

巩固农业生产 合作社的经验

中共中央办公厅編

巩固农业生产 合作社的经验

样 本

• 非 卖 品 •

中共中央办公厅編

編 者 的 話

我国的农业合作化已经在一九五七年基本完成。现在提到全党和全国人民面前的問題，已经不是能不能实现合作化的問題，也不是农业合作社能不能增加生产的问题，这样的问题已经从近年来农业合作社初步發揮的优越性予以回答了。現在的問題，是要爭取在第二个五年計劃期間，或者在更多一点的时期內，把所有的农业合作社巩固起来，爭取赶上或者超过当地的富裕中农的生产水平和收入水平。为了完成这个任务，必須加强党的领导工作。根据党中央历来的指示，要加强党的领导，最好的方法之一，就是認真地从群众中發現和总结先进的經驗即找出先进的典型，集中起来，坚持下去，也就是我党一贯提倡实行的典型示范、推动一般的工作方法。为此目的，毛主席在“英雄社战胜穷山恶水”一文的批語里，曾指示各地选送一些記述当地的先进經驗或典型事迹的文章，以便再編一本供广大农村干部學習的書。現在我們先把各地已經送来的和搜集到的文稿，編出了这个样本，暫先刊印出来，發

給大家。在正式出版以前，還希望各地選送新的稿件，更全面地反映黨和廣大農民的創造和經驗，現有的這些文章需要抽換的還可以抽換。為了推動當前農村工作，這個樣本印發到鄉，請組織廣大的縣、區、鄉、社領導幹部，廣為閱讀，以便吸收對當前工作有用的經驗，使他們把自己的工作做得更好。

這個樣本有五十五篇文章，大体上包括十二個方面的問題：（一）經過艱苦奮鬥，已經趕上或者超過富裕中農生產和收入水平的合作社的先進經驗；（二）進行社會主義教育的先進經驗；（三）整頓農業合作社的經驗；（四）開展農田水利、植樹造林、水土保持等基本建設的經驗；（五）改進合作社經營管理工作的經驗；（六）办好山區合作社，發展山區生產的經驗；（七）办好牧業合作社的經驗；（八）办好蔬菜合作社的經驗；（九）民主辦社，改進領導作風，密切聯繫群眾的經驗；（十）勤儉辦社，勤儉持家的經驗；（十一）開展愛國衛生運動，推進生產的經驗；（十二）學習文化，掃除文盲的經驗。

已編入的和準備選送的文章，往往有些方言土語，需要做必要的注釋，請各地黨委大力協助，寄給我們，是所至感。

中共中央辦公廳

一九五七年十一月二十二日

目 录

編者的話

英雄社战胜穷山恶水.....	1
“穷棒子社”在生产上超过了富裕中农.....	10
富裕中农也只好服气.....	19
爭取三、五年內在生产上赶上富裕中农	26
整社的关键是貫徹群众路綫.....	33
白土乡大鳴大放大爭的經驗.....	51
坚持民主气氛,展开思想斗争	62
——高潮农業社全民整風的經驗	
城門乡的两場大辯論.....	70
我的思想上的革命.....	80
一个富裕农民退社回社的故事.....	93
坚持政治思想工作的宣化县.....	97
通过大辯論整頓薄弱社的經驗.....	103
不能讓富裕农民在合作社里占优势.....	109
——整頓楊柳社的經驗	
扫清殘存的封建势力.....	115
——整頓集中社的經驗	
仙居县为什么發生了群众性的鬧社問題.....	123
一村一社好处多.....	131

