

创业奋进辉煌

(浙电三十年)



浙川县电业局
史志研究室

《创业 奋进 辉煌》编纂委员会

主 任	严君国				
副 主 任	陈 伟	明新胜			
委 员	刘保伟	金浙滔	杨文千	朱宏范	
	张春显	刘 佩	全晓阳	吴云贵	
	凌增书	全学清	李玉玲		
主 编	严君国	吴云贵			
副 主 编	凌增书	全学清	李玉玲		
编 辑	明新胜	吴云贵	金瑞玲	李占芳	
	李红旗	余光磊			
协 编	张 宛	杨建国	肖 亮	温万中	
	蔡英俊	寇有华	姚林禹	杨建军	
	蔡党桥	王跃进	全海潮	轩元朝	
	张绍玲	黄 敏	邓华丽	贾琳静	
	柴 玲	王天支	柴西平	吴晓燕	
	陈有志				
摄 影	徐国兴				

序

适逢浙川县电业局成立三十年之际,《创业 奋进 辉煌》(浙电三十年)问世了。展卷阅读,眼前仿佛是浙电建设者艰苦奋斗创大业、与时俱进铸辉煌的一幅幅壮丽画卷,不由得深受感动。

三十多年前,由于国家兴建丹江口水利枢纽工程,浙川作为丹江口水库主要淹没区,做出了巨大牺牲。而同时,党和国家给浙川送来了关怀和温暖,国家投巨资为浙川建设丹浙输变电工程,浙川人民以此为契机,拉开了电力建设的序幕。三十年来,浙川电业局历届决策者以过人的聪明才智,带领浙电人艰苦创业,克难奋进,团结拼搏,服务奉献,追求卓越,促使浙川电力建设不断迈上新台阶。充足的电力保证了全县工农业生产飞速发展的需要,实现了由以农业为主向以工业为主的根本性转变,浙电人对全县经济建设和社会发展做出了积极的贡献。可以说,《创业 奋进 辉煌》既是一部反映浙电建设的史志著作;又是一部讴歌浙电精神的长篇诗史;也是一本教育浙电新人的良好教材。

古人云:以铜为镜,可以正衣冠;以史为镜,可以知兴衰;以人为镜,可以知得失。邓小平说过:我们要用历史教育青年,教育人民。江泽民同志指出:在建设有中国特色社会主义的过程中,在党内和全国各族人民中,特别是在广大青少年中,要继续坚持广泛深入地进行爱国主义、集体主义、社会主义教育,广泛深入地进行中国近代史、现代史和中华民族优秀传统文化教育,提倡正确的理想、信念、人生观、价值观。这些思想观念,同进行现代化建设、发展社会主义市场经济是密切联系的,并且会提供重要的必不可少的精神动力和文化条件。这方面的教育搞得越好,越有助于人们增强民族自尊心、自信心和历史使命感、责任感,越有助于人们树立正确的人生观、价值观,越有助于人们抵制腐朽、丑恶东西的侵蚀。这是我们在社会主义精神文明建设中要锲而不舍地长期坚持的一项重要工作,目标是培养有理想、有道德、有文化、有纪律的一代新人。浙川电力建设历经三十年的发展,至今可以说已经步入辉煌阶段,浙川

已形成一个三源供电、机动灵活、安全可靠、经济合理的高质量、现代化输供电网络,综合实力和经济效益已跻身于河南省县级供电企业前三强;全系统的工作条件、办公环境以及职工的福利待遇都与以前有较大的改善。然而,这一切都是来之不易的,是与浙电人艰苦奋斗、锲而不舍的努力是分不开的。

一个民族、一个国家,乃至一个企业、一个集体,都离不开自己的精神支柱,如果没有自己的精神支柱,就等于没有灵魂,就会失去凝聚力和战斗力。马克思主义唯物辩证法认为,在一定条件下,精神可以变为物质,精神的力量可以转化为物质的力量。强大的精神力量不仅可以促进物质技术力量发展,而且可以使一定的物质技术力量发挥出更大更好的作用。中华民族有着自己的伟大民族精神。这个民族精神积千年之精华,博大精深,根深蒂固,是中华民族生命肌体中不可分割的重要成分。浙电人也同样有着自己的精神。浙电面貌的巨大变化,充分体现了浙电人的精神,正是浙电人艰苦创业、与时俱进、服务奉献、追求卓越的精神,铸造了浙电建设事业一座座闪光的丰碑。随着历史的前进步伐,浙电队伍将逐渐实现新老交替,浙电新人完全有必要了解浙电发展的历史,了解老一辈浙电人的创业精神,学习老一辈浙电人的人生观和价值观,以便从中吸取营养,发扬光大浙电精神,创造浙川电力事业更加绚丽的明天,从而为浙川全面建设小康社会提供强有力的动力保障。

