

长留一片月

——史荣林乡政府工作日记



悠
悠
歲
月
情

朱
自
清

象山海天艺社社长朱自清的题词

有味岁月
富在勤
邵鹏书

象山县第二中学邵鹏老师的题词

象山县新桥乡人民政府

新桥乡黄公岙街集市日更改的通告

经上级批准，原黄公岙街的一、五集市日，现在重新作了调整，确定今后每逢农历五、九为集市日。希广大群众互相转告，按时交易。



史荣林起草的乡政府更改黄公岙街
集市日的通告(1985年12月)

姓子也困难。

曹正飞：公司开起来，钱没存。

郑金火：现在我们先想办法，弄些钱来，先让你们办旅店费，发些生活费。

史荣林：上面汇来的钱他们自己拿去了。

曹正飞：开在生财公司，房子没存，主要靠二河，现在靠我们呢。

郑金火：钱就算你们好赚。以后决定完全由史荣林当，总书由史荣林当。

5月13日，新桥乡小集镇和自来水建设会议。参加对象：木材厂、供销社、医院、新桥街、酒厂、信用社等单位负责人。乡里郑金火、王明东、葛其足等。

郑金火：我乡准备第一批小集镇建设，新桥乡人口多，县人大会议也提到。好公共事业建设与人口集中相统一，规划新桥、关头形成一统。农村人口逐步向集镇方向转移，在村城市化建设，小集镇建设有方向性意义。

去年对新桥乡建设作了规划，大体上是：新桥乡以付这一统作行政中心，木材厂前后作村镇规划，后面一批关头向新桥靠拢，作工业区。去年关头出土33亩土地归村级所有。

把到东柳去的路拉直，6米宽。去年到今年土地征用费付了1万多，乡政府办心样10万7千。交易市场今年年底新桥办。

史

史荣林乡政府工作日记手迹

序

原中共新桥乡委员会书记 郑全火

我担任新桥乡党委书记是十多年前的事了，想不到那时史荣林同志还记有乡政府工作的日记。现在他将日记打印出来，请我写几句。我仔细看了书稿，觉得《长留一片月》这本日记记得有血有肉，十分难得。日记从一个侧面反映了二十世纪八十年代乡镇基层工作情况，再现了农村改革的艰苦历程，歌颂了爱岗敬业的好干部。这本日记也是对年轻干部进行传统教育的好素材。

史荣林同志的日记记载得比较详细，保存了许多珍贵资料，这与他的勤奋工作、虚心好学分不开的。每天写日记，许多人都半途而废了，而史荣林同志持之以恒，孜孜不倦，一年日记竟写了洋洋20多万字。现在又将这本厚厚的日记整理出来，还不多见。这本日记或许是我县解放以来乡镇干部第一本付印的日记，值得一读。

过去的时光难忘怀。上世纪八十年代，政社分设、农村全面实行联产承包责任制、计划生育、调整产业结构等许多工作，任务都很繁重。那时乡镇工作条件艰苦，干部生活清苦，星期六、日都上班，甚至有些节假日也没休息，仿佛乡干部有干不完的工作。而有些群众对乡干部的工作不理解，以为他们无所事事，对乡干部有抵触情绪。现在许多人看了史荣林同志这本日记的打印稿后，深有感触，消除了误解，认识到乡镇干部甘于寂寞，乐于奉献，勤政为民，确实是老百姓的贴心人，日记是最好的说明。日记用朴实的语言生动地记录了八十年代乡

镇基层工作的方方面面，点点滴滴。日记实实在在地告诉人们：为了大地的丰收，农村基层干部任劳任怨，辛勤耕耘着希望。先忧后乐，当乡镇干部值得。回头看过去，难忘的足迹留深情。

