

会务週刊

1940.22、23

4814

傳聞合作問題
討論合作問題

貴州省合作委員會

層務週刊

期三廿・二廿第

卷四第

提高合作效率
溝通合作工作

貴州省合作委員會
會務週刊

特載

廣西之建設

五月六日第一次合作廳談會記錄之一

張履鸞先生講
郭兆熊記錄

幾年來，廣西省當局對於建設事業，以不斷之努力，關於政治，經濟，社會，皆突飛猛進，尤其是步入抗戰階段後，對於後方生產事業，更加集中力量努力邁進，故廣西在抗戰期中，為西南各省中引起一般人士注意的省份，茲將一般情形分述如下：

(一)政治方面——以廣西省政府當局過去之慘淡經營，在政治方面雖確立基礎，上層之聯繫極為週密，上層以領袖得人，而下層其幹吏又謹慎從公，政務之推動極易，歸納之約有兩特點：

(1)三位一體制：廣西省政府及總司令部鑒於過去政令實施之不易，乃由於基層組織不敷之故，所以，在行政方面，於各縣之設鄉，及村，鄉有鄉長即兼該鄉小學校校長及該鄉民團後備隊長，鄉區較大者，兼置副鄉長亦即為該鄉小學副校長及民團後備隊副隊長。村之下設甲，十甲為一村，十村為一鄉，(間亦有大小不一者)之編制一如鄉，縣內鄉鎮數目之多寡視區域大小人口多少而定，縣長兼民團司令，副縣長兼副司令(副縣長已於廿八年八月一日取消)每月開鄉鎮及縣務會議各一次，并於月底集中各鄉鎮長在縣城辦公一天，故政令之推行甚速，工作效率亦倍增。

(2)幹部學校：——為養成鄉村工作幹部人員起見，凡初中將畢業之學生必須經過六個月訓練始能畢業，如畢業後不繼續升學者，就之拔選優秀者充當鄉村長，但就眼前情形而論，鄉村長尚不敷用。

但以下級幹部人員之待遇太低，而工作之吃重則有少數鄉村長無法推動者。

(二)經濟方面：——就一般經濟情形而論，廣西較貴州為尤，蓋因廣西公路暢通，以河流較多(西江主流即左右江經江及柳江相匯等)故農產品可以暢通，廣州未淪陷前，農產品多由

會務週刊

第四卷第廿二，廿三期刊
廿九年六月八日出版

目錄

- 廣西省之建設 張履鸞先生講
- 東南對敵經濟戰術新陣容 孫曉村先生講
- 合作講習會徵文訓練稿四篇 李運亨
- 講習會授課的方法與心得 劉光乾
- 今後之合作講習會應如何改進(附議) 歐陽慶昌
- 涇潭第二屆合作講習會報告書 田興民
- 人事

第四卷 第廿二、廿三期刊

(1011)

梧州出口，貿易情形尚屬不惡，茲就農村情形而實，其特點可分述如下：

(1) 貧富尚稱均勻：桂省農村中地主階級尚少，除東南各貧富懸殊較大外，其他如東北及西北各縣則貧富不均現象較少。

(2) 自耕農多於佃農：自耕農之耕地畝數雖不多，但自耕農約佔農民百分之五十至六十。

(3) 僱傭無悍：無論男女皆可耕作，常見僱傭負犁、農夫農婦，皆為民團後備隊之男女隊員。僱傭無強悍之情態於動作中可以見之。

(三) 社會情形：以廣西人口共計約一千三百餘萬，方言計分一、桂、桂林話、廣西話、及壯語、粵語、苗語、瑶語等族約佔二百萬，以整個而論，人民多好勇鬥狠，強悍素服從性頗大，但心胸甚狹，排外性亦頗大。

(四) 合作事業一般情形：合作運動在廣西方在萌芽時代，但以一般人民對於合作之興趣濃厚，而教育又相當普及，推動頗易，廣西省政府於民國廿五年至廿六年始開農貸於各縣金庫（屬於省政府實施地方款）設立農民借貸所，對農民個人作抵押放款，但額多不能按期還款，且有不敷收回者，廿六年廣西省農民銀行舉辦農貸，並組織借款協會及互助社，其借款方式，亦以財產作保證，但已漸趨於合作之途徑矣。

農戶為推進合作事業計，於廿七年春辦事：農戶為推進合作事業計，於廿七年春辦事：農戶為推進合作事業計，於廿七年春辦事。

並與廣西省政府合作協助，組織信用合作社或改組原有之互助社，截至本年止，已有合作社為數已達五千，已成立之金庫計三十庫（中農行輔導七庫在內）倉庫十五，計放款總額達五百萬元（中

國，中農行放款在內）刻由中國銀行放款之十萬亦擬籌設金庫。廿八年秋廣西省合作事業管理處成立，綜合作同人為一爐，參考以前成敗可圖今後之改進。

合作講習會徵文編輯稿四篇

講習會授課的方法與心得

李運亨

一：前言

理論是實踐的先導者，實踐是理論的試金石，顧名思義：「講習會」應是理論（講）與實踐（習）的活的集體。

杜威說：「學校即社會，教育即生活」；在舉辦合作講習會中，我們可以這樣說：會即合作社，講習即經營！

然而，指導合作社與舉辦講習會有沒有分別呢？

如果說整理與發展合作社之社業務，是指導員的指導目的，則講習會便是達到這個目的的另一手段；這個手段的特殊點不僅在於團體的檢討實際，主要是集體的規劃，如何促成共同的理想！