是为序。

金新明

2003年8月

创建县级名牌供电企业的战略思考

代 序

淅川县位于豫鄂陕三省结合部,属丹江水库淹没重点县。淅川县电业局始建于1973年。30年来,浙电人艰苦奋斗创大业,与时俱进求发展,在电力建设事业中克难奋进,终于迎来了辉煌的今天。目前已有110千伏变电站6座,35千伏变电站10座,主变容量460500千伏安,2002年供电量达8.86亿千瓦时,销售收入2.48亿元,实现利税2677万元。先后被评为“国家电力公司双文明单位”、“全国模范职工之家”、“河南省级文明单位”和“河南省一级先进企业”等。2001年以来,在局新领导班子的带领下,提出了创建国家级文明单位、创一流供电企业的战略目标,争取在3至5年内,使淅川县电业局成为全国县级名牌供电企业。

一、深刻认识创建县级名牌供电企业的意义

1、创建县级“名牌”供电企业,是市场经济条件下对淅川电力发展的新要求。改革开放以来,电力工业是在国内垄断行业中率先进行改革的,初步打破了独家办电的垄断局面,把电力体制改革概括为“公司化改造、商业化运行、法制化管理”,淅川县电业局作为县级供电经济实体,在深化电力体制改革的形势下,提出了创建县级“名牌供电企业”的设想是具有前瞻性的,是开拓进取、与进俱进的新目标。

2、深入理解创建县级名牌供电企业的含义。当前淅川电业局正在着手争创一流供电企业、争创国家级文明单位和农电体制改革工作(简称“双创一改”),是实施名牌供电企业战略的主要内容之一,从概念上讲,名牌供电企业的概念外延大于“双创一改”,比如“双创一改”就无法涵概企业形象战略和企业文化建设,名牌供电企业战略更具有商品意识和市场观念,强调品牌效应。实施名牌供电企业战略必须从企业的基本功能上得到保障,以经济效益为中心,过硬的产品质量、科学的管理、良好的社会形象、优秀的企业文化、优质的客户服务,构成了名牌供电企业的核心内容。

二、名牌供电企业战略的具体构想：

(一)坚持正确的政治方向,保证在发展经济的过程中不犯政治幼稚病。政治是经济的集中体现,没有正确的政治方向,建设经济将无所适从,浙川县电业局始终要把邓小平理论和江泽民同志“三个代表”重要思想作为行动指南,不断提高领导班子成员党性修养、政治素质和决策水平,通过完善制度、强化学习来加强领导干部的思想理论建设、作风建设和廉政建设,这是我们企业能够保持健康发展的基本保障。

(二)加强各级领导班子建设。领导班子的建设问题是我们发展过程中最重要、最关键的工作之一,有一个好的班子就可以把一个不好的企业办好,一个不好的班子可以把一个好的企业办糟,所以说,领导班子建设事关企业前途和职工命运。浙川县电业局领导班子建设的目标是:建设一个团结进取、科学决策、勇于开拓、务实高效、形象良好的战斗集体。加大干部年度及任期业绩考核力度,结合工作实际,从“德、能、勤、绩、廉”五个方面对中层干部进行客观、公正评议,决策层要当好中层管理人员的导师和教练,在人力资源管理上起到四两拨千斤的作用。

(三)强力推进“双创一改”工作。

(1)创建国家级文明单位是浙川县电业人的新追求、新挑战。浙川县是河南的用电大县,由于近年来电网规模的持续膨胀和经济效益的稳步提升,在职工中有一种满足现状、不思进取的心理,局领导班子审时度势,适时提出了争创国家级文明及创建全国一流供电企业的宏伟目标,2002年要对照国家文明单位的各项条件,建立目标责任制,力争通过国家级文明单位的验收评审,为打造“名牌”供电企业战略浓墨重彩。

