

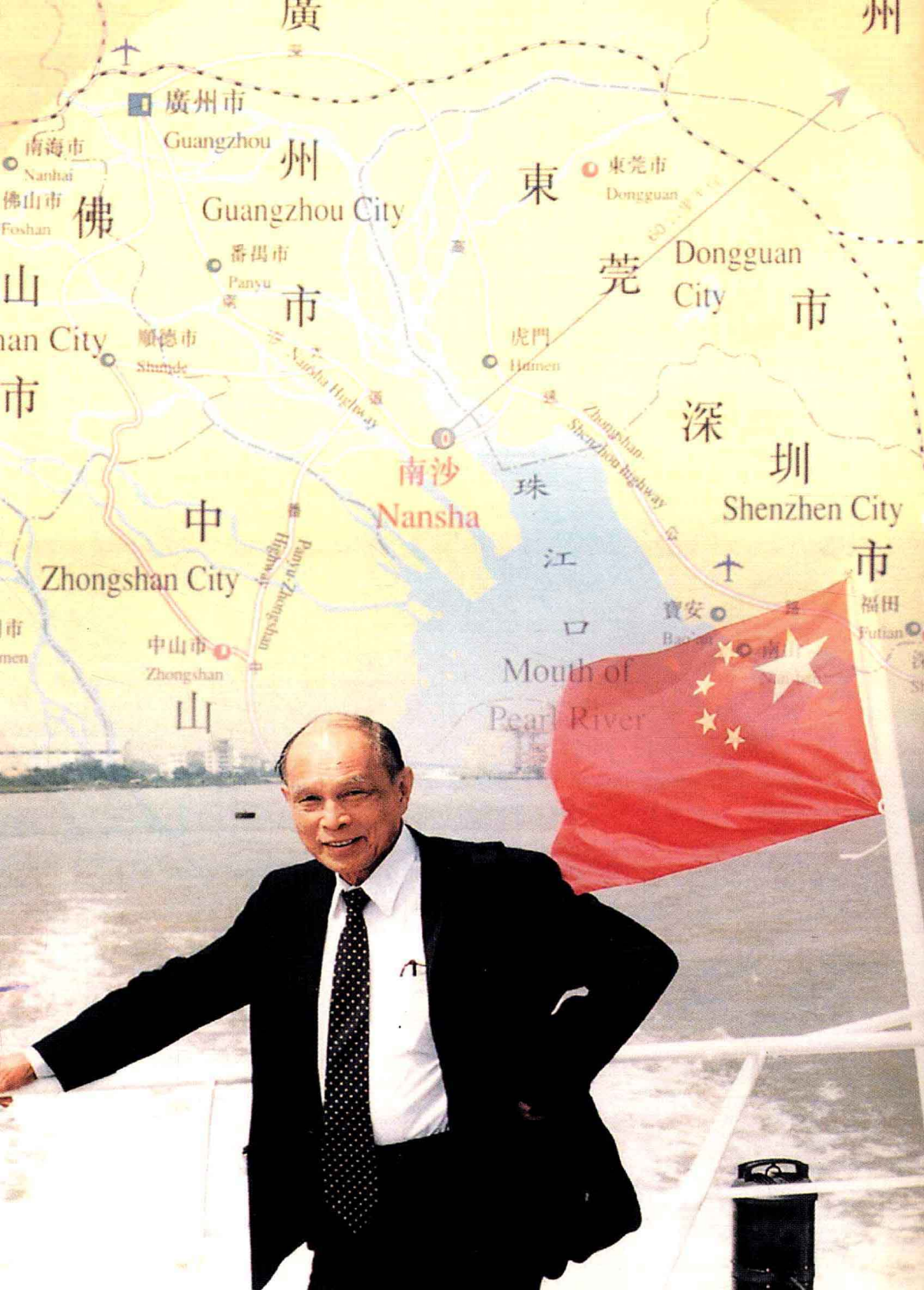
改革開放二十年 我的參與

霍英東

改革開放二十年 我的參與

霍英東





目錄

鄧小平：不走回頭路

楊尚昆題辭

廖承志信函

代序：讀霍英東文章、讀霍英東（何博傳）

第一輯 改革開放

中山溫泉賓館十周年獻辭 18

鄧小平說：「不走回頭路」 19

從白天鵝賓館看國家的改革開放搞活政策 21

在內地投資的經歷和體會 29

關於投資內地的幾點感想 37

關於科教興國戰略的思考 41

圖輯一 50

第二輯 建設南沙

歲月崢嶸 喜迎機遇 62

給謝非書記、朱森林省長的信 69

給宋健主任的信 73

番禺南沙資訊科技園區新聞發布會

為什麼要成片開發南沙？

觀念的轉變是根本的轉變

圖輯二

第三輯 一國兩制

共創祖國美好的未來

改革開放是我們的希望

風景這邊獨好

中國的現代化與香港九七

萬紫千紅總是春

香港的價值

中加貿易及香港的回歸

母校創校一百二十五周年有感

我與體育運動

關於設立霍英東獎金的初步設想（草案）

懷抱理想，踏實做事，作出貢獻

繼續發揮橋樑和窗口的作用

霍英東基金會歷年各大項費用支出表

圖輯三

編後語（何銘思）

200 190 189 187 185 183 175 173 168 157 150 135 132 120 116 100 82 76 75

鄧小平：不走回頭路！





▲一九八四年一月，鄧小平先生興致勃勃地登上中山羅三妹山，眺望溫泉賓館全景；工作人員建議沿來時的路下山，鄧小平先生說：「不走回頭路」，堅持越山向前走

霍英東先生是一位
率先支持改革開
放事業的愛國者

楊尚昆

一九九四年一月