二：「授課的方法」

講習會既是理論與實踐的統一體，既是另一指導方式，為講師者，除開鎖深悉合作社實際情形以配合「理論」而「授課」外，其「方法」則當遵照循循善誘的指導原則了。換句話說，如果一般教育方式是「啓發」與「注入」兩種，那末

，就是「啓發式」。

現值此貴州省各縣合作講習會本年度運動舉辦之際，筆者願將「授課」時須注意三個基本原則的拙見請教同仁：

甲：抓住會員的心理

會員（普通稱為「聽講員」），我覺得還未免忽視了「習」的作用，不如乾脆「會員」好些。大多是未嘗進過「學校」的勞苦農民，不僅知識程度很低，就只是要個靜靜坐些時間也極端困難，何況還要他使用那久眠的腦海？自來他們的生活採的又是「游擊戰式」，而今突變為「陣地戰式」的生活，心理的反映多是「難受」，「痛苦」！如不抓住這顆心，安定這顆心，則數日勞苦的「講習會」將必然達到「功虧一簣」的結果！

乙：從實際談到理論：

會員的知識程度既然很低，加之要他改變常態來規矩矩坐著，並且還要細細的聽講；如果再講一些枯燥的「高深」（遠離實際一點的）理論，則與其說是「進化」不如說是「退化」！以一

個如判處有期徒刑的囚犯而時時只盼着期滿出獄的會員來聽講，其結果怎樣，當不啻而喻了！

爲要完成講習會的任務，講師是必須特別留神，而合作社會的實際來談到改進的方法與努力的目的在理論，這才不違背「講習」的宗旨，也才能激發會員「講習」的興趣。

丙：採用「討論方式」：

會員雖未必懂得「理論」，而「實際」却明瞭的。講師採用了從實際談到理論的「戰略」，爲更奏效計，還必須採用「討論方式」的一戰術。：既可以集中會員的注意力，又不致使問題的解決陷於空洞。

三：所謂「心得」

筆者對於「教育」沒有研究，合作講習會也參加兩組，本「有求」心得，不過借此機會將膚淺之經驗，或感觸就便請正於同仁之前：

甲：戒除「學究」與「官僚」的姿態

「學究」與「官僚」姿態的出現，都是由於不了解會員的知識程度。如果「學究」似的向農民大談學理，那便是我們合作社的同志們常嘲笑：「抱琵琶過牛欄」了！結果一面是死動地背教條，一面却盡量地「心不在焉」！「官僚」的姿態比「學究」的更出奇：這一種姿態是「惟我獨尊主義者」，是「急性病」的「神經病者」：只准自己天花亂墜的大發高論，而別人（會員等）發表一點意見稍有不合自己口味時，動輒給人以難堪！同時對於實際問題不屑注意，只信口開河的批評這壞那壞極端不滿意的！這兩種姿態極須戒除，不然將害死講習會底寶貴的生命！化

「講習會」爲烏有！

乙：自己在「講」也在「習」：

人類的的生活是一大學習的過程。理論天天在進化，學習也要時時的繼續；合作者不止是知道論文，雷發器，炸藥志，羅希爾爾公平先鋒社等，無不成功的，必須不斷地求理論的深造與從實踐中刻苦地學習。

我們舉辦講習會的目的主要就是在於使合作理論與實際密切地連繫。自然這是一件艱鉅的工作：不僅是實行合作的人（合作社）要不辭勞苦的奮鬥，就是信仰，推動合作的人（指導員等）也要任勞任怨的努力；所以，一方面我們必須盡可能灌輸「理論」給會員，一方面也要盡量地，虛心的向會員們學習，使我們了解過去的「理論」在實踐中的作用，並知道在實踐中產生什麼新的理論，以指導新的「實踐」！

丙：話要通俗：

一個從事合作運動的同志，要是不懂得和不會說工作當地的土話，那工作是難能推廣的：這裏提出來的：「話要通俗」問題，不僅是要講得懂和會說土話，而且也要能將難解的詞句「土話化」，以及能有應用適當的比喻將較深的理論脫化出來使大家都懂的事實！

四：後語：

貴州省各縣的合作講習會，有如牛郎會織女一樣一年一度的舉辦着，雖然每年講習會結束後，我們（講師與會員）一雖然就如牛郎織女一樣須要忍受再等一年又相見一面的痛苦，但是講習會舉辦的不易與寶貴，我們應該是以牛郎織女