官庄社互利政策执行得好·····	136
上云桥乡五个社安排困难户的經驗·····	142
合理解决“超支户”与“分空户”的矛盾·····	151
两年里的变化·····	159
社社增产, 样样丰收 ·····	166
——老苏区紅安县合作化后的新气象	
亩产千斤粮、万斤菜的經驗在哪里?·····	173
讓“高山低头, 河水听話” ·····	176
开展群众性的水利建設运动·····	180
赤土乡在前进! ·····	185
“風清水秀, 吃穿不愁” ·····	192
——前进社征服風沙, 完成綠化的經驗	
解决肥料問題, 实现千斤丰产的金石社 ·····	196
把耕畜养得又肥又旺·····	201
把肥猪养得又多又好·····	207
荷圩社發展生猪生产的經驗·····	213
“多种經營的路真是寬又长”·····	221
同心社是怎样發展副業生产的? ·····	225
建鋒农業社开辟了發展山区生产的道路·····	235
“七一”社执行长远規劃的經驗·····	242
“一年早知道”·····	247
郢溪社坚持按件計酬的收获·····	254
上云桥乡清理財务的經驗·····	260
按照蔬菜生产特点改善經營方法·····	269
一个蔬菜合作社改善經營的經驗·····	279
一个欣欣向荣的牧業合作社·····	293

前进牧業社包工計酬的方法.....	302
鵲湖一社的干部民主作風好.....	307
办社六年,武侯梨始終参加劳动	313
民主办社給田村带来了新气象.....	319
从艰苦奋斗里成长起来.....	324
勤儉办社,轉敗为胜	330
曙光北社發动社員勤儉持家的經驗.....	335
勤儉持家的范月英.....	340
养成和农民同甘共苦的好作風.....	343
一个关心社員生活的合作社.....	347
駐社干部要当好“參謀”.....	354
田間开会是群众欢迎的好办法.....	359
岐乐社消灭蚊蝇推进生产.....	367
西黄村的扫盲工作.....	375
困难擋不住我們学文化.....	381

英雄社战胜穷山恶水

——記大山农業社建設山区的丰功偉績

中共莒南县委工作组

此件值得一閱。愚公移山，改造中国，厉家寨是一个好例。請同志們在今冬明春每县选一个好例寄給我，准备編一本書。請在一九五八年二月底以前直接寄我。要是經過考查無虛假內容的一个合作社的生动叙述。如蒙做到，十分感謝。此外，省、地、县三級的农業計劃綱要，也請你們同时寄給我。尚未做好的，可在一九五八年五月一日寄給我。

毛 澤 东

一九五七年十月九日

在山东省莒南县厉家寨乡的山沟里，有一个英雄的农業生产合作社，它的名字叫“大山”，是在一九五五年冬由十三个初級合作社升級而成的。这个社在同極端恶劣的自然环境艰苦斗争中度过了三个年度。由于斗争的节节胜利，它的产量年年提高，社員生活步步改善。它現在已經真正是一个風吹不动雨打不散的合作社了。

穷山恶水种地难

提起大山农業生产合作社的自然环境，可真叫人担心。它位

于莒南县朱蘆区厉寨乡的三山、五岭、两河之間。全社六千五百多亩可耕地，被許多山岭、河沟分割得零零碎碎，瓢一塊、碗一塊的，有的十几塊才湊成一亩地。在耕地当中有五千四百亩是傾斜不平的梯田，只有一千一百亩地比較平展。这里土層的瘠薄是这样严重：全社百分之三十的耕地是黃石渣子地，表土只有三寸厚，下面便是石層；百分之四十是青石渣子地，土層只有二、三寸厚；百分之二十是紅石渣子地，土層也只有三寸厚；只有百分之十的粘性黃泥头和河淤地較好。这一带的山上，抗日战争前还有不少林木，但后来都被敌人濫伐了，因此水土流失十分严重，每年都有三、五百亩土地連庄稼帶熟土被水冲走。群众反映：“三天不下雨是小旱，五天不下雨是大旱，連下几天雨到处泛濫，連旱几天找不到水源”；“穷山恶水种地难，又怕涝又怕旱，十年就得九年歉！”因此，这地种麦子每亩不过四、五十斤，种糝子頂多每亩收百来斤，种玉米根本长不起来。这一带平均每亩年产量不过百来斤。解放前，全乡有七十多戶常年要飯，一百八十戶当雇工，九十多戶逃荒到东北；就是二百一十二戶中农，也多是过着糠菜半年粮的生活（能够吃飽甘薯干、糝子的就是富裕戶）。無怪当时农民会有这样的慨嘆：“穷人三根棍——先放羊，后放牛，拉几年要飯棍到了头！”