(2)创建县级一流供电企业是电力行业与时俱进的需要,是提高电力企业在社会主义市场经济条件下的管理水平、经营水平、技术水平、服务水平和整体素质的需要。浙川县电业局以此为主线,展开了以下5个方面的工作:①明确创一流工作目标,大张旗鼓地进行宣传发动,营造创一流的内外环境;②狠抓安全生产及综合治理工作,使安全生产的保证体系和监督体系有效运行;③以提高供电可靠性、电压合格率和降低线损率为重点,优化网架结构,提升电网自动化管理程度;④积极探索现代企业制度在供电企业的实现形式,改管兼施,按一流标准加强企业管理,对企业内部

组织机构和职能运行流程进行调整,确保一流企业应有的一流管理和一流效益;⑤加强行风建设,实现一流服务水平,窗口单位挂牌上岗,统一服务承诺,统一文明用语,健全行风监督网络,在县电视台定期举办《电与社会》专题节目,提升社会行风评议的位次。

(3)积极推进电力体制改革。浙川县电业局将以改革进取的精神面对改革,依据现存电力体制代管形式,进一步密切与大电网的资产、经营、管理纽带关系,用足用活政府及有关部门赋予或争取到的政策和渠道,正确运用参股或收购等形式,增长投融资功能,盘活存量资产,界定资产权限,理顺产权关系,逐步建立出资人制度和企业法人财产制度,规范有序地完成体改任务。

(四)推进管理现代化进程,早日实现管理手段现代化。实行企业管理现代化是加强和改善企业管理的重要内容,实行管理科学化是企业的永恒主题。浙川县电业局坚持以人为本,逐步改善电网管理的硬件建设和软件建设,重新梳理各类管理职能,建立了功能齐全的管理控制体系:①建立了财务电算化系统;②建立了电网调度自动化系统,实现“三遥”功能;③建立了营业远方抄表监控系统及农电微机开票收费系统;④建立了局域现代通讯网络系统;⑤建立了电力勘测设计的 CAD 系统;⑥建立了电能表计校验智能分析系统;⑦建立了微机信息管理系统,使各职能科室实现数据共享,并且计划近期内建成具有一流水平的办公自动化系统。这些现代化管理手段的成功实施,极大地改变了浙川县电业局管理落后的面貌,初步形成了一流供电企业全新、高效的企业管理环境。

(五)加快电网建设步伐,优化电网结构。实现“一个确保、两个转化”,即在确保浙川电网满足本供电区域供电用电的基础上,使浙川电网成为西北电网与华中电网的供电枢纽,使浙川电网转化为丹江电厂与中原地区的供电枢纽。抓住国家二期网改历史机遇,完成一座 220 千伏变电站及四座 35 千伏变电站建设,同时,抓住南水北调工程的历史机遇,向工程沿线延伸线路,增加供电量,努力实现两个目标:即使更多的外部资金投入浙川电网建设,使更多的外围电力资产参与浙川电网运行,从而收到更好的经济效益及社会效益。“十五”期间,浙川电网总投资将超过 3 亿元,相当于前 30 年的总和,使浙川至少在 20 年内无用电后顾之忧。

(六)着手营销体制改革,创新营销组织机构和业务流程。尽快形成市场开拓体系、电费收缴体系、准确计量体系和客户服务体系。营销机构的工作是电力生产环节的最后一环,电费的正确核算与回收,事关经营管理资金的正常运转,因此,一定要确保年度电费实现结零,同时强力回收陈欠电费。用目标合同管理形式,理顺电费清欠责任,增强营销工作成本意识,提高营销工作效率。必要的时候将通过法律途径,清理死滞企业欠费,在防止国有资产流失上下大功夫。电能计量要由工业计量向法制计量转变,认真分析变电站母线电量平衡情况,依法维护电力计量市场和营销市场的正常秩序。

(七)建立浙川电力人才储备库。我们的核心优势并不在于资产的规模,而在于对资产的有效运作,以及对电力资源的优化配置和有效整合能力,这个能力就是人才的能力,按照市场经济就是人才经济的要求,按“梯度”全方位建立人才储备库。我们要在充分用好现有人才的基础上筑巢引凤,增加人才总量,调整人才结构,尽快形成人才资本和技术资本的优势,把尊重知识、尊重人才的思想落到实处,真正做到叫得响、选得慎、用得准。