女一面時那樣的八情來體味的！

末了，筆者強調着：合作講習會應該是「理論」與「實踐」統一的活的集體：「會即合作社，講習即經營！」

作於黎平。

今後之合作講習會應如何改進

進

劉光乾

一 經費問題

合作講習會，是本省合作委員會，近年來設施合作教育之一種中心工作，在二十八年度，本省過去曾經辦了三十八期，當時爲提高興趣鼓勵聽講員的原則，參加聽講的人員，經費方面，由合作委員會津貼伙食一元，公雜費三角。現在舉辦合作講習會的這份本年更見推廣，教育經費已極龐大，合委會對於是項津貼業經減去，每名僅津貼公雜費五角，因此聽講員之伙食費用，不應由自己出，還是由合作社負擔，比較合理一點，而其理由如下：參加合作講習會的人員，是合作社的社員，及其社員的子弟，他們完全是代表合作社，至於所獲得合作技術，智識經驗，不外是爲合作社服務，尤其在智識落後，剛剛辦理之初，合作社更需要此種合作技術人員，辦理其社務和業務，因此合作社每年應規定一筆固定經費，津貼熱心之社員，使他們得到參加講習會的機會，這種經費合作社每年可列入事業費項下，或提公積金來開支，均很合理，站在自立的立場上說，合作社負擔此項費用，我想更有意義

2, 教材標準

以現時的中國農村而論，文盲很多，教材內的智識份子僅佔百分之八九，因此合作社職員的程度，除了少數而外，不消說是低下的，所以合作講習會所授的各課教材，我覺得應該以通俗化，趣味化，最為合宜。而使聽講員自身易於接受我們曉得假設教材編得深了一點，許多聽講員簡直茫然，領悟不到書本上的真義。

3, 授課時間

授課的時間，合作教育是一種特殊的教育，而教材方面又多半偏重於理論文字，在精神上聽講員定會感到枯燥，兼之多數的職社員，過去很少受過正式教育，沒有養成坐性，因此我覺得每日授課時間，或者以五小時六小時為原則，以期使聽講員保持精神的集中活潑。其次每一課題，我覺得均應在末後列複習教材，加深其對課程的深刻認識。這種辦法，最好每一小時以四十分鐘上正課，其餘二十分鐘用來複習課內要點，如像信用合作社經營方法一課，「資金的來源和運用」，授完了以後，我們就得提出來反問，反問的方法：1, 資金的來源有那幾種？2, 甚麼叫股金？3, 甚麼叫存款和儲蓄？4, 甚麼叫公積金？5, 甚麼叫公益金？6 甚麼叫借入款？一項一項的分組或者指名要聽講員答覆，他們對於這課的認識怎樣？講師就不難知道了。

4, 講習會練習合作組織

合作講習會，是召集各社職員，聚集一堂，共同聽講，這個團體，最好採用合作組織，其

意合作社之一切活動，採用方法，聽講員到齊時，生活上必須一致，就伙食一項，必得推選人員

負責辦理，推選人員，首先開會，開個會，好像合作社籌備創立一樣，仍然選出理事，負責辦理一切事項，所有經費情形，完全由職員負責進行，聽講員之伙食費不妨當作繳納股金，生活品之購買，油鹽柴米，類，仍如消費合作社之購買物品，講習會完結，等於一個年度，仍是召開一個社員大會，在開會前日，由理事會辦理決算，造成業務報告書。資產負債表，損益計算表，財產目錄，盈餘分配案，送交監事會審核，報告於社員大會，繳納之火食費，這個時候，多了作盈餘發還，少了並連帶的補足，以這種方式來練習，或許可以增加聽講員之實際經驗。

5, 習題教材

關於每一課的習題教材，我覺得可以印在各課的後面，課講完，當時複習，這種辦法，不僅可以加深聽講員的印象，講師還可以作評定分數的標準。

6, 培養自主精神

合作事業的根本意義，除經濟活動之外，必須培養自治能力，民主精神，以提高社員之自動性，因此必須尋出很好的材料，灌輸在聽講員之精神中，方能符合民主政治的合作組織。使他們明瞭自己是合作社之主人翁。由被動踏上的自動的程度。

以上各點，是本人的一小點意見，錯誤之處，在所難免，願請教於諸同仁指正之。

今後之合作講習會應如何改進

改進

蔣蔭昌

舉辦合作講習會之目的，是欲合作社事業之推進，自代動而引動至自動，使中國合作事業，在下層奠定一確實基礎，隨之繁榮滋長！但講習會如何方克完成斯任，則其一切措置設施，以後究應如何改進，此誠值得吾人之研討，筆者謹以愚見所及，獻諸合作先進及同仁，藉以拋磚引玉。

甲、籌備事宜

1, 開辦時期，應在農曆正月月中旬下旬。因合作社職員多業農全家衣食，賴之維持，故一至農事期間，實不能分身參加講習，而農事在鄉村中，幾年無休息，全年中較可偷閒時期，實只一廢歷正月，故講習期間以此時為最宜！為欲把握此時間計，會方應將講義及公雜費等儘先發給，蓋過此時期，聽講員恐難踴躍參加，影響全盤計劃。

2, 應以個別分組講習

而合作社事務需分別同進，以策健全，似此決非一農人可以在數天內所克學完其應習科目，此理顯然。故應分設理事主席，司庫等組講習。理主組課程，應著重社務之處理及業務之推進，司庫組課程應側重於合作簿記之原理及記賬常識，如此則可望其速成。各種職員可能參加者多少則負責人應有一確實調查。以後講義集之編撰，亦應分別專訂，使講習會納於正當途徑。