楊尚昆題辭：

霍英東先生是一位率先支持
改革開放事業的愛國者

一九九四年一月

緒章同志：

廣州旅遊事業方面，似乎到現在為止，還沒有一家談成，這樣下去不利。廣州的一項，是否無論如何爭取它能夠談成，並在今年內開始施工？

其他枝節問題，盼同李世浩同志詳談。
詳強。

廖承志

二月二十六日

緒章同志：

廣州旅遊事業方面，似乎到現在為止，還沒有一家談成，這樣下去不利。廣州的霍英東一項，是否無論如何爭取它能夠談成，並在今年內開始施工？

其他枝節問題，盼同李世浩同志詳談。
敬禮

廖承志

二月二十六日

編者按：本函為國務院僑務辦公室主任廖承志寫給國家旅遊局局長盧緒章的信，當時改革開放伊始，投資合作洽談工作進展緩慢，故有此信。由霍英東投資興建的廣東白天鵝賓館於一九八三年二月七日落成開幕，是為全國第一家合資全開放型的高級賓館。

代序

讀霍英東文章、讀霍英東

□何博傳

霍英東，早已是爭相話說的人物。尤其是在中國南方，甚至連升斗小民也以能講幾句霍英東或者批評埋怨幾句霍英東為時尚。

一九八八年十一月，「中國青年」雜誌發表我年初寫的一份問答，提到我未來的研究方向時，我說會轉向「人」。那時我對研究人毫無準備，也不是有特別的興趣，只是覺得，科學的下一個發展，無可避免地處處指向人罷了。同年十月，在北京的一個國際會議上，童大林先生發表演說，認為思想家、企業家、政治家是現代社會三大主角，而企業家是主角中的主角。想到過去我們只講工農兵，大叫「造反有理」之悲哀，我深有同感。此後，對「三大主角」，尤其是對企業家就關注起來。隨後不久，我認識了鼎鼎大名的霍英東。但我還不敢研究霍英東，更不敢寫霍英東。因為霍英東太有名，太複雜，太多人研究，甚至是最敏感，太多傳言，又太多誤解了。

