

清秀新。

之行

~~二三月间中央派小队到重庆调查工作~~

~~一留难忘的经历~~

1985年5月4日，原行  
我家，告诉我跟接中共中央  
神，要成立“三峡省筹备组  
备轴调干刻，原本不放你走



SANXIAOKUQUFULINGDAYIMI

水库移民工作

家家利。

1986年，三峡工程准备工作已

三峡库区涪陵大移民

宜昌必竟离上清近了许  
城边。他要行着研究是  
游重庆市涪陵石  
道飞沙石梁雷山  
径雪伯零渠底武

白鹤梁题刻沟水  
吴昌硕白鹤梁题刻沟水

三親上史料  
徐人合篇

SANQINSHILIAOZONGHEPIAN

中国民主政治协商会议重庆市涪陵区委员会编

1978-2009 19

三峡库区涪陵大移民

SANXIAKUQUFULINGDAYIMIN SANQINSHILIAOZONGHEPIAN

# 三亲史料综合篇

1978-2009



见证历史

展望未来

中国人民政治协商会议重庆市涪陵区委员会编

内部资料性图书准印证：涪内字〔2010〕第163号

三峡库区涪陵大移民三亲史料综合篇  
SANXIAKUQUFULINGDAYIMIN SANQINSHILIAOZONOHEPIAN

(1978 ~ 2009)

\*

政协重庆市涪陵区委员会 编  
重庆市鹏程印务有限责任公司 印刷

\*

开本：787 × 1092 1/16 印张：14.75 字数：418 千字  
2010年7月第1版 2010年7月第1次印刷

(内部资料 妥善保存)

一、习副主席的“三峡情结”	(1)
二、移民工作记事（1985—2009年）	(7)
三、党的组织建设	(70)
(一) 组织工作综述	(70)
(二) 农村移民安置工作综述	(89)
李渡示范区东堡村移民	(89)
南沱镇坪西村移民	(92)
南沱镇连丰村移民	(95)
清溪镇龙云村移民	(98)
清溪镇平原村移民	(100)
(三) 工厂迁建	(102)
涪陵化学工业公司移民迁建基本情况	(102)
涪陵榨菜集团有限公司移民迁建基本情况	(104)
太极集团移民迁建基本情况	(108)
四、移民迁建防护工程	(111)
江泽民同志对修建涪陵城区移民迁建防护工程作重要指示	..... (111)
郭树言、甘宇平、漆林等领导同志检查涪陵移民工作及移民迁建	
防护工程建设情况讲话要点	(111)
序言	(115)
第一章 工程概况	(116)
第二章 自然环境	(117)
第一节 地理位置	(117)
第二节 地质情况	(118)
第三章 前期工作	(120)

**目 录**

MULU 三 魏 料 综 合 篇

三峡库区移民综合篇

第一节 建设防护大堤的缘由 .....	(120)
第二节 可行性研究及勘测设计 .....	(122)
第三节 工程报批 .....	(127)
第四章 成立移民拆迁指挥机构 .....	(128)
第一节 移民拆迁指挥部 .....	(128)
第二节 一堤两区 .....	(131)
第五章 征地补偿及移民拆迁 .....	(134)
第一节 征地拆迁总体情况 .....	(134)
第二节 料场征(租)地拆迁补偿 .....	(135)
第三节 177米以下三峡移民拆迁及补偿 .....	(138)
第四节 177米以上城市房屋拆迁及补偿 .....	(139)
第五节 专业设施拆迁及补偿 .....	(140)
第六节 取料场炮损补偿 .....	(141)
第七节 两小区征地拆迁及验收 .....	(141)
第六章 工程建设管理 .....	(143)
第一节 工程协调管理机构 .....	(143)
第二节 工程分期及招投标 .....	(148)
第三节 质量管理 .....	(151)
第四节 工程监理 .....	(152)
第五节 资金管理 .....	(154)
第六节 技术问题及解决对策 .....	(156)
第七节 环境保护 .....	(158)
第七章 工程验收 .....	(160)
第一节 工程阶段验收 .....	(160)

