

岭
南
遗
书

卷之四
知不足齋
印

昭代經濟言卷八

嶺南遺書

南海 陳子壯 集生撰

金

肅

字敬齋浙江海寧人
宏治時任寧國教諭

節論

全

凡論節於家以妻國天下以臣通古今也余竊謂二地也
道均而力殊效齊而功差天君也夫也地臣也妻也亘古
地不得違天則臣不得違君妻不得違夫茲不謂道均耶
有守則不得私避有歸則不得獨己此臣也與荒蔀冷寢
貞濫人鮮別生死物莫恤者異矣茲不謂力殊耶節於國
國可再造節於家家可重興茲不謂效齊耶有輔則易成
有激則易烈有著則易傳幽陰之地無輔也無激也無著

也當其時勢且與凡夫成家者倍蓰也茲不謂功差耶以是較之則妻節之難之重於臣不亦然哉

說吏 全

吏所以止民之爭而吏之爭於民甚於民之相爭也民之爭求止於吏爭於吏將焉止之故置吏者必先求其不民之爭者而後求其止民之爭然後可不然吏教民爭而置吏者教吏爭也與其欲止民爭而更教之不若不置吏而民之爭尙寡也

務真 全

古者文章氣節經濟性命之士如鳳手麀角寥寥哉代不數人當今之世綜詩文則曹劉接踵徵氣節則龍比連肩

語經濟則人人管蕭譚性命則家家孔老是何今日之氣
化反盛於往時也嗟乎古人多本色今人多贗物古人務
其內今人務其外甫操筆伊吾氣盈趾高秉鉞登壇目無
先喆偶嬰逆鱗逢怒得譴沾沾自滿滿面皆龍比人物以
爲大丈夫事止于此而已不勝其脂韋繞指之心頭頂綸
巾手揮玉麈慷慨自許不曰隆中臥龍則曰東山安石或
出而萃百人干旌之下亂矣談孔說老倒峽其辭懷仁負
義成仙證佛欄柄在手而或失聲破釜見色豆羹識者嗤
焉夜光明月世不恆有假魚目以爲珠飾硃硃以爲玉則
充肆矣余願今之君子無亦務其真乎

李承勛

字立卿嘉魚人宏治六年進士官拜刑部尚書加太子太保兵部尚書諡康惠

條陳弊政疏

刪

王者之政莫先於兵食取足之道非增兵以耗國也加賦以病民也在審勢而救其偏隨事而去其弊耳臣私憂過計足兵之目有四曰選京軍以壯根本止調操以實內地足衣糧以恤邊軍振紀綱以申軍令就中論之振紀綱爲要紀綱振則三者自肅矣足食之目有四曰謹收納以清宿弊便轉輸以甦民困定經濟以裕國用致中和以感化機就中論之致中和爲本致中和則三者不勞而自理矣何謂選京軍以壯根本夫京師天下之根本皇宮又京師之根本故居守環列周防鍵閉其制甚重將領必付之勲舊世忠之臣卒伍必擇其壯勇精練之士器械必兼夫犀

利鮮明之美豈徒示觀美而已哉蓋居安防危其爲慮深
且遠矣臣造朝一月目見此輩狀貌勇健而武藝精通者
百無一二兵刃不堪用盛甲不稱身者十常八九使九州
朝貢及四夷來王者見之何以壯國威而懾奸謀哉至於
各營之所分隸號稱百萬團營之所練選號十二萬爲將
領者果皆召虎亞夫之流而不至有膏梁債帥濫於其閒
矣乎卒徒者果皆膂力絕人一可當十而不至於竄名隱
射耗數於其閒矣乎其操習果能得六伐七伐八陣五花
法外之意而不至有若霸上棘門之兒戲以玩愒日月矣
乎臣皆未得而知也自古武備常弛於承平之久而振於
中興之日今官軍以勇悍善鬪稱者在北則各邊在南則