3, 講習會本身應是一健全組織之有實體。

總委會內部，應規定一明白系統，似應設會長副會長各一，由會長以會方官長或當地最信任之副會長由會長外當地合作人員中，指定一人任之，總委會務事宜，下分股辦事，訓育，總務三股，以當地同仁分司各職，課程則酌為分組，系統明顯，各有專責，收效自可宏偉。

4. 會方高級人員，應往各縣，督導辦理。外勤同仁對合作理論，不可諱言的，尙多感欠缺，尤非對講員生活指導，課程講授諸方面，更覺能力不多，非以各縣同仁甚少，力難應付格如，及之，會方高級人員，輒感無機會與各社員接談，引以為憾，設能乘此時機親往各，督導，誠能彌補上述缺陷，一舉兩得，講習會自可易於收效。

乙、開辦期：

1. 應注意講習員身心愉快問題。農民習於散漫，因其身力缺點，然欲立即嚴於糾正，則恐結果實得其反，應講習會乃一種官樣訓練，參加講習為合作社應付公事，表面服從，守紀律，而其內心實感厭惡，如此更何能談其他！故應在可能範圍內，力謀使之身心感覺愉快，如講師態度溫和，除講堂以室外，可以吸煙，與之談農村痛苦情形及如何解除等。

2. 須每日檢閱筆記。講師必須於每講習畢時，扼要將全講內容，隨筆一書解或摘要，囑各筆記，蓋農民腦筋，多不靈敏，且亦設法偷懶，故每日若檢閱其筆記，則可因其記筆記而深刻印象，並可作返社，轉教各社員藍本，且可避免其偷懶。

丙、結束時

應規定其返社後工作。結束之日，應每人印發一張，講習員返社後之工作，可規整以幾多時間，須向各社員報告講習經過，課程大概內容等之講述，及徵求新社員，勸社員增認社股，捐庫，記帳賬項，處理社務等項工作，應講習員返社後之工作，由會方擬訂較善，吾人欲講習會不空洞泛力，有實際，必須如此，合作社方能受到裨益，講習員也會在處境中，去克盡他的厥職！

結論：以上所述，其為廣淺平凡，惟筆者體

一九四〇，四，二六歐陽蔭

昌於榕江

湄潭縣舉辦第一屆合作講習會報告書

田興民

一本會組織：本會設主席一人，由縣長兼之，分設教務訓育事務考核四部，每部設主任一人，補助者一人均由縣長聘請之，詳陳如後：

(一) 教務部 (略) (二) 訓育部 (略)

(三) 事務部 (略) (四) 考核部：考核部主任由會聘縣黨部書記長黃龍渭擔任，考核員一人，由會聘永興直屬區黨部幹事蕭道明担任，掌管各講習員之思想事宜。

二、教育事項：本會教育採學習合一為標準，凡聽講習員應學應知應能事項，除依該講習員

逐節教授外，並按其性質，聘請專門講師，當其輕重，長短時間分配，就其需要，編印各種習表；依其情況，討論實際問題；藉以符合教育及講習之真義。

(一) 聘請講師 (略) —

(二) 時間課程之確定與分配：本會原擬定之簡章

預計參加者為一百三十六名，平均每社派遣二人，則有二百七十二名，為減輕社之負擔，應講習員之行程，爰分四組次第舉行，定時每組一週，自二月十五日起至三月十五日止，計共一月，時值農閑，召集自然容易，嗣因籌集未能按期寄到；延至三月十五方才開始舉行，以春耕將屆，臨時決定併為三組，計第一自三月十五日起在城內朝賀寺開始，至本月廿二日結束；第二組自三月二十三日起在天成塘小學校開始，至三月三十一日結束；第三組自四月一日在永興女小開始，至五月十日結束；每日作息時間之規定計自上午五點半起牀，五點五十分點名，六點至七點早操（先升旗）七點十分早餐（稀飯）七點半至十一點廿分上課四節，每節五十分鐘，休息十分鐘，十一點半午餐，十一點四十分至十二點五十分休息，下午一點至四點五十分，上課四節，上課與休息時間同上午。五點至五點五十分，課外活動，（先降旗）六點晚餐六點廿分至六點五十分遊戲，七點至九點自習，九點十分就寢，九點廿分息燈；每組課程之分配，計合作概要三小時經營方法十小時，法規章則二小時，組社須知一小時，

抗戰歌曲，六小時，書表實習六小時，問題討論六小時，精神講話四小時，合作簿記一小時，舉行開幕禮四小時，閉幕禮二小時，考試二小時——係採測驗方式。

(三)編印書表：本室感於各社學員程度太低，對書表之應用，頗感困難，故特於此會前，由田興民編印登記須知，李如鈺編印貸放須知各一種——係節錄重要，油印印發，於休息及課外活動自習時，詳為解釋對變更登記，特別詳盡，文德修依照部頒表冊式樣，用油印翻印，於書表實習，實際練習指導填寫，有錯則立即改正；對合作簿記，尤為重要，於通告各社舉辦講習會文時，附飭各帶賬簿先由講師曹傑擬編意造賬各印發一份後，方由講師逐項解釋，指導各社學員填寫賬簿於新賬簿，並指導辦理二十八年度決算，熟知用意雖善，教導良苦，其如程度太低，不能領會，且各未帶舊賬來會何？原擬於講習會內辦理二十八年度決算之計劃，竟成泡影，本室常引以為憾。

