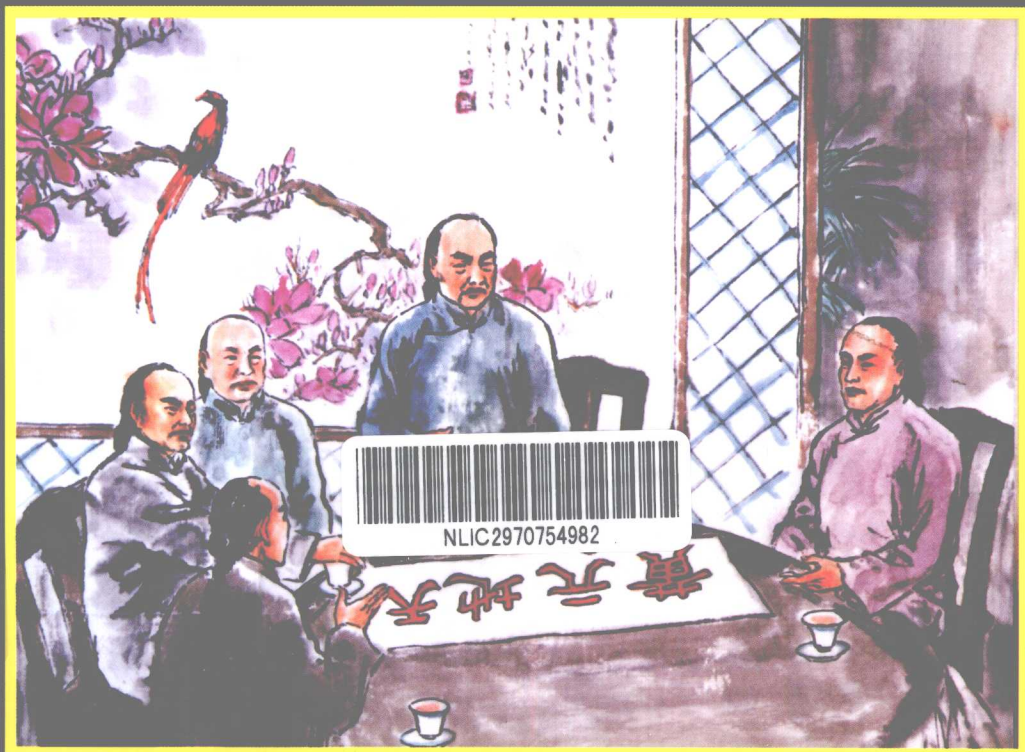


小港李家的故事之四

李咏裳越界筑路第一人

戚家山街道党工委 戚家山街道办事处 编



小港李家的故事之四

李咏裳越界筑路第一人

戚家山街道党工委 戚家山街道办事处 编

天涯 / 文 郑尧青 / 绘

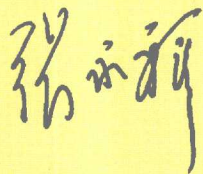


NLIC2970754982

序 言

这是一辑很好的乡土教材

小港李家，被称为江南望族，从李也亭16岁到上海赤手空拳创天下起，迄今已有七代，出了不少杰出人物，在国内外颇有影响，在中国近代史和现代史上也有一定的地位。我们在众多优秀的小港李氏家族人物中，挑选了十位代表人物，李也亭、李听涛、张氏夫人、李咏裳、李云书、李征五、李善祥、李秋君、李又兰、李锦，每人一册，十册小书编成一辑。选择他（她）们人生中最闪光点，用讲故事形式，配以照片、文献资料、插图，图文并茂，把他们的爱国主义精神和敢于创新的勇气发扬光大，我想这种形式很有意义，是会得到中、小学生欢迎的，就是成年人看一看也很有益处。是为序。



张永祥：原宁波经济技术开发区首任书记

李咏裳（1870-1953）乾房

李濂水之子，李家第三代掌门人，他在稳住钱庄、航运业同时，与堂兄弟李云书等发展房地产，在上海租界越界筑路，大办现代工业电气公司、机器榨油厂、薄荷提炼厂，又是商界伯乐，提拔很多商界人材。