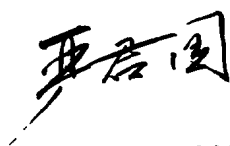
(八)抓住南水北调机遇,实现浙川电力的二次腾飞。丹江水库建成后,由于国家的优惠政策,浙川形成了电力充足、电价低廉的优势,以冶炼为主的工业得以迅速发展,使浙川成为全省有名的用电大县,特别是进入90年代,我们提出了新的网架构想,投资8700多万元,建成了丹浙二回路、内浙线路、商浙线路,结束了浙川单电源供电的历史,实现了浙川电力的第一次飞跃,供电量由90年代初的3亿千瓦时,发展到新世纪初的8亿千瓦时。这是浙川电力工业的第一次革命。随着南水北调工程的实施,浙川约有15万移民,库区淹没面积将更加扩大,部分电力资产也将淹没,我们应主动出击,凭借我县处于南水北调渠首的区位优势,以敏锐的眼光捕捉外部资源,尤其是政策资源,用足用活中央对移民区的各项扶持政策,实现浙川电力的二次腾飞。工程结束后,将使供电量猛增到15至20亿千瓦时,进一步影响浙川县域工农业生产结构调整,并辐射周边县市。

(四)按照“四自”(自主经营、自负盈亏、自我发展、自我完善)要求,改造和发展多种经营,塑造面向市场的一流多经企业。多种经营企业的发展必须按市场机制进

行,一是彻底打破主副挂靠、依赖经营的传统管理意识,引入“四自”经营理念;二是进一步规范现有已经改制的下属5个多经企业,进一步形成产权清晰、责权明确、政企分开、管理科学的现代企业运作机制;三是在多经企业实施“名优创新工程”战略,构筑多经企业飞速发展的新模式。

(十)创新电力企业文化建设。企业文化是企业的发展过程中形成的意识形态,以及与之相适应的制度和活动载体,是员工在生产经营过程中所创造的精神产物。我们要实现县级名牌供电企业的宏伟目标,首先要锻造具有浓厚文化底蕴的企业品牌意识;其次要缔造全新文化理念,在竞争的环境中寻求发展空间;三要按照以人为本的思想营造用人所长、知人善任的环境,形成人有所用、才有所展、劳有所得、功有所奖的激励机制,在实现企业价值的同时实现自身价值,奖企业管理人格化,把人的主体性与企业形象有机结合;四是以丰富多彩的活动为载体,积极参与社会活动,让社会感受到形成电力的无形魅力,全面提升内外统一的电力企业文化整合能力。

创建县级名牌供电企业是一项复杂的系统工程,只有以新的思维、新的精神去争取,去奉献,去创造,才能实现名牌供电企业的宏伟战略目标,不忝历史赋予我们的光荣使命,再度创造浙川电力事业发展的新辉煌。



2003年6月

凡 例

一、《创业 奋进 辉煌》(浙电三十年)以马克思列宁主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导,实事求是地记述丹浙输变电工程建设特别是浙川县电业局成立以来浙川电力事业的发展史实。通过对电力事业以及战斗在各个不同岗位人物事迹的客观记述,达到启发教育后人,推动浙川电力事业进一步向前发展的目的。

二、本书体例采用史志结合体,从电力建设、企业管理、党群团体、队伍建设、三产企业、人物、机构和人事更迭等方面,基本反映浙川电力事业发展的全貌。全书分为十章,若干节、目和子目。前置大事记、概述,以起到提纲挈领的作用;末赘附录,辑录相关文件资料;图、表附于相关内容之后。

三、书中的资料,主要来自电业局的档案,以及《浙川县电业志》(上、下两册),少部分资料由企管科组织提供。部分统计资料数据与县统计局编印的《浙川县国民经济统计资料》不同,原因是该《资料》包含有未并网的小水电站的资料,本书均以电业局年度报表为准。四、书中统计数字的使用,遵循《中华人民共和国统计法》(1983年12月10日颁布)的有关规定。