第二节 工程档案验收 .....	(162)
第三节 工程财务决算 .....	(164)
第四节 工程竣工验收 .....	(165)
第八章 滨江路工程 .....	(166)
第九章 景观工程 .....	(167)
第一节 滨江文化长廊 .....	(168)
第二节 涪陵八景 .....	(168)
第三节 北岩胜景 .....	(175)
第四节 明清古城墙 .....	(179)
第五节 聚云寺 .....	(180)
第十章 土地开发利用 .....	(182)
第十一章 港口码头建设 .....	(182)
第十二章 领导视察 .....	(187)
涪陵城区移民迁建防护工程报批主要文件 .....	(189)
涪陵地区计划委员会 涪陵地区行署移民办公室 涪陵地区建设委员会 涪陵地区交通委员会关于转报涪陵市城区三峡移民迁建防护工程项 目建议书的请示（涪地计委发〔1994〕字第 209 号） .....	(189)
四川省计委关于涪陵市城区三峡移民迁建防护工程项目建议书的 批复（川计（1994）固 871 号） .....	(190)
重庆市人民政府关于同意将涪陵城区移民迁建防护工程列入涪陵区 移民迁建详细规划的批复（渝府〔1998〕87 号） .....	(191)
国务院三峡建设委员会关于重庆市三峡库区涪陵城区防护工程项目 建设有关问题的通知（国三峡委发办字〔1998〕21 号） .....	(191)
重庆市计划委员会关于涪陵城区移民迁建防护工程可行性研究报告	

## 目 录

涪陵区移民大综合

## MULU 三亲史料综合篇

的批复（重计委固〔1998〕740号）	.....	(192)
重庆市建设委员会关于涪陵城区移民迁建防护工程初步设计的批复 (渝建设〔1998〕72号)	.....	(194)
水利部长江水利委员会关于对重庆市涪陵城区移民迁建堤防工程请示 的批复（长江务〔1999〕120号）	.....	(195)
重庆长江港航监督局关于涪陵城区移民迁建防护工程初步设计（长 江段水工部分）有关通航问题的批复（渝长督通〔1999〕255号） .....	.....	(196)
重庆市水利局 重庆市发展计划委员会关于涪陵城区移民迁建防护 工程修改初步设计报告的批复（渝水基〔2003〕11号）	.....	(197)
重庆市人民政府关于同意调整涪陵区长江防护大堤片区移民安置方 案的批复（渝府〔2005〕223号）	.....	(203)
重庆市涪陵城区移民迁建防护工程竣工验收鉴定书	.....	(204)
<b>附录：《永远的丰碑》</b>		
<b>五、全淹企业三峡轮船公司的搬迁与发展</b>	.....	(223)
公司概况	.....	(223)
发展简述	.....	(229)
运价	.....	(255)
安全	.....	(280)
船舶制造与维修	.....	(292)
码头、渡口	.....	(297)
淹没复建	.....	(300)
大事记	.....	(305)
<b>六、移民大事记（1919—2009年）</b>	.....	(311)

# 习副主席的“三峡情结”

——回忆习近平关心支持对口支援涪陵三峡移民

吴森林

最近，我们到涪陵浙涪友谊学校搜集涪陵区三峡工程移民史料，因为中央政治局常委、中央书记处书记、国家副主席习近平时任浙江省委书记时参加了这个学校的奠基仪式，之后该校又在浙江省的大力支持下建设成了一所美丽、充满时代气息的学校。搜集整理“三亲史料”过程中，我们被习副主席对涪陵那深深的“三峡情结”和浙江人民对口支援涪陵的深情厚谊所感动。习副主席当年那一桩桩情系三峡移民的事情，感人至深，涪陵人民至今难以忘怀。

## 浙江搭台助招商

2003年，全国对口支援三峡库区开展得如火如荼，为抓住对口支援契机，全方位扩大开放，掀起招商引资新高潮，7月13日至20日，重庆市涪陵区委书记胡健康，区委副书记、区长黄仕焱率领我区党政代表团赴浙江考察，并衔接对口支援和招商引资工作。

我区代表团一行于7月13日抵达杭州，次日，召开了“浙江——涪陵三峡移民暨对口支援工作座谈会”。浙江省委书记习近平亲切会见了代表团主要成员。习近平说，对口支援要用与时俱进的办法，要在过去的基础上做得更好。习近平指出，在对口支援中，属于商业的、市场的、企业的行业，政府搭一个平台，促进企业间相互联系、合作；属于公益性的，要下任务，大力支持。

