

在现实社会中，有很多平时看起来很平常的人，经过生活的洗礼和历练之后，屡得器重，步步高升，几年过后其地位和身价几乎不可同日而语。这其中的奥秘在哪里呢？答案其实很简单，就在于这些人在尚且年轻的时候就掌握了人情世故的学问。

# 人情世故 一本通

王宝华 主编



RENQINGSHIGU

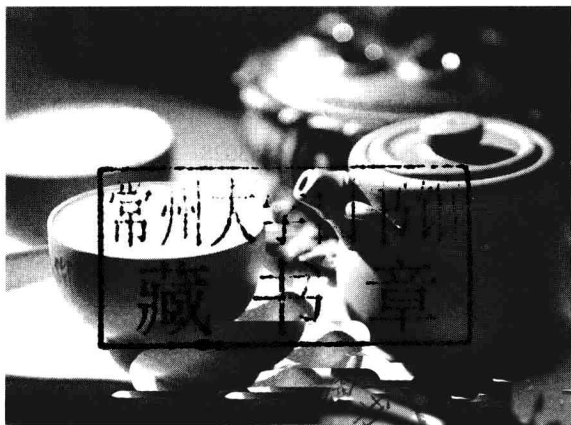


外文出版社  
FOREIGN LANGUAGES PRESS

# 人情世故

## 一本通

王宝华 主编



外文出版社  
FOREIGN LANGUAGES PRESS

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

人情世故一本通 / 王宝华主编. — 北京: 外文出版社,  
2012

ISBN 978-7-119-07593-8

I . ①人… II . ①王… III . ①人际关系—通俗读物  
IV . ①C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 ( 2012 ) 第 071708 号

总 策 划: 杨建峰  
项目总策划: 王京强  
责任编辑: 王 蕊  
装帧设计: 松雪图文  
责任印制: 高 峰 苏画眉

### 敬启

本书在编写过程中, 参阅和使用了一些报刊、著述和图片。由于联系上的困难, 我们未能和部分作品的作者 ( 或译者 ) 取得联系, 对此谨致深深的歉意。敬请原作者 ( 或译者 ) 见到本书后, 及时与本书编者联系, 以便我们按照国家有关规定支付稿酬并赠送样书。联系电话: 010 — 84853028 联系人: 松雪

## 人情世故一本通

主 编: 王宝华  
出版发行: 外文出版社有限责任公司  
地 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号 邮政编码: 100037  
网 址: <http://www.flp.com.cn>  
电 话: 008610-68320579 ( 总编室 ) 008610-68990283 ( 编辑部 )  
008610-68995852 ( 发行部 ) 008610-68996183 ( 投稿电话 )  
印 刷: 北京通州皇家印刷厂  
经 销: 新华书店 / 外文书店  
开 本: 889mm × 1194mm 1/16  
装 别: 精  
印 张: 27.5  
字 数: 700 千  
版 次: 2012 年 5 月第 1 版第 1 次印刷  
书 号: ISBN 978-7-119-07593-8  
定 价: 29.80 元

# 前 言

人生之旅，暗流汹涌，变幻莫测；命运之途，荆棘丛生，陷阱密布。生命中，不光需要勇敢、坚强，更需要手段，需要技巧，需要通达人情世故。

有的人，满腹经纶，才华横溢，却不得人缘，屡遭人忌；有的人，刚正不阿，品德高尚，却常遭暗算；有的人，勤奋努力，满腔热忱，却不被赏识，郁郁终生……

你可以说，他们对为人处世缺乏了解；也可以说，他们在办事求人方面缺乏手段；还可以说，他们的人生经营得很失败。

其实，这一切都源于他们不懂得人情世故。

人在生活和交往中离不开人情。人情起着影响和主导人生的重大作用。因此，每个人必须认真对待人情，正确认识人情，妥善处理人情。无论施予人情、接受人情、走人情、求人情、欠人情、还人情都要讲究方法，把握分寸，知轻重、揣深浅、识大体。这样，才能调节人情砝码，勘破人情奥秘。人们常常慨叹：“人情有冷暖，世态有炎凉”，“人在人情在，人走茶就凉”，“人情如纸张张薄，世事如棋局局新。”只有通晓了“人情”这门学问，人生许多问题才能迎刃而解。