(四)討論問題(略)

三、訓育事項：本會除灌輸各社學員之智識外，對各員之日常生活，起居作息，尤為重要，凡教室寢室食場之秩序衛生，以及各員之請假事項，均由訓育部辦理，以灌洗舊習而建新生，此部由自衛隊教練員蔣利負責，詳陳於後：

(一)每組由各員選出隊長一人，班長八人，教室秩序，集合隊隊，隊長負責，教室清潔，講師出入教室發口令，班長輪流值日負責。

(二)每一寢室，選出內務班長一人，負責寢室清潔整齊責任，勤務由各員輪流担任。

(三)聽講員有事請假，須寫假條，請班長請隊長再轉呈訓育主任核示，但以一小時為限，若有特殊情事，請假在一小時以上者，由主任轉呈主席核示。

四、事務事項：本會對各社學員之食宿事項，係採集中方式，由事務部統籌辦理，計每員伙食費二元七角，選出聽講員主持其事，聽講員持事務部發給之，伙食收據，方能向社報銷，此部由指導員李如鈺負責，詳陳於後：

(一)略

(二)略

(三)經收各社學員救國慰勞捐法幣四十四元，節食救國捐法幣三十六元五角，兩共法幣八十元零五角，已專文匯款送會請轉。

五、考核事項：當此抗戰建國時期，後方生力軍——即生齒軍，對思想及行動，尤須劃一，本會特會同黨部書記長黃韻渭水與區黨部幹事葉道明負責考核各社學員之思想，特別注重個別談話，所事各社學員大多來自農村，智識雖不整齊，但尚純潔可愛，在思想紛紜之渭潭環境中，合作幹部能得如此，實屬難事，黨政當局，以此大參加本會之聽講員多屬農村優秀份子，亦即與敵人經濟戰之生力軍，機會難得，不忍失之交臂，乃拔其尤者，由黨部負責八，介紹最優秀之聽講員二十八人參加中國國民黨為黨員，奠定廣大農村之抗戰基礎，而爭取最後勝利之即臨，又鑒於農村經濟之不易，各社學員經濟之不充裕，特設獎學金方式，用薪文紙，蓋右母指印代像，此

次講習，不特灌輸合作智識，且與黨之認識及連繫亦因之增強也。

六、其他事項：本會除正常依照講習項進目行外，並附帶解決事件，如大會接受供運處之業務經營報告決議維護供運處之業務，盡量發展不同性質之各社社，增加社股，吸收社員，認購救國儲蓄券，合作造產等，詳陳如後。

(一)與民由巡訓調渭。得悉本會合作供運處，迭受一再刁難，損失極大路費，捐款回處，復遭盜劫。但人言嘖嘖，莫知誰是，乃簽請縣長與領合作社購證證明單，附合作社購證證明單運用須知，社員購證證明單附社員購證證明單，藉以健全該處之業務交易，隨即由府令該處請東二十八年度業務，於講習會時派員向各社報告，並徵求各社對供運處之具體方案，俟於大會逐一報告後，各社雖然，仍請原人負責辦理，不致改組，並決議按照社員多寡，向該處投資。

(二)由各社學員回社後，按照當地需要，籌組各種社及聯社，並於會中各自交換意見。

(三)盡量吸收社員及增加社股此種變更手續，航限於本年五月內辦竣。

(四)對國儲蓄券之認識，由聽講員同社負責說明並依照規定辦理，限六月內向室登記。

(五)本會各社，多屬信單而沒有營業簿，特於本會內決議，聯社之遺產，其地畝數量。遺產之多少，照政府聯保遺產行之，單位社與保同，其他遺產辦法，准照渭潭市政府公佈之區保遺產辦理。

七、結束後感：

(一)各社經此次講習後，對合作之認識：社會之推動，實賴之經營；可離引動地位而能自動，現由政府負責之合作指導，今後可逐漸交由各社自行辦理。如自講習後，由總辦與指導員組織者，計有單社一十五所，區社五所，至其他不同性質之社，正在風起雲湧，積極進行籌備，在此優越之環境中，有如此現象，以後涓涓之合作事業，當可樂觀。

(二)此次出席之諸學員，程度不齊，多屬社員子弟，有識青年，參加者少，致教授頗感困難；本堂原擬定辦理之二十八年度決算，未能完成，殊覺遺憾！

編者誌：爲備省篇幅計，原報告中無參考價值者已刪去一部份。

定番縣第二屆合作講習會三都組講義報告

李世文

一、前言

合作教育，爲推廣合作當道之一條大使命，此就吾人畢生之志，而其推動方式，在定番尙之究發計劃，適法工作人員對合作之推進，多採代動方式，未能施以教育方法，培植合作社之自動能力，以致依賴程度，迄至今日，絲毫未減於代動，如填表，記賬等，合作社尙視爲公事，誠莫大之憾事！