从7月15日开始，我区党政代表团便分成两个团，分赴金华、温州、台州、宁波和杭州、绍兴、湖州、嘉兴等地进行考察招商。所到之处，代表团通过座谈会和项目推介会等形式，汇报涪陵区二期移民的工作情况及三、四期移民的任务，广泛与浙江的各级各部门领导和企业进行接触、交流，使对口支援工作在各级领导之间形成更加一致、广泛的共识。同时，增进了彼

此间的了解，增进了友谊和感情，为更好地开展对口支援、加强两地的合作创造了条件，融洽了气氛。8天的浙江之行，代表团特别重视开好项目推介会，宣传重庆和涪陵的区位、环境、能源、市场、政策和服务等优势，共发布项目97个。有400多家企业先后参加项目推介会，很多企业对投资重庆和涪陵表现出浓厚兴趣。会上共签订项目投资协议20个，协议投资2.84亿元。另有24个企业明确表示，近期到重庆和涪陵考察，其中包括苏泊尔、爱仕达、太平鸟等知名企业。此外，代表团还与浙江各地敲定了今年支援涪陵移民乡镇公益性项目建设资金共800余万元。

代表团在浙江期间，还广泛考察了各地经济社会发展情况，了解工业园区建设和名优企业的成长发展。浙江各地以园区建设促进工作发展，带动城市的扩张和建设；通过园区建设实现企业上档升级，提升企业形象，增强企业核心竞争力。浙江许多企业在全球化竞争中处于领先和优势地位。浙江省发展工业经济的经验，对我区进一步“加快工业化、建设大城市、全面奔小康”具有十分重要的借鉴意义。

代表团成员认为，通过浙江之行，深深感受到了浙江经济发展脉搏的律动，开阔了视野，启迪了思维。通过浙江省政府提供的平台，这次招商引资收获颇丰。

### 三峡沽酒为移民

习近平副主席的“三峡情结”之深，从涪陵籍报告文学家岳非丘给我们讲的一则“三峡沽酒为移民”的故事，就可见一斑。

那是在1999年6月，贺国强同志调到重庆任市委书记，他一来到重庆就部署移民工作。他说：“我从福建到重庆工作，福建省领导同志对我说特意准备了一份不菲的‘嫁妆’，这就是对口支援重庆库区。”

果然，当年11月，福建省省长习近平、省政协副主席李祖可带着政府官员、企业家、商界巨贾40多人风尘仆仆来到重庆。在乘船考察三峡途中，习近平同志召集开会时说：“三峡库区人民舍小家、顾大家，为三峡工程建设做出了很大的牺牲，我们对库区移民顾全大局、无私奉献、艰苦奋斗、自强不息的精神深为感动，深表敬佩。三峡工程是全国人民的工程，对口支援三峡工程库区移民，是每一位中华儿女义不容辞的责任……”

习近平代表福建省为贺国强送的“嫁妆”清单上，支援项目就有上亿元，无偿捐赠现金300多万元。陪同考察的甘宇平副市长也很是感动。没想

到在船上共进晚餐时，发生了一件令人难忘的事。福建的商贾、企业家向省长敬酒时，习近平却提出了一个十分“苛刻”的条件。他说：“敬酒可以，一杯酒 10 万元，要现金。”

企业家们、商人们一时被搞“懵”了，10 万元？现金？省长葫芦里卖的什么药？

“这 10 万元不是我揣腰包，是给三峡移民。一杯酒 10 万元，明码实价，不然我就不喝！”习近平说。

“好，10 万就 10 万！看你习省长到底能喝多少杯？”

于是，企业家们向省长敬酒就摆开阵势，排起队，你敬上一杯，我也敬一杯……

“这一杯，我代表三峡移民感谢你了！”

“这一杯，我代表库区感谢你！”

“这一杯，可价值 10 万元哪，我不喝也得喝啊！”

“这一杯，我代表移民还是要喝了。”

“这一杯，我说话算话，怎么也喝下去啊！”

“这一杯……”

有人敬酒，有人“记账”，有人“拦酒”，举杯都算……

习近平同志到底喝了多少酒？由于没法较真，更无法计算，但有一项计算出来了，原来无偿捐赠的 300 多万元一下变成了 776 万元。

当时的场面很是感人。对福建的商贾、企业家们来说，一生恐怕难得有一个机会和省长朝夕相处五六天，敬酒谁也不甘落下风。他们也知道，省长带他们到库区，目的就是支援三峡移民，一杯酒价值 10 万元，不过是省长做思想工作的睿智和幽默的灵光闪现。

