

说说我们这十年



目 录

- 湛江十年改革的回顾·····黄 挺 (1)
- 开发“两水一牧”资源 振兴湛江农村经济···罗盛昌 (6)
- 改革带来了经济的新发展·····张安光 (10)
- 甜蜜之路越走越宽广·····杨志超 (14)
- 十年春雨浇绿树·····许国雄 (18)
- 坚持改革 振兴湛江林业·····欧锡坤 (22)
- 改革开放给湛江工业带来生机活力·····王献亮 (26)
- 半球集团联合兼并的实践与认识·····李秀森 (29)
- 湛烟十载话改革·····王 益 (31)
- 实施“综合系统最佳价值管理”换来十年巨变
·····阮承浩 (37)
- 谈谈我市十年计划体制改革·····张吉棠 (41)
- 吸收外资促进工农业生产发展·····罗果静 (45)
- 改革促进我市财贸经济大发展·····吴焕文 (49)
- 改革税收工作 促进经济发展·····梁 新 (53)
- 湛江市价格改革的回顾及今后的设想·····崔明德 (56)
- 湛江金融业兴旺发展的十年·····邝宝龄 (61)
- 改字当头 步步深入·····叶振成 (65)
- 喜看港城展新容·····彭业荣 (69)

改革科技体制，推动科技进步·····	王广仁（73）
改革，唤来了教育的春天·····	苏孔大（78）
话说今日湛江体坛·····	黄秀定（82）
车轮滚滚路路通·····	廖威（85）
党的好政策给我们归难侨带来了好生活·····	尤炳荣（88）
改革，使我走上了致富之路·····	吴礼珍（91）
别了，茅寮·····	吴俊松（95）
湛江农村十年改革发生了根本性变化·····	（98）
湛江市十年改革十个翻番·····	（99）
编后话·····	（102）

· 封二 · 蒸蒸日上的湛江港

· 封三 · 霞山机械厂在改革中前进

湛江十年改革的回顾

黄 挺

党的十一届三中全会吹响了体制改革的号角。我国改革业已经历了十个年头。这十年是生产力大解放的十年，是人民思想大解放的十年，也是我市经济发展最好时期的十年。

十年改革大体经历了三个阶段：第一阶段，从党的十一届三中全会到党的十二届三中全会，这个阶段改革的重点在农村。同时，城市里也进行了一系列改革的试验和探索。所以，这个阶段叫做试验和探索阶段。第二阶段，从党的十二届三中全会到党的十三大胜利召开。这个阶段是经济体制改革全面展开的阶段，改革的重点由农村推进到城市，同时在农村进入第二步改革。第三阶段，从十三大到现在，体制改革进入了一个新的历史时期。这个时期把政治体制改革和经济体制改革，城市改革和农村改革结合起来，全面地改革我国传统的政治、经济、科技、文化教育体制。

十年改革，我市象全国一样。首先从农村开始，突破了“队为基础，三级所有”的人民公社体制，采用实际上将土地长期租赁给农民经营的“家庭联产承包责任制”，代替集中经营统一分配的所谓“一大二公”的人民公社制度。同时调整提高了农村产品价格，取消部分农产品统购派购计划，实

行市场调节。这两项措施的落实，极大地调动了农民从事生产经营的积极性，使农业生产结束了停滞不前、农村经济萧条萎缩的局面，恢复了生机，开始走向繁荣兴旺。在这个基础上，我们以发展农村商品经济为中心内容，调整农业结构，大力发展乡镇企业，搞活农村流通。在大规模的开发性农业生产中，一些地方、企业把社会化大生产和家庭联产承包结合起来，使农村改革走上了新的台阶。

1984年我市被列为沿海开放城市，从这一年开始城市以增强企业活力为中心，各项改革逐步展开。首先，我们坚决贯彻国务院发布的《关于进一步扩大国营工业企业自主权的暂行规定》，制订出实施细则，给企业放权“松绑”，使企业出现了转机，增添了活力。第二，改革企业领导体制，逐步实行厂长负责制和任期目标责任制，确立厂长在企业的中心地位，发挥中心作用。第三，以改革分配制度为核心，深化企业改革，先是实行第一、第二步利改税，恢复奖金制度，试行工资总额与经济效益挂钩，进而推行各种形式的承包经营责任制，同时把竞争机制引入企业，改革劳动人事制度，加速企业经营机制的转换。这一改革在1987年取得重大突破，全市已实行承包的工业企业占96%，承包的成功率达80%以上。与此同时，我们大力发展横向经济联系，鼓励企业兼并，促进企业产权合理流动，优化企业组织结构和产业结构，从而促进了体制改革的深化和经济发展，出现了诸如广东半球企业集团公司、华立实业集团公司、三星农车集团公司和纺织企业集团公司等一批资金技术较雄厚，经济实力较强，很有生命力的企业集团，以及湛江卷烟厂、湛江机械厂等一批经济效益好，充满生机和活力的现代化企业。

