

454908

# 體育管理學導論

宇土正彥等著

邱金松譯

維新書局印行

# 原 序

設施的齊備，時間與集團的決定、指導者的確保，如此始能成爲意圖的體育計畫下的運動，然而餘留下的管理上的主要課題，乃在於控制隨運動而來，可能發生的不良事件（運動事故爲最顯著的例子）。

這種問題並非是容易的，也是不斷的，況且有無限的研究餘地。但是對於這種必要的基本對策，事先幾乎完全的予以防犯的例子，也不在少數。

然而，運動的形態是多樣化的，體育事象亦隨着而複雜化的今日，必然的，體育管理的問題，也是多歧而廣泛的。尤其以自由的思考自由行動的各種人，在自由的運動者行動的前提之下，接近體育特性的傾向之運動，乃是我們所希望的，基於這個觀點，加諸於問題的看法，對策的制定方法，以及處理的程序與方法上的困難度，則更形增加，經營管理的廣幅建構勢被強烈的要求着。

直至目前，對於管理的理念及其開展方法，有相當大的部分，乃站在體育實踐的立場，以經驗的累積以及接受先進者的支援與指導，而漸次習得而來的。關於這點，尤其是事象複雜的管理問題，不用說是當然可予以理解的。即使今日，在本質上還是不會改變的。尤爲可喜的，近年來，對於這些問題的處理已有了好的轉機，體育管理的問題與事象，除了做客觀的說明以及促進理論化之建立外，不可或缺的概念與術語也漸漸的被創造發現，理論的幅度也有了相當的進展。

正在此時，大修館所編「體育學基礎叢書」中，體育管理學亦列爲其中之一，並加上一些年輕研究者的宏大力量，以至本書的發行，可說其義至爲深遠。

本書特別考慮到初學體育管理學的學生容易接近，以及未來展望

的關鍵問題。關於討論問題，也考慮到三個階段（僅具有本書讀解能力的程度者即能處理的問題，並加上運用，以至考慮到引導研究的欲望與方向的發展問題）且具導論書籍的性質。

諸位同學，在你進入體育實踐之前，如能由本書而引起對於體育管理的興趣與關心的話，那將是吾等至感高興的事。

然而，要充份的達成本書所期待的目的，如無相當的時日與人力是無法盡其功的。因此，更希望體育的實踐者以及研究者不吝批評指教。

最後對於共同執筆的各位先生，以及大修館書店的高野與細川兩位先生的辛勞，聊表十二萬分的謝意。

一九七六年 元旦

著者代表 宇土正彥

## 譯 者 自 序

本書的主旨在於探明體育管理學的學問體系，並以現實的具體問題為例，就體育管理的概念、結構、過程以及領域四篇十七章做了精要的論述。

體育管理的概念部分，乃在說明管理與指導的不同意涵，以及管理與經營、行政的關係，並樹立了體育行政的管理、體育經營的管理以及體育現象的管理等體育管理概念三層次的獨到理論與見解。

體育管理的結構部分，乃是說明體育管理是由體育管理者、體育事業、運動者等要素結構而成的，而且這些要素如何的關連結合，皆做了非常具體的把握。

體育管理的過程部分，乃在說明體育事業的管理技術及其管理的功能，除強調計畫，組織及控制之中心過程外，進而為使中心過程更具效果，又有財務及事務之周邊過程的論述。

體育管理的領域，乃在說明其劃分方法，亦即以體育的領域為基本依據，劃分為體育經營的領域及體育行政的領域二部分，前者包括學校體育經營、職工體育經營、運動設施經營、社區體育經營，後者包括中央的體育行政、省市的體育行政，以及地方的體育行政問題等，皆做了相當明確的劃分。

體育管理學，乃正對如何使體育的實踐，更合理完善的課題，以探求其方法論的學問領域，本書不僅包括了這點，做了有系統有體系的介紹外，簡明的書寫形式及問題的刺激，也具備了他書所沒有的特徵，對於體育系科的學生、以至體育從業人員、研究者等，皆有相當高的參考價值。