一個人，處在時代浪濤的尖峰上，難免顛簸翻轉，特別是像霍英東那樣一個傑出的企業家和社會活動家，一個赤誠的愛國者，一個勇氣十足的拓荒人，一個在綠茵場上馳騁六十餘

載仍不肯離開，到七十六歲高齡每天還要用近八十度的蒸氣和五、六度的冷水輪番浸泡折磨自己的硬漢子，不是那麼容易說的話。

近日，霍英東先生將他在改革開放二十年所寫的文稿結集出版。霍英東基金會顧問何銘思先生囑我為集子作個序。我一介寒生，連學生的書稿出版都不敢作序，又豈敢為霍英東的文集作序？或者，只是因了一點機緣。近六、七年來，我經常有機會參加他主持的會議，見他開懷大笑或者蹙額苦思，聽他講笑話或者講自己的故事。我的機緣就是，讀霍英東本人比讀霍英東的文章多一點。

霍英東平易近人又比較沉着內向，思想活躍又耿直隨和，行動敏捷又不願張揚，是個實務勝於虛擬，事功重於言說，善於通過厄運學得勇敢和聰明，愈遇困迫愈有創造性，愈受打壓愈激發奮爭精神，愛不斷開拓新的道路，即使為此弄到焦頭爛額也會感到歡欣快慰的人。近二十年間，他以愛國愛鄉、敬業愛民的態度，竭盡所能支持祖國改革開放事業，做了大量有益於社會的實事，但發表的文章就這麼一點。唯其如此，這冊子就顯得格外可貴。只是，要讀霍英東的文章，最好先讀霍英東，讀他的意氣，讀他的性格，讀他的情懷，讀他的行動。並且我們應該從中理解，生活的目的不止於知識，更重要的是行動。也許僅出於此，我還可以講幾句話。至於文集的內容，分成改革開放、建設南沙和一國兩制三部分，一清二楚，不必我再冗說。

中國的改革開放已經走過二十年的路，一代人的努力亦已基本付出。每個曾經身處其境、參與其事、負有責任的人，都應該回頭看一下自己走過的路，看看自己的腳印，是問心

無愧，還是有愧於心。

現在，呈奉在讀者面前的這一冊子，是一面絕好的鏡子。香港商界的風雲人物霍英東，是海外華人介入中國改革開放最早、最深、影響最大的人。在這面鏡子裡，我們可以看到，一個從社會的最底層橫空出世的億萬富豪，如何懷着赤子之心，把自己的財富、心血和精力，一心一意地傾注在尋求實現祖國現代化之路的努力中。

霍英東有很深的歷史感情。他早年在殖民地被迫輟學與過早投入社會求生的痛苦經歷，使他對祖國近代的苦難史總是念念不忘，更視「東亞病夫」之說為奇恥大辱，從而成為一個帶有強烈民族感情色彩的人。這正是他熱心支持改革開放，傾心於實現祖國現代化事業的原因。

許多人都知道，近二十年來，霍英東主要通過基金會資助了數以百計的建設項目，以捐獻和非牟利投資形式向社會各界投入五十多億元港幣，其範圍涉及教育、科學、體育、文化、藝術、醫學、衛生、交通、能源、商業、旅遊業和工業等各個方面。

如果僅僅列出這些項目，我們還不能理解霍英東的苦心和眼光。霍英東策劃的主要項目，都圍繞着支持改革開放的主題，特別圍繞着推動地區發展，有利於市場經濟運作和與國際接軌目的。當我第一次聽說，開發建設南沙的目的是立足番禺、打通珠三角東西兩岸、連結香港時，實在有點吃驚。因為我忽然明白，霍英東在動手開發南沙之前，實際上已作了十年的準備，而且這十年的工作進程與珠三角兩千多年來的發展歷程是一致的。現實與歷史竟有可驚的結合。