改革开放的十年，是我市生产力大发展的十年。十年改革开放，使我市出现八大变化和十个翻番。首先是人们的精神面貌发生了深刻的变化，砸开了多年来“左”的思想禁锢，摒弃了许多传统观念，实现了思想大解放，逐步树立起商品经济观念、市场观念、价值观念、竞争观念、时间观念和效益观念；二是经济模式发生了变化，高度集中的以指令性计划为主的产品经济模式向有计划的商品经济模式变化；三是产业结构发生了变化，随着以“两水一牧”为重点的开发性农业生产的发展和农村第三产业的兴起，我市农村经济由自给自足的自然经济向商品经济转变，使传统农业向现代化农业转变，单一的经济向多层次、多样化的经济转变；四是所有制结构发生了变化，国家所有制和集体所有制两种公有制的单一模式，在全民所有制继续发展壮大和发挥主导作用的条件下，集体经济、个体经济、中外合资经济、股份经济得到相应的发展，形成多种经济成份、多种形式并存和发展的格局；五是经营方式发生了变化，随着企业所有权和经营权的分离，承包经营，租赁经营，合股经营，形式多种多样；六是对外开放格局发生了变化，继城市实行开放后，今年，经国务院批准我市五个县都成为经济开放区，形成了全面开放的新局面，对外经济贸易有了新的突破；七是企业的地位发生了变化，企业从行政机构的附属物逐步成为自主经营、自负盈亏、自我发展的相对独立的商品生产者；八是城市面貌大改观，投资环境有较大改善，人民生活水平明显提高。

十年改革的变化，集中表现在社会生产力的发展，社会主义商品经济新秩序的出现，经济实力的增强。按不变价的可比口径，我市1987年与1978年相比，实现了社会总产值、

国民生产总值、国民收入、工农业总产值、国内生产总值、乡镇企业总收入、社会商品零售总额、外贸出口总值、财政收入、城乡居民收入等十个方面翻番（详见本书《湛江市十年改革十个翻番》）。今日的雷州半岛，到处生机勃勃，呈现出新的经济格局。农业跃上了新的台阶，农村经济走上了商品经济运行轨道，农村经济结构发生了深刻的变化。粮食生产在基本稳定的同时，糖蔗面积已达160万亩，产糖50万吨，占全国总产量十分之一，成为全国全省重要的糖基地。初步建成了18万亩对虾养殖基地，18万亩红橙基地，27万亩菠萝基地，28万亩香蕉基地和30多万亩北运菜基地，农产品商品率大大提高。工业生产从实际出发，充分利用两种资源，两个市场，逐步发展了具有地方特色的轻型结构，制糖、食品工业日益发展壮大，家用电器电子和纺织工业从无到有，迅速崛起，形成了一批拳头产品，打进了国际市场。工业生产进入了一个新的发展时期，其前景十分美好。

随着生产的发展，人民生活也得到很大改善。农民年纯收入1978年为119.7元，去年达到555.7元，预计今年将达653元，增长4.45倍。城市居民生活费收入1987年达1288元，比1978年增长3.39倍，预计今年达到1440元。十年前，干部职工家里有三转一响（单车、衣车、手表和收音机）就很了不起了，而现在不少家庭有了“八大件”、“十大件”，还有金银首饰。电视机、洗衣机、电风扇已进入农民家庭，有的盖了新楼。城市里坐车难、住店难、吃饭难的问题基本上得到解决。诚然，我市人民的生活与发达国家比仍是低水平的，但同十年前比确实是发生了很大变化。

所有这些变化都雄辩地说明党中央关于改革开放的总方

针是完全正确的。中国要繁荣昌盛，出路在于改革。改革，才能前进；改革，才能民富国强。

当前，我们的改革已经进入了一个新的历史时期。对这个时期的表述多种多样：有的说是关键时期，有的说是攻坚阶段，有的说是紧要关头，有的说是重要历史时期，等等。这些表述都从不同的方面强调了我们当前改革所处的历史方位。这个时期的一个突出特点是，旧体制还没有完全退出历史舞台，新体制还没有从根本上确立主导地位，两种体制并存处于胶着状态，犬牙交错，这就往往会出现制度上的漏洞和管理上的真空，宏观控制上的某些失控。当前主要问题，是固定资产投资规模过大，经济过热，明显的通货膨胀和物价上涨幅度过快。前不久，党的十三届三中全会作出了英明决策，把明后年改革和建设的重点突出地放到治理经济环境和整顿经济秩序上来。治理经济环境，主要是清理固定资产投资项目，压缩社会总需求，抑制通货膨胀。整顿经济秩序，就是要整顿目前经济生活中特别是流通领域中出现的各种混乱现象。整治是为了保证改革、建设的顺利进行。因而在整治过程中，必须有领导有秩序地推进相互配套的全面改革，重点是继续深化企业改革、农村改革，使我市经济建设更健康地发展。