何谓世故？简而言之就是指世事、人事，在一般层面上可理解为处世经验。但“世故”二字所包含的绝不是简单的处世经验，而是更多地指向深掩的城府、老到的心机、成熟的智略、圆滑的手腕。

只有通达人情世故之人，才能真正地洞明为人处世的道理，谙熟待人接物的方法，把握人际交往的分寸。有作为的成功人士几乎都是通晓人情世故的高手。

不通人情世故的人是不成熟的人，这种人在社会上吃不开、行不通、玩不转，时时受掣肘，处处碰霉头。即便是有着一技之长的人，如果不通达人情世故，那么，最终也将难成其事、难得其功、难酬其志、难彰其德、难遂其愿。所以有人说：“不通人情者，不可交也”，“初出茅庐，不谙世故，必晦于心而昧于事”。这些警人之语都从不同视角诠释了“人情”和“世故”的重要性。不管是什么人，从事什么行业，都必须对人情世故通达而洞明。只有这样，才能在社会上左右逢源，成功经营“事业、家庭、朋友”这人生三大要素。

在现实社会中，很多人看起来很平常，经过生活的洗礼和历练之后，屡得器重，步步高升，几年过后我们只能刮目相看，其地位和身价与自己相比几乎不可同日而语。想想他们也未生得三头六臂，却能在社会上呼风唤雨、进退自如，其神通广大，令人称奇。他们究竟有何德何能竟得道至此呢？答案其实很简单，就在于这些人在尚且年轻的时候就领悟了人情世故的奥秘！

本书在总结古今中外大量实例的基础上,结合中国社会的生存特色,将人情世故融于为人处世、办事求人、人生经营之中,用深入浅出的语言、切实有效的方法,来帮助读者通达人情世故、掌握做人手段、领悟处世方略、拥有办事方法,从而在社会的各个层面,都能够游刃有余、纵横捭阖。通达了人情世故,你将会:在职场中,成为最得势的人;在交际中,成为最受欢迎的人;在家庭中,成为最幸福的人;在交谈中,成为最有口才的人;在办事中,成为最成功的人。

# 目 录

## 上篇 为人处世要懂得人情世故

<b>第一章 简单一点,为人处世不要太复杂</b> .....	2
<b>第一节 做人还是简单些好</b> .....	2
做人要聪明,但不要太精明 .....	2
做人要有心计,但不要工于心计 .....	3
避免炫耀,像普通人一样生活 .....	4
简单心态,别让自己活得太累 .....	6
远离复杂,追求简单的生活 .....	7
<b>第二节 光明磊落,真诚做人</b> .....	8
善心永驻,才能拥有完美的人生 .....	8
关爱他人,才能赢得人心 .....	9
乐于付出,把奉献当做一种快乐 .....	11
远离虚伪,保持真诚的本色 .....	13
诚实守信,欺骗别人就等于欺骗自己 .....	15
尊重自己,切忌“趋炎附势” .....	18
心中有爱,勇敢打破冷漠的心墙 .....	19
<b>第三节 放下包袱,保持超然的态度</b> .....	20
积极心态,守住乐观的心境 .....	20
放下拘束,做自己喜欢做的事 .....	22
摘掉面具,保持自己的独特个性 .....	23
清理空间,抛掉无谓的忧虑 .....	25
<b>第二章 豁达一点,为人处世不要太计较</b> .....	28
<b>第一节 胸怀坦荡,宽宏大量</b> .....	28
宽容别人,也就是宽容了自己 .....	28
宽恕敌人,就能够赢得朋友 .....	30
气量大些,凡事不要斤斤计较 .....	32
度量宽宏,成就别人也成就自己 .....	34
以和为贵,得饶人处且饶人 .....	35
让人三分,退一步海阔天空 .....	36
<b>第二节 崇尚淡泊,知足常乐</b> .....	39
量力而行,不必追求完美境界 .....	39
控制欲望,不贪非分之利 .....	41

