

顾宏志 隆 炜
主 编

三十六计

三十六计

(插图版)

(第七卷)

主编 戚宏志 徐一峰
江苏工业学院图书馆
藏书章

时代文艺出版社

目 录

第十九计 釜底抽薪	(1499)
[原文]	(1501)
[译文]	(1501)
[前人批语]	(1501)
[计名探源]	(1502)
[古今案例实战经典]	(1504)
繻葛之战	(1504)
庆封害崔杼	(1505)
逼走孔子	(1508)
小偷釜底抽薪 楚国转危为安	(1509)
齐国釜底抽薪解围	(1510)
皇甫嵩歼王国	(1511)
楚汉成皋之战	(1511)
韩信计攻井陘	(1513)
动以情理,釜底抽薪	(1515)
唐平徐敬业	(1516)
宋江三败高太尉	(1517)
顺昌之战	(1522)
釜底抽薪除奸雄	(1523)
三元里人民抗击英军	(1525)

左宗棠西征	(1526)
曹州之战	(1526)
雁门关战斗	(1527)
泰西战役	(1528)
俄皇禁粮驱兵	(1529)
乌尔姆战役	(1530)
克里木战争	(1532)
佩利西埃智断俄军粮道	(1533)
南北战争中的釜底抽薪	(1534)
德军士兵成了英军的宣传员	(1534)
法兰西之战	(1536)
美军的釜底抽薪战略	(1537)
对日本作战中的海上封锁与战略轰炸	(1538)
伊拉克的使馆战	(1539)
美日的“拿来主义”	(1540)
第四次中东战争	(1541)
马岛之战	(1542)
巴格达玫瑰	(1542)
“化险为夷”	(1544)
香港金融大战	(1545)
“猪鬃大王”古耕虞	(1547)
周口味精见缝插针	(1548)
市长的釜底抽薪术	(1549)
现做现卖销售旺	(1550)
不怕你找我	(1552)
“洗澡”还是“穿衣服”	(1553)

囤积居奇	(1554)
佩利釜底抽薪战胜对手	(1556)
耐克鞋的市场放弃术	(1559)
银行釜底抽薪挤垮对手	(1560)
挖对手的“墙脚”而制胜	(1561)
招标勾心斗角	(1562)
敢打老虎屁股的日本精工	(1564)
七喜的创造：从空想到现实	(1568)
安妮·罗奥巧逼总统	(1570)
天价复印机	(1571)
练兵	(1573)
物以稀为贵	(1575)
王安公司	(1576)
高质量的车站问讯处	(1577)
三井的“釜底抽薪”	(1579)
博取万家之长的鬼冢喜八郎	(1581)
釜底抽薪得投资	(1581)
精打细算赚2倍	(1583)
第二十计 混水摸鱼	(1585)
[原文]	(1587)
[译文]	(1587)
[前人批语]	(1587)
[计名探源]	(1588)
[古今案例实战经典]	(1590)
虎口求食	(1590)

冲天飞	(1591)
三团馊米饭	(1592)
坎尼之战	(1593)
锡诺普海战	(1595)
混水摸鱼除政敌	(1596)
胆由识来	(1598)
德军利用谣言使法国沦陷	(1601)
斯大林格勒反击战	(1602)
勇猛的志愿军	(1604)
日军混水摸鱼突重围	(1606)
驱雾降雨中的“混水摸鱼”	(1607)
以色列混水摸鱼奇袭伊索姆	(1608)
美国乘格林纳达内乱混水摸鱼	(1609)
吹毛求疵	(1613)
美方混水未得鱼	(1615)
大赚电话机钱的香港厂家	(1616)
橡胶大王陈嘉庚	(1617)
砍价	(1618)
混水摸鱼当大亨	(1619)
混水摸鱼谈判术	(1620)
标新立异	(1621)
金星金笔厂混水摸鱼	(1622)
奸商	(1624)
讨价还价的艺术	(1624)
混水摸鱼永利公司获利	(1626)
“康师傅”混中而起	(1628)

