

籌
遼
碩
畫

通志

卷一

籌遼碩畫卷之三十五

已未季冬

天都程開祜仲秩父輯

○戶部尚書李汝華題爲監收海運事山東司案
呈戶科抄出巡撫周永春題稱等因又該總
督文球巡按陳王庭題同前事俱奉

聖旨戶部知道欽此抄出到部送司看得海運一
議起自昨夏成於春正以腳價等費較陸運
省十之五六故決計行之匪直佐軍興抑以
紓國困也乃蓋州道交卸之說山東海防道

陶副使曾創言之矣而部題覆咨卸于金蓋
二處止據該道稱海上之風濤不測到蓋之
船隻頗遲隨地交收不過爲當日權宜計而
彼中之便不便尚未及詳今據撫臣會題轉
運遼陽從蓋套連芝島者近而易從旅順三
獺牛者遠而難就仍膠柱鼓瑟旣航海又梯
山欲省費而反冗費矣則運糧之交卸宜在
蓋套不宜在旅順等處也甚明况省其力于
旅順三獺牛以金州之全力并歸蓋州於此

增數千人飛輓之益於彼減數百里跋涉之
勞事半功倍便遼固以便金蓋也又況由登
萊達蓋套自礁石外別無他險如立木豎旗
使之望而知避何有覆舟之虞且舟人出入
海濤乃其長技所利在多得錢耳量增工價
若干必樂赴爭先矣便遼亦以便登萊也至
押運委官不畏艱險矢心奉公特加犒賞以
酬之其誰不勸而從此運道之定于蓋套無
煩再計矣蓋撫臣與經臣身係疆場重望慮

周兵食遠圖一切盱衡餉事無不聚族而謀
持籌而畫夫是亟海運以濟陸運之所難因
酌陸運以調海運之所適其得之道臣閱歷
者既至真而叅之獨見劑裁者又至確詢今
日救遼第一良策第前此奉有

明旨若非

天語重申示以畫一恐奉行者不無異同要之擇
便而行期符初議非謂暮四朝三也既經該
司案呈前來相應題覆恭候

命下客臣該部移咨總督經略督餉等衙門及遼
東巡撫責令海防海蓋兩道將天津登萊海
運糧船聽其量加腳價盡至蓋套交收一體
遵行無異至遼氛未靖運務方殷海防海蓋
兩道始而首倡是議今而均任厥勞前庸後
效均之可紀卽膺不次之擢以示旌賢豈曰
破格但俟其成功另爲顯錄不具論外其餘
運官或犛或陞或犒或賞臣部歲終一并查
議特行以彰朝廷優恤德意庶激勸在上鼓

勵在下灌輸者源源若水儲積者纍纍如壙而海運有裨遼疆有賴矣

○戶部右侍郎李長庚題爲經臣計兵已定愚臣計餉難緩懇乞

聖明特賜裁允以重封疆事照得兵食相須計兵必先計餉該臣日在永平從督臣處接得經臣疏揭爲敬陳戰守大略以候

聖裁事內稱遼左用兵歲計餉該銀三百二十四萬兩糧一百八萬石豆九十七萬餘石草二

千一百六十萬束皆一毫裁削不得者夫遼
不可棄兵不可減餉不可缺卽多亦不敢言
難卽難亦無所容諉矣該臣前者計米豆之
數通以百萬今至二百萬則米從何得如此
之多也遮洋一總臣蒞任初疏首及此議而
未蒙覆允近接總漕大臣書以爲可行茲責
米如此之多非多截南糧于淮不可矣臣原
計天津見截漕糧二十萬石登萊派米豆共
三十萬石山海關見有米十五萬石薊州召

買米豆五萬石天津召買米豆六萬石尚少三十萬石應議截首幫漕糧三十萬于淮安行令總督衙門查復遮陽舊總從淮安運發遼東惟有成山嘴之險近登州道臣陶朗先屢募慣海水手在此接應可保無虞者先淮總漕咨查東征舊案浙江巡撫衙門僱助船數十隻江南巡撫衙門僱助船數十隻今應一併于撫臣處行取僱發以助淮船之所不及也除所截漕糧外其山東一督應將六府

新舊餉銀盡行留用以爲糴本其密津永等處聽本部發銀買之此議米之大略也至于豆則仍照本年所派召買之數永平派召買十萬石薊州召買五萬石密雲增召買三萬石天津增召買十萬石真保近河地方共買十萬石山東召買豆再增三十萬石共前數爲六十萬石若豆不足則兼買葛米其價卽留各州縣新餉不足者本部議發內山東派數較多蓋緣海道最近日同督臣與薊永郎

中李乃蘭宋繼登及永平道袁應泰監軍道
高出寧前道王化貞往復計之皆以山東運
道爲便應以各處所省脚費加值以糴于山
東似亦無難登州道臣極力擔當招練有法
而諸臣又多東省人也知之頗真僉言民運
召商于遼左增值收買無不競從而增買值
卽于省運費中處之諸臣亦願同心協力任
其事此議豆之大約也若草束難運惟有採
打秋青及本地召買二策而已以上所派并

送戶科載入考成施行又總計銀三百五十萬兩牛羸車價一百三十六萬餘兩米豆二百餘萬石糴本在內運費倍之大約八百餘萬兩矣當國家兩歲之入值此釜鬻計畫無從萬不得已惟有地畝量議再行加派一策可行除兵馬糧草經運煩苦之地及各省賦重或經災傷者另爲酌議若有司得人每畝毫釐民亦不覺其苦上歲有司亦有賢者自爲設處若其不肖則加派之外又有火耗派

數不清重復混累有司因緣爲累是在撫按
司道明爲出示嚴爲查叅重懲其一以警百
也至于廣開事例條議臚悉如
國典一節閱臣已有專議又如房殿中書光祿
署官鴻臚序班人所樂納者咨行吏部量許
添註增員而中書歷年加銜并許入貲則所
入甚多又如山東四十三年納粟生員應者
頗多若議定有志者聽考無志者准衣巾終
身則人尤願赴其所納舟車及糧豆草束者

准于天津登萊淮揚永平遼東各處上納量
減銀二十兩納遼東者減三十兩宜廣其途
者也又如閱臣稅契之議優免除生員外縉
紳徵解一年之議二款尤當亟行至稅契多
在有田之家捐助尤臣子報公之義茲可不
爲庶民倡耶又如科臣動倉穀一半之議此
見貯在倉文至即可動也鑄錢之議寧前道
臣力主可行惟工匠銀兩當速發也又如各
府州縣照大小派助之議行之已久尚未應

者無論居恒無事叨祿地方往來交際豈無
可節省之費卽如地方荒歉有司留心地方
者皆多方設處以救饑民今以朝廷大事豈
無一人應者蓋一處救荒官司行之專而今
以天下之大行之緩也此皆諸臣所已言有
臣部已復者但言者尚未盡行行者又未盡
實合聽臣部將前後應行條欵刊成書冊頒
行送入戶科一併勒限考成求其必舉廢爲
實濟今天下之勢瘠瘠矣臣每書一字心骨

若割事勢至此無可奈何糧一不足遼左脫
巾奴酋乘之大事去矣是在大小臣工念之
以臣爲得已乎不得已乎儻諸臣協力調停
共完公事臣卽碎骨以謝天下生靈臣所甘
也若如近者屢催造船于淮不爲報完遼餉
陸運在關海運在岸未見接運而應增車牛
各道并無一字及臣視臣爲附隴之官一旦
倉卒始言令臣何術以爲神運之策儻有不
繼則臣惟束身先歸命于廷以待斧鑕而悞