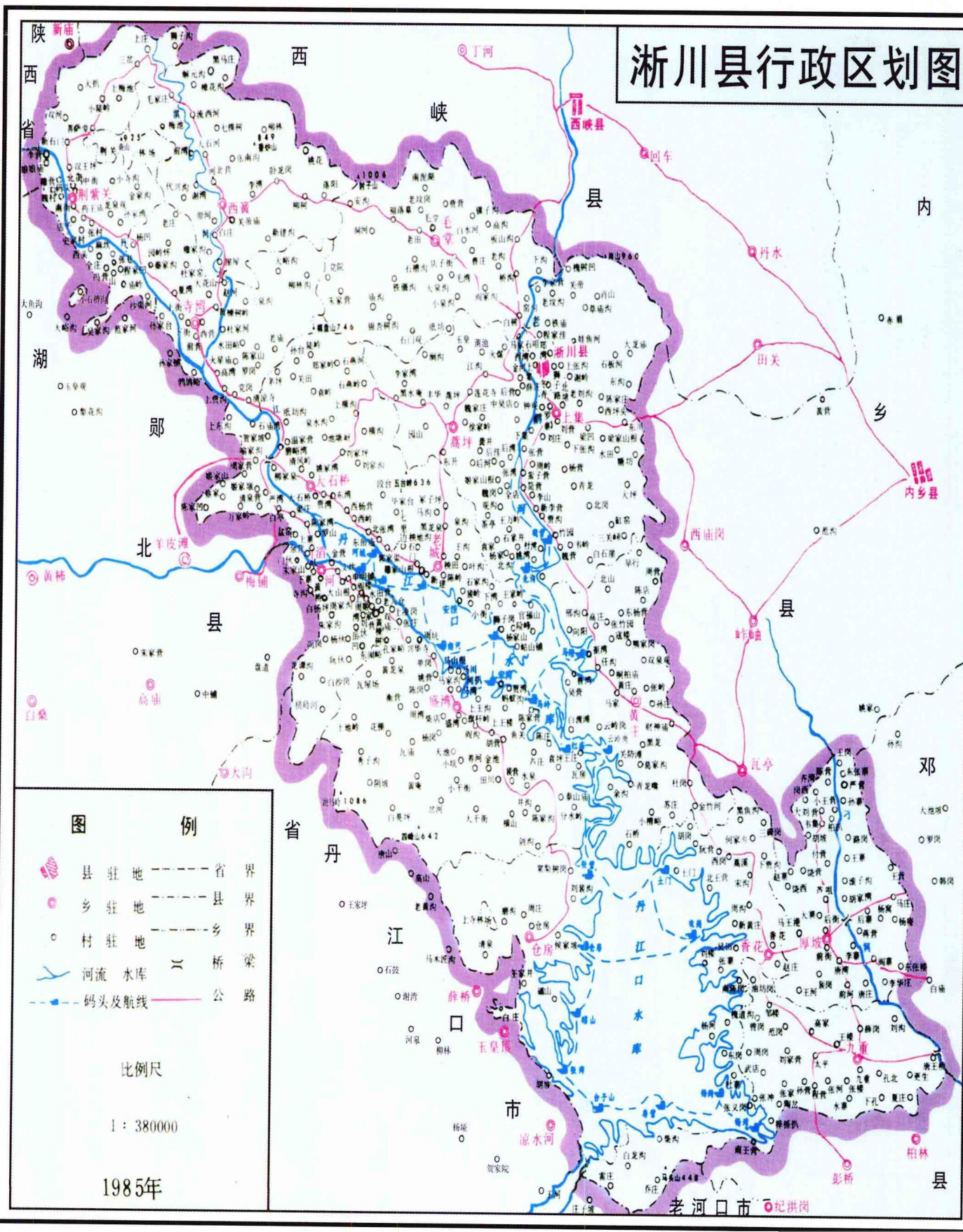
五、书中的有关专业术语以电业系统现行惯用的为准,有的内设机构名称从习惯用简称,如企业管理科简称“企管科”,生产技术科简称“生技科”,安全监察科简称“安监科”,多种经营办公室简称“多经办”等。