(1601)	故布疑阵 混水摸鱼	(1629)
(1601)	在混战中得利的林氏企业	(1630)
(1601)	混水摸鱼的促销方式	(1632)
(1601)	这是您最后的机会	(1633)
(1601)	几小时赚了几百万	(1634)
(1601)	推翻市场销售价格	(1637)
(1601)	粮食战	(1638)
(1601)	来自俾斯麦的贷款	(1639)
(1601)	发混水财的神部	(1641)
(1601)	学士救弱女	(1642)
(1601)	“日光”混水摸鱼胜“日光”	(1644)
(1601)	哈同买地皮	(1645)
(1601)	阿科滑动器	(1650)
(1601)	找空档战略	(1652)
(1601)	海湾战争中的时髦交易	(1653)
(1601)	发国籍财的犹太人	(1655)
(1601)	厚利多销	(1657)
(1601)	在混水中如愿以偿	(1658)
(1601)	智取飞机喷气发动机	(1660)
(1601)	牛顿捉住原凶	(1662)
(1601)	哈默与威士忌酒的故事	(1663)
(1601)	岛村混水摸鱼从中得利	(1675)
(1601)	混水摸鱼中保持清醒头脑	(1678)
(1601)	电脑公司大开“天窗”	(1679)
(1601)	 打“资源牌” 西夫对因利	
(1601)	 夫新黄部灵像图	

第二十一计 金蝉脱壳	(1681)
[原文]	(1683)
[译文]	(1683)
[前人批语]	(1683)
[计名探源]	(1684)
[古今案例实战经典]	(1685)
郑泰巧施金蝉之计	(1685)
孙坚、祖茂用计脱险	(1687)
袁绍吕布失和	(1689)
宇文宪柏庵为帐	(1690)
张旗示众兵多将广	(1691)
狄青智取昆仑关	(1693)
勇士机智脱官场	(1696)
毕再遇悬羊击鼓惑金兵	(1699)
李秀成植旗设疑巧回师	(1700)
中央红军第三次反“围剿”	(1701)
717团金蝉脱壳险化夷	(1704)
马辉先金蝉脱壳，后半渡出击	(1706)
李先念中原设疑破敌	(1707)
临沂转兵	(1709)
罗马军脱险	(1711)
斯巴达克“金蝉脱壳”	(1712)
拿破仑的金蝉脱壳计	(1713)
库图佐夫的“金蝉脱壳”计	(1714)
明增兵暗离滩头	(1715)

“鸿翔”公关每战必胜	(1717)
迷惑敌人	(1718)
从小小药油起家的亿万富翁	(1719)
三胜制帽公司的“杀手铜”	(1721)
贾尼尼力挽狂澜	(1722)
盛田昭夫巧计摆脱困境	(1725)
列维尔金蝉脱壳收投资	(1728)
美国房地产大王特朗普	(1730)
制造假象日商大上其当	(1737)
经销竞争中的金蝉脱壳	(1739)
鸿门宴	(1740)

第 19 计

釜底抽薪



[原文]

不敌其力，而消其势，兑下乾上之象。

[译文]

力量赶不上敌人时，可以消弱他的气势，便用以柔克刚的办法来制服它。

[前人批语]

水沸者，力也，火之力也。阳中之阳也，锐不可当；薪者，火之魄也，即力之势也，阳中之阴也，近而无害。故力不可当而势犹可消。尉繚子曰：“气实则斗，气夺则走。”而夺气之法，则在攻心。昔吴汉为大司马，尝有寇，夜攻汉营。军中惊扰，汉坚卧不动。军中闻汉不动，有顷乃定。乃选精兵夜击，大破之。此即不直当其力而扑消其势力。宋薛长儒为汉州通判。戍卒开营门，放火杀入，谋杀知州、兵马监押。有来告者，知州、监押皆不敢出。长儒挺身出营，谕之曰：“汝辈皆有父母妻子，何故作此？然不与谋者，各在一边。”于是不敢动。惟本谋者八人突门而出，散于诸村野，寻捕获。时谓非长儒，则一城涂炭矣。此即攻心夺气之用也。或曰：敌与敌对，捣强敌之虚，以败其将成之功也。