至於辦理合作講習會，過去尙少舉行，本年二月，因感需要切急，曾於定番縣城舉行一次，惟因時間人力財力有限，尙未能達到普及，固有待積極之推動者，此間合委會及縣立學院聯合舉辦之合作人員訓練班，在此大各員下應實出使前，工作計劃，即列有其一項，擬在各區分組進行，以求普及合作教育之初步，故本組講習會，得有人才之集中，促成亦即於此。

二、籌備經過

甲、物色會址：本組指定籌設於三都，舊因地址適中，進行較爲便利之故，而於會址之探定，除學校因已開學不能取得外，其他廟宇祠堂，經多方查探，未能適用；適距三都三里之金石村雷氏宗祠內，舉辦有保甲訓練班，即將不日結束，乃往商洽，各方堪稱順利，本組會址，遂決定於金石村雷氏宗祠。

乙、通知合作社選派職員：本組講習會，係以三都週圍十里爲範圍，計三十四社，每社預定至低選派職員或社員一至三人，限四月一日集中金石村報到，每員由合作社支給酬費二元五角，並隨帶行李及履歷報到表。

關於通知，處此文化較低之鄉村環境，欲令其自動，恐未可能，故由府縣派訓令，由本組負責發傳人攜帶下鄉，親臨各社通知時，除給予訓令報到表外，並將講習會之意義向合作社解釋：一方以政府力量之督促，一方以私人感情之融

人事

- 1、委派郭家蘭，曾學賢，劉雲漳等三員爲本會辦事員。
- 2、請縣署合作室主任朱曾民因前呈准長假，遺缺暫以該室指導員黃民實代理。
- 3、因該室指導員黃民實代理。
- 4、請安縣合作室助理員羅有煜工作不力，着予解雇，遺缺准選金伯谷接充。
- 5、施秉縣合作室指導員楊鑫工作不力，着仍以原職調往岑寧，合作室試用三個月，以觀後效，遺缺調岑寧，合作室指導員鄒尊三接充。
- 6、吳仁謙合作室主任高正明工作不力，着先降充指導員，仍留原職工作，以待後令，遺缺調吳仁謙合作室主任陳熙雅兼代，在陳熙雅離職後，合作室期內，所有主任職務，着由該室指導員胡嘉顯代理。
- 7、擬請合作室指導員安寧中工作不力，着予加薪五元，並准該室合作室助理員黃龍泰精神不振，着予停職。
- 8、委派張子屏爲本會幹事。
- 9、准安南合作室選用史漢文爲助理員。
- 10、准息烽合作室選用陳全義爲臨時助理員。
- 11、准修文合作室助理員楊存仁辭職照准。
- 12、准湄潭合作室助理員李玉林停職，遺缺着以陳國輝接充。
- 13、永從縣合作室助理員蔡清揚辭職照准，遺缺着以陳毓文接充。

定將合作講習會報告

八 (二〇八)

不易也。

會，俾合作社能切實瞭解。謝謝出席。

除該會講授每日按課程表講授外，至於生活管理，則依作息時間表進行。

丙、環境佈置：此次本組籌備負責人，除合作室（指導員王世文），及助理員梅昌翰外，尚有合作人員訓練班學員孫荷，方文黎，廖劍華，彭瑞華，王心中等五人，籌劃會工作之重心，在使受訓學員得對當地之經驗，故工作分組，則以實地學員為主，計分爲三組，教務，即導三

以分組討論之發育情形可窺見也。惟以漢夷較之，漢族偏重意，夷族偏重誠，大致精神，亦復如是。

相互併進。

乙、實地活動：活動範圍，略有分組討論，作業競賽，社况報告，歌唱等各項，茲分述如次：（一）分組討論，爲培養聽講員之自動能力及研討興趣，特將二四人分爲三組，每組推組長一人主持。討論問題，於討論前公佈，計舉行共二次，第一次題爲「怎樣使社員借款用途正當？」，內分三項——甲，什麼是生產事業用途？乙，什麼是生活上必需用途？丙，發現用途不正當之處？第二題爲「怎樣運用公積金？」，內亦分三項——甲，合作社爲什麼要提公積金？乙，社員能否分公積金？丙，公積金能否和普迪資金一樣運用？每一問題，均由聽講員互推主席紀錄，並互相發表意見，完成結論。（二）作業競賽：作業競賽，在使聽講員互相督促，從事工作學習，紀律三方面之勵進，每日由各小隊長督促實行，並製成競賽表公佈，以資激勵。（三）社况報告，欲促進合作社之進步，必須交換合作社之意見，使彼此相互認識，洞悉自己優劣，截他社之長，補己社之短。故由每社出席講習員代表，將各該社目前實況當衆報告，俾相互觀摩。（四）歌唱：唱歌在提引聽講員之實習興趣，並調劑其新精神，每日除升旗降旗唱國歌外，在夜間休息時，