但是，穷山恶水和支离破碎的土地并没有把厉家寨乡这个老革命根据地的人民压倒，久經战斗鍛炼的鋼鉄般的英雄們，在共产党和人民政府的领导下，同凶險的自然敌人年复一年地进行了艰苦卓絕的斗争，不断地取得了胜利。这个地方是一九四二年解放的，一九四四年开始建党，一九四八年开始組織生产互助組，到一九五三年即有百分之八十以上的农戶参加互助組。互助組每亩耕地产粮由解放前的一百余斤增加到二百三十斤。一九五三年冬

到一九五四年春耕前，由一百一十戶貧農和三十五戶新中農的下中農組成了七個半社會主義的農業社。辦社第一年就獲得了空前的增產。七個社平均每畝產糧四百二十二斤，比互助組和社外農民增產一倍左右。到一九五五年春季，合作社就發展到十三個，入社農戶占總農戶的百分之八十九，又獲得了平均每畝產糧五百四十九斤的豐收。因此，當毛主席關於合作化問題指示下達以後，這些社迅速的由十三處合併轉為一處“大山”高級社（社外農民只有一戶）。高級化的第一年，雖然遇到了二十年來沒有的大水災和七十多歲老年人都未經歷過的風災，小麥還生了黑痘病，但是仍然獲得了平均每畝產糧五百五十二點八斤的豐收，按總收入計算平均每人有糧食六百一十三斤，錢十九元多。約百分之八十五的社員增加收入，百分之六十的社員生活水平趕上了富裕中農。

這樣的好光景是怎樣得到的呢？好光景是靠著集體智慧和百折不撓的集體鬥爭得來的。厲家寨鄉的人民自從組織互助合作以後，就在黨的領導下，想盡千方百計，克服一切困難，抓住山區的增產關鍵，改造自然環境，發展生產。

讓河流改道，叫土地翻身

厲家寨鄉的農民們最早抓住的增產關鍵是：深翻、整地，改良耕地。深翻的地比未深翻的地每畝一般增產五十斤——七十斤。从前當地還沒有翻地習慣，一九五一年勞動模範厲月舉（黨員、現在是社長）首先在瘠薄的梯田里深翻四分地種花生作試驗，加厚了土層，改良了土壤，增加了土壤保蓄水分的能力，結果，比未深翻的四分地增產花生米三十斤。第二年他又領導互助組深翻花生地八畝，獲得平均每畝增產花生米六十斤的成績。于是在一九五三年

就全面推广了深翻地增产的经验。但是因为互助的生产仍是分散经营的，许多组、户年头翻到年尾，“翻到腊月二十九，吃了饺子再动手”，那样紧张地劳动，使劲干了一年，全乡翻地还不足四百亩。一九五四年春办起七个农业社以后，一年深翻地二千四百多亩。到一九五七年春耕前，全社六千五百亩可耕地已基本上普遍深翻了一遍，土层由二、三寸加深到一尺二寸左右。有些地已着手深翻二遍。同时在深翻、整地实践过程中，农民发挥了集体智慧，根据土质好坏，土层深浅和季节差别，创造了熟土在上，生熟土拌匀和两生夹一熟等深翻、整地方法。