【文用】

[译文]

水的沸腾是靠火的力量，火烧的越旺，水就沸腾的越猛，其势头几乎不可阻挡；柴草是产生火力的原料，它蕴藏着很大的能量，是火势大小的主要原因。可柴草本身并不凶猛，靠近它也不会受伤。所以说，我们无法阻挡强大的力量，但它的气势是可以削弱的。尉繚子说：“士气旺盛，就投入战争；士气不足，就避开敌人。”削弱敌人士气的办法，就在于运用政治攻势。东汉初年，吴汉做大司马，有敌人黑夜袭击军营。当时部队惊慌混乱，但是，吴汉却安然躺在床上，一动也不动。士兵们听说吴汉这样坚定沉着，不一会儿，也就安静下来了。这时吴汉选出精锐部队乘夜反击，打败敌人。这就是不去直接拦阻敌人，而运用计谋去扑灭、抵消它的气势的办法。北宋薛长儒做汉州通判，守卫的士兵叛变，打开营门，放火杀入，企图杀害知州和兵马监押。有人前来报告，知州和监押都不敢出门。长儒挺身走出营去，劝告叛兵说：“你们都有父母妻子，为什么作出这样的事情？凡是没有谋划此事的，请站在两边！”那些曾经附和叛变的，站在两边不敢妄动，而参加叛变的，八名主犯冲出营门纷纷逃向野外的村庄里，很快就被擒获。当时的人们都说，要不是长儒用计捣敌人之虚，破坏他们即将取得的胜利，则满城的人民就要遭殃了。

[计名探源]

釜底抽薪，语出《吕氏春秋·数尽》：“夫以汤止沸，沸愈不止，去其火，则止矣。”《淮南子·本经训》：“故以汤上

沸，沸乃不止，诚知其本，则去火而已矣。”北齐魏收《为侯景叛移梁朝文》：“抽薪止沸，剪草除根。”到了明代俞汝楫《礼部志稿》四九戚元佐《议处宗潘疏》：“谚云：扬汤止沸，不如釜底抽薪。”才演变成今天的固定的语言格式。这个比喻很浅显，道理却说得十分清楚。水烧开了，再兑开水进去是不能让水温降下来的，根本的办法是把火退掉，水温自然就降下来了。此计用于军事是指对强敌不可用正面作战取胜，而应该避其锋芒，削减敌人的气势，再乘机取胜的谋略。釜底抽薪的关键是抓住主要矛盾，很多时候，一些影响战争全局的关键点，恰恰是敌人的弱点。指挥员要准确判断，抓住时机，攻敌之弱点。比如粮草辎重，如能乘机夺得，敌军就会不战自乱。三国时的官渡之战即是一个有名战例。

东汉末年，军阀混战，河北袁绍乘势崛起。公元199年，袁绍率领十万大军攻打许昌。当时，曹操据守官渡（今河南中牟北），兵力只有三万多人，两军隔河对峙。袁绍仗着人马众多，派兵攻打白马。曹操表面放弃白马，命令主力开向延津渡口，摆开渡河架势。袁绍怕后方受敌，迅速率主力西进，阻挡曹军渡河。谁知曹操虚晃一枪之后，突派精锐回袭白马（今河南旧滑县东），斩杀颜良，初战告捷。

由于两军相持了很长时间，双方粮草供给成了关键。袁绍从河北调集了一万多车粮草，屯集于鸟巢，曹操探知此消息，便亲率五千精兵成功地偷袭了鸟巢，袁军的一万车粮草顿时化为灰烬。此时，曹操发动全线进攻，袁军大败，袁绍带八百亲兵逃回河北，从此一蹶不振。



[古今案例实战经典]