用这种充满智慧的“摊派”，其实是习近平同志为三峡移民煞费苦心。

习近平同志千里迢迢来到三峡“沽酒为移民”的故事，一时成为库区移民的美谈。

## 涪州助学捐巨资

2004 年 5 月 19 日，浙江省委书记、省人大常委会主任习近平同志率领党政代表团莅临涪陵，开展对口支援工作。

在对口支援工作汇报会上，区委书记胡健康向浙江贵宾介绍了涪陵区情，着重介绍了移民工作及对口支援工作情况。浙江省从 1994 年响应党中

央号召开展对口支援工作以来，一大批企业、项目落户涪陵，还无偿捐资4288万元，有力地促进了涪陵区经济社会发展。胡健康代表涪陵人民对此深表感谢，同时恳请浙江省委、省政府和有关部门继续引荐和组织更多有实力、有品牌的企业到涪陵考察，落户涪陵；继续加强对我区移民乡镇社会公益事业和人才培训的扶持，并引导浙江企业有组织成建制地接收我区移民劳务输出。

重庆市委副书记聂卫国在讲话中说，习近平书记带领浙江省党政代表团莅临涪陵，这是对三峡库区，特别是对涪陵的大力支持。这几年涪陵取得了快速健康的发展，这与浙江对口支援分不开。涪陵三、四期移民任务重，要实现搬得出逐步能致富，必须抓住对口支援机遇，拓展对口支援领域，掀起对口支援新的高潮。

习近平同志说，这次走出来主要是树立全局意识、政治意识，了解国情，取长补短。三峡百万移民，舍小家、顾大家，无私奉献，值得我们学习。中央号召对口支援三峡库区，我们责无旁贷。在对口支援工作中，浙江民营经济要起到主角作用，要再出现几个像娃哈哈这样的企业。在移民安置工作中，对外移民要有人性化的安置，让他们逐步适应当地，为他们培训技能，实现搬得进，逐步能致富。要出色地完成党中央交给我们的对口支援任务，促进当地经济发展。

座谈会后，习近平一行在聂卫国、胡健康等重庆市及涪陵区领导的陪同下，来到位于顺江移民小区的三峡工程全淹没学校城四校移民迁建工程——涪陵浙江希望小学（后来改为“重庆市涪陵区浙涪友谊学校”）。这天象过节一样，彩旗飘扬，鼓乐齐鸣，涪陵区教委主任蒋维佳带领广大师生热烈欢迎习近平书记和浙江党政代表团。在欢迎仪式上，习近平代表浙江省向我区捐赠人民币1000万元，其中800万用于涪陵浙江希望小学工程建设，200万用于白涛镇移民小学搬迁。习近平等浙江省党政领导人和重庆市、涪陵区领导一道为该校工程铲土奠基，接着少先队员为习近平等领导戴上了鲜艳的红领巾。随后，习近平一行又兴致勃勃地参观了太极集团、涪陵城区移民防护大堤。

这以后，在浙江省委、省政府特别是时任省委书记习近平的带领下，浙江省直机关职工向浙涪友谊学校捐资65万元，浙江省政协的港澳委员为学校捐资添置了价值20万元的微机设备，浙江的民营企业家与学校多名贫困学生结对帮扶。从2004年开始，浙涪友谊学校每年都要给浙江省委、省政府以及浙江省对口支援单位写信，汇报学校的建设发展情况和孩子们的学习

情况，并致以诚挚的感谢。2008年3月19日，浙涪友谊学校由6年级的覃健益和朱辰瀚两位同学执笔，代表学校团支部、少先队和全体学生给已担任中共中央政治局常委、中央书记处书记、中华人民共和国副主席的习近平同志写了一封信，孩子们向习伯伯汇报学校的发展和同学们的成长情况：

敬爱的习伯伯：

您好！我们是您曾经资助的重庆市涪陵区浙涪友谊学校的学生。党的十七大的胜利召开全国人民欢欣鼓舞，在报道十七大的电视新闻和十一届全国人大、政协会议里我们又见到您高大的身影、和蔼可亲的笑容，最近又看到你当选为国家副主席，我们全校的老师和同学们都无比高兴，奔走相告。