这个乡的农民在整地方面的主要创造，是根据山区土地零星的特点，整小块地为大块地。可是，在这个土薄石多的地方，整地可不是件容易的事。如社委会分配六队整平西北山下的十一块零碎小块（共五点三亩）作为大规模整小块地为大块地的开端。六队在一九五四年春节前填平了三道沟，大年初三就动手刨崖头，不料这天就刨着了一亩多地大的石头，十二把镢头刨断了十把，石头还是一动不动。可是社员的决心和劲头比石头还硬，他们的手上冻裂的伤口被冷风刮着也不觉痛，手破流血染红了锤把也不停工，终于用半个月的工夫刨出四百多車子石头，镢平了大崖头，填起了洼坑，取直了弯曲的沟道，又深翻了一遍，大山根下第一次出现了一块十三亩多像菜园一样平坦的耕地。这块地过去每亩只产百多斤，平高填洼整平后，每亩收玉米六百多斤。树立样子后，大家都学起来了，很快整成一百多亩。一九五五年冬转成高级社以后，计划把厉家寨北面、大山河两侧、葡萄山下的一千多亩地整成平地。这样，不但能连成大片，扩大耕地面积，并且耕作容易，管理方便。但有的社员思想不通，认为工程太大了，就算整好了，打三年粮食也不一定够工钱。说实在话，这片地整平确实不容易，有十

一个岭头，一般都有五公尺高，十公尺宽；有二十一个大汪、三百多道水沟；还有五条小河；共有土地是一千一百多块。社的领导上就用整地增产的事实和合作化以来生活“步步登高”的事实进行教育，社员们的劲头鼓起来了，于是提出了“劈岭填沟”，“让河流改道，叫土地翻身”，“向大山进军”，“比建设社会主义的劲头和决心”等等豪壮的口号，形成了一股排山倒海、翻天覆地、無坚不摧的力量。参加劳动的人，不仅有男女青壮年，而且有许多白髮苍苍的老年和带着红领巾的少年。七十岁的厉守業已经十几年不干活了，在整地中他积极行动起来，说：“社长是领兵的元帅，我是催阵的都督。”他天天扛着优胜红旗，督促全队早下地劳动。他自己也和他孙子比赛，而且得胜了。经过五个多月的时间，人们终于使五条河改了道，整平了十一个岭头，填好了二十一个大汪和三百多道水沟。把一千多块零碎小地整成一百一十八块大田，扩大耕地面积一百九十二亩，山坡变成了平原，沟底变成了良田。

凶猛的山洪被驯服了

大山社的人们为了改造自然，建设自己美好的家园，用很大的力量进行了开山沟、修水库、整梯田等水土保持工作，并创造了一套山区防洪、蓄水、保土的完整办法。具体作法是：一方面封山造林（在一万一千八百亩荒山上造林四百二十万株，植果树二万五千棵，凡是有土的地方就有树），防止水土流失；一方面开山沟、修缓水坝，防止山洪暴发；一方面在适宜的地方修水库，全面大力地修梯田。

还在一九五五年春天，研究抓增产关键的时候，一部分中农

社員認為：深翻地是唯一的增產關鍵，地翻完了，生產門路也就沒有了。而貧農社員房永謙等則積極建議：山地缺水，只要有了水，要多少糧食，地里能打多少糧食。黨支部和管委會聽取了貧農的意見，確定解決水的問題。但是大家對於打井都沒有經驗，在作出打井十三眼計劃的時候，有些老中農就說：“這個地方地薄石頭多，你能打成井，我就能在大山上鑿上淵子。”黨支部和貧農社員打井的決心是不動搖的。以完全由十三戶貧農社員組成的第六隊，在隊長房永謙的帶領下首先包打一眼井作試驗。他們在寒冷的初春脫去棉衣，光着膀子赤着腳，刨開層層石頭，到底用了六天三夜打出水來了。中農社員最多的第五隊也包了一眼，打了三天就嫌天冷水涼，要等天暖再打。社委會把六隊撥去，原計劃七天完成這眼井，結果連挖坑帶用石砌，五天就完成了。六隊在打井中鍛煉出來了，打井技術提高了，一氣就打成五眼井，在群眾中也樹立了威信，社員稱他們是“鋼六隊”，黨支部和管委會也表揚了這個隊。這一年全社打井二十五眼，井修了一道引水溝，打上連環井，把大山河里的水一直引上嶺頂，能澆地五百畝。一九五五年冬辦起高級社以後，大力進行了修水庫和開山溝。開工的時候是寒冬臘月，東北風刮在身上像刀子刺一樣。幹部和黨團員帶頭，首先背着行李上了山，蓋起了工棚，安置好了住處，青年婦女也進了工地，安上了鍋灶；鐵工在工地上安上了紅爐，及時修理好鐵器家什。他們干的熱火朝天。一鏟一鍬地鑿嶺填溝，一錘一鑽地打下了石頭，又一塊一塊地砌起了大壩。經過兩個月的艱巨勞動，鑿通了三道嶺，迫使豎水橫流，修起了十一座水庫，能容水一百多萬立方，連以前做的工程共開成山溝二千多道，砌成七十九眼石井，還修了道緩水沙壩。這些都是從來未有過的奇蹟。這些水利建設，可使三千六百畝旱地變成水澆田，其中有一千五