繻葛之战

公元前 707 年，周桓王为维护朝廷的统一，亲率周军与陈、蔡、虢、卫四国军队讨伐日益崛起的郑国，战于繻葛（今河南省长葛县北）。两军交战，摆阵对垒，周桓王按照传统战法，把周军分为左中右三军，以“品”字形摆开，中军居前。郑军也以三军应之，则以倒“品”字列阵，以左右军为主力前出，中军居后。周军的右军是蔡、卫两国军队，左军是陈国军队。当时，陈国局势不隐，军士无心打仗，战斗力不强，是周军中最弱者。由此，郑国子元向郑庄公献计说：我们要先打周军中最薄弱的左军陈国军队，陈军溃散，右军的蔡、卫军队必然退走，而周军要照顾左右军，阵势必将大乱，然后我们就集中兵力攻打周军，方可取胜。郑庄公采纳了他的建议。战斗开始，果不出所料，陈军迅速败逃，蔡卫两军见陈军溃散，也惶惶退出战场。郑国左右中三军合力攻击周军，势不可挡，周军难敌，慌忙后撤，在后退中，周桓王被郑军祝聃一箭射中肩膀，勉强逃出重围，郑军大获全胜。

庆封害崔杼

春秋时，崔杼自从杀了齐庄公，立公子杵臼为君，是为景公，自立为右相，庆封为左相。

庆封性嗜酒，爱打猎，经常不在国中。崔杼独揽朝政，专恣骄横。庆封心怀嫉妒，欲杀之而后快。

崔杼当日答应妻子棠姜，谓合谋杀了庄公之后，立她的儿子崔明为继承人，却又同情长子崔成，且断指为誓，不忍把他废掉。

崔成知道环境险恶，明白不可能与形势抗衡了，便对父亲说，自动将继承权让给同父异母的弟弟崔明，请求赐崔邑这个地方给自己过活。

崔杼听了满口答应，和部属东郭偃及棠无咎商量，东郭偃坚决反对，说崔邑是个大地方，只可以授给继承人，崔成既然放弃继承权，就没有理由据有此地。

崔杼对长子说，“我本想把崔邑给你，无奈郭、棠两人反对，只可将来另给你别的地方罢了！”

崔成听了，不说什么，转告给同胞弟弟崔强。崔强说：“哥哥既肯让位给他了，连这一个崔邑都不肯给？真是太岂有此理！父亲在，尚且如此，一旦父亲死了，你和我想做个奴仆都不可能了。”

崔成说：“这件事，不如去请教左相庆封，看有什么办法。”



两人立即往见左相，诉说前情，请尽力帮忙。庆封听说，暗喜正中下怀，但故意摆出一付悲天悯人的神态，把眉头皱了一皱，说：“你父亲现在已完全相信东郭偃与棠无咎，两人说什么便是什么，纵然对他提意见，未必听进。”说到这里，停了好一会，继续说：“这样子看来，你父亲正养虎为患，恐怕将来会伤及本身，如不及早除此二人，你们崔家子孙是不会幸福的。”

崔成崔强马上接口说：“我们早有此心了，但力量太薄，怕会弄巧成拙。”

“还是慢慢想办法吧！”庆封说。

崔成兄弟辞别后，庆封召见心腹庐薄嫪，说及崔家的事，庐薄嫪提出意见：“崔氏之乱，乃庆氏之利也，不如乘机消灭他！”

过了几天，崔成、崔强又来了，提起前事。历数郭、棠二人罪恶，复求庆封尽力帮忙。庆封对他们说：“你两人既有此心，念及庆、崔两家世交情谊，我可以暗帮你兵甲去行事，只要能除此二人，你家便可以和平共处了。”

崔成、崔强大喜，当即便率了庆封的甲兵，埋伏在自己府上。

东郭偃和棠无咎每天要去朝见崔杼的，今晚迟迟从外面走来，毫无准备，一入门，崔成一声暗号，伏兵勇起，乱刀齐下，把两人砍成肉酱。

崔杼闻变大怒，急叫人驾车，但所有仆人都吓得跑光了，惟剩下一个守马房的和一个小厮，急忙中就叫小厮驾车，往见左相庆封，哭诉家庭变故。

庆封假装吃惊，说：“崔家和庆家，虽是两姓，实同一