原新桥乡经济曾以农为主，工业是短腿，自然条件差，发展相对缓慢些。但全乡干部知难而进，励精图治，带领广大群众因地制宜发展生产，千方百计寻找致富门路，经济有了新的增长。史荣林同志的日记，勾起了我对新桥工作的回忆。往事如昨。我在新桥担任了六年乡党委书记，与同志们风雨同舟，和衷共济。我在新桥工作期间，得到了同志们的大力支持，但工作做得还很不够，经验教训值得总结。乡镇基层是培养人锻炼人的地方。乡镇工作分管的东西多，接触的面比较广，史荣林同志用日记的形式及时记录稍纵即逝的东西，这不仅对自己是一次提高，对其他同志，对今后的工作，都有启发和帮助，所以写日记值得提倡。写乡镇干部的，记农村工作的，象这样一类纪实性的书实在太少了，史荣林同志给我们做了一件好事。他勤于笔耕，在新桥工作期间写了许多文字资料，但愿他今后能整理出更多的东西。

序

原新桥乡人民政府乡长 邵经绵

史荣林同志是我的同乡(同村),我在新桥任乡长时,他应聘从学校转到乡政府。当时就看中他为人踏实细心,写一笔好字,会一手文章,能坐得住,亦沉得下,是当乡干部的合适人选。今天看了他当年初进机关一年的日记,深感组织上当初并未看错他,他是我们这个普遍浮躁时代的少有的几个能稳重的人。

往事一去,过眼云烟,在恍如隔世的感慨之中,忽有时序倒流的迷惘。乡镇工作,低头是群众,是自己的衣食父母,但为了负责,有时不得不沉下脸;仰头是领导,是自己的命运父母,行政工作的甘苦也只有过来人才有体味。通者能权于时,穷者因拙于心,然史荣林同志由于其工作的性质与个性的关系,为人处世,如武师操剑,总是剑走中路,于是没有怪招,没有邪招,也没有险招,当然就没有失招,不过这自然就难得有惊人的高招,因此通亦无缘,穷亦无缘,平平淡淡做人,实实在在做事。这实实在在做事的一部分,就是他保留的自己与同事们朋友们工作生活的大量的文字资料,以及坚持不懈、日积月累而成的日记。

大江东去,多少英雄和他们的业绩,湮灭于转瞬之间;文采风流,却总能让众多当世无闻的寂寞者,给历史给未来给后人多少留些点点斑斑。当一切变得遥远和陌生的时候,这本日记会唤起历史上某一个时段的一点真实的记忆。

我心怠笔疏,愿同志们能喜欢这本有价值的日记。

目 录

序一 郑全火	1
序二 邵经绵	3
日记正文	1 - 383
附录：	
一、史荣林第一份聘用合同书	387
二、史荣林报道新桥的广播稿	388
三、新桥街的变迁	419
四、关头村坚持夜办公	420
五、新桥乡概况	421
六、新桥乡各村示意图	422
后记	423

1984 年(农历甲子年)

11 月 20 日(农历十月廿八) 今天是我离开旦门中学来新桥乡人民政府上班的第一天。上午我从旦门出发,九点钟左右到达新桥。

乡里正在开会。会议地点在乡影剧院三楼会议室,参加会议的有乡干部、各村书记主任,约有四五十人。我也参加了会议。

上午的会议,主要组织大家学习《中共中央关于经济体制改革的决定》。文书陈国梁在台上读《决定》,下面听。

下午会议继续进行。会议摘要如下:

会上学习了生猪管理的有关规定。生猪属二类农副产品,上面的派购任务要完成,无证上市要收费,不得贩卖,切实管理好生猪市场。

乡党委书记郑全火讲话:

各位干部:

本次会议,上午组织大家学习了《中共中央关于经济体制改革的决定》,下午对下步工作作些安排。

《中共中央关于经济体制改革的决定》于 10 月 20 日十二届三中全会通过。因秋收冬种推迟,广大党员干部先学,我们要认真领会文件精神。《决定》是指导中国经济体制全面改革的纲领性文献。《决定》第一部分重点是讲改革的必要性与重要性、性质、方向。中央于 1980 年首先在农村进行改革,连续三年发了一号文件。农业一靠政策,二靠科学,三靠天时,开始向商品化、专业化转化。在农村改革取得成功的基础上,开展