領唱唱抗戰歌曲一小時。

四 經費

此次本組講習會之經費，爲本室主任張福民先生私人預墊辦公費廿元，處此百物高昂時期，即令用項簡單，而其開支，計至結束時止，已在二十四元三角之數，則與本省合作主管機關所規定以每一聽講員補助辦公費五毛之規定計之，爲數實已超過；實情如此，不能不依實具報，惟冀合作主管機關鑒之。

五 講習結果

甲、成績測驗：講習最後一日，爲欲明瞭講習會之效果，乃舉行成績測驗，所擬問題，均事前油印就緒，共是非題一十六，填充題一十九；結果填列甲級者三人，乙級者五，丙級者六人，不及格者九人，未與考者一人。

乙、得失檢討：講習完畢後，本組同志，爲明瞭此次工作情形，即召開討論會，檢討此次講習會之得失，茲將所得結論陳後：（一）受訓

三、講習情形

甲、觀察講授：此次講習課門，有合作概論，合作物配，信用合作經營，合作傳習影片，唱歌等五項，以開共二十節，每節五十分，除雜記時間較多，佔十一節。各門均爲三節，講師則於本組負責七人中，各擇所長担任，惟雜記實習時，則由輔導員，兼司對講員態度太低，非此

- 1、聽講員學習興趣濃厚，在課堂上精神振作。
- 2、團體生活能提調精神之朝氣。
- 3、能記流水帳。
- 4、聽講員尚能遵守規則。
- 5、學員態度均勻，大都能寫。
- 6、請假少於十分之三。
- 7、聽講員與聽講員談話，甚得其份。
- 8、聽講員與聽講員打成一片，激發其耐精神。
- (二)缺點：1、各項規定尚未完全做到。
- 2、學員報到未規定時間。
- 3、教學未達預定計劃。
- 4、有頂替受訓情形。
- 5、請假期間太短，教學未能充分。
- 6、無充分籌備。
- 7、學員一部因特殊情形，未能全體內宿。
- 8、學員自動能力甚弱，總上各點，其得失之處，大略相同，亦為審視時間種種方面之造成，故列之以作訓練學習

東南對敵經濟戰新陣容

孫曉村先生演講
翁祖善紀錄

五月六日第一次合作座談會紀錄之二

東南對敵區域。包括浙江、江西、福建和江蘇安徽的大部，區域之廣大，物產之豐富，在戰時中國的經濟上佔到很大的比重。對於國防經濟的建設，實在說起來，是開始於二十七年春之交。

我們第一個目標是在農業與工業的自給自足。東南各省海口很多，但我們要預防有被敵封鎖的一天，同時也要防敵人打進粵漢路，把東南與西南切成兩塊。所以

是我們的第一个目標。兩年來經各省軍政當局的努力，已有

會之參考。

六 結論

合作教育，誠為推動合作則不難之工作，而其推動之時間，人力，財力，亦為不可抹殺之事，當時時間不充分，不得適，不足以完成計劃及不易召集聽講員；人力不充分，則難具虛名，而無實際；財力不充分，則難有上易受阻滯，故本組請會費，在時間短促及繁忙之際，徵求聽講員及籌備各方面極為困難，尤以彼此物價高昂之際，在極少經費預算情形之下，各方面之計劃，不能不隨隨就簡，求一草率之實現，倘希主持合作之有力當局，將來能於合作教育上，多施培植焉。

很好的成績，現在不妨向諸位報告一些值得歡喜的事實。

浙江方面，在其處有一個大規模的鐵工廠，沒有開辦，沒有請外國技師，只是集合幾位熱心的專家，利用熟練的工人，收集破爛鋼鐵，製造自己就起來了。這鐵工廠，現有數百工人在日夜工作，能造中正式步槍及輕機鎗，現在浙省地方部隊所用彈藥大部份由該廠供給，一個五千鎗的師團，半年內可以用。其他如棉紗，棉紗布，麵粉等工廠，都已籌劃成立，對本省人民日用所需，已能供給半數以上。江西方面，外

貨進口較少，工業品的需要比浙江更迫切。省當局預備到六十個工廠來滿足人民的需要。據我所知，現在已成立的有十五廠，如電池，藥棉紗布，酒精，磁器，火柴，捲煙，麵粉等，都能相當供給，福建和江西情形彷彿，工廠已籌劃成立的也不少，比較落後的是皖南，這是東南區走私盛熾的一個淵源。從工業自給這一點看，一般趨向是正確的，努力的成績也是滿意，不過出品質地還差。

農產方面，糧食區域是足敷的，如果分配得好，還有餘。所以對農食的工作，目的不在增加而是節省，現在我們要努力增加產量的是可換取外國的特產，如棉花，桐油，茶葉，絲，蔴，蔴荷，蔴葉等。浙江的棉區是在沿海的餘姚，慈谿，蕭山，紹興一帶，敵人隨時都可過來，太危險，所以現在預備移到：一、一帶，這工作已在進行。江西方面，贛江流域也正計劃建立一個新棉區。在自運的工作過程中，同時發生了運輸問題，東下的交通條件當然比西重要，汽油也很便宜，可以卡車進口不易，經過上海，敵人一定要扣留，浙江方面在當局控制下的運輸卡車能共不到：一、自自不上西南省各。不運運無妨礙，因為東南地勢平坦，努力充足，抗戰後為屋深知汽車運輸之不足用，早已組織手車隊外補此缺憾。手車隊重三四百斤，一萬五千輛，得七千輛卡車，現在浙江有二萬八千輛，江西也有一千多輛，同時再得：一、輪船（獨輪車）的鐵輪換為橡皮，既可保護路面又可耐久耐用，落後的工具，也相當為抗戰的重任了。如一輪明