降低期望,不要强迫自己成为全才 .....	42
拒绝攀比,知足才能常乐 .....	43
宠辱不惊,明智的处世智慧 .....	44
<b>第三节 难得糊涂,聪明人的处世哲学 .....</b>	<b>46</b>
让人一步,用糊涂来“宽容”别人的错误 .....	46
以静观动,处世要学点糊涂学 .....	48
大智若愚,做个“糊涂”的聪明人 .....	49
顺其自然,做个“无心人” .....	50
别太计较,学会“睁一眼,闭一眼” .....	51
<b>第三章 低调一点,为人处世不要太张扬 .....</b>	<b>54</b>
<b>第一节 心态低调,方能善始善终 .....</b>	<b>54</b>
放低心态,低调是一种人生态度 .....	54
甘于普通,低调是一种人生境界 .....	57
不争而胜,保持超然的态度 .....	58
置身高处,更需要适时低头 .....	60
低调做人,并不等于低人一等 .....	61
<b>第二节 行为低调,学会深藏不露 .....</b>	<b>62</b>
人强则败,要学会弯腰做人 .....	62
削平棱角,隐藏自己的锋芒 .....	64
沉静内敛,方可一鸣惊人 .....	65
藏锋露拙,该收敛时就收敛 .....	67
绝不卖弄,收起你的小聪明 .....	68
倨傲自大,最终只能自尝苦果 .....	69
淡化优势,聪明人绝不自招妒忌 .....	72
<b>第三节 态度低调,保持谦恭的姿态 .....</b>	<b>76</b>
拒绝傲慢,拥有谦虚的态度 .....	76
谦和待人,就容易收服人心 .....	78
放下身架,才能够提高身价 .....	79
平易近人,才能赢得尊敬与爱戴 .....	81
稳重低调,不要自以为是 .....	83
随时自省,才能扬长避短 .....	84
虚心有容,方能有所成就 .....	87
<b>第四节 言语低调,说话一定要慎重 .....</b>	<b>88</b>
低调说话,别人就会接纳你 .....	88
把握尺度,话不要轻易言满 .....	89
含蓄一点,当心言多必有失 .....	91
谦虚慎言,不要炫耀自己的得意事 .....	92
避免吹嘘,说话不要太浮夸 .....	94
<b>第四章 适度一点,为人处世不要做得太绝 .....</b>	<b>96</b>
<b>第一节 留有余地,不把事情做绝是一种处世智慧 .....</b>	<b>96</b>

避免极端,做人做事不要太绝对 .....	96
留有余地,才能做到进退自如 .....	98
恰如其分,做人做事要掌握分寸 .....	102
第二节 工作留有余地,方能游刃有余 .....	105
身为领导,要给下属留余地 .....	106
作为员工,要给老板台阶下 .....	109
讲究方法,批评也要留余地 .....	111
出头要缓,竞争要留有余地 .....	114
第三节 说话留有余地,把握分寸轻重 .....	116
适时沉默,把握好沉默的分寸 .....	117
讲究曲直,说话不可口无遮拦 .....	120
注意轻重,不要说“过头话” .....	122
调解有方,打圆场要把握分寸 .....	125
第四节 人生留有余地,就能获得机会与帮助 .....	128
留点空白,千万不要把事情做绝 .....	129
人生不要装满,凡事不要做尽 .....	131
尺度适宜,人生不过一个“度”字 .....	134
索取有度,不要把好处都占尽 .....	137
第五章 灵活一点,为人处世不要太死板 .....	140
第一节 审时度势,懂得及时改变 .....	140
学会改变,撞了南墙及时回头 .....	140
审时度势,识时务者为俊杰 .....	141
通权达变,做人不要太固执 .....	142
适时变通,灵活机变的智慧 .....	144
随机应变,巧妙应对危机 .....	146
第二节 得失之间,善于抉择 .....	147
领悟舍得,得中有失,失中有得 .....	147
敢于舍弃,人生有得必有失 .....	149
学会放弃,该放手时且放手 .....	151
吃亏是福,舍小才能得大 .....	154
第三节 进退有据,善于忍耐 .....	157
高瞻远瞩,要进取必先观大局 .....	157
全面考虑,进时思退,退时思进 .....	158
世事无常,要有失败的心理准备 .....	159
学会认输,才能避免更大的损失 .....	161
以屈求伸,退一步是为了进两步 .....	164
忍辱负重,忍是一种韧性的战斗 .....	166
第六章 聪明一点,为人处世不要太老实 .....	173
第一节 水至清则无鱼,有些事不要太清楚 .....	173
刚极易折,人太正直易倒霉 .....	173