李咏裳：越界筑路第一人

天涯 / 文 郑尧青 / 绘

李咏裳是小港李家乾房李濂水的次子，生于清同治十年（1871），也是李氏家族产业的第三代掌门人。5岁的时候，李濂水进士及第，于是就随带家人一起赴京为官。李咏裳从江南小镇来到天子脚下，所闻所见，自然与家乡不同。长到16岁，父亲没有让他继续读书，以考取功名，而是送到上海的李家钱庄学做生意。



李咏裳

当时，掌管李家产业的掌门人是乾房的李听涛。第一代掌门人李也亭在挑选接班人这个问题上，定下了“不论子侄只以能者为继”、“传能不传长”的规矩。李也亭去世前，就把这副重担交给了大哥的儿子李听涛。事实证明，李也亭的眼光是很准的，李听涛不负叔父的厚望，把家族产业



晚年李咏裳夫妇

经营得有声有色，蒸蒸日上。当李咏裳来到上海，李听涛对这个谈吐不俗的侄子很有好感，他先安排李咏裳到久大沙船号当学徒，然后就凭本事一路做到经理。李听涛见他为人稳重，又有头脑，考虑问题很细致周到，心里很喜欢，以后就时时带在身边进行调教，让他熟悉各项业务，结识不少工商人士，使李

咏裳进一步开阔了视野。

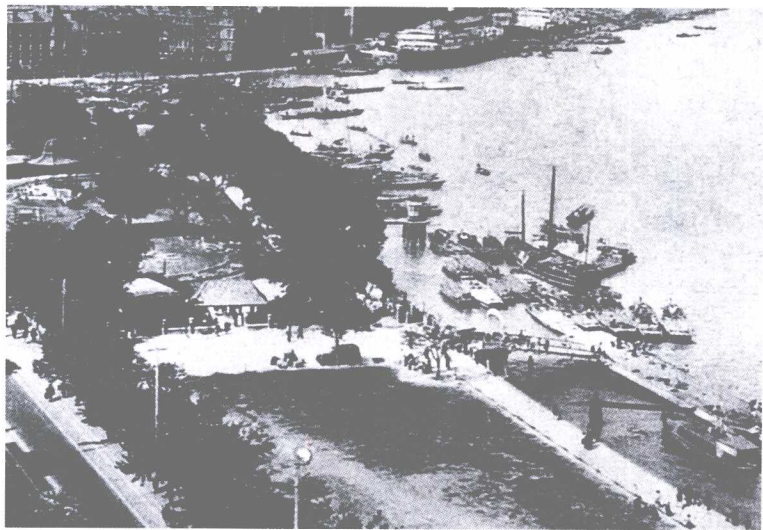
自 1875 年起，小港李家正式分为乾、坤两房，但对财产分割并没有白纸黑字写下来，只是口头君子协定。直到 1902 年，年迈的李听涛意识到再不写一份书面协议，恐怕日后子孙之间会产生财产纠纷，于是和堂侄云书补立了《傍山带江楼乾坤房分书》及《傍山带江楼合同议据》。办好这件大事，他就决定退休。那么，选谁来接班呢？经过仔细认真的比较，李听涛既没有把管理权传给自己的独子李昌祥，也没有选也亭公的嫡系

长孙李云书,而是交给了侄儿李咏裳。

就这样,刚刚而立之年的李咏裳从伯父手中接过当家人担子,开创李氏家族产业新的辉煌。

面对祖辈用辛勤汗水和智慧挣下的这份家业,李咏裳深知责任重大,李家第三代十六房虽说已分家,但分的只是房子和主要产业的股份,产业这个“主体”仍需要专人经营。俗话说,“创业容易守业难”,他接了这副担子,就不仅要守住,而且还要做好、做大。幸好,他跟着伯父历练商场这么多年,对经营有一套自己的理念。

