

小港李家的故事之七

名震东北的李善祥

戚家山街道党工委 戚家山街道办事处 编



小港李家的故事之七

名震东北的李善祥

戚家山街道党工委 戚家山街道办事处 编

天涯 / 文 郑尧青 / 绘

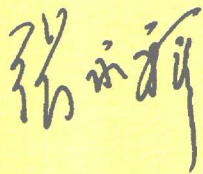


NLIC2970754986

序 言

这是一辑很好的乡土教材

小港李家，被称为江南望族，从李也亭16岁到上海赤手空拳创天下起，迄今已有七代，出了不少杰出人物，在国内外颇有影响，在中国近代史和现代史上也有一定的地位。我们在众多优秀的小港李氏家族人物中，挑选了十位代表人物，李也亭、李听涛、张氏夫人、李咏裳、李云书、李征五、李善祥、李秋君、李又兰、李锦，每人一册，十册小书编成一辑。选择他（她）们人生中最闪光点，用讲故事形式，配以照片、文献资料、插图，图文并茂，把他们的爱国主义精神和敢于创新的勇气发扬光大，我想这种形式很有意义，是会得到中、小学生欢迎的，就是成年人看一看也很有益处。是为序。



张永祥：原宁波经济技术开发区首任书记

李善祥（1880-1959）乾房李濂水之子，积极参加镇海辛亥光复，被推为民政长，又因不习惯官场应酬，奔赴东北锦州，兴修水利，改造盐碱地，试种水稻，在锦州庙沟改良苹果，兴办耕余学校，对锦州现代农业、现代商业、现代教育事业有开拓之功。抗日战争开始，李善祥拒绝日人拉拢，从锦州将全家迁回故乡。李善祥不仅自己积极投入抗日救亡活动，还鼓励子女和小港青年参加新四军，解放后把全部土地、果树、房屋、机器献给政府，自己未留下一分钱一间房，回上海依子女而居。

名震东北的李善祥

天涯 / 文 郑尧青 / 绘



李善祥

小港李家乾坤两房,在逝去的百年光阴里,人才辈出,不但破了“富不过三代”的谚语,还“青出于蓝而胜于蓝”。在第三代中,无论是坤房的李云书、李薇庄、李征五,还是乾房的李咏裳、李善祥等,个个都是名噪一时的人物。其中出生于1880年的李善祥,能放弃舒适安逸的生活,远离十里洋场的灯红酒绿,投身冰天雪地的东大

1

荒,开创一条实业救国的新路子,这使他的人生有了别样的风采。

和其他堂兄弟不同的是,李善祥出生在北京,当时他的父亲李濂水任职户部掌管财赋。由于家庭环境的影响,使李善祥



李善祥夫人

从小对财务知识有所了解。1895年,李濂水从京城护送母亲灵柩回原籍,李善祥就跟着回到小港,为祖母守孝。守孝期满,李善祥遵循李氏家规“凡李氏子孙必学徒三年,不得坐享其成”,于1899年到上海李氏“慎余”钱庄做学徒。这些经历,为他以后创业打下了良好的基础。

2

李善祥之所以没有在上海或宁波创业,而是跑到东北的锦州去开垦荒地,最初缘由堂兄李云书的邀请。李云书是个“投资大王”,他交际广泛,又很有胆识,一旦发现商机,就不肯轻易放弃。光绪二十二年(1896),因国力空虚,清政府终于同意在锦州一带招垦。李云书就顺势开办了“天一垦务公司”,集资在锦县大凌河、女儿河一带牧马场“圈地”11万亩。地有了,接下去就要招地户开荒耕种,把生地开垦成熟地。李云书在上海有一大摊的事,不可能把主要精力放在这件事上。看堂弟善祥是个很有头脑,又有理想抱负,值得信任的人,于是就请他去东北代为管理。