心知肚明,说了不做,做了不说 .....	175
模糊语言,给自己留下回旋的余地 .....	177
别太刚直,违心也能得甜头 .....	178
面子杀人,不要面子要实惠 .....	179
太极推手,推掉麻烦与危险 .....	180
第二节 审慎处世,防人之心不可无 .....	181
适当警惕,现实没有想象的那么好 .....	181
别太实在,坦诚的人最遭殃 .....	182
别太轻信,信誉越来越靠不住 .....	183
隐藏一些,心事不可随便说 .....	184
深思熟虑,多点戒心没坏处 .....	185
别太单纯,有些话可听不可信 .....	186
保护自己,小心“一见如故”的陷阱 .....	187
第三节 虚虚实实,说话不要太实在 .....	190
口不对心,心里这样想,嘴里那样说 .....	190
直言直语,最终会伤人伤己 .....	192
慎重承诺,“有求”未必“必应” .....	193
学会粉饰,把假话当成真话说 .....	194
贬低自己,长他人志气 .....	197
言到功成,见什么人说什么话 .....	198
第四节 火眼金睛,识破小人的真面目 .....	200
待人接物,能透露出小人的蛛丝马迹 .....	200
举手投足,识破小人说谎的假动作 .....	202
似是而非,透过假象识小人 .....	203
表里不一,看破撒谎者的内心 .....	204
德行相异,君子与小人的异同 .....	207
心明眼亮,学会鉴别男人中的小人 .....	209

## 中篇 办事求人要懂得人情世故

第一章 人脉是金,办事求人要靠关系 .....	212
第一节 重视人脉,依靠人脉改变命运 .....	212
关系即能力,人脉即财脉 .....	212
拥有人脉网络,就等于拥有成功 .....	214
人脉有多广,你的舞台就有多大 .....	218
人脉资源,决定成功的暗码 .....	220
依靠贵人,改变命运 .....	224
第二节 搭建网络,建立高品质的人脉网 .....	228
多方交友,巧织成功关系网 .....	228
善于结交,拓展你的人脉版图 .....	231

创造机会,主动结交贵人 .....	234
融入环境,扩大自己的“圈子” .....	235
对症下药,根据需要结交贵人 .....	237
找对地方,进出贵人经常出没的场所 .....	238
第三节 维护网络,关系网要勤维系 .....	240
维护关系,危难之时有人帮 .....	240
保持联系,有事没事多联络 .....	241
冷庙烧香,能积蓄更大的人情 .....	244
登门拜访,经常叙旧感情深 .....	248
礼尚往来,让“礼”成为联系感情的纽带 .....	250
鸿雁传情,运用书信交流感情 .....	252
运用电话,及时沟通感情 .....	253
优化调整,人脉网络也要升级 .....	255
第二章 妙言巧语,办事求人要会说话 .....	259
第一节 真情实意,把话说到对方心窝里 .....	259
从“心”出发,学会以情动人 .....	259
为对方着想,先满足对方的需求 .....	261
真情诚意,说话的魅力在于真诚 .....	263
关心体贴,让别人感觉到温暖 .....	264
温言相求,拣对方爱听的说 .....	265
妙用乡音,激发对方的思乡之情 .....	266
一见如故,通过交谈迅速征服陌生人 .....	267
第二节 巧妙恭维,人人都爱听好话 .....	269
赞美有道,捧人是一门学问 .....	270
投其所好,给他最想要的赞美 .....	271
捧人要巧,别让恭维成马屁 .....	273
赞美有度,捧人也要适可而止 .....	275
新颖独特,赞别人没有赞过的美 .....	276
“隐形”夸人,多在背后说人好 .....	278
预言赞美,以推测的方式夸人 .....	279
第三节 善于说服,让人心服口服 .....	281
将心比心,让对方体验别人的心理 .....	281
抛出诱饵,先诱导,再说服 .....	282
引经据典,让事实帮忙做说客 .....	283
送顶高帽,先抬高对方再说服 .....	285
软磨硬泡,穷追不舍说服法 .....	286
跟随潮流,利用同步心理来说服 .....	287
将计就计,巧妙利用逆反心理 .....	288
第四节 求人术,用嘴来说动别人的腿 .....	289
巧用激将,让对方主动为你办事 .....	289