习伯伯，您还记得吗？2004年5月19日，您带领浙江省委、省政府的领导们一行五十多人来到涪陵，视察了我们原来的学校——涪陵城区第四小学校，来到我们现在学校的校址，为我们的新校园开工奠基，并代表浙江人民向我们的学校捐资一千万元。在您的带领下，浙江的民营企业家与我们的七位贫困同学举行了帮扶结对，浙江省港澳委员为学校捐资添置了价值20万元的微机设备，浙江省直机关职工也捐资了65万元。为报答您对我们的厚爱，我们家乡的领导和父老乡亲牢记您的嘱托，竭力办好人民满意的教育，特别是象我们这样的三峡库区的移民子女的教育。今天，我们的学校正以崭新的面貌屹立于长江、乌江交汇处的涪陵城中。我们这所学校是一所现代化规模的学校，她是重庆市涪陵区第一所九年一贯制学校，有一至九个年级四十二个班近三千名同学。学校校园布局宏伟，教室宽敞明亮。我们的老师素质优秀、爱岗敬业。我们作为三峡移民子女，学习在您对口支援建设起来的崭新校园里，生活在全国人民关爱的幸福中，我们倍感自豪和荣耀。上学期，我们积极响应党中央、国务院的号召，坚持每天锻炼一小时，在全区32个代表队参加的校园舞比赛中，作为新建校的我们勇夺了小学组一等奖和初中组三等奖（初中组一、二等奖各只有一个），这是全区其它代表队没有的荣耀。这也是您带给我们的力量！

习伯伯，最近我们学校的新校大门已在开工兴建了，老师们说，新校大门非常漂亮，设计方案还经过教委领导、专家多次论证，反复修订，我们真是高兴。我们的老师和同学们都非常希望习伯伯您能为我们的学校题写校名：重庆市涪陵区浙涪友谊学校，或者给我们提一句希望

涪陵区档案局

三觀史料綜合篇

和要求。您能够抽出宝贵的时间吗？

习伯伯，我们一定牢记您的嘱托，好好学习，全面发展，长大后把我们的祖国建设得更加繁荣富强。我们热切的盼望和期待着您的再次莅临！

祝

身体健康，工作顺利！

重庆市涪陵区浙涪友谊学校  
团委、少先队及全体学生

二〇〇八年三月十八日

信是3月21日寄出的，孩子们没想到，在春暖花开、万木吐绿的美好日子里，日理万机的习伯伯很快就回信了。一封带着党和国家领导人对涪陵小学生热情关怀、殷切期望、深情嘱托的回信，转到了孩子们的手中。2008年4月17日，涪陵区在浙涪友谊学校举行了中共中央政治局常委、中央书记处书记、中华人民共和国副主席习近平同志给重庆市浙涪友谊学校学生的回信转交仪式，校长黄志刚代表孩子们激动地从重庆市教委工委委员、市教委主任助理时琳琳手中接过了习副主席的信。涪陵区政府副区长闵秀兰代表涪陵区委、区政府出席了回信转交仪式并讲话，涪陵区教委主任陈斌主持了回信转交仪式。

习近平副主席的回信说——

浙涪友谊学校的全体同学：

你们好！

看了你们的来信，又使我回忆起2004年愉快的涪陵之旅，与同学们相见、共同为新校园奠基的情景历历在目。

你们已经在新校园学习了，并且取得了好成绩，我很高兴。希望同学们牢记党和人民的嘱托，勤奋学习，健康成长，努力成为合格的社会主义事业接班人。

习近平

2008年4月6日

同学们认真学习了习副主席的回信后表示，一定不辜负习伯伯的期望，勤奋学习，全面发展，在家做个好孩子，在校做个好学生，在社会做个好公民，立志做国家的有用之才。

(吴森林：系吴朝弟的笔名，时任政协涪陵区副秘书长、科教文卫史委主任)

# 移民工作记事

## 富 礼

1985 年

5月成立了涪陵市移民局，定编、调配工作人员，任命局领导班子，完善内部机构，建立秘书、农村移民安置，城市工矿迁建等三个科室，制定岗位责任制，建立了党支部，制订移民工作计划，市政府确定我局的主要任务和职责。