城市改革势在必行,以推动整个国民经济向前发展,但有许多问题存在,改革是当前我国形势发展的迫切需要。《决定》第二部分重点阐明了改革的基本任务,改革从中国实际出发,坚持社会主义制度,有计划有秩序地进行。改革是为了建立充满生机的社会主义经济体制。第三部分指出:增强企业活力是经济体制改革的中心环节。要使企业真正成为相对独立的经济实体,成为自主经营、自负盈亏的社会主义商品生产者和经营者,具有自我改造和自我发展的能力,成为具有一定权利和义务的法人。《决定》的第四部分是要求建立自觉运用价值规律的计划体制,发展社会主义商品经济。要有步骤地适当缩小指令性计划的范围,适当扩大指导性计划的范围。第五部分,建立合理的价格体系,充分重视经济杠杆的作用。改革价格体系关系国民经济的全局,涉及千家万户,一定要采取十分慎重的态度,根据生产的发展和国家财力负担的可能,在保证人民实际收入逐步增加的前提下,制定周密的切实可行的方案,有计划有步骤地进行。在改革价格体系的同时,还要进一步完善税收制度,改革财政体制和金融体制。第六部分,实行政企职责分开,正确发挥政府机构管理经济的职能。按照政企职责分开,简政放权的原则进行改革,是搞活企业和整个国民经济的迫切需要。实行政企职责分开以后,要充分发挥城市的中心作用,逐步形成以城市特别是大中城市为依托的,不同规模的,开放式的,网络型的经济区。经济体制的改革和国民经济的发展,使越来越多的经济关系和经济活动准则需要用法律形式固定下来。实行政企职责分开,简政放权,是社会主义上层建筑的一次深刻改造。《决定》的第七部分是要建立多种形式的经济责任制,认真贯彻按劳分配原则。这几年城市改革的试验

充分表明,农村实行承包责任制的基本经验同样适用于城市,要使承包责任制在城市生根、开花、结果。在企业要实行厂长(经理)负责制。当前尤其要改变脑力劳动报酬偏低的情况,国家机关、事业单位也要改革工资制度,还要加快劳动制度的改革。鼓励一部分人先富起来的政策,是符合社会主义发展规律的,是整个社会走向富裕的必由之路。我们一定要在生产发展、经济效益提高、国家财政收入稳定增长和正确处理积累消费关系的前提下,使我国职工的工资收入逐步有较大的提高,使人民的消费逐步有较大的增长。第八部分,积极发展多种经济形式,进一步扩大对外的和国内的经济技术交流。全民所有制经济是我国社会主义经济的主导力量,集体经济是社会主义经济的重要组成部分,我国现在的个体经济是和社会主义公有制相联系的,是社会主义经济必要的有益的补充。闭关自守是不可能实现现代化的。我们一定要充分利用国内和国外两种资源,开拓国内和国外两个市场,学会组织国内建设和发展对外经济关系两套本领。第九部分,起用一代新人,造就一支社会主义经济管理干部的宏大队伍。经济体制的改革和国民经济的发展,迫切需要大批既有现代化的经济、技术知识,又有革新精神,勇于创造,能够开创新局面的经营管理人才,特别是企业管理干部。《决定》的最后部分是加强党的领导,保证改革的顺利进行。我国经济体制的改革,将在相当广阔的领域内和相当深刻的程度上展开。这个改革,关系国家的前途,关系亿万工人、农民、知识分子的切身利益,全党同志要站在改革这个时代潮流的前列。以城市为重点的整个经济体制改革总的来说还处在积累经验的过程,广大干部不是都很熟悉,这就要求党和政府的各级领导机关保持清醒头脑,进行精

心指导。明年将有更多地方和大批企业的党组织进入整党。改革工作要与整党密切结合起来,以整党促进经济,以经济检验整党。依靠群众的智慧和力量,坚持四项基本原则,我们的改革一定能够取得成功,党的十二大确定的总任务和总目标一定能够胜利实现。