多谈论别人,少谈论自己	293
动之以情,以真情打动对方	295
抓住关键,攻克对方的心理防线	297
制造共鸣,让对方一步步地认同你	297
<b>第三章 讲究手段,办事求人要有方法</b>	<b>299</b>
<b>第一节 抓住时机,办事要掌握火候</b>	<b>299</b>
当机立断,求人办事要抓时机	299
全盘衡量,先为自己留好退路	301
掂量轻重,分清事情的分量	303
注意缓急,掌握办事的火候	303
欲速则不达,办事不要急于求成	305
大方一点,办事要克服羞怯心理	306
谨慎一点,办事不要得罪人	307
<b>第二节 出奇制胜,办事要懂点谋略</b>	<b>309</b>
先给人情,让对方尝到甜头	309
激发兴趣,牵着别人的鼻子走	310
抓住弱点,让对方无法推辞	310
暗中智取,让对方不知不觉为你办事	311
<b>第三节 借力办事,善于利用外部力量</b>	<b>311</b>
“狐假虎威,拉大旗作虎皮”	312
佯装糊涂,利用误会假变真	313
借用假象,麻痹对手好办事	314
借梯上楼,善于借助别人的力量	315
利用爱心,借完同情再借爱	317
迂回办事,不时借点“枕边风”	319
<b>第四节 脸厚皮黑,求人被拒巧应对</b>	<b>320</b>
学会自制,控制自己的情绪	320
懂得忍让,办事才能更容易	322
放低架子,求人办事要低头	322
面对冷遇,具体问题具体分析	323
不要急躁,耐心才能办成事	325
持之以恒,办事遇挫要坚持到底	326

## 下篇 经营人生要懂得人情世故

<b>第一章 纵横职场,事业需要精心经营</b>	<b>330</b>
<b>第一节 掌握分寸,待上有术路更宽</b>	<b>330</b>
深入了解,摸清上司的底牌	330
顾及尊严,上下一定要分明	332
若即若离,注意保持适当的距离	335

以上为重,顾全领导的面子	337
有点眼色,多给上司提供一些表现的机会	339
不传闲话,勿泄上司的隐私	340
挺身而出,为上司保驾护航	342
隔山震虎,争取升迁有技巧	346
第二节 左右逢源,善待同级求双赢	346
暗箭难防,有点戒心没坏处	346
忍让有度,别老让同级占便宜	349
共荣共损,要以大局为重	351
淡化矛盾,多修路、少拆台	353
维系感情,互相留点面子	355
投桃报李,争取双赢局面	356
互相配合,不要忽视对方的存在	359
面对竞争,该出手时就出手	360
第三节 恩威并施,驭下有方根基牢	363
以情感人,满足下属的需求	363
勇担责任,和下属分享成功	365
面对错误,灵活处理莫拘泥	367
教育为主,惩罚批评讲方法	368
和谐人际,化解纷争需谨慎	370
不要包揽,权力要能放能收	372
表现身价,树立领导的权威	374
赏罚分明,一碗水要端平	376
第二章 完美家庭,家和才能万事兴	380
第一节 琴瑟和鸣,爱情甜蜜,婚姻美满	380
缘来缘去,合适的才是最好的	380
用爱浇注,爱情和婚姻需要悉心呵护	381
人无完人,欣赏你的另一半	384
拒绝沉默,婚姻更需要沟通	385
关注琐事,婚姻细节不容忽视	387
给点自由,别以爱的名义改变他	388
第二节 感恩父母,做最好的孩子	390
传统美德,百善孝为先	390
平衡关系,学会爱对方的父母	391
关爱父母,记得常回家看看	393
以顺为主,尊重父母的习惯	394
尽孝要早,别让自己留下悔恨	396
第三节 承担责任,做最好的父母	398
言传身教,父母是孩子的第一任老师	398
注重品德,先教孩子学做人	400