代市政府起草发布了通告《严禁在淹没线以下入户、建房、种树》；深入农村对受淹没的34个生产队（组）淹没前后的土地资源进行普查，淹没前人平耕地为0.86亩，淹没后为0.68亩，城郊0.23亩；我们还对农村移民年龄、文化、性别及城市单位三年减少耕地面积1.02万亩，三年增大补投资为8.02亿元。实践证明三峡工程早上有利，推迟上马，增大损失。我局还编报了《移民专题论证报告》、《移民试点投资项目调查资料》、《李渡镇和清溪镇场镇迁建规划》等11个专题论证资料。

在移民试点中，我局重视总结点上的经验，指导面上的工作，及时召开小型现场会，统一技术要求和具体作法。今年上报了《移民试点工作总 结》、《珍溪镇移民柑桔试点开发建国经验》、《城市基础设施建设先行是保证三峡工程建设的重要条件》等材料。并采取许多有效办法，进行试点。一是选准项目，深入田间地块调查论证，注意选择具备人平耕地多，道路及水源条件好，发展柑桔积极性高，有老果园为依托，能集中成片开发等；二是开办技术培训班，对居民进行了典型调查；根据上级指示，以150方案为基础，参照长办调查资料，对不同水位方案（155、160、170、180）进行分析比较，考察论证了淹没实物指标；选好移民试点项目，三峡省（等）移民办于1985年10月批准同意兴建“涪陵市榨菜精加工厂”总投资75万元，并给市移民局配备了小车（一台）、拨来了工作经费。

市移民局是新建部门，面临人员新、任务新、业务不熟等情况，急需采

取措施提高素质。

## 1986 年

涪陵地区移民局配合长办到市县对城镇不同水位方案进行了迁建选址；编写上报了城镇选址资料，淹没指标调查资料，场镇迁建规划选址报告；编报了涪陵市珍溪镇、丰都县兴义、石柱县沿溪小区综合开发实施方案；简易三通一平，涪陵三环路，丰都新城区已开始动工兴建，核对了淹没指标和 160、170、180 米方案投资估算。

涪陵市移民局对三峡工程重新调查论证，我们与长办工作组深入库区，对 15 个城镇按不同水位方案进行了迁建选址。同时对新址占地，93 个工厂及专业设施的淹没指标进行了外业调查复核工作，取得了可靠数据。

我们与三峡省（等）移民办共同对清溪镇和南沱乡进行了迁建规划选址工作；并对城区及 8 个场镇在 150 米淹没线下新建房屋作了调查，发现仍有不少单位和个人在继续新建新房，必须严格控制。我们根据调查成果，编报了城镇选址、淹没指标调查、清溪、南沱迁建规划选址等八份资料。

派专职移民干部蹲点，帮助第一个移民试点项目榨菜精加工厂的基建工程，土建工程年底已基本完成。

城市移民迁建基础设施三环路动工兴建，当年投入移民试点资金 80 万元。

在三经办移民组指导下，编报了《珍溪镇小区综合开发总体规划》，1986 年基本落实移民试点资金 50 万元。

我们根据上级指示，对 150、160、170 米方案进行了投资估算。

加强了局机关思想政治和业务建设，提高了职工的敬业精神和业务水平。但在移民项目论证上还欠细致，调查不够全面。

## 1987 年

涪陵市移民局在移民专题论证中，会同长办工作组对我市农村、城镇、工厂、专业设施，按 175 米水位淹没范围，对淹没指标有重点地进行了外业调查复核。在三峡库区 19 个县市中属于主要淹没县市之一。淹没工厂固定资产原值居库区之首；淹没集镇人口、房屋面积居库区之二；淹没城市人口居库区之四；淹没耕地居库区之五。

为作好珍溪镇移民小区开发试点工程，我局组织调查测量组，历时34天调查移民分户登记，取得了可靠数据。

党中央和国务院要求对长江三峡工程重新进行论证，根据水电部和三经办的指示，为落足初选水位175米方案论证工作需要，市政府成立了移民规划领导小组，并下设办公室和三个专业规划小组；召开了全市规划会议，会同长办工作组编制了《三峡工程175米方案涪陵市移民初步规划》等14项规划成果，经市政府批准，呈报上级验收合格。