开发两水一牧资源 振兴湛江农村经济

罗盛昌

党的十一届三中全会以来，我市农村以全面推行家庭联产承包责任制作为经济体制改革的突破口，进而按照中央和省委的部署，进行了一系列的深化改革，从而促进了生产力的发展，使农村经济摆脱了旧的格局，出现了逐年增产增收的大好形势，1980年至1985年，全市农村社会总产值年平均递增10.6%，农业总产值年平均递增9%，人均收入426元，比78年增加306.5元，增256%，增长速度为历史所罕见。在这大好形势下，如何保持这一发展势头，如何增添农业后劲，以确保农业稳定持续增长呢？1985年市委市政府领导，亲自带领干部，深入农村进行调查研究，总结群众的经验。经过各种会议研讨论证，作出了“稳定粮、糖、油生产，大力发展“两水一牧”的战略决策，以此振兴湛江农村经济。省委省政府及有关部门对我市这一决策十分重视和关心，连续两次在我市召开全省县委书记会议，给予直接指导和支持。市委和市府坚定地带领各级党委、政府精心组织，正确指导，同广大干部群众一起，迎着困难，艰苦奋斗，奋力拼搏，使“两水一牧”开发性生产蓬勃发展。经过连续三个冬

春的奋战，完成了一亿九千多个土方，开发利用非耕地，发展“两水一牧”生产，为农业增添了活力，使农村产业结构进行了一次大调整，把我市农业从传统封闭型推向开放外向型，实现了从自给半自给农业向商品农业转化，从传统农业向现代化农业转化。到1988年农业总产值预计可达到17.9亿元，比1978年增长1.5倍，比85年前增长48.3%，农民人均收入达到653元，比78年增长4.5倍，比85年增长53.2%，出现又一个连续三年大幅度增长。回顾这十年，特别是近三年，通过农村深化改革推动生产力的发展这一实践，我们深深感到党中央制订的改革、开放、搞活的方针，无比正确，是农村治穷致富的金钥匙。目睹农村日新月异的面貌，确使人精神振奋。这里我着重谈谈三年来在市委市政府领导下，开发“两水一牧”的意义及其所取得的成就。

一、合理和科学地开发和利用了资源，开拓了农业生产新领域，促进了传统农业种植向大农业格局转变。三年多来总共开发利用荒海滩涂50余万亩，新建精养虾池18万亩，鱼塍7万亩，蚝场地2.5万亩，珍珠养殖水面6000亩，使精养虾投产面积从85年的1117亩增加到15万亩，鱼塍投产面积达到32万亩。开发荒山荒坡70万亩，种植水果从85年的18万亩增到87万多亩，此外还有西瓜20万亩。开发荒淡水养鱼40万亩，开发利用牧草地300万亩，三年多来总共开发利用非耕地460余万亩，等于原有耕地的93%。这种开发规模之大，发动群众之广，速效之高，质量之好，是湛江历史上从来没有的，并且基本实现了当年开发，当年利用，放养鱼虾和饲养畜牧都做到了当年收益。

二、优化了农村产业结构，提高了商品化程度，使农村

经济向商品型、创汇型发展。随着开发“两水一牧”的兴起，我市农村经济结构发生了根本变化，在农业内部过去短腿的林牧副渔比重迅速提高，而且推动农村工业、交通、建筑运输和服务行业相继兴起。为了配套“两水一牧”生产加工和销售，三年来在农村兴建了鱼虾育苗场54个，育苗水体3.9万立方米，年育苗能力40亿尾。兴建畜禽鱼虾饲料厂47间，年产饲料12万吨，急冻冷藏加工厂39间，日冻能力169.2吨，每次可冷藏保鲜2473吨，兴建水果保鲜加工厂38间，果苗场40个，畜牧良种场45个，此外还有一批兽药厂和运输销售服务机构，使农村产品从生产加工包装，到贮运销售系列成型，商品化程度越来越高。