十二届三中全会的主题,就是城市和整个经济体制的改革。

《决定》的全文,大家会后可找报纸再仔细阅读。

郑书记接着说:下一步工作:计划生育工作。中央发了[1984]7号文件,省委发了16号文件,省人民政府38号文件,县委也将发出文件(23日县里开会报到)。抓紧计划生育工作,一对夫妻只准生一个孩子,农村有计划生二胎。宣传工作抓紧不可放松。本乡计生工作全县倒数第二。

延长土地承包期的扫尾工作,到目前尚有疙瘩。桔子可专业承包的包,分包是不好的,要投标承包,后遗症少。

做好入党对象的培养工作。

秋粮入库工作,番薯干今年抵任务,明年自产自销。

防火工作,大村可打更,向保险公司投保。

防盗防偷,干部不要包庇罪犯。

落实民办教师工资。

发展多种经营,从实际出发。

党委委员项蒙竹同志讲话:

我在县里开了会,会议研究建党计划问题。全乡有460多个党员,每年发展不到十几个,党的力量要增强,要吸收新鲜血液,在两户一体中发展党员。根据党章要求,增加一条,敢于革新的,成熟一个,发展一个。年轻化、知识化。农村知识分子

不多。大家回去开个支委会，安排 1984、1985、1986、1987 年建党计划，上报上来。第二，培养选拔第三梯队，从中央到地方都要做好这项工作。各村要选拔一二个后备干部，名单报到乡里来，建立档案上报县委组织部，不要马马虎虎的。

第三，摸一下底，究竟我们村干部挪用、占用了村里多少现金。干部挪用公款的情况，群众反映大。

县一级明年 6 月份开始整党，乡一级明年下半年开始搞，本级好党员哪些，较好的，较差的，不合格的有多少。

第四，组织费要上缴，有的村一年都不上缴党费，不行。

第五，全乡党员核定，抄好本村党员名单。

副乡长俞小良讲话：

1982、1983、1984 年各村优抚款无一年兑现清楚，优抚款全乡要统一收，统一结算。

目前多数村较好，有些村仍未付清。

参军回来了，优抚款仍未拿到，太吃亏了！拿不到优抚款，他不安心服役的。统一结算，还可减少矛盾，最根本的一条有利于征兵。崇埭村（“埭”字不方便，以下崇埭的“埭”字一律改为“站”）解放以来没一个人当过兵。上盘 200 多户，按条件无一人可参军。希望一定要缴清楚优抚款。

第二个问题，多种经营问题。

县里召开了多种经营会议，今冬明春有两个项目，一、搞花卉生产，二、发展罗斯鸡。县委副书记、副县长连续几次带队去外地参观。参观了慈溪、奉化等七个村，大开眼界。珍贵的花木：五针松（洋松）可嫁接，另一种是盆景，芽头一只一元，接活 5 元。8 年后值三四千元。茶花，称宁波市市花，五色茶花，单色茶花，可扦插可嫁接。

慈溪县三七村怎样开始种花？公社化时开始种树，1972年种花，十一届三中全会以后，大面积推广，屋前屋后都是花草。自留地上种花，屋前屋后共150亩，品种100多种。1982年收入40万元，1983年50万元，1984年可达200万元，超一万元以上22户人家（该村共400多户）。有一户6人过活，厨房有洗衣机、电冰箱，东屋有电视机，西屋有电话机，生活好。销路怎样？在外地专门卖花的有120人，他们是平原地区，土是碱性的，条件差，却搞得这么好。

参观一户人家，陈家，专种花，产值可达60万元，4亩地培育五针松，5年了，大的值几千元，嫁接过的还不肯卖，明年产值可达100万元。嫁接技术好，90%会接活。

奉化县东岙乡三十六湾，有名气。该村在四明山顶，75户人家315人。耕地55亩，苗圃多，优势五针松生产，产品远销比利时、西德、香港，销售额1983年185万元，面貌大变，1983年比1978年收入翻三番。人均收入一万八千九百多元，个人储蓄存款有32万元，群众生活不断改善，68户人家有彩色电视机，成了彩电村，户户新房子，都有自来水。村里建造了一座大礼堂，投资30多万元，了不起。