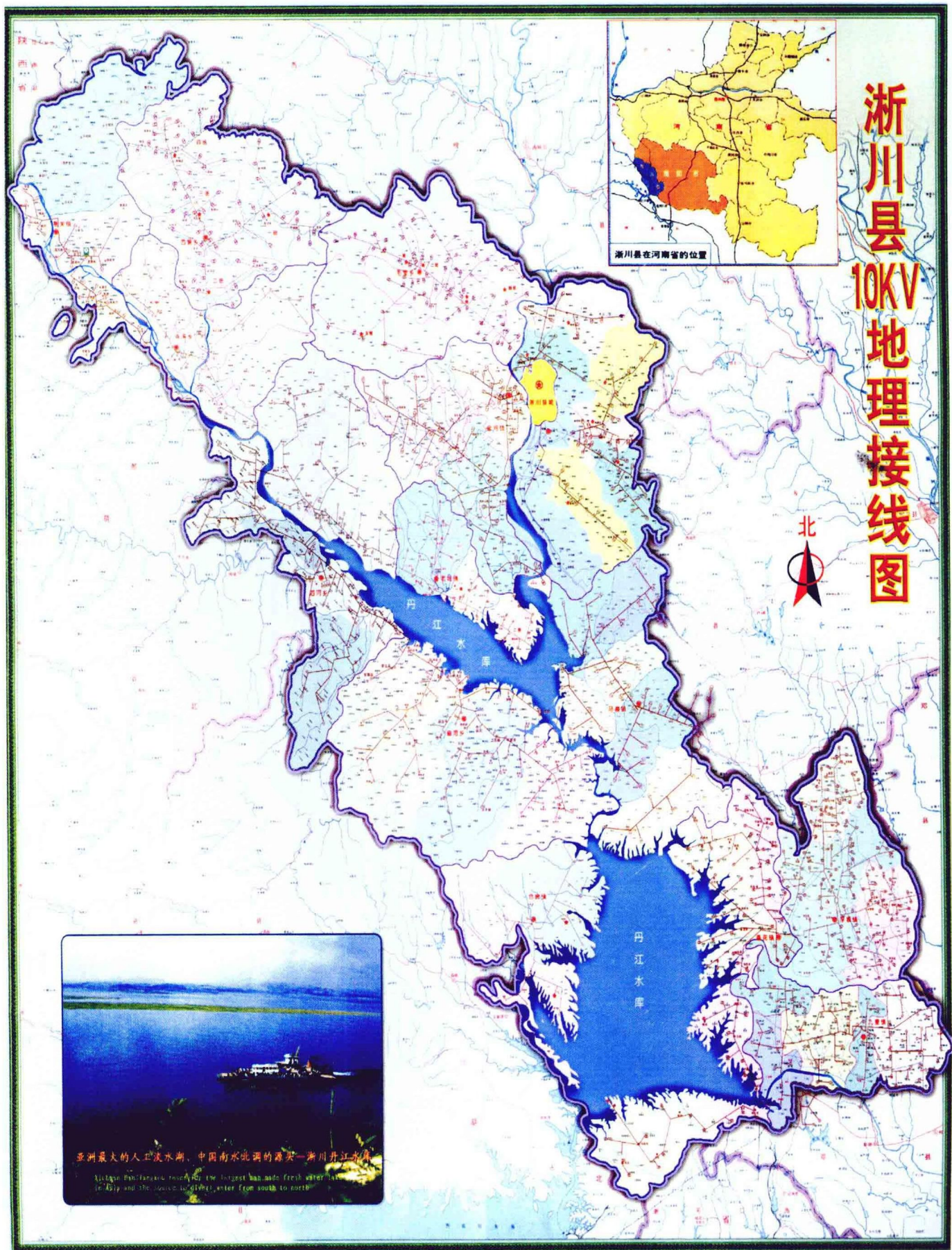
六、书中字体一律用中国文字改革委员会1986年10月公布的《汉字简化方案》中的简化汉字。