三、开发“两水一牧”取得了经济、社会、生态效益的三者结合。今年我市水产品产量达到22万吨，比1985年的16.56万吨增长32.9%，其中对虾产量从85年的46吨提高到88年的3813吨，增长81倍多。今年水果总产量预计可达到39.76万吨（不含西瓜），比85年的5.51万吨增长6.2倍。今年畜牧业肉总量为12.6万吨，比85年的9.23万吨增长36.5%，全市“两水一牧”总产值今年为17.58亿元，比85年前的5.84亿元增长两倍多。据去年统计“两水一牧”产品出口创汇为2011.9万美元，占全市出口创汇总额22%，比上一年增长39.1%。现在全市已形成以红江橙为主的柑橙基地近19万亩，香蕉基地28万亩，西瓜基地20万亩；在畜牧方面有年产4万头的遂溪瘦肉型猪基地，年产4万头的徐闻山羊基地，年饲养量19.5万头的海康雷州黄牛基地，年上市量400万只的廉江北京鸭基地，年产200万公斤的东西海岸鸭蛋基地，还有占全国海养珍珠60%的珍珠基地。由于生产的基地化，它

具有相对集中连片成带的特点，从种苗培养到生产管理，技术指导，产品收集、贮运加工和流通也已形成了一定规模的专业分工，从而大大提高了经济效益。同时在这些基地中，不少是山上种果造林，山下开塘养殖，水下养鱼，水面养鸭，果林养鸡，果地种草种肥，成为多层次利用，互为依托，形成一种特有的立体生态种养，保护了农业发展的生态平衡。此外，使东西海岸大部分海堤围得到加高加宽加固，实现堤路结合，不但方便了交通，而且使25万亩农田和27万人口的沿海村庄得到保护。

四、开发“两水一牧”，从长远看为雷州人民子孙后代增添了一部分宝贵产业，从近期看使农村劳力速速转移，拓宽了农业生产领域，找到了快富途径。三年多来新发展的“两水一牧”生产安排了近50万个剩余劳力，使人均收入从十年前的119元提高到653元，使近20万农村人口脱了贫，而且涌现了一大批万元户，十万元户甚至百万富翁，如遂溪县黄略镇农民许成富，利用开发海滩涂插蚝柱121万枝，价值百余万元，成为富甲全县的专业户。

展望未来，随着科技的发展和普及，生产者经验的丰富和运用，“两水一牧”生产的前景和效益，将会远远超出我们的预料。一个四季瓜果飘香，到处六畜兴旺，虾跳鱼跃，粮糖丰收的局面即将展现在全市人民面前。我们一定要坚持改革开放搞活的方针，尽快把我市农村建设成为具有中国特色的社会主义现代化新农村。

改革带来了经济的新发展

张安光

党的十一届三中全会以来，特别是一九八四年进行综合体制改革以来，我们廉江县坚持以发展生产力为一切工作的中心，以改革总揽全局，加快商品经济发展步伐，取得显著的成效。一九八七年全县社会总产值达14.04亿元，比一九七八年的2.32亿元增长5倍；国民收入7.16亿元，比一九七八年的1.14亿元增长5.2倍；工农业总产值8.89亿元，比一九七八年增长2.2倍；财政收入4431万元，比一九七八年增长2.4倍；农民人均收入622元，比一九七八年增长7.8倍。出口创汇，城乡居民存款等项指标也比一九七八年增长2倍以上。今年一至十月份，全县工业总产值达5.2亿元，比一九八七年同期增长40.1%，农业生产取得新的突破，预计今年工农业总产值可接近11亿元，比去年增长幅度超过20%，农民人均收入可超过700元。实践证明，改革是发展社会生产力的主要动力，改革带来了经济稳定，协调发展。

首先，围绕发展商品经济，深化农村改革。农村实行家庭联产承包责任制的第一步改革以后，我们立即转入第二步改革，大胆调整农业布局和优化生产结构，大力发展农村商品经济。从一九八四年开始，调整部分低产田和旱坡地改种