那是1912的冬天,天气奇寒,李善祥站在窗前,听窗外呼

啸的北风，思索自己所走过的人生道路。19岁在上海当学徒时，交友不慎，结果染上鸦片瘾。23岁，从上海回到小港，阅读新学书籍，接触进步思想，下决心戒掉烟瘾。经过三天三夜的尽绝饮食，终于脱胎换骨般地获得新生。25岁，为了以后能更好地为国效力，成了一名旁听生，和一帮孩子同班学习，用一年时间学完了中学数理化的全部课程，又刻苦自学大学数理化和英、日两国外语。1911年10月10日武昌起义爆发。新浙江同志会成员的他，参加了镇海县起义，随后又被推举为镇海县革命政府的首任民政长（县长）。可惜依然黑暗腐败的官场，容不下刚正不阿的人，从政两月就辞职离开。

“既然注定成不了政客，那就做个实业家。”李善祥暗暗对自己说。前些天，堂兄李云书来跟他商议东北开垦之事，他仔细分析了李氏产业状况，觉得到东北开荒造田大有可为，很有发展前途，就答应了堂兄的邀请。好男儿志在四方，他决定去



李家花园一角

远方实现自己的农业救国梦。

就这样,李善祥打点好行装,告别家人,踏上奔赴东北辽西走廊的咽喉重镇锦州的路,开始人生的另一段旅程。

现实和想象总是有距离的,虽说李善祥有思想准备,不过,当他真的站在号称“锦县东大荒”的目的地时,心里还是“咯噔”一下。这里,荆棘丛生,冰雪铺地,满目的苍凉之气。凛冽的北风吹过,脸上顿时像被刀割过一般的疼痛。大片泛白的盐碱地,没有边际,似与远方的渤海连成一线。李善祥明白,要将这样一片荒芜之地变成可以耕种的良田,不是一件容易的事,需要付出无数的艰辛。

开弓没有回头箭,既来之,则安之,李善祥把这一切当成



锦州鲇鱼沟旧址



为改良盐碱地,李善祥经过 15 年努力,挖成长 20 华里,宽约 5 丈余,深 2 丈多的排水工程,又称为鲇鱼沟工程。

挑战命运的利器，他坚信“成人不自在，自在不成人”，只要努力，一定可以让这片土地开出最艳丽的花，结出最香甜的果。

经过一番勘察，李善祥对锦县东大荒的总体情况心中有数，并很快制定出切实可行的方案。这片盐碱涝洼地，首先要做的就是大规模挖掘通海排水工程，排除积水，改良土壤。由于此处地势低洼，鲇鱼很多，所以此工程又被称为马场鲇鱼沟工程。

到了东大荒，李善祥发现自己所掌握的科学文化知识有了用武之地，这让他非常欣慰。日子虽没法和在家里比，不过他过得很充实，看着荒地一点点变样，心里充满了成就感。鲇鱼沟工程共花了三年多时间，虽因为种种原因和阻碍，未能通海，但还是达到了预期的效果。大量的熟地开始出售给当地农民耕种，一时间茫茫原野，阡陌交错，麦子从青到黄，在阳光下闪烁着耀眼的光芒。

在李善祥的精心管理下，李云书这次投资收益喜人。1915年，李云书将最后剩下的万余亩土地抵押给李善祥的胞兄李咏裳。而身为李家掌门人的李咏裳根本没时间来管这些，看弟弟李善祥把这块业务经营得有声有色，干脆就全权交于他打理。李善祥很高兴地答应了。在锦县东大荒三年，他已对脚下

的这块土地产生浓厚的兴趣,也积累了一定的创业经验,为了实现自己的理想,他再次选择留下,开始独自创业。

那一年,李善祥 35 岁。

男儿三十而立,李善祥想到自己已快到中年,不由滋生了一种紧迫感,他把这万亩土地取名为“恒康农场”。为了早日成为行家里手,他认真学习科学文化知识,研究外国经济发展迅猛的原因,思索农场长远的规划。

李善祥是个很容易接受新鲜事物的人,又极具开拓精神,热爱阅读又让他获得多方面的丰富知识。他从国外先进的经营方式上,找到一条结合本土实际的发展之道,创造出了中国农业史上从未有过的发展速度和规模。

为了办好恒康农场,李善祥投入大量资金,以美国的农



李善祥东北的住所丘园

业模式为蓝本，使恒康农场成为东北第一个以先进方式经营的机械化、现代化农场。他从美国购进数匹马拉的新式铧犁，采用美国农民使用的科学耕作方式。此法不但耕作效率高，而且耕得深，能将荒草埋入地下，作为肥料。李善祥就让人在上面种植高粱、玉米、豆类、谷子等农作物。