本書原名為「體育管理學入門」，由日本國立東京教育大學體育

學部體育管理學研究室主任教授宇土正彥先生爲首，以及年輕一代的體育管理學者共同執筆而成，書中前後之一貫性及其理念的相通，誠實難能可貴。譯者留學三年期間，承受恩師宇土教授及執筆前輩們的教引至深且巨，除表感激之外，特譯此書。以示紀念。

本書得以順利出版，實蒙維新書局蔣董事長及湯總編輯之大力促成，在此僅申謝意。

譯者才疏學淺，譯事能力有限，書中諸多名詞之引譯，仍有商榷餘地，且疏漏不當之處在所難免，敬請讀者先進不吝批評指正。

邱金松 於師大

六十六年 月

# 體育管理學導論

## 目次

序論 體育管理的概念 .....	1
<b>1、體育與體育管理 .....</b>	<b>1</b>
(1) 體育與體育現象 .....	1
(2) 體育現象與體育管理 .....	2
<b>2、體育管理、體育經營、體育行政 .....</b>	<b>2</b>
(1) 管理的概念 .....	3
① 管理與指導 .....	3
② 管理、經營、行政的概念 .....	3
③ 功能的管理概念 .....	4
(2) 體育管理的三層次 .....	4
<b>3、體育管理的概念與今後的方向 .....</b>	<b>6</b>
討論問題 .....	7
<b>第一篇 體育管理的結構 .....</b>	<b>9</b>

體育管理結構的把握 .....	9
(1) 體育管理的結構 .....	9
(2) 體育管理的構成要素 .....	9
① 體育管理者——擔當體育管理的人或組織體 .....	9
② 體育事業——體育的直接環境 .....	11
③ 運動者——運動的人 .....	12
<b>第一章 體育管理者</b> .....	13
<b>1、體育者</b> .....	13
(1) 體育者的概念 .....	13
① 體育者的定義 .....	13
② 體育者、體育指導者、管理人 .....	13
(2) 體育者的分類 .....	14
(3) 體育者的質與特性 .....	15
① 體育者的素質 .....	15
② 體育者的特性 .....	15
③ 體育者的培養制度 .....	16
<b>2、體育經營體</b> .....	17
(1) 體育經營體的概念 .....	17
(2) 體育經營體的分類 .....	18
<b>3、體育行政體</b> .....	19
(1) 體育行政體的概念 .....	19
(2) 體育行政體與體育經營體的關係 .....	20

(3) 體育行政體的獨立性與部分(寄生)性.....	21
討論問題.....	21
<b>第二章 體育事業之 ~ 運動設施事業.....</b>	<b>23</b>
<b>1、運動設施事業的概念.....</b>	<b>23</b>
(1) 運動設施的概念.....	23
(2) 運動設施的分類.....	24
① 依體育領域的分類.....	24
② 依運動場所的分類.....	24
③ 依設置者(管理者)、設置目的分類.....	24
④ 依利用者年齡區分的分類.....	24
⑤ 依利用者生活區域的分類.....	24
<b>2、運動設施的特性.....</b>	<b>25</b>
<b>3、運動設施的類型.....</b>	<b>26</b>
(1) 近隣運動設施.....	26
① 遊戲場.....	26
② 近隣運動場.....	26
③ 社區運動場.....	27
(2) 自然的運動設施.....	27
① 運動公園.....	27
② 自然的運動場.....	27



4、運動設施的形態—單獨運動設施與綜合運動設施	28
討論問題	29
第三章 體育事業之二 ~ 運動社團事業	31
1、運動社團事業的概念	31
2、運動社團的特性	32
3、運動社團的類型	35
(1) 競技性的運動社團	35
(2) 休閒性的運動社團	36
(3) 訓練性的運動社團	36
4、運動社團的形態	36
討論問題	38
第四章 體育事業之三 ~ 運動計畫事業	41
1、運動計畫事業的概念	41
2、運動計畫的特性	42
(1) 主體的運動計畫	42