爱心常伴,让孩子在爱中成长·····	401
培养自信,帮孩子树立信心·····	403
积极心态,培养孩子的乐观精神·····	405
自立自强,培养孩子的独立自主精神·····	407
从小培养,好习惯成就孩子一生·····	409
学会沟通,与孩子在平等的基础上对话·····	410
<b>第三章 善待朋友,让友情永伴左右</b> ·····	<b>412</b>
<b>第一节 用心交友,以心换心情更真</b> ·····	<b>412</b>
交友有道,对待朋友有方法·····	412
划分层次,对朋友要区别对待·····	414
交友要广,选择要慎·····	416
注意分寸,朋友交往要有“度”·····	418
相互理解、相互宽容才是真朋友·····	420
<b>第二节 注意禁忌,摆脱交友的困扰</b> ·····	<b>422</b>
谨慎处事,避免伤害朋友·····	422
设身处地,多从对方的角度看问题·····	423
面对异议,尽量避免争论·····	424
犯了错误,正确面对批评·····	426
避免冲突,尽力调和矛盾·····	427

# 上篇

为人处世要懂得人情世故



# 第一章 简单一点,为人处世不要太复杂



做人要简单一些,人做得简单了,一切事情也就不再复杂了。只有以平静的心去对待世间的万事万物,才会让自己从繁琐的生活中、从扑朔迷离的关系中走出来,忘却烦恼,做个简单的人。

## 第一节 做人还是简单些好

所谓简单做人,并非不顾周边环境,无视复杂的人际关系,而是说在对人情世故有着充分认识和必要准备的前提下,在做人的方式上删繁就简,有意识地跨越许多约定俗成、害多利少的做人羁绊,把原先复杂的做人之道简单化。

### 做人要聪明,但不要太精明

做人要聪明,但不要过于追求精明。聪明的人一般不计较眼下的得失,而是把眼光放长远,时刻有一个总体的目标,所有的努力都是为这个目标而服务的。虽然他们的好多行为让别人看起来都是没有多大好处,甚至很吃亏。但是他们心里清楚,自己的努力肯定会在将来得到巨大的利益。

可在现实生活中常常有这样一种人,他们斤斤计较,为了一点小小的利益能与他人争破头皮,从来不肯吃一点小亏。而他们似乎也因为自己的“聪明”而获利不少,比如,单位给员工发放一批福利品,最后剩下一件,某个精明的职员就会跳出来,以某种借口将其据为己有,而其他同事也不好意思说什么;或者上司分给部门一个临时任务,这个员工一看任务有些麻烦,便借故推给其他同事,自己一身轻松……这种表面上看似精明的人,采用的方法看起来似乎十分实用,实际上却犯了为人处世中的一大禁忌。

在与他人相处的过程中,最怕的就是太过精明、斤斤计较。相反,如果能够在与他人友好、和谐相处的过程中,做到宽容别人,那么,就没有处理不好的人际关系,也没有化解不了的恩怨。