为了把锦县东大荒的盐碱地改成良田沃土，李善祥下决心把当年未打通的马场鲇鱼沟工程重新进行开挖。经过15年的努力，这条长约20华里，宽约5丈余，深2丈多的大工程，终于在1928年顺利通海。工程完成之日，李善祥不由喜极而泣，这可是靠着人力一锹一镐地挖出来的啊，苦涩的盐碱地上洒下了多少人的汗水，只有他最清楚。鲇鱼沟工程的通海，对于盐碱地降低盐碱程度，改良土质具有重要的作用，是一件功德无量的事。

土质改善了，李善祥又想在辽宁地区试种水稻，此举得到了当地政府官员的支持。因为水稻的经济价值高于玉米、高粱，倘若试种成功，意义非凡。李善祥从自己的老家宁波聘请来会种水稻的农民，顺道还将南方用的人力脚踏的水车运到锦县。事实证明，李善祥的水稻试种计划是成功的。只是限于当地水源缺乏，加之当时技术条件限制不能打深井，所以未能



李善祥从美国购进数匹马拉的新式铧犁,使恒康农场成为东北第一个机械化、现代化农场。

大面积推广栽培。但李善祥把水稻带到东大荒,等于给未来的辽宁农业播下了希望的种子,一旦条件成熟,就会破土而出。今天,锦州一带的水稻之所以能成为大米中的精品,李善祥是开创者。

又到了收获的季节,李善祥新购买了汽车,大大提高了运输能力,他把恒康农场所生产的大部分粮食都被运往西海口,卖给各大粮栈供出口,经济收入很可观。

10 为了增加粮食的附加值,李善祥还开设了油坊,用自产的大豆制成豆油、豆饼,供出口和运销关内。办烧锅作坊,用高粱制酒。养了300多头猪,喂猪的食物里有酒糟和米糠,形成一条充分、合理利用资源的良性产业链。他还实行“工农联合体”的举措,兴办粉坊、砖厂等,以增加收入,这在东北地区是独一无二的创举。

在李善祥眼里,恒康农场就是一个他亲手抚养大的孩子,倾注了大量的心血。农场在育新、凌河、连三台设了三处窝铺,共有三四百名农工,40多辆大马车,开垦荒地四万多亩。农忙的时候还要雇佣短工,李善祥常身穿布衣短袄和农工一起下田劳动,一点也没有老板的架子。

恒康农场的快速发展,给曾经荒凉的东大荒带去了勃勃



李善祥从南方老家聘请会种水稻的农民，并将人力脚踏水车运到锦县，第一次在盐碱地上种植水稻成功。

生机。所谓“人怕出名猪怕壮”，李善祥深知穷山恶水之地，多杀人不眨眼的土匪，一旦露富，搞不好还要惹来杀身之祸。为了安全，李善祥修建了一座四合院作为农场的场部。为了便于指挥生产和防匪，前门房修起了东北地区农村的第一座两层小楼，四周设有炮台，用于防范土匪抢劫。他还购买了德国产的西门子发电机，用于发电照明，又创下了东北地区农村最早的用电照明记录。有了电灯，还有电话，两层楼房安装了西门子电话机通向各分场。这些稀罕之物，令当地百姓大开眼界，他们称此地为恒康窝铺。小楼前一条街还设有商号、杂货铺、当铺、油坊等，大家在此交易买卖，人气非常旺。

12

毫无疑问，李善祥的恒康农场极大地促进和带动了当地经济发展，成为在东北地区第一家以资本主义方式经营，第一个使用现代农业机械耕作，第一次在盐碱地上种植水稻成功的驱前者。

李善祥农场办得好，和当地政府官员关系也搞得好，做其他生意一样头脑活络。1915年创办恒康农场不久，他就萌生了新的想法，建一个酱油作坊。此想法，是受农场里浙江籍职工不爱吃东北大酱得到的启发。自古以来，东北地区不产酱油，辽宁百姓平常吃的靠用黄豆制作的大酱、清酱等调节咸淡。可



李善祥在锦州创办万生酱园