一九八〇年初，中國的大門首先在珠三角打開時，帶頭進入大陸的霍英東，本來有很多選擇機會，特別是在珠三角東部靠近香港的深圳、東莞一帶。但當時誰也不明白他為什麼會一腳踏上珠三角西南的中山縣，在一個小鄉中建一間溫泉賓館。之後他一步跨入廣州，建設著名的白天鵝賓館。接着便投入從珠海到廣州四道大橋和公路的建設，致力於打通珠三角的西走廊。與此同時，他在珠三角的中心，西部的東側，主要通過捐贈的方式，策劃建設大石大橋、洛溪大橋、番禺賓館、沙灣大橋等，把公路一直開到南沙。接着，用快速的方法，幾乎是在一片反對聲中開通了虎門渡輪；跟着，又開通了南沙到香港的客輪。

我就是虎門渡輪開通的那一天第一次到南沙的。後來想到霍英東經十年的努力來到南沙，他還多次提到決定南沙成敗的關鍵是渡輪，我終於明白，實際上霍英東是用最富有市場價值的方法，一下子解開了珠三角發展史上的一個死結：東西兩岸的割裂。要知整個廣東，尤其是珠三角的發展，因為交通的原因，兩千多年來有一個從西向東推進的過程。改革開放前，珠三角幾乎所有發展較快的城鎮都在西部。珠三角歷史性的發展，到形成了「南番順」的中心地帶後，由於珠江口的阻隔，向東推移的進程便終止了。直到改革開放，得力於香港，珠三角的東部出現了深圳，古老而落後的東莞也面貌一新，一條東走廊才活躍起來。這時，尋找東西兩岸的結合點，就是一個非常迫切又有歷史意義的任務。這個歷史性的結合點就在南沙。現在每年經南沙通過珠江東西兩岸的車輛，已達一千二百萬之數。其中所載的貨物和人員，及其蘊含的社會經濟意義已經無法計算。

但最不可思議之處是，南沙絕佳的地理位置，本來在任何一張珠三角的地圖上都可以看

得清楚，虎門渡輪也不是什麼高新技術，為什麼無人過問，偏要等霍英東來了才看得出來？霍英東是詳細研究過珠三角的發展史，還是只憑企業家的直覺？

南沙絕佳的地理位置是一回事，極惡劣的開發條件又是一回事。一個受重重水網阻隔的窩底地、爛泥灘、白骨崗，一個人稱「破碎山河」之地，這可能就是多年無人問津南沙的主要原因。加上各種不可預料的人為困難，我實在不知道，霍英東拿到的是一副好牌，還是壞牌。

霍英東是一個愛做美夢又努力去實現美夢的人。南沙新城就是他追求的一個夢。胡適曾經講過，「人生不過一夢，但一生只有這一場做夢的機會，豈可不努力做一個轟轟烈烈像個樣子的夢？」在霍英東身邊的人都知道，這二十年，尤其是投入開發建設南沙這十年，是他一生最艱澀、最困惑，付出最多又最憂慮、最嘔心瀝血的時期，比起創業時期的皮肉之傷痛，更有難言之苦。

我們知道，計劃經濟之所以失敗，關鍵在被固定了的「價格」兩個字上；國家開放大計受到的最大阻礙，主要在落後閉塞的環境裡。所以，率先籌建高級涉外賓館，挑動解除價格束縛之戰，以路通財通的思想在南國水鄉的開放前沿帶頭引入市場機制推動交通網絡的建成，是三件對改革開放的實際進程至關重要的大事。而這三件大事，一一留下霍英東不可磨滅的功績。將來研究中國改革開放進程的人會發現，八十年代初期，當我們的麵包還規定是幾分錢一個的時候，中山溫泉賓館的「高價」麵包和白天鵝賓館的「高價」咖啡，加上過橋收費、以路養路的做法，可能是全盤推翻計劃經濟的最早的引爆器。當時的霍英東頂受着巨

大的壓力，批評、埋怨、指責之聲不絕而來。他幾乎成了「資產階級捲土重來」的代名詞。這正應了蒙田的話：「超出尋常限度的行動，都會引起惡意的解釋」。但霍英東把所有的這些批評都吞下來。他認為，價格影響市場，市場影響生產，這才是最重要的。中山石岐的乳鴿生產，從改革開放前的每年兩萬隻發展成幾百萬隻，就是一個典型的例子。他把爭論留給別人，自己又全力以赴地撲向一個新的更高的目標：建設南沙新城。

