 8 套题参考答案	113
第 9 套题	115
第 9 套题参考答案	126
第二部分 历年考题	130
2009 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷	130
2009 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷参考答案	141
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷	142
2010 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷参考答案	153
2011 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷	154
2011 年度全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试卷参考答案	165

第一部分 最后九套题

第1套题

一、单项选择题（共60题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）

1. 尽管建造了成千上万座住宅楼，但每一座都是不一样的，这体现了工程项目的（ ）。
A. 唯一性
B. 目标明确性
C. 一次性
D. 相关条件的约束性
2. 工程项目建设周期中，工程项目（ ）阶段的主要任务是对工程项目投资的必要性、可能性、可行性，以及何时投资、在何地建设、如何实施等重大问题，进行科学论证和多方案比选。
A. 前期
B. 准备
C. 实施
D. 投产运营
3. 工程项目主要利益相关方中，业主要求和期望是（ ）。
A. 优厚的利润，及时提供服务
B. 投资少，收益高，质量合格
C. 规格明确，质量要求合理
D. 合理的报酬，及时支付工作报酬
4. ICB（国际项目管理资质标准）的关注点是（ ）。
A. 项目管理者组织与协调能力
B. 项目产品
C. 项目管理者资质与能力
D. 项目流程
5. 工程项目系统不包括（ ）。
A. 目标系统
B. 行为系统
C. 组织系统
D. 资源系统
6. 创造工程项目产品的典型过程是（ ）。
A. 启动—计划—指挥—实施—处理
B. 前期筹划—设计—采购—施工—验收—总结评价
C. 启动—计划—实施—检查—处理
D. 前期筹划—采购—施工—验收—总结评价
7. 工程项目过程管理中，（ ）主要就是通过对进展情况进行不断的监测和分析，以预防质量不合格、预防费用超支，确保工程项目目标的实现。
A. 计划
B. 实施
C. 检查
D. 处理
8. 传统的发包模式即（ ）模式。
A. 设计—招标—建造
B. 设计—采购—施工
C. 设计—采购—建造
D. 建造—运营—移交

- D. 阶段性评价包括对项目的功能特性、质量、进度等进行综合评价
19. 工程项目范围界定的依据中,体现不确定因素的是()。
- A. 业主需求文件 B. 项目其他阶段的结果
C. 历史资料 D. 各种假设
20. 工作分解结构是一种(),是以可交付成果为对象,将项目划分为较小和更便于管理的项目单元。
- A. 平行的网状结构 B. 层次化的树状结构
C. 分散结构 D. 交叠结构
21. 工程项目范围确认的方法是对所完成可交付成果的数量和质量进行检查。检查的方法不包括()。
- A. 试用 B. 试验
C. 第三方评定 D. 专家评定
22. 对于工程项目来说,社会技术支持系统的管理形式不包括()。
- A. 专业机构的交流与联系 B. 专家库系统
C. 密集的专家网络 D. 专家委员会
23. 关于管理层次与管理幅度的关系,表述正确的是()。
- A. 管理层次过多,管理幅度减少 B. 管理跨度增加,管理层次增加
C. 管理层次过少,管理幅度减少 D. 管理幅度增加,管理层次不变
24. 程序划分法的优点是()。
- A. 提高组织的专业化程度 B. 提高管理人员的技术水平
C. 专业人员的培养和作用的发挥 D. 培养项目管理人员的项目分析
25. 工程项目管理组织设计的依据不包括()。
- A. 项目自身的特点 B. 同类项目的管理组织结构形式
C. 项目的资源情况 D. 国家的有关法规
26. 国内咨询公司经常采用的组织结构模式是()。
- A. 职能式 B. 项目式
C. 复合式 D. 矩阵式
27. 平衡矩阵式组织结构中,全职人员在项目团队中的比例为()。
- A. 0~25% B. 15%~60%
C. 50%~95% D. 85%~100%
28. 选择余地大,但成本高的项目团队成员的吸纳方法是()。
- A. 预安排 B. 公司内选拔
C. 同有关部门商谈 D. 公开招聘
29. 项目团队从组建到发展起来经历的正确阶段顺序是()。
- A. 形成—磨合—规范—表现—休整
B. 形成—表现—磨合—规范—休整
C. 表现—磨合—形成—规范—休整
D. 形成—规范—磨合—表现—休整
30. 要求工程项目招标投标具有高透明度,体现了工程项目招标投标管理基本原则中