那时,沙船业基本上没有什么戏可唱,能撑场面的只有码头。李咏裳就以码头为基地,组建了镇康



久大码头



晚清的吉祥弄

新记公司，在油车码头附近的祖地上建造了吉祥弄，由此开启了李家投资房地产的序幕，吉祥弄也因此成为上海最早的石库门房子。此石库门房子的特征，一般是朝南方位，有两扇中国式的带铜环或铁环的黑漆厚木大门，配上很欧式的带浮雕或宁波红石(砂岩)门框。墙壁很厚，窗户很小，有窄长的天井，厅堂厢房还是旧式乡居的样子。上海石库门房子并非后来说的只是贫苦人家居

住的地方，恰恰相反，刚开始，能住这种房子的都是家境殷实的人家。

所谓“近朱者赤”，李听涛稳健的投资风格深深影响了李咏裳，让他明白，经商不能投机，但倘若真有机遇降临，还是要牢牢抓住，不可轻言放弃。关键时刻，这就需要考量一个人的判断能力了。

1904年12月，美国胁迫清政府签订的《中美会订限制来美华工保护寓美华人条款》期满，旅美华侨10余万人要求清

政府改约,遭美拒绝,激起中国各界反美运动。后来又发生了虐杀侨胞的事件,使江浙绅商深受刺激,各地掀起了一股“实业救国”的浪潮。

1905年7月,浙江绅商在上海集会抵制美商修建铁路,大家经过商议后,一致决定中国人自己来造这一条浙江铁路。修路需要钱,于是众人开始四处筹资。别看只是修一条铁路,由此会带动很多产业的发展,其中能调剂资金的钱庄,自然成了最热门一项。李咏裳瞄准商机,和兄弟们商量,在原有的三家钱庄基础上,以总号名义再开一家会余钱庄。坤房的众兄弟也觉得这是个千载难逢的好机会,个个跃跃欲试。在短短的时间内,坤房的老七屑清从本房慎余支款在年前开办了同余钱庄,



李咏裳上海住宅

老三如山紧跟着开了崙余钱庄。李氏三家新钱庄开张,每家资本银只有两万,但收到的“堆花银子”却有十多至数十万两。

何为“堆花银子”?过去新钱庄开张之日,一些有交情的老钱庄会存上一笔款子作为贺礼。李家在上海发展多年,跟很多大家族一样,通过联姻来扩大自己的关系网,到了第三代,咏裳的姐妹兄弟大多都嫁娶了沪甬间的名门望族。像坤房李云书的妻子就是镇海郑氏十七房郑家的小姐,老四薇庄的妻子是柏墅方方家方选青的妹妹,而方选青娶的又是云书的妹妹银娥。诸如此类的联姻关系,对李家事业发展有一定的助力作用,

6

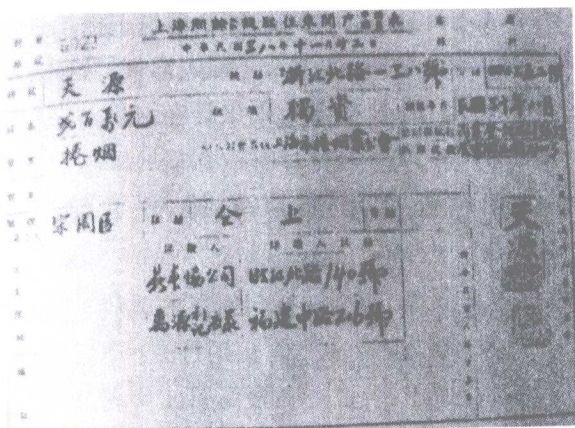
因为无论是方家还是郑家,都是实力雄厚,纵横商界的人物。所以,李家新钱庄开张,能收到那么多的“堆花银子”也就不足为奇了。