在移民试点工作中，三经办下达给我局4个移民试点项目，总投资131万元，主要用于开梯建园和修建三环路工程，均圆满完成任务。其主要工作是：传达学习三经办移民试点经验交流会精神；赴云阳、秭归县参观学习开梯建园经验；举办了移民柑桔技术培训班，历时7天，培训80人；为管好用好移民试点资金，拟定了《涪陵市移民试点经费管理使用试行办法》；派出组织珍溪镇7个村帮助开梯建园，并建立镇移民办公室，配备一名专职移民干部；认真总结了三环路工程《城市移民搬迁，三通一平先行》和市榨菜精加工厂《不断摸索经验，搞好移民试点》的经验材料，并在三经办和省移民办召开的经验交流会上作了介绍。

加强自身建设，提高干部素质。局党支部把做好经常性的政治学习和思想工作列入议事日程，对职工进行“四职”教育，树立了讲职业道德，懂职业责任，守职业纪律，学职业技能。

做好接待上级的专家组来涪陵考察论证18次，现场介绍，汇报工作。

一年来，我们体会到：移民工作一定要重视调查研究；复核淹没指标，掌握淹没情况，做到心中有数是做好移民工作的前提和条件；充分考虑库区移民环境容量和生产安置出路，编制好移民规划，是三峡工程论证的重要课题，也是贯彻开发型移民方针的有效途径。提前进行新城区基础设施建设，才能有效地控制淹没线下搞基本建设，以减少淹没损失赔偿，为大规模搬迁作好准备。超前安置移民，必须进行试点；要搞好试点，关键在于提高认识，加强领导，勇于探索，争取多方支持，协助处理问题，才能取得好的效果。

## 1988年

涪陵市移民局在珍溪镇和焦岩乡召开了开梯建园现场会，今年以来除完成1987年以前的1700亩外，率先完成了1988年开梯建园1920亩的任务，

超额完成 12%。同时还假植柑桔苗 200 亩，20 万株，定植 15 亩，大壮苗 900 株，受到三经办领导好评。

在修建三环路工程中，市委、市政府多方集资，在两年来，有效近代制了 22.6 万平方米建筑物下库建设，实际减少淹没损失 3332 万元。

为加快三峡工程全面论证，促进三峡工程早日上马，我局及时组织力量，先后对城区、场镇、农村、工厂进行了典型调查，收集分析有关统计资料，以 1985 年为基数，初步推算近三年的增长数据。三年增长人口 5189 人，新增建房面积 40.59 万平方米，新增工厂固定资产原值 7644 万元，并走出去参观见学；三是全局职工全年有一半时间深入乡村蹲点，采取分片包干检查督促开梯建园和育苗的质量，并组织联合验收；四是与乡（镇）政府签订好《联办移民柑桔果园合同书》，确定了移民生产经营使用权；乡镇领导把任务落实到人，作为脱产干部年终评比考评指标之一，完不成任务扣发奖金；在第一线指挥，抓住 9—10 月农闲季节有利时机，动员社员群众上山开梯。

重视局机关自身建设，保证目标管理任务的完成。政治理论学习采取集中与自学相结合，在保持廉洁上，做到了下乡蹲点或调查，自理伙食请吃不到。

存在的主要问题：移民机构目前只具备行政职能，缺乏经济实体职能；在工业试点管理权属上无章可循。因任务重、下乡多学习时间不够保证。

## 1989 年

涪陵市委、市政府领导十分重视移民工作，在政府工作报告和城市工作会议上，肯定了移民工作成绩，提出了任务，并及时召开“四大领导班子会议”传达贯彻三峡库区移民试点会议精神和李伯宁的重要报告，认清了三峡工程迟早要兴建，我市做好移民试点工作，就能促进三峡早上马。

根据三经办的指示，我们及时组织力量派出四个调查规划组，深入 31 个乡（镇）的 243 个村进行了实地勘察，收集资料，征求意见，并从实际出发，进行了详细规划和图上作业，分年度实施方案，编制了《三峡库区涪陵市移民工程近期实施规划》、《移民安置开发土地资源》、《兴建四结合基地规划》等 5 个规划资料和 17 个乡镇发展柑桔可行性报告。

为解决我市农村移民口粮，我们与市农业局共同进行了调查论证，召开座谈会，提出了初步规划，并赴北京向三经办领导汇报。鉴于我市土地资源