- 的()。
- A. 公开原则 B. 公平原则
C. 诚实信用原则 D. 公正原则
31. 工程项目施工招标投标工作中,建设行政监督部门自收到备案材料之日起()内没有提出异议,招标人可发布招标公告或发出投标邀请书。
- A. 5日 B. 5个工作日
C. 10日 D. 10个工作日
32. 工程项目施工招标中,评标委员会对投标文件的评审分为()。
- A. 符合性评审和规定性评审 B. 规定性评审和技术性评审
C. 初步评审和详细评审 D. 粗略评审和详细评审
33. 工程项目施工招标文件中的投标人须知不包括()。
- A. 工程概况 B. 投标有效期
C. 工期要求 D. 拟签订合同的主要条款
34. 关于货物招标文件的表述,不正确的是()。
- A. 招标人应对非实质性要求规定允许偏差的最低项数
B. 招标人的实施性要求和条件应以醒目的方式标明
C. 可进行分包的非主体货物应当在招标文件中载明
D. 招标文件中必须提供拟采购设备的详细技术数据
35. 招标采购的货物必须符合设计文件和合同文件对货物的技术性能方面的要求,体现了货物招标原则中的()。
- A. 质量保证原则 B. 进度保证原则
C. 国产化原则 D. 安全保证原则
36. 工程项目合同管理的法律依据中,对规范合同关系作出了原则性规定的是()。
- A. 《中华人民共和国合同法》 B. 《中华人民共和国招标投标法》
C. 《中华人民共和国民法通则》 D. 《中华人民共和国建筑法》
37. 施工过程中出现了与签订合同的预计条件不一致的情况,而需要改变原定施工承包范围内的某些工作内容的合同管理是()。
- A. 施工质量管理 B. 施工进度管理
C. 工程变更管理 D. 工程进度款的支付管理
38. 工程通过竣工检验达到了合同规定的“基本竣工”要求后,承包商在他认为可以完成移交工作前()以书面形式向工程师申请颁发接收证书。
- A. 7天 B. 14天
C. 28天 D. 26天
39. 根据合同价款管理条款的相关规定,用于承包人履行属于其自身责任的工程缺陷修补,为监理人有效监督承包人圆满完成缺陷修补工作提供资金保证的是()。
- A. 竣工结算款 B. 质量保证金
C. 预付款 D. 工程进度付款
40. 工程项目施工阶段的合同管理中,属于施工进度管理内容的是()。
- A. 环境保护 B. 顺延合同工期

- C. 对承包商设备的控制 D. 建立承包商的质量体系
41. 货物采购中, 咨询工程师在现场监造与检验的工作不包括 ()。
- A. 跟踪货物生产全过程
B. 对生产制造厂质量保证管理系统提出建议
C. 确定检验计划和重点
D. 检查设备、材料的制造、组装准备情况
42. 工程项目进度管理中, 工作定义是指 ()。
- A. 确定为产生项目可交付成果而必须进行的具体工作
B. 确定各项工作之间的逻辑关系, 并形成文件
C. 分析工作顺序、工作时间, 以及进度制约因素, 从而编制项目进度计划
D. 估算完成各项工作所需要的工作时间
43. 在工程项目进度管理中, 安排工作顺序常用的方法是 ()。
- A. 相关图法 B. 网络图法
C. 进度曲线法 D. 直方图法
44. 在双代号网络计划中, 关键工作是指 () 的工作。
- A. 自由时差最小 B. 最迟完成时间与最早完成时间相差最小
C. 持续时间最长 D. 两端节点均为关键节点
45. 工程项目进度计划的资源优化是在现有资源条件下寻求 ()。
- A. 最优工期条件下的资源均衡和工期固定条件下的资源均衡
B. 资源有限条件下的最短工期和工期固定条件下的资源均衡
C. 最低成本条件下的最短工期和资源均衡使用时的最短工期
D. 最优工期条件下的资源均衡和资源均衡使用时的最短工期
46. 在实际进度和计划进度进行比较的方法中, 主要适用于时标网络计划的方法是 ()。
- A. 前锋线比较法 B. 香蕉曲线比较法
C. 列表比较法 D. 横道图比较法
47. 将总费用根据工作分解结构 (WBS) 分配到各工作单元的费用管理过程是 ()。
- A. 资源消耗计划编制 B. 费用控制
C. 费用估算 D. 费用计划编制
48. 建筑安装工程费用构成中, 直接工程费不包括 ()。
- A. 人工费 B. 材料费
C. 临时设施费 D. 施工机械使用费
49. 工程排污费属于建筑安装工程费用中的 ()。
- A. 规费 B. 企业管理费
C. 直接工程费 D. 措施费
50. 当初步设计有详细的设备清单时, 可直接采用 () 编制设备安装工程概算。
- A. 实物量法 B. 概算指标法
C. 预算单价法 D. 扩大单价法
51. 计划—实施—检查—处置就是所谓 PDCA 循环, PDCA 循环属于 () 的通常做法。
- A. 三阶段控制 B. 过程管理