七、书中所用的计量单位,遵循国务院1984年2月27日颁布的《关于在我国统一实行计量单位的命令》,一律采用中华人民共和国法定计量单位。

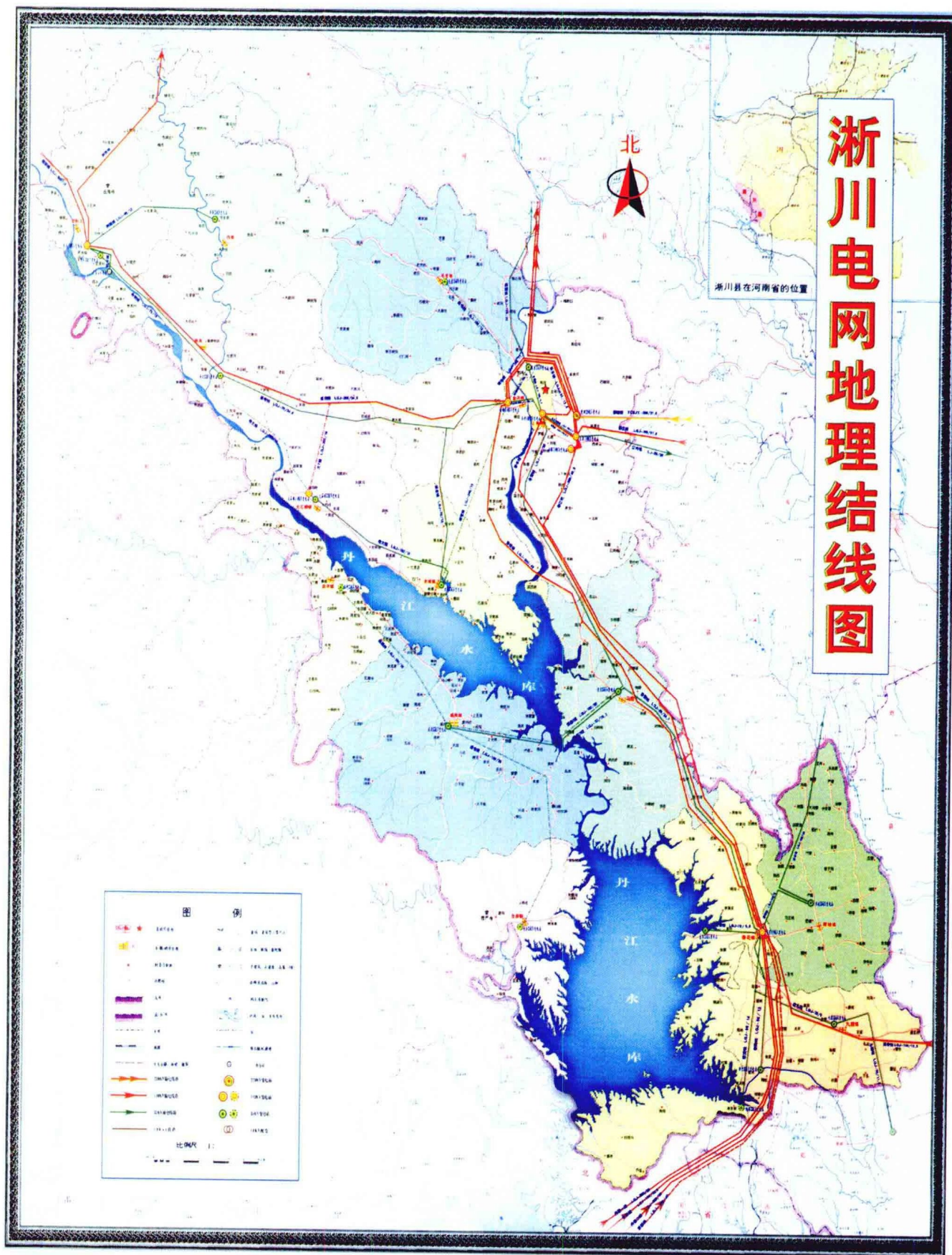
八、书中所用的数字,除习惯用的短语用汉字表示外,一律用阿拉伯数字。

浙川县行政区划图





淅川电网地理结线图



前

言

记忆可以维系文化，与历史相连，是文明之所以为人。

自从开天辟地以来，有人类就有文化，两者不可分离。文化创造的成果，是人类取之不尽，用之不竭的丰富宝藏。文化作为一种无形资产和财富，已经成为世界各国、各界人士的共识。

电力的发展和应用，对于人类进步意义不可估量，我们愈来愈能热切地感受到当今社会发展对电力的依赖。同样，在浙川这块古老的土地上，电力发展对经济和社会进步的促进作用，也是有目共睹的。一代又一代的电业人为能把现代工业文明之光，引进这块充满渴望的土地，白手起家，艰苦创业，殚精竭虑，勇于拼搏，才使得浙川电力事业有了今天的大好局面。浙川经济发展和社会进步的成就，有我们浙川电业人的一份贡献。

特别是现任领导班子，高瞻远瞩，超前思维，正确决策，负重拼搏，强化管理，灵活经营，实施并完成了一个个重大电网建设项目，迅速拉大电网框架，形成了稳固、独特的多源互补供电结构；企业销售、税利持续增长，自身实力明显增强。尤其是在服务全县工业经济发展和城市建设所表现出的大局意识、发展意识、服务意识、创新意识，得到了县委、政府和社会各界的高度评价。