香蕉、甘蔗和其他经济作物，使粮食和经济作物种植面积比例从73：27变为64：36，农业生产结构逐步趋向合理。尤其是在稳定粮、油、糖生产的基础上，发动农民耕山耕海，大搞以“两水一牧”为主的开发性农业。目前，全县已初步建成了十个北上型、外向型农业商品生产基地：一是12万亩红橙基地；二是17万亩香蕉基地；三是22万亩甘蔗基地；四是2.3万亩对虾养殖基地；五是300万只北京鸭基地；六是500万只三黄鸡基地；七是70万头生猪基地；八是15万亩北运菜基地；九是46万亩湿地松基地；十是5万亩荔枝基地。开发性农业与适度规模经营结合起来，加速了农业专业化、社会化、商品化的进程。农业商品率由一九七八年前的40%左右，提高到一九八七年的70%。随着商品生产基地的建立和商品经济的发展，农村各种服务性组织应运而生，农经服务站尤为活跃。在全县338个行政村中，已建立农经服务站的有302个，占90%，服务站的人员来自农村，离土不离乡，为农民提供商品信息、购销经营以及科学技术、财务会计等咨询服务。各镇还成立了农经服务公司36个，转变原有的农科站、畜牧站职能，为农业生产提供产前、产中、产后的有偿服务。仅去年，这些服务性组织就为农村提供水果种苗1450万株，肥料50万吨，农药100多吨，推销香蕉1500万公斤，有力地促进了农村商品经济的发展。

为了加快农村商品经济的发展，改革流通体制，我们实行国营、集体、个体一齐上的方针，鼓励广大农民进入流通领域，逐步建立起与商品经济相适应的流通体制。目前，全县领取执照的商业门店23451个，其中个体户21407户，占总数的91.3%，已有3万多个农民进入流通领域。去年，仅农民

北运香蕉就有60多万担，占全县香蕉总数的35%。

其次，从调整分配关系入手，深化企业改革。我县原来工业落后，基础薄弱，部分企业连年亏损。于是，我们从调整分配关系入手，抓住一个“包”字，不断完善承包经营责任制，激发经营者和广大职工的劳动热情和竞争精神。早在一九八一年，我们就全面推行“清远经验”，实行两级承包制，即县经委向县财政承包，一定三年不变，然后县经委再把承包指标分配到各企业。由于包死了上交国家的那一头，也就放活了企业这一头。结果，年年超额完成上交任务。一九八六年以来，根据“两权”分离的原则，实行“四包一奖罚”的承包经营责任制，即包产值、包销售、包利润、包上交、超奖减罚。承包企业内部同时进行了配套改革，把竞争机制和风险机制引入企业，职工个人收入与企业的经营效益挂钩，70%以上的企业实行了计件工资制。大力发展横向经济联合，经委系统45间工业企业中，有44间搞横向联合，其中32间有技术引进，全县一九八五年以来发展横向联合项目300个。同时精简行政人员，调整、优化劳动组织。我们由于狠抓承包经营，打破了“大锅饭”，加快了工业发展速度。几年来，工业企业新增加生产线40多条，新建企业15间，新增产值4.5亿元。

再次，围绕发展社会生产力，进行各项配套改革。我们从县级改革的整体性出发，对财政、税务、金融、计划、劳动、人事、教育、科技、卫生等管理体制进行配套改革，转变职能，更好地为经济体制改革和工农业生产服务，共同促进社会生产力的发展。

实践证明，改革是振兴廉江经济，致富廉江人民的必由

之路。我们要坚决贯彻执行党中央关于把治理经济环境、整顿经济秩序作为明后两年改革和建设重点的方针，在总结十年改革经验的基础上，把治理、整顿工作搞好，进一步深化各项改革，完善配套改革，争取我县经济建设有更大的发展。

甜蜜之路越走越宽广

杨志超

过去的遂溪县，是一个远近闻名的穷县。一九七八年，全县工农业总产值只有1.73亿元，农村人均收入55.7元。党的十一届三中全会以来，我们从遂溪的实际出发，对农作物布局进行了大面积的调整，带领全县人民大力发展甘蔗和综合利用生产，有力地促进了全县经济的发展。一九八七年，全县工农业总产值达到5.75亿元，比七八年增长232%；农村人均收入545元，比七八年增长近9倍。单是甘蔗和制糖工业这两项，去年总产值达到2.8亿元，占全县工农业总产值的49%；税收4000万元，占全县财政总收入的87%。今年我县经济的发展势头更好，预计全年工农业总产值可达6.5亿元，农村人均收入比去年有较大增加。

我县糖蔗生产之所以有今天的好形势，是全县广大干部群众大胆开拓，努力拼搏的结果。一九八五年，我们经过深入调查研究，认为我县旱坡地多，瘦瘠干旱，适宜种蔗，况且群众有种蔗的习惯和管理技术，发展甘蔗生产是符合县情民意的，也是我县的一大优势。因此，我们作出了大力发展甘蔗、制糖和综合利用生产的战略决策，并要求全县各级党组织、政府部门把经济工作的重点放在这方面，作为遂溪的第一根经济支柱来抓。由于我们审时度势，下定决心，看准