新钱庄开



当年沪北钱业会馆

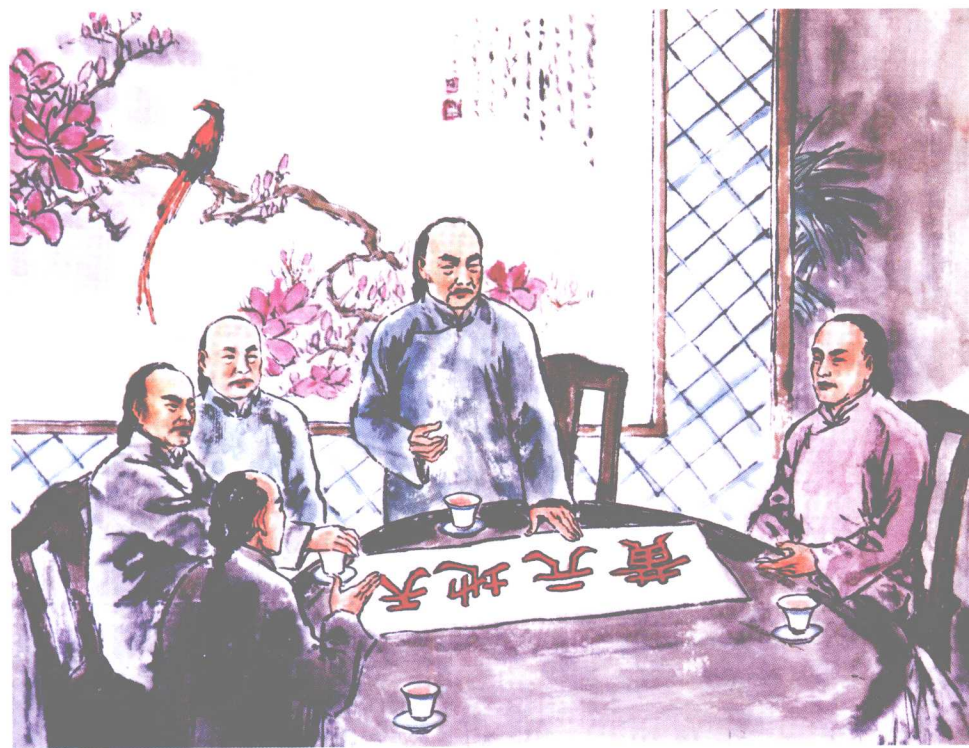
张，果然为李家带来滚滚财源。在经营上，六家钱庄同进共退，抱成一团，大大提高了自身的竞争力，成为上海滩钱庄行业里有名的家族集团之一。



同余钱庄在1949年使用的业务表格

1908年，租界当局开通了一条贯穿租界最核心的金融商业中心与当时最偏僻西郊的电车线路，李咏裳敏感地意识到，一个新的热地必将很快形成，那就是上海西区的房地产。

于是，李咏裳安排了一个时间，把云书等众兄弟请过来，大家坐在一起边喝茶边聊天。咏裳谈了李家产业下一步的发展规划，涉足房地产业，并说了自己的理由，认为上海今后的发展前景不可估量，趁现在人家还没有醒悟过来，咱们要赶紧行动起来。众兄弟觉得这个思路不错，大家七嘴八舌提些自己的看法和意见。经过缜密的分析，最后一致认为南京路偏西的静安寺四周地段潜力无限。



由“久大”出面，组织成立了天丰、地丰、元丰、黄丰
四大地产公司。

说干就干,很快,由“久大”出面,组织成立了天丰、地丰、元丰、黄丰四大地产公司。在《易经》里,有一句“天玄地黄”,为了押韵,后人把它改成“天地玄黄”。这句下面还有出自《淮南子》与《太玄经》的“宇宙洪荒”。李家把“天、地、玄(元)、黄”作为地产公司的名称,应该是暗含开创上海房地产市场新局面的雄心壮志。

四大地产公司成立后,很快进入实际运作。先是“天丰”斥资买下静安寺路(今南京西路)北一块50余亩土地,接着“地丰”一次性买断徐愚斋遗业柿子园200亩土地,“元丰”则在杨树浦路、平凉路一带置地,而“黄丰”在戈登路(今江宁路)、小沙渡路(今西康路)、西摩路(今陕西北路)、新闸路、武定路一带购地60余亩。