在这个问题上,有些人处理得很好,有些人则处理得不好。于是,我们经常可以看到,有些人受到人们的欢迎,在生活中如鱼得水;有些人却四面树敌,很难与周围的人相处。怎么会造成这样的情况呢?其原因多种多样。社会是由人的群体组成的,而每个人又有着各自不同的生活经历,不同的兴趣爱好,不同的文化背景和性格,这些不同的人组合在一起,形成了一个或大或小的生存环境。在这样的环境里要营造和谐的人际关系,对于每一个人来说,都是一个无法回避但又需要正确对待的问题。

有些人在与他人的相处中,“利”字当头,什么亏都不能吃,什么便宜都想占,总在算计着别

人,以为别人都不如他们聪明,总想从中揩点油,讨点便宜,好像这样做就会比别人能过得好些。其实,这种人功利心太重,把功利当做人际关系的首要,他们日子过得很累、很紧张,过得很缺乏乐趣。因为,这样的人会经常遇到许多“庸人自扰”的事情。比如说,别人很随意说的一句话或干的一件事,也许什么目的也没有,但那些所谓的精明者却会对此浮想联翩,晚上回到家里,躺在床上也要细细琢磨,生怕别人有什么阴谋会使自己吃亏。而且这种人往往最被人看不起,甚至会招致他人的冷言讥讽。

相反,如果能够在生活中与人为善,以宽阔的胸怀待人处世,尽量不去与他人计较琐碎的利益,做到目光长远、宽容大度,为自己和他人营造出一个良好的生活、工作、学习氛围,这样的人怎么能不处处受到别人的敬佩和欢迎呢?

归根结底就是,不同的为人处世原则导致了不同的人际关系的产生。所以,在人际交往中还是要本着“宽以待人、胸怀大度”的原则,吃点小亏未必是坏事。适当“让利”,吃点小亏,多做一些力所能及的事,不仅体现了你的能力,也会加深你和他人的感情。“将要取之,必先予之”,这也是一种高明的处世方法。一辈子不吃亏的人是没有的,问题在于我们如何看待“吃亏”。

有的人与他人的关系不好,就是因为过于计较自己的得失,甚至是锱铢必较,老是争求种种的“好处”,时间久了难免惹起周围其他人的反感。而那些暂时得到的利益未必能带给你很多的好处,反而弄得自己心神疲惫,且失去了良好的人际关系,得不偿失。如此来看,对那些细小的不会影响自己前程的好处多谦让一些,这种豁达的态度反而会赢得人们的好感。

为人处世,你来我往,无法做到绝对公平,总是要有人承受不公平,要吃亏。既然吃亏是无法避免的,那何必要去计较不休、自我折磨呢?

一个人要想生活得快乐、舒适,单靠东捞一点、西占一点是徒劳的。我们的生活是否轻松愉快,很大程度上取决于是否真诚、信赖、友好,碰到难处是否互相帮助,有了好处是否大家分享。这就要求我们每一个人都不必太精明,不必担心自己会失掉些什么。大家需要相互谦让、相互奉献、相互让利,关系融洽和睦比什么都好。不太精明的人容易和大家成为朋友,就因为大家可以正常相处,少有功利,多有温情,不必处处抱有戒心,更有安全感。

我们做人不要太复杂,在为人处世中也不要太精明,但应该拥有智慧。在生活中,许多人并非真的糊里糊涂过日子,他们是简单的智者,是聪明的人。一个聪明的人不会患得患失,也不会困在世俗的鸡毛蒜皮中而无法自拔,这样的人心胸开阔、为人豁达,他的人生也就会更有意义,更有价值。

## 做人要有心计,但不要工于心计

从前,有个商人买了许多盐,并把盐驮在驴背上。但是,驴不小心掉进了小河水里,盐被河水溶化了,上岸后只剩下空空的袋子,驴感到很轻松。过了不久,商人又让驴去驮盐,当经过小河的时候,驴故意掉到了河里,它又一次轻轻松松地回了家。商人发现后很是恼火,于是第三次的时候给驴装了两袋子海绵,驴再次故意掉进河里,结果它差点被淹死。

这是一个流传了很久的寓言故事,这个故事讽喻了自作聪明、最终给自己带来加倍惩罚的“蠢驴”。

人活在世上最根本的两点就是做人和做事,把人做好是把事做好的基础,把事做好则是人做得如何的直接体现。做人的态度决定着做事的原则和取向,一个不懂如何做人的人,他做任



何事很难有好结果,不论他如何投机取巧,也不论他付出怎样的努力,其结果往往适得其反!