狼土京軍之中未聞有力扼虎射命中可以彈壓遠近之邪心者失今不治竊恐寢失居重馭輕之權養成尾大不掉之患臣誠至愚不能不爲盛世憂之昔周勃仗北軍之強乃能制產祿之死命李林甫壞府兵之制而范陽之變莫可救藥殷鑒不遠患須預防乞下兵部將宿衛團營官軍將必擇忠順勇壯曾經戰陣之人軍必擇少壯有力各精一技之士而不致虧原額之數器械必可用盔甲必稱身而後給蓋團營較之各營爲重而守衛較之團營尤爲重也使精兵勇將萃於京師布列環衛伏大險於至順之中消不測於無形之表此卽詩之所謂萬年保其家邦者也無他各營之衆汰老弱僞冒以省國儲練習精勇以備

次撥之遇而役占剝削之宿弊一切革去則窮軍不致嗟怨外逃輦轂之下宿弊一清天下聞之莫不畏服何謂止調操以實內地我朝官軍調操之制肇自永樂初年京師兵少調發中都大寧山東河南附近官軍輪班上操宣德正統以來踵爲故事日益加密除南方各省未暇遞論如河南山東南北直隸俱京師咽喉山西陝西又中原形勝要地各處官軍或調操於京師或調操於各邊本地無軍可守臣昔任陝西右布政經過潼關詢其實在軍士不過數名驚問其故始知皆在各邊操備後盜入商洛鎮巡官議欲赴救無軍可遣河南山東直隸武備單弱尤甚以故盜賊縱橫莫可禁禦劉六王鏜足爲前車之戒臣熟知

前項調操官軍在京止堪備工作之役在邊則將領給私役而已供饋送而已於國有行糧草料之費於私有賫送料尅之苦而又未嘗得其實用今昔相因以爲舊規而不敢變此軍旅之所以日耗而內地日益空虛者也如臣愚計省行糧以僱遊食何憂工役之乏以行糧而募土人何慮邊旅之寡通將調操官軍留於本處委官兼同民壯精加操練如鄰境有賊則互相策應又或一邊告急則合力赴援如此貧軍無侵尅之害地方得保障之功比之不問有警無警一槩分派調操者強弱多寡之勢又不可同年而語此一弊革而數利興者也何謂足衣糧以卹邊軍臣惟戍邊之卒烽火斥堠終歲不休鋒鏑死亡朝夕不保比

之京輔之軍勞逸安危何啻百倍近年調取邊軍征勦流
賊貫串於河南山東江淮閒又久屯京師出入禁地稔見
內地軍民安逸脆弱有子女玉帛之供無饑寒危迫之患
未免有不均之嘆起羨慕之心萌輕視之志況以各邊撫
臣撫處失宜將領剝削日甚往往以衣糧不足呶呶於軍
門擅殺不忌推求其本軍情之所以易動者因無恆心也
恆心之所以失者由衣食不足也臣願皇上勅下吏兵二
部查議各邊撫臣有不宜於邊者急宜置之賢者久任之
或由僉都陞副由副陞左右而不輕移動糧餉不足戶部
查議給足不許將領尅減令沾實惠而又察其疾苦時其
勞逸彼將感恩圖報之恐後何變之足憂如此則邊徼安

天下安何謂振紀綱以申軍令臣聞紀綱御軍之大柄其
機在於賞罰賞罰不明則政令不一政令不一則紀綱不
振宋儒朱熹嘗言紀綱在核功罪以公賞罰之施正以此
也在昔軍中號令最嚴征調會期時刻不爽止因正德年
間逆彬怙勢曲庇邊軍又因功次不明使賞濫及無功而
罰不及有罪是以紀綱漸紊彼此效尤官防緩而姑息之
政行軍恃衆而侮慢之態作此風不革譬如人養驕子哭
卽與果雖曰愛之其實敗之臣願皇上大奮乾剛申明軍
令選將領而束之以什伍相聯相坐之法明教化而導之
以親上死長之義嚴上下之分以峻廉遠堂高之勢平彼
此之怨以消其驕悖跋扈之氣有功必賞有罪必刑而痛

革姑息之政則威惠並行而紀綱振肅矣易曰殯豕之牙
吉夫致變有由消弭有要不責其兇狂於彼而振紀綱明
教化以潛移之於此則彼之勇健足以爲國牙爪而無反
噬之足虞此卽子路之所謂有勇知方者也何謂謹收納
以清宿弊州縣夏秋稅糧開倉收受各有定期起運存留
各有定數本色折收加耗災免之類各有定法夫何近年
以來上下各官留心國計者名爲俗吏用心勞而反得謗
怠事奉承者稱爲識時自處逸而獲美稱以此各官鮮肯
著實幹事每歲正當冬月收成之後州縣多以會計不定
不出由票示民知會細民辦糧交納上司輒將州縣正佐
管糧等官或委勘事或責遠遊無人監收多致費耗來年