- C. 三全控制 D. 粗放管理
52. 由咨询企业行政、技术、业务主管领导参加,也可邀请委托方各有关部门参加,由项目经理作汇报。根据需要,还可以邀请社会上的专家参加。此工程咨询成果质量评审属于()。
- A. 社会评审 B. 外部评审
C. 第三方评审 D. 内部评审
53. 项目经理或项目负责人是工程项目前期工作质量的全权责任人,必须亲自抓质量工作。必要时可设质量经理协助工作,其职责不包括()。
- A. 发现调查研究不细,分析方法不符合有关规定时,要认真组织补做有关工作
B. 按质量计划规定,督促、检查项目质量计划执行情况
C. 把质量目标要求层层分解,按质量计划和实施步骤层层落实,一直落实到个人
D. 明确各项前期工作的质量目标要求,制订分层次的质量职责
54. 因设计风险因素造成的典型风险事件是()。
- A. 规范不恰当 B. 市场的动荡
C. 施工工艺的落后 D. 战争和骚乱
55. 从优势、弱点、机会与威胁方面检查项目,进而扩大考虑风险广度的方法是()。
- A. 头脑风暴法 B. 访谈法
C. 德尔菲法 D. SWOT 分析法
56. 定量风险分析方法中,主要用于对风险概率及其对项目目标影响进行量化的是()。
- A. 访谈法 B. 蒙特卡罗技术法
C. 概率分布法 D. 灵敏度分析法
57. 制订风险应对计划的方法中,同时应对危害和机会的策略是()。
- A. 回避 B. 接受
C. 转移 D. 分享
58. 根据《建设工程安全生产管理条例》的规定,属于施工单位安全责任的是()。
- A. 严格执行操作规程,采取措施保证各类管线、设施和周边建筑物、构筑物的安全
B. 应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准
C. 应当建立有关安全的制度和制订有关安全的规章
D. 提供施工现场及毗邻区域内地下管线及其他有关的真实、准确、完整资料
59. 安全措施计划的范围包含改善劳动条件、防止伤亡事故、预防职业病和职业中毒等内容。其中防护装置、保险装置、信号装置、防爆炸设施等措施属于()。
- A. 辅助用室及设施 B. 职业健康措施
C. 安全宣传教育措施 D. 安全技术措施
60. 工程项目施工安全计划实施时,安全培训步骤有:①培训前的准备;②培训效果评价;③信息与知识的传授;④监督执行。正确步骤是()。
- A. ①—②—③—④ B. ①—③—④—②
C. ①—③—②—④ D. ①—④—③—②

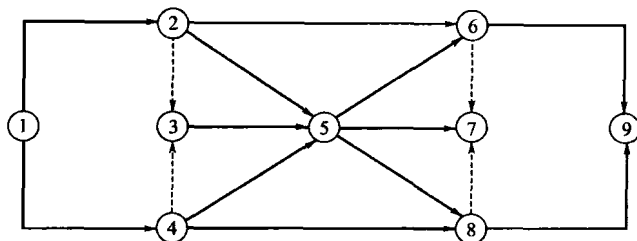
二、多项选择题(共 35 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至

少有1个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得0.5分)