月，江西已組織三千多輛，現在從浙江到江西的公路上，此種雙輪輪小車，終日絡繹不絕，有時頭尾相接，蜿蜒數里，真是洋洋大觀，這是抗戰帶來的新氣象，使我們感到興奮、緊張。

我們的第二個目標在

物質的爭奪有兩方面：一是如爭奪物資……何防止敵人到我們區域內來吸

取，二是如何到淪陷區去搶取。這區域內物產實在太豐富了。浙江方面，省當局與中央合作，設有油茶棉絲管理處，統一收購。當時決定的辦法是組織生產者，由合作工作大隊負責組織各種生產合作社，社員產品集中合作社，由政府收購加工出口，自下而上，系統分明，成績相當滿意。

江西方面，主要的是糧食，某縣縣司令官部在鄱陽湖沿岸及贛江下流設有管理處，負責收買。茶葉則與中茶公司合作，成績很好。江西不僅搶到糧食和茶葉，甚至連鄱陽湖的黃豆，芝麻，牛皮都收得很多。湖北黃梅的棉花，運到江西的十萬担。兩省比較完畢，工作也做得不壞，皖南的茶葉，由貿易委員會設處收買，相機採用浙江的辦法，成為問題的是糧食，許區在蘇浙的外圍，黃山山脈的背面，要把糧食運到我方來，確非易事。二十七年有百萬糧流入蘇浙，民食大起恐慌，這就訓使軍政工作十分警惕，在二十八年秋收時，就用百萬元的鉅款，搶到五十萬担，總算沒有落空。

對敵的物質爭奪戰，大體的說來，勝利是屬於我方的，但留下問題則不少。例如蘇州有絲綢

小廠，去年搶奪的成績很好，但秋熟就不行，小廠減少，原因是我方出價太低，原來一到秋熟或敵後，原就有兩種行市，敵人所定的價格往往比我們高，江浙的棉花我方每擔出價十七元五角，但上海是一百四十元，桐油每担竟差到二百元。在這種情形之下，要問敵人爭奪物資是十分困難的。如要對敵人佔領區去收買，如蘇省的棉花，與淞州的絲綢，那裏十分困難了。所以要爭奪物資，必須要普遍組織合作社，使生產無一漏網，同時要提高價格，並且要深入淪陷區。

第二 我們再來觀察東南的現況

概況。金融方面內匯問題已經解決，金銀幣也已有人民心

上對立良好的信心。最令人欣喜的是以華鈔到淪陷區收購政策的成功。分析其所以成功的理由，是由於大戶的憂慮心，淪陷區有堅強的信仰，平日於省鈔在上海有市。

重慶金融四行並未在東南行放，只有省當局自己設法。江西放數百萬，浙江一百五十萬，安徽也作了些茶葉貸款，雖然農村基本關係未變，但由於工資的一齊提高，手工業的發達，原料價格上漲，都市人口上鄉，農村經濟狀況，較過去為活潑。

浙江有油茶棉絲管理處，手工業指導所，公路運輸公司手車

事務所，戰時物資管理處，合作事業管理處，及省縣合作金庫。江西有戰時貿易部，農村合作委員會及省縣合作金庫，工業公司，縣建有貿易

公司及運輸公司。安徽在皖南行署上有糧食購運委員會。至於各省地方銀行，如浙江地方銀行，江蘇農民銀行等，過去因發行額過小，未取信於民，力量單薄，現已呈准增加發行額，並且互相担保，統一指揮，個別作戰，故實力已漸雄厚。最近某縣區司令官部成立了縣區經濟委員會，得四行協助作統一對敵經濟戰的工作。

東南工業建設與西南不同，西南本來沒有工業基礎，現在固然迫切需要，戰後也必能維持，東南為列強經濟侵略的標點，抗戰勝利後，不難統計外貨湧而入，只要上海本國廠商的出品已足把現在的一點工業幼芽摧毀有餘，這問題在東南的確要相當的考慮，要便現在紛紛設立的工廠在戰後仍維持下去，必須確定一個政策。第一，要建立在政府公營與人民共營的基礎之上，第二，要促成生產者與消費者的連續普遍組織合作社，把生產者與消費者一齊納入合作網中，產品的運銷，用品的供給，必須經過合作組織，這樣一來，外貨自無從進口，土貨也無法走私下鄉，就無異在經濟上建起了一道堅強的壁壘，有了這壁的配備，才能保障現有一點工業基礎。要制勝則已引起各省當局的深刻注意，我們也希望不久有一具體辦法出現。