一些喜欢玩心计的人,自以为工于心计能显示自己的聪明与高明,其实,那是最大的愚蠢与糊涂。

然而,“心计”却并非纯粹是贬义词,工于心计不好,但并不是说人生在世完全不需要心计。应该说,只要不是以欺骗与愚弄他人作为前提的心计,还是多多益善。因为人际关系错综复杂,不多动些脑子,不多想些法子是不可能处理好的。万花筒般的世界处于不断变化之中,没有心计是应付不了的。但这种平平淡淡的心计与蓄意险恶的工于心计完全不是同一个概念。

为人处世要有心计,在某种意义上讲是一个人聪明的表现,但需要强调的是:聪明是一笔财富,关键在于怎样使用。那些脱离正道的“聪明”,最终带来的只能是悲惨的结局。在现实中,竞争是激烈的,如果太有心计,把心思放在“算计别人”上,是一件费时、费力,而且不道德的事情。这样做的人最终得到的是两个字:失败。例如,《红楼梦》中的王熙凤,在贾府算是一个精明之人。在一个复杂的环境里,势必要有心计才能生存。但王熙凤过于精明,工于心计。为了巩固自己在贾家的地位,王熙凤很清醒地对各色人等采取不同策略。对贾母承顺,对王夫人听从,对邢夫人应对,对地位高的大丫环称姐道妹,对下人严厉,对没地位的妾苛刻,对情敌置之死地而后快。结果到最后,“机关算尽太聪明,反误了卿卿性命”,最终落得个草席裹身、不得善终的悲惨结局。

孙臆曾与庞涓一起师从鬼谷子学习兵法。庞涓下山后,投奔魏国,得到魏惠王的宠信,被任为将。庞涓自忖才能不及孙臆,害怕他下山到魏国后影响自己的前程,更担心他到别国后成为自己的对手,于是决定设计陷害孙臆。不久,庞涓派人上山,以同朝为官为由,劝孙臆赴魏。孙臆不知是计,欣然允诺。不料一到魏国,便落入了庞涓的圈套,被诬告私通齐国。魏惠王听信庞涓谗言,无端处孙臆以膑刑,挖掉了他的两块膝盖骨,使之终身残废。按当时的惯例,刑徒是不能为官的。庞涓试图以此断送孙臆的政治前途,消除一个潜在的对

然而,事情并未如他所愿。孙臆虽身处危境,却显示出了卓越的智慧。他佯狂自晦,并设计归齐,得到大将田忌的赏识;又通过著名的“田忌赛马”显露出惊人的才华,得到齐威王的器重,被任为齐国的军师。

公元前354年,齐国应赵国之请,以田忌为将、孙臆为军师,率军击魏救赵,伏击庞涓大军,取得“桂陵之战”的胜利。十二年后,魏国攻打韩国。齐威王采纳孙臆“深结韩之亲而晚承魏之弊”的建议,再次以田忌为将、孙臆为军师,出兵救韩。孙臆依然采用围魏救赵的计策,痛击魏国十万大军。最后,智穷力竭的庞涓在马陵愤愧自杀。

在我们的日常生活中,大多数的日子是由朴素、真实、平凡组合而成,更多时候是直面柴米油盐。因此,应以从从容容为上,平平淡淡为真。我们面对复杂的社会,生活未免有些忙碌和苦累,但做人不应该太复杂,不可工于心计,而是应以一颗平常心去期盼、去对待、去体谅、去关怀、去面对现实,面对身边的一切。

## 避免炫耀,像普通人一样生活

比尔·盖茨说过:“如果你已经习惯了过分的享受,你将不能再像普通人那样生活,而我希望过普通人的生活。”的确,崇尚简单的人从来不与别人攀比什么,不会有意无意地炫耀自己,不