61. 关于工程项目准备阶段的表述，正确的有()。
- A. 此阶段的工作包括承包商的选定、签订承包合同
 - B. 此阶段的工程项目管理难度最大
 - C. 本阶段是战略决策的具体化
 - D. 在很大程度上决定了工程项目实施的成败及能否高效率地达到预期目标
 - E. 本阶段工作量不大，但却十分重要
62. PRINCE2 管理的主要内容中涉及的管理要素有()。
- A. 组织
 - B. 变化控制
 - C. 计划
 - D. 管理产品交付
 - E. 项目阶段
63. 工程项目目标系统建立的依据有()。
- A. 国家颁布的法律、法规
 - B. 地方政府颁布的法律
 - C. 业主的需求说明
 - D. 承包商的需求说明
 - E. 国家颁布的强制性标准、规范
64. 业主方在选择工程项目管理模式时，应考虑的主要因素包括()。
- A. 法律法规、部门规章以及项目所在地政府的要求
 - B. 投资、融资有关各方对项目的特殊要求
 - C. 项目管理者 and 参与者对该管理模式认知和熟悉的程度
 - D. 项目实施所在地建设市场的波动性
 - E. 项目的风险分担，即项目各方承担风险的能力和管理风险的水平
65. 业主在工程项目决策阶段的主要工作任务有()。
- A. 对投资方向和内容作初步构想
 - B. 选派合格的现场代表，选定适宜的工程监理机构
 - C. 选择咨询机构
 - D. 解决施工现场与城乡公共道路的通道
 - E. 及时办理有关设计文件的审批工作
66. 实施工程项目综合变更控制是审查所有变更请求，批准变更，并管理对()的变更的过程。
- A. 项目文件
 - B. 项目管理计划
 - C. 可交付成果
 - D. 项目状态报告
 - E. 组织过程资产
67. 设定工程项目绩效目标的要求有()。
- A. 项目绩效目标必须系统化、专业化、规范化
 - B. 项目绩效目标必须准确化、具体化、定量化
 - C. 绩效目标的设定应当是合理的和可达到的
 - D. 绩效目标的设定必须满足项目参与人对绩效管理的具体要求
 - E. 绩效目标的设定必须满足项目实施单位对绩效管理的具体要求
68. 工程项目范围管理的内容包括()。

- A. 范围界定
 - B. 范围确认
 - C. 范围控制
 - D. 范围实施
 - E. 范围说明
69. 工程项目范围确认的步骤包括 ()。
- A. 测试
 - B. 比较和分析
 - C. 计划
 - D. 处理
 - E. 执行
70. 工程项目管理组织的作用包括 ()。
- A. 合理的管理组织可以提高项目团队的工作效率
 - B. 管理组织的合理确定, 有利于项目目标的分解与完成
 - C. 合理的项目组织可以优化资源配置, 避免资源浪费
 - D. 合理的管理组织可以确定项目需要完成的工作内容
 - E. 工程项目的开展需要大量的内外关系协调
71. 工程项目组织管理中常用的部门划分方法包括 ()。
- A. 程序划分法
 - B. 时间划分法
 - C. 区域划分法
 - D. 职能划分法
 - E. 业务划分法
72. 职能式组织结构的优点包括 ()。
- A. 项目团队中各成员无后顾之忧
 - B. 有利于公司项目发展与管理的连续性
 - C. 有利于不同职能部门的团队成员之间交流
 - D. 项目管理指令一致
 - E. 团队成员工作目标比较单一
73. 矩阵式组织结构的缺点包括 ()。
- A. 项目管理权力平衡困难
 - B. 信息回路比较复杂
 - C. 项目成员处于多头领导状态
 - D. 团队成员有后顾之忧
 - E. 容易出现配置重复、资源浪费的问题
74. 关于工程项目人力资源管理的特点, 表述正确的有 ()。
- A. 管理对象涉及所有的专业
 - B. 根据项目所采取的组织结构形式不同而有所不同
 - C. 工程项目的人力资源管理有时只是企业人力资源管理的一部分
 - D. 与工程项目的规模大小和工作周期长短无关
 - E. 管理的重点与工程项目的内容密切相关
75. 制约项目团队组织的因素主要包括 ()。
- A. 项目的组织结构
 - B. 项目的质量标准
 - C. 共同达成的有关协议
 - D. 预期的人员安排
 - E. 项目管理层的偏好
76. 项目经理的培养包括 ()。
- A. 在项目实践中培养
 - B. 自己参悟