百亩就是不下雨也能保证丰收。这些水库、水坝等经受了去年洪水的考验，去年全社被山洪冲毁的土地，零零碎碎的只有二、三亩，每年都有三、五百亩地连庄稼带熟土被水冲走的情况已一去不复返了。凶猛的山洪被人们驯服了。

整沟沭梯田，是从一九五五年春开始兴修的。当时社主任厉月举和社员研究：梯田经过深翻加厚土层，庄稼扎根深，比以前也能够抗旱抗涝，但雨大了仍然会把地冲坏，旱天种地瓜又没处找水源，就参考平原地区沟沭畦田的作法创造了沟沭梯田的办法。这就是：把梯田整平，在每层梯田的地堰下分段挖水坑，挖出来的土铺到梯田里加厚土层，靠山下的一边包好地堰，防止被山洪冲毁。这样，下雨时，坑里能够存水，旱天可以用来浇地，如果雨下大了，山洪较大时，就再开小沟排水，以免山洪将地堰冲坏。这年春整了七块梯田，共十二亩，挖了九十三个水坑，种上了玉米。平均每亩收五百九十斤玉米，这是这些地老辈里没有过的事情。一九五五年又整修沟沭梯田一千五百亩。

一九五六年八月大山社派人到费县汪沟区参观水土保持工作，社委会就结合本地情况参照费县经验，将梯田地堰重新加以改良，这样不但能抗旱抗涝，也能避免水土冲刷，这种“培埂挖沟，深翻整平，倒流水”的梯田，群众叫它“一合三成功”的梯田，说：“这回找着粮食囤啦！”从去年冬到今年春种前，已整好这样的梯田一千六百亩。倾斜不平的地面没有了。大山社决心在三年内按照这个办法把五千四百亩梯田全部整完。

在进行大规模的农田基本建设的同时，对于其他增产措施也没有放松。几年来，厉家寨乡根据外地的和本地的经验，推广了种植高产作物（“胜利百号”甘薯、玉米等）、合理密植、增施肥料等措施，都得到了良好的成绩。

人多出諸葛亮

今年春季，大山社又訂出扩大再生产的計劃，还計劃比去年减少財務开支二万九千元（去年全年綜合开支三万七千多元，今年計劃开支八千五百元），单减少开支一項，全社平均每戶比去年增加收入四十元。可是，当着社主任厉月举出席全国社会主义建設积极分子會議回来，社里醞釀“想尽千方百計，爭取今年更大丰收”的时候，有些干部、社員却觉得，經過几年的努力，增产潜力挖得差不多了，現在除了抓点零零碎碎的“山埵子”种庄稼以外，没有什么法子可想了。社支部和管委会認真分析了这种情况，想起了几年来向老年人學習了许多增产經驗，認為“群众总是有办法的”，就在四月上旬，召开了一次老农座談会，發动他們为全面增产献計。这些老年人經過七言八語的一陣喳喳，果然提出了十几条建議。如：今年化肥少，社里要建立人工造肥厂，保証庄稼上追肥；整的大片地当中要开上几道澇沟，免得庄稼澇死；新修的梯田地堰还埵，要設法巩固，免得雨水冲刷等。这些对社干部是个很大的啓發。