滕头村，平原，206户人家，746人，有三家村办厂，只25%人从事农业，全面发展。服装厂安排了300多人上班，产值90万元。投资7万，二三年共收入60多万元。他们花木也很畅销，是花木村、柑桔地、葡萄河。多种经营大有前途，比重大，要因地制宜，发挥特长，没有多种经营不富。无农不稳，无工不富，无商不活。

俞小良同志说，我谈几点看法：

新桥乡花卉产值只有1万元，专业户5户。花卉对我们生

活生产都有好处,种花人越来越多,人们都喜欢花。花卉生产有较高的经济效益,全象山发展柑桔十年产值不到 600 万元,慈溪发展花卉生产三至五年产值却达到 500 万元。

我们发展花卉生产长远利益与当前利益相结合。

盆景 8 年以上,最起码卖三千元。

小苗与大苗结合,小苗占地小,大苗占地大。引进与自产结合,月季花一插即活。种花与育苗结合。

今冬明春造林规划要落实好。枇杷、早桔等水果要订购好苗木。

罗斯鸡经济价值高,东狮村有户养了 42 只鸡,每天产蛋 36—38 只,每只 3 角多。苗鸡 1 元 3 角一对。

俞小良同志是本乡上盘村人。

郑全火书记讲话:

学习《决定》自学要抓紧。

23 日县里开计划生育会议,书记、乡长、计划生育专管员都去。

21 日晚上,计划生育再下村搞,大家晚上 7 点前到乡里来。

21 日县人大常委会樊心慧同志来检查教育工作,有何问题、困难大家可提提。散会。

郑全火同志系旦门人,原担任旦门乡党委书记,我在旦门中学时就认识他。他于今年 3 月份调到新桥乡任党委书记。

我于 9 月 5 日在新桥乡政府填写了聘用人员(行政)登记表。10 月 11 日县委组织部杨志光和定山区委郑再杰两位干部来新桥乡和旦门中学了解考察我。11 月 7 日我去了象山县人事局,并去人民医院体检(合格)。11 月 16 日通知我去新桥

乡政府上班。我于是向旦门中学办了移交手续,定于今天来乡报到。

今天,我第一次记乡里工作的日记。

11月21日 星期三 全乡教育情况座谈会。县人大常委会主任樊心慧一行五人来新桥乡政府了解教育情况。上午樊心慧等同志尚未到,他们9时乘专车来,未参加座谈。上午乡里和学校6人参加座谈。座谈会上,中学陈美章老师介绍说:中学教师13人,3个代课,1个民办教师。学生人数255人,5个班级。学校被评为初中段先进学校,五讲四美为人师表先进集体。三年来,三次体育达标优秀,今年体育送省评比。本学期流生人数只1人。学生寝室、仪器室、实验室、老师寝室紧张。围墙、校门、老教室门窗坏了,需要一万多元修理。

小学李伊仁老师说:

小学民办教师虽多,但职业安定,教师安心工作,对业务蛮钻研,责任感强。教学质量居全区中上游水平,初中升学考试成绩比较好,在区中得奖多。存在问题,民办教师经费难解决,黄公岙等村稍微好些。

上午先由两个校长谈他们的情况,主要是大家先凑一下情况,通个气。参加座谈的6个人是项蒙竹、奚士类、史宝存、陈美章、李伊仁和我。我因刚来乡政府,未落实具体工作,先参加乡里一些活动,熟悉情况,今天我参加座谈会。

下午乡党委书记、中学校长、中心小学校长、乡业余教育干部和几个大村的党支部书记参加了座谈会。樊心慧同志说:要重视科学,抓好教育,普及教育。老师、乡党委,做了好多工作,我们这次来主要听大家教育工作汇报,主要让大家谈,谈一些大家存在的问题。