- C. 注重封闭式培养
D. 知识更新
E. 放手与帮带结合
77. 在项目团队组建过程中, 项目经理通常要向入选的成员说明 ()。
- A. 项目团队的费用来源
B. 项目的目标
C. 选择团队成员的标准
D. 项目的工作范围
E. 项目的意义
78. 根据《工程建设项目招标范围和规模标准规定》, 关系社会公共利益、公众安全的基础设施项目的范围包括 ()。
- A. 邮政、通信项目
B. 体育、旅游项目
C. 防洪、排涝项目
D. 商品住宅项目
E. 生态环境保护项目
79. 经批准可以进行邀请招标的情形有 ()。
- A. 拟公开招标的费用与项目的价值相比, 不值得的
B. 施工主要技术采用专有技术的
C. 涉及国家安全、国家秘密或者抢险救灾, 适宜招标但不宜公开招标的
D. 受自然地域环境限制的
E. 项目技术复杂, 但有多家潜在投标人可供选择的
80. 关于工程项目合同特点的表述, 正确的有 ()。
- A. 工程项目合同是一个合同群体
B. 合同的标的物仅限于工程项目涉及的内容
C. 合同内容庞杂
D. 合同内容简单
E. 工程项目具有较强的国家管理性
81. 《中华人民共和国标准施工招标文件》中所提供的的附件有 ()。
- A. 《通用合同条款》
B. 《履约担保》
C. 《专用合同条款》
D. 《预付款担保》
E. 《合同协议书》
82. 根据《中华人民共和国标准施工招标文件》的规定, 发包人的义务包括 ()。
- A. 提供施工场地内地下管线和地下设施等有关资料, 并保证资料的真实、准确、完整
B. 应负责施工场地及其周边环境与生态的保护工作
C. 对所有施工作业和施工方法的完备性和安全可靠性负责
D. 应按合同约定及时组织竣工验收
E. 应根据合同进度计划, 组织设计单位向承包人进行设计交底
83. 根据 FIDIC 合同条件中承包商可引用的索赔条款, 承包商可同时索赔费用、工期和利润的条款有 ()。
- A. 业主未能提供现场
B. 不可预见的物质条件
C. 法规改变
D. 不可抗力
E. 工程变更
84. 某分部工程双代号网络图如下所示, 图中错误有 ()。



- A. 多个起点节点
B. 多个终点节点
C. 工作代号重复
D. 存在循环回路
E. 节点编号有误
85. 编制进度计划的工作成果主要包括 ()。
- A. 工程项目进度计划
B. 项目网络图
C. 辅助进度计划
D. 进度管理计划
E. 工程项目进度计划的详细依据
86. 根据《建筑安装工程费用项目构成》(建标[2003] 206 号) 的规定, 措施费包括 ()。
- A. 脚手架费
B. 工程排污费
C. 安全施工费
D. 社会保障费
E. 二次搬运费
87. 编制资源消耗计划的依据包括 ()。
- A. 范围说明书
B. 资源储备说明
C. 费用估算
D. 进度计划
E. WBS
88. 工程项目质量管理的目的是 ()。
- A. 保证经济目标的实现
B. 建设质量合格的工程项目
C. 保证投资目标的实现
D. 超额完成项目规定目标
E. 创建精品工程项目
89. 关于工程项目质量管理的特点, 表述正确的有 ()。
- A. 工程项目的质量特性较少
B. 工程项目形体庞大, 高投入, 周期长, 牵涉面广, 风险多
C. 工程项目质量管理难度较大
D. 影响工程项目质量因素多
E. 工程项目质量具有裸露性
90. 关于工程项目设计阶段的质量管理, 表述不正确的有 ()。
- A. 设计人员应考虑到设计的可实施性
B. 设计阶段的投资控制, 就是要追求投资的合理化
C. 在投资、质量、进度三者之间关系中, 投资是最重要的
D. 设计接口条件的修改, 不必按原程序进行校审