(2) 從屬的運動計畫	43
<b>3、運動計畫的類型</b>	<b>43</b>
(1) 競技內容的計畫類型	43
(2) 休閒內容的計畫類型	44
(3) 訓練內容的計畫類型	45
(4) 測驗內容的計畫類型	45
(5) 學習內容的計畫類型	46
(6) 發表內容的計畫類型	46
<b>4、運動計畫的形態</b>	<b>47</b>
(1) 單獨內容的計畫與綜合內容的計畫	47
(2) 單發內容的計畫與繼續內容的計畫	48
討論問題	49
<b>第五章 關連性體育事業</b>	<b>51</b>
<b>1、關連性體育事業的意義與種類</b>	<b>51</b>
<b>2、體育情報的傳播</b>	<b>51</b>
(1) 運動設施事業的情報傳播	52
(2) 運動計畫事業的情報傳播	53
(3) 運動社團事業的情報傳播	53
<b>3、表揚</b>	<b>53</b>

討論問題 .....	54
<b>第六章 運動者</b> .....	<b>57</b>
<b>1、運動者與運動者行動</b> .....	<b>57</b>
(1) 運動者、運動者行動、運動行動的概念 .....	57
(2) 運動者行動的基本類型——四類運動者 .....	58
① C運動者 ( Club 運動者 ) .....	58
② A運動者 ( Area 運動者 ) .....	59
③ P運動者 ( Program 運動者 ) .....	60
④ S運動者 ( Stay 運動者 ) .....	60
(3) 運動者行動的實質性與形式性 .....	61
(4) 運動者行動的可能性 .....	62
(5) 運動者行動的自發性與他發性 .....	62
<b>2、運動者與運動生活</b> .....	<b>63</b>
(1) 運動生活的概念 .....	63
(2) 運動生活的類型與階層 .....	64
① 運動生活類型的把握 .....	64
② 運動生活結構的把握 .....	65
③ 運動生活階層的把握 .....	66
<b>3、運動者與運動者團體</b> .....	<b>66</b>
(1) 運動者團體的概念 .....	66
(2) 運動者團體的種類 .....	67

① 運動者團體	67
② 關連的運動者團體	67
(3) 運動者團體的組織與任務	67
討論問題	69
第二篇 體育管理的過程	71
體育管理的技術與過程	71
(1) 體育事業的管理技術	71
(2) 經營過程及行政過程的管理功能	73
① 體育管理的中心過程	74
② 體育管理的周邊過程	74
第七章 體育事業的管理	77
1、運動設施事業的管理	77
(1) 運動設施的管理	77
① 運動設施功能的管理	77
② 運動設施的檢查與程序	78
(2) 促進利用運動設施的問題	78
① 利用設施之運動行動教育(指導)及其現狀	78
② 促進利用的對策	79
(3) 運動者管理的問題	79
① 沒組織的運動者之特性	80
② 沒組織的運動者之管理內容	80

<b>2、運動社團事業的管理</b> .....	80
(1) 運動社團的目標管理.....	81
(2) 運動社團的組織管理.....	81
(3) 運動社團的練習管理.....	82
(4) 運動者行動的管理.....	82
(5) 對外競賽參加的管理.....	83
<b>3、運動計畫事業的管理</b> .....	83
(1) 運動計畫本身的管理.....	84
① 運動計畫的時間管理.....	84
② 運動計畫的內容管理.....	84
(2) 運動計畫中的運動者管理.....	85
① 運動班級的編成.....	85
② 運動者行動的管理.....	86
(3) 運動計畫中的設施管理.....	87
<b>4、運動場地的管理</b> .....	88
(1) 破壞學校場地的因素.....	88
① 降雨與霜雪的影響.....	88
② 風的影響.....	88
③ 氣溫及日射量的影響.....	89
(2) 運動場地的維護.....	90
① 場地的地下構造.....	90
② 場地的排水構造.....	91
③ 場地的散水設施.....	92