社干部經過实地观察，又进一步學習了县、区增产節約計劃的精神，心中有数了，胸怀开朗了，觉得本社不是潜力挖光，而是还有無穷的潜力。于是，先后通过支委会、社委会、党团员会和以队为单位的社員会等，強調說明开展“千方百計，爭取更大丰收”运动，对保証增产、改善社員生活和支援社会主义建設的好处。領導出題目，發动大家作文章。大家对千方百計很感兴趣，越討論越热烈，越討論办法越多。从扩大間作到利用一切閑散地到进一步开辟肥源到扩大副業經營范围，到節約农具、种子等的

使用，共提出五大項一百零六條計策。單擴大間作和利用閑散地就可增加收入糧食近十六萬斤、花生米一萬餘斤，全社每人平均增加收入糧食四十六斤和三斤花生米，而副業和節約增加收入還不在內。社員們反映：“山區關鍵多，出息大，潛力挖不完，增產沒有頂。”

社員熱烈行動起來了。社幹部又通過和社員一同勞動，發現和解決了以下幾個問題：（一）有的社員認為已經包工包產到小隊了，主張隊里應當集中力量整理包工包產的土地，利用閑散地可由社員個人搞。就教育社員認識到社員都留足了小菜園和飼料田，閑散地由社統一經營，既合理又有利發展生產，並適當進行了包工包產。（二）有些人嫌間作麻煩，又怕不增產。就總結了去年二隊秋地瓜間作秋黃豆每畝還增產三十多斤的事實進行教育，並說明擴大間作不加產，增產作為超產處理。鼓舞了社員積極性。（三）在進一步擴大肥源方面，有的社員嫌積鮮屎太脏，且麻煩，不願搞。由黨、團員、幹部帶頭，首先改造廁所、窖缸，或設罐，積存大糞（人屎），便後加蓋，既簡便又衛生。通過組織參觀介紹，推廣開了。（四）在擴大間作中，還注意幫助社員解決江豆、豆角等種子的不足問題。並做到了要在不影響水土保持原則下進行利用閑散地。

許多社員反映：“一搞千方百計，真是人多出諸葛亮，增產門路一步比一步多，辦法也一天比一天合理。”“這些辦法，像皮篋一樣，洒水不漏。”“今年爭取更大豐收，改善生活，像打了個兔子別在腰里一樣，干起活來混身是勁頭。”全社生產由高潮走向新的高潮。

（原載一九五七年七月十三日“人民日報”）

“穷棒子社”在生产上 超过了富裕中农

河北省魏化县建明农林牧生产合作社主任 王国藩說
“农村工作通訊”記者 柯克明記

百分之九十的社員成了余粮戶

在社会主义革命高潮中，我們这个曾經被人譏笑过的“穷棒子社”扩大、升級了。全社五百四十九戶。二万四千八百多亩土地中，荒山占了一万七千多亩，河套占了一千多亩，其余的六千多亩耕地，絕大多数还是梯田、坡地，山沟里有点兒平地，也是砂多土少，每亩打粮不过几十斤。解放以前，人們生活苦極了：吃的是糠、菜、杂粮混合起来的“百宝飯”，穿的“百結衣”，住的“風雨亭”，盖的“金絲被”；还有二十多戶农民常年要飯生活着。土地改革以后，人們虽分到了土地，生活有所改善，但由于小农經濟經不起天灾人禍，还是像人們常說的“三月桃花一时紅，風吹雨打一場空”，在自然灾害面前，跌倒了就爬不起来。在一九五二年办社以前，虽然政府每年救济十八万斤粮食和四百件衣服，但是不少人还是过着少吃沒穿的生活。一九五二年秋季建社以后，生产逐年提高，生活日益改善。一九五五年冬末轉为高級合作社以后，貧穷的狀況才有了徹底改变的希望。一九五六年，也就是高級合作化的第一年，經過社員們的辛勤劳动，各种庄稼获得丰