果然不出李咏裳所料,没过几年,上海房地产业开始方兴未艾,李家地产公司所拥有的地块价值,早已在原价的基础上翻了几个跟斗。

所谓“树大招风”,这时,公共租界工部局的人找上门来,说他们要在李家拥有的柿子园和新闸路两地块上筑路。当局“越界筑路”目的很明确,就是为了利益。因为只要修通了道路,势必会带动周边的地价和房价。按理说,这是一件共赢的

好事,大家都有好处,但租界当局却不是这样想的,他们想“空手套白狼”,一分补偿也没有,让李家无偿让出土地。如此无理的要求,李家当然不干。想起以前发生在上海法租界,由于征地筑路迁坟引起的法租界公董局与宁波同乡会之间的两次中外流血冲突的“四明公所”事件,李家人绝不允许类似的事件再次发生。李咏裳和李云书等兄弟动用自己各方面的关系,找工部局论理,态度坚决,绝不退让。基于李家的地位和实力,最后经过谈判,工部局只好同意李家自筑马路的建议。

很快,两条国人以公司名和堂号命名的马路在租界诞生了。李咏裳将北起梵皇渡路(今万航渡路)、南至徐家汇路(今华山路)穿过柿子园的这一段马路,定名为地丰路(今乌鲁木齐北路)。李云书在与新闸路相近的槟榔路(今安远路)至劳勃生路(今长寿路)间修筑了一条马路(今陕西北路),以李氏坤房的堂号李诵清堂为路名。

这是中国人在上海租界筑起的第一条马路,意义非凡。马路筑成,租界当局还想鸡蛋里挑骨头,可他们很快失望地发现,这路筑得实在无可挑剔,无论是路基还是路面,没有一项不达标的。李家越界筑路这件事在当时的上海引起了轰动,马路开通之日,挤满了前来道贺的宾客,大家纷纷赞誉李家大长

了国人的志气。这两条马路修筑成功,不但让李家的房地产值更上一层楼,而且还为张太夫人带领李氏坤房移居上海打下了扎实的基础。坤房一支后来所居的李家大院就建造在李诵清堂路旁边。

房地产业的成功,没有让李咏裳沾沾自喜,他把目光投向了新兴的现代工业。那时候,钱庄业已过了巅峰期,李咏裳就把主要精力放在办企业上。他喜欢“新”字,一切都可以重新开始。在民国初期,久大沙船号在向政府注册登记时,就被他改



李家开辟的李诵清堂路(今上海陕西北路)

成了“新记营运股份有限公司”。后来又自办了大德新机器榨油公司、新华薄荷厂、新丰豆麦行等企业。

其中，榨油公司由李咏裳自己担任董事长，长子李祖华任总经理。新丰豆麦行的经理，李咏裳聘用了一个非亲非故的年轻人，名叫曹莘耕。这位曹先生原本是某家豆麦行的学徒，常被老板派遣到新记公司来办理送银子、打回单等业务。李咏裳识人有术，很欣赏曹莘耕的能力，于是就让他到自己这边来，委以重任。曹莘耕知恩图报，做事很有魄力，不断拓展业务，特别是向各洋行做杂粮出口，收益非常可观。李咏裳见曹莘耕把新丰豆麦行经营得这么有生机，是个很有天赋的管理人才，非常高兴，后来干脆把榨油公司交于长子祖华和曹莘耕一起管理。

除了发现曹莘耕这匹千里马，李咏裳还培养了俞佐庭、俞佐宸、楼恂如、刘聘三等人，这些人后来都成为同业领袖。

钱庄收缩后，李咏裳还担任过中国劝工银行、恒利银行董事长，四明商业储蓄银行、中华商业储蓄银行董事，是名正言顺的民国初期上海银钱业的巨子。他还曾任上海商船业代表，上海市议会、市政厅议董、上海总商会、县商会、上海四明公所董事。创办上海华商电气公司、大达轮船公司。经过几十年的奋斗，在李咏裳 60 岁那年“退居二线”时，李家涉足了包括运输、



上海解放前夕，很多有钱人纷纷移居海外，李咏裳身边的一些朋友劝他离开上海，他以年事已高为由，拒绝离开祖国。