④ 綠樹與草坪.....	93
<b>5、體育事業的安全管理.....</b>	<b>93</b>
(1) 運動安全與安全管理的意義.....	93
(2) 體育事業的安全管理.....	94
① 運動計畫事業中的安全管理.....	94
② 運動設施事業中的安全管理.....	95
③ 運動社團事業中的安全管理.....	96
(3) 運動事故的處理.....	96
討論問題.....	98
<b>第八章 體育計畫.....</b>	<b>101</b>
<b>1、計畫的意義與功能.....</b>	<b>101</b>
<b>2、體育計畫的分類.....</b>	<b>102</b>
(1) 綜合計畫與部分計畫.....	102
(2) 基本計畫與具體計畫.....	103
(3) 期間計畫與專題計畫.....	103
<b>3、體育計畫的程序與步驟.....</b>	<b>104</b>
(1) 計畫的程序.....	104
(2) 計畫的步驟.....	105
① 第一步驟(企畫).....	106
② 第二步驟(計畫的表示).....	106

③ 第三步驟(計畫的管理).....	107
討論問題.....	107
<b>第九章 體育組織</b> .....	109
<b>1、組織的意義與功能</b> .....	109
<b>2、組織的基本形態</b> .....	110
① 直線組織.....	110
② 職能組織.....	110
③ 幕僚組織.....	111
<b>3、組織的基本階層</b> .....	112
(1) 最高管理階層.....	113
(2) 中間管理階層.....	114
(3) 直接管理階層.....	115
<b>4、體育經營體與體育行政體的特性及其組織論</b> .....	115
① 獨立的體育組織體.....	116
② 寄生的體育組織體.....	116
<b>5、體育事業的經營組織</b> .....	117
(1) 經營體組織與運動者組織的關係.....	117
(2) 各體育事業的經營組織——任務與位置.....	118
① 運動社團事業的經營組織.....	118

② 運動計畫事業的經營組織 .....	118
③ 運動設施事業的經營組織 .....	119
討論問題 .....	119
第十章 體育的控制功能 .....	123
1、控制的基本意義 .....	124
2、控制的技術與程序 .....	124
3、體育經營的評價 .....	127
討論問題 .....	128
第十一章 體育財務與體育事務 .....	129
1、體育財務 .....	129
(1) 體育財務的概念與意義 .....	129
(2) 體育經費 .....	130
① 體育經費的意義與研究的重要性 .....	130
② 體育經費的分類 .....	131
(3) 體育資金 .....	134
① 體育資金(財源)的種類——以學校體育經營為例 .....	134
② 體育資金(財源)的特性 .....	135
(4) 體育預算 .....	135
① 體育預算的意義 .....	135
② 體育預算的過程 .....	136



③ 體育預算的原則·····	138
<b>2、體育事務</b> ·····	138
(1) 體育事務的意義與目的·····	138
(2) 體育事務的內容——整理統合與體系化的重要性·····	139
① 作業觀點的事務內容·····	139
② 功能觀點的事務內容·····	139
(3) 體育事務的問題·····	140
討論問題·····	140
<b>第三篇 體育管理的領域</b> ·····	143
體育管理的領域·····	143
<b>1、體育管理領域的劃分——體育經營與體育行政</b> ·····	143
A、體育經營的領域·····	144
① 學校的體育經營·····	144
② 職域(工作場所)的體育經營·····	144
③ 運動設施的體育經營·····	144
④ 社區的體育經營·····	144
B、體育行政的領域·····	145
C、體育經營與體育行政的關係·····	145
<b>第十二章 學校體育經營</b> ·····	149
<b>1、學校體育經營的特性</b> ·····	149