人们在改造客观世界的同时，也改造着主观世界；在创造物质财富的同时，也创造着精神财富。浙川电力事业几十年风风雨雨的发展历程，不仅形成了网架合理，设备先进，管理现代化的电网，而且形成了自身独特的企业文化，与物质财富一样，是我们共同的精神财富。这些企业文化宝藏，有的深藏在历史中，成为我们的文化基因；有的正在由今天的我们所改进、所创造。

回顾浙川电力发展过程，编撰《浙电 30 年》就是要以浙川电业局发展历史为背景，以企业文化为主线，系统、全面、客观、真实地反映浙川电业局三十年风雨辉煌历程和企业文化建设的可喜成果。

这里的一切和明天相遇，与今天紧密相连。了解我们的昨天，认识我们的文化，是我们创造崭新业绩的前提，也是我们的初衷。

浙川电力事业是光明的事业，也是光荣的事业。我们应当为此而自豪！

浙川电力企业文化是宝贵的财富，也是共同的财富。我们应当珍惜、继承和发扬！





省市领导



2001年长江水利委员会副主任徐尚阁（中）在县、局领导陪同下视察江铝变电站



1999年4月29日，南阳市总工会主席刘世芳应邀参加局职工代表大会

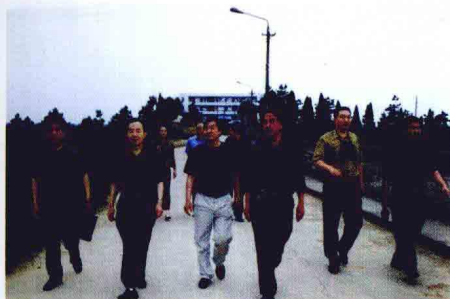


1987年12月时任国家水电部用电处总工程师班自勋（中）、在时任市局局长高耀青（左）、时任浙川局局长李文华陪同下视察浙川供电情况

系统领导



2001年10月10日，河南省水力厅厅长（左二）、南阳市市长何东成（左一）、丹江汉江集团副经理毛文典（右二）、县委书记王中（右一）参加丹源水电公司揭牌发电仪式



河南省电力行协副会长雷学彬（左二）来局视察调研企业管理工作



1986年7月，华中电管局用电处处长张天谷（前右一）一行来浙川电业局视察工作



原市局党委书记王海林与浙川局局长严君国在一起



1996年6月时任市局副局长张伟（左）、市局企协名誉会长高耀青（中）、时任浙川局局长闫国珍（右）在一起



市局局长张伟在浙川局总工程师全晓阳陪同下视察江铝工程



原地区局党委书记黄先显（左二）来浙川局检查工作

从70年代初期至今，党中央、国务院和省、市、县以及电力系统、社会各阶层，都非常关注浙川，关注浙川电力建设，尤其是一些原中央领导同志亲临库区视察，对库区建设和库区人民群众给予了极大地关注和支持，所有这些，都从不同程度上为浙川建设，为浙川电力发展创造了一个良好、宽松的发展环境和条件。

历代浙川电力员工，也由此倍受鼓舞，迸发出了无穷的工作激情和干劲，有力地促进了浙川电力建设事业不断向前发展。



原国务院副总理李先念视察丹江水库



原国家副主席董必武视察丹江水库



原国家副主席邓小平视察丹江发电厂



2002年5月5日
时任国务院副总理
温家宝(中)在省委
书记李克勤(左
一)、长江委主任蔡
其华(左三)、县委
书记王中(右一)、
县长崔军(右二)等
陪同下视察南水北
调中线工程源头
(浙川陶岔)



原中共中央总书记胡耀邦于1985年10月20日在时任省委书记杨斯宗(后一)、时任县委书记宁指南(右一)、县长姚学理(左二)陪同下到浙川视察



任
浙川电业局局长孙恩成(时
任县委副书记右一)向胡耀邦汇
报工作



原国务院副总理邹家华(中)视察丹江水库



1996年10月31日中共中央办公厅秘书长罗干(右一)在时任县委书记万里先(右二)陪同下视察浙川库区



2002年4月6日全国政协副主席张思卿(中)在县长崔军(左一)陪同下视察浙川荆紫关