三月已後軍船已至水次司府管糧官員方下州縣比較嚴刑逼迫窮民去歲所收已空今歲農功又誤或有本色而責其銀只得半價半售或有銀而責其本色未免稱貸取盈此後時之弊也如每歲七月已前布政司會計停當明示下司依時收納十月至十二月終止州縣正官管糧官不許上司差委以妨監收災傷蠲免務使民沾實惠而無黃放白收之謠守巡各官無蹈往轍於收糧東作之際舟輿銜尾既往復來如風如狂以私謁撫按而費其夫馬則後時之弊可革也又糧里人戶各有善弱各有豪強糧里豪強則以善弱人戶爲食啖加增每過於正額糧里善弱則畏刁惡人戶如狼虎縱使拖欠寧鬻產代賠而不敢

及門上司按臨糧里之豪强者無人敢言而反爲善弱者人易誣執而反受屈惡者愈肆而弱者愈苦此勸懲顛倒之弊苟能不避嫌疑虛心推究則此弊可革矣二弊果革則小民及時完納而東作無防糧里不致追賠而身家可保完糧之策莫先於此何謂便輸轉以甦民困國家稅糧多仰給東南糧長之設責在收納蘇湖等處糧長作管稅糧旣多解納雜費尤甚州縣不才官以糧長爲囊橐上司過刻官視糧長爲寇讐兌軍之類每石大畧包賠七八斗者有之起運白糧每石包賠二三石者有之各衙門黑豆之類每石不過值銀三四錢而他費幾至一兩者有之家有千金之產當糧長一年有卽爲乞丐者矣家有壯丁十

餘有卽爲絕戶者矣以致民避糧長之役過於謫戍官府無如之何或有每歲一換之例或爲數十家朋當之條始也破一家數歲則沿鄉無不破家矣糧長之家旣破國課何由可完數十年以來各縣逋負動數十萬多由於此臣楚產也非爲己地者但宦於東南年久目見此弊日甚而不能救不敢不爲陛下陳之伏乞通行兩京內府及部院兌運等官上下一心同恤民隱本等之外毋肆需求敢有故違在外聽撫按在內聽戶部及科道等官指實查參若豪惡糧里刻害小民有司科派糧長上司亦要一體重加懲究庶幾錢糧不致破家亦不致害人而稅糧易完矣何謂定經制以裕國用夫量入以爲出是謂仁政量出以爲

入是爲虐政既不量入爲出又不量出爲入雜然而收泛然而用是謂無政考成周之制以四分制國用每歲用三存一以備凶荒故三十年之存則國有九年之積漢之時則有計相唐之時則有判度支宋之時則有判三司皆所以會有無而制國用也近年以來戶部雖有會計之虛名而無量入爲出之實政臣愚以爲當因其名而舉其實通查一歲天下稅糧所入總凡若干經國之費總用若干首兩京次各邊省直隸各府每歲所入所出俱查其的數分爲二目倣周禮用三以足一歲之用存一以備不測之虞萬一所出多於所入則會九卿堂上科道官各查凡百費用有約於昔而浮於今者必考昔之所以約者請而復之

又考今之所以浮者請而約之至於裒多益寡之道撥此補彼又在臨時通融議處務使所出不踰於入之數通將出入之數攢造黃冊一本進呈以備御覽然時事有盈虛有因革每十歲一會而損益之此十年一會之大綱也若歲有豐凶事有多少每歲十二月戶部會奏各官通查某處災傷蠲免若干某處用兵該用若干則以各處茶鹽商稅所入之者補足錢糧正額以備軍國正支其餘雜用一切不得糜費漢毋將所謂大司農錢自乘輿不以給共養蓋不以本藏給末用不以民力共浮費別公私示正路也經制一定取之有經用之有義而財恆足矣何謂致中和以感化機昔人有言天下之財不在官則在民今者太倉