依我所見，霍英東以獨自的力量策劃建設南沙新城，有三個具體的目的：建設一個可以作為樣板的現代化的美麗的海濱新城。在南沙推進他一整套與國際市場接軌的有助於改革開放的試驗，其中也包括對他個人的意志和能力的檢驗；推動大珠三角的整體發展。我們可以看到，南沙新城的建設，實際上是霍英東近二十年來致力於通過支持改革開放以尋求實現現代化之路的一個整體試驗基地。我們也看到，在南沙新城建設中體現的，才是霍英東真正的性格和情懷所在。

霍英東近二十年的努力，使人想起中國商賈的命運。從傳說的三王五帝起，中華民族的先祖，不是專家就是商人或者是對商業作過重要貢獻的人。按史家的說法，神農氏炎帝不僅是農業專家，而且是「日中為市」的倡導者和主持人；黃帝是「市不預賈」即不干預政策的創始者；堯是出色的商業交換行為的組織者；舜是買賤賣貴法則的創始人，因而被稱為「華夏第一賈」；禹是中國最早貨幣造用的主持人。商代帝王王亥更被商人尊為先祖，他是第一個親自經商並為商業利益獻出生命的君主。戰國之前，商人與商業都有過自己的輝煌，連儒門都出了大商人子貢。西周之滅亡更全出於商人之手。但到統一帝國形成，「官本位」原則

高於一切時，商人和知識分子的厄運就開始了。

中國王朝歷代多推行所謂「重農抑商」政策，抑商、賤商，視商業爲末業。但長期執行下來，農業不見發達，商業也不見衰亡。究其原因，統治者真正執行的是打擊私商、保護官商，即與民爭利的政策。這是統治者確立「官本位」原則的必然結果。事實上，翻遍中國的歷史，當帝王將相，或者叱咤風雲的人物，從貴族、儒生到市井流氓，各行各業都有，唯獨不見私商，除非他變成官商。相反，像管仲、范蠡、呂不韋、桑弘羊等大官商都是權傾一時的人物。宋代的大政治家王安石也是個大官商。首行抑商政策的商鞅，實際也只是抑制私商。他對官商的積極支持，爲秦的一統大業立下很大功勞。一手總攬工商大權的大官商桑弘羊，更爲國家聚斂了巨額財富，極大地支持了漢武帝的武力拓疆事業。

官商壟斷的結果必然弊端叢生。像石崇、和珅那樣的大貪官就與變成「官倒」的官商橫行有關，最後給社會造成極大禍害。中國的私商從戰國時期開始受抑壓一千多年，直至明清的王韜、薛福成、陳熾、鄭觀應等出來說話時，重商主義才開始抬頭。特別是鄭觀應提出以商爲本，以商御敵，以商強國，「習兵戰，不如習商戰」的新觀念之後，商人第一次被擺到一個新的歷史位置上。只可惜，晚清之後，中國便陷入戰亂與苦難之中，商人的命運與國家一樣，因苦難重重而無從提起了。

商人應該是在商言商的，但從上古到現代的每個時期都有自己主導的經濟形式。或者說，每種經濟形式都有自己所代表的時代本質。從游牧業到農業，到工商業，並非只發生了

形式的變化，而是時代本質發生了變化。整個社會，從思想行爲，到舞台角色都發生變化。時至今日，全球運作的主體基本上已從戰場轉向市場，社會主要衝突的力量已從軍力、國力轉向競爭力。信息時代也好，知識經濟也好，從集成塊到金融風暴，從地平線到旭日中天，站在主要位置上的，都是工商界的人物。真正使整個社會能夠不停地運轉的主要動力，工商界的企業家佔了一個重要的位置。

一個霍英東不重要，霍英東在近二十年間所做的事也不重要，但霍英東所做的事情在中國新一輪尋求現代化的努力中所表達的意義就非常重要。所以，除非我們把霍英東看成是中國商戰史新一頁的代表人物，否則我們無法理解霍英東。