

吳主席講演稿存

第一冊

3542
2666-3
1

例言

- 一、吳主席於二十六年底蒞黔，本編所輯講稿，係自二十七年元月起迄二十八年四月止，以後容當續編。
- 二、本編所輯，係就當時曾有紀錄而較關重要者三十六篇，計分四冊。
- 三、本編講題編列，以講演日期先後爲序。
- 四、本編付印時，均經悉心校對，仍恐罣誤難免，祈讀者諒之。

貴州省政府祕書處二十八年四月

吳主席講演稿存目錄

中國興亡在本年本年工作在後方

第一冊 一一三

非常時期的時間與道德問題

四一七

自衛自給與自治

八一一二

光明大路

一三一—二〇

出巡東路各縣觀感

二一—一二二

抗戰期間後方的責任

二三—二七

公務員軍訓的真諦

二八一—三二一

保甲訓練幹部講習之意義與學員須知

三三一—三七

抗戰時期的貴州縣政

三八—五〇

中國政治的哲學根據

第二冊 五一—五七

根本的縣政

五八一—六二

怎樣做一個地方行政官吏

六三一六六

抗戰建國之後方工作

六七一六九

軍事第一

七〇一七四

中學教師暑期講習意義

七五一七八

本省的兵役與軍訓

七九一八五

公務員義勇隊的意義與任務

八六一八七

本省兵役軍訓之改進

八八一九二

本省第二次防空演習之評判

九三一九五

義教與民教

九六一九九

公務員怎樣出汗

第三冊

一〇〇一—一〇六

建設事業之時間性與繼續性

一〇七一—一〇八

本省的建設工作

一〇九一—一一九

瞻國之強看憲兵

一二〇一—一二五

知識青年應有之認識……………一二六一—一三一

領袖至上軍事第一……………一三二—一三四

非常時期貴州的政治……………一三五—一四〇

二十八年之貴州……………一四一—一四五

打倒侵略者……………第四冊 一四六—一五〇

警告市民預防空襲……………一五一—一五四

本省一年來推行政令之精神……………一五五—一五九

訓練縣行政人員之意義……………一六〇—一六九

兵役會議的任務……………一七〇—一七三

兵役軍訓之改進與推行……………一七四—一七七

精神總動員意義與二期抗戰的形勢……………一七八—一八三

實行精神總動員……………一八四—一八六

果我們能長期抗戰，那麼最後的勝利，一定是我們的。這種觀察，不但我們認爲正確，就是歐美各邦的人士，甚至於我們的敵人也認爲毫無疑義。我們記得去年「七七」的蘆溝橋事件發生以後，日本軍閥就以爲我們要遭遇和阿比西尼亞相同的命運。他們看義大利在幾個月之中，征服了阿比西尼亞的歷史，於是便同樣肯定的說：日本在半年之內必征服中國。可是事實是怎麼樣？從去年的七七到今天，再過五天便是半年了；在這半年之中，日本的軍費，已花去四五十萬萬；作戰兵員的總數，已達到五十餘萬；並且失去世界的同情，釀成國內的紛擾，到了現在，戰爭愈形擴大，簡直無法收拾！兄弟昨天曾聽說日本國內狼狽情形，是「政府怕軍閥」，「軍閥怕前方」，「前方怕民衆」。爲什麼「政府怕軍閥」呢？因爲軍閥要不顧一切去打仗，雖使國際孤立，財政破產

・民生凋敝，也一概置之不理！因此政府對於軍閥，完全失去統治的力量！同樣，他們前方的軍士，也不是他們中央軍閥所能統治的，他們在中國，不聽指揮，一意孤行；違背人道，玷辱軍譽的事，固然敢做；即轟炸歐美的船艦，惹起國際糾紛的事，也任意爲之。戰爭中的前方軍士，已不是中央軍閥的命令所能約束的了，所以說「軍閥怕前方」。他們看到中國長期抗戰的決心和力量，半年征服中國的企圖，固然已成了幻夢；就是最後的勝利，也不是他們所能把握住的了！因爲他們有這種失望的感覺，所以引起他們對於國內民衆發生一種由慚愧而駭怕的心理，致有「前方怕民衆」的現象。這種層層相怕的現象，以及士兵們對於中國人民淫奸掠擄的行爲，怕就是日本在過去半年中所獲得的唯一結果！這是對於日本方面的一個清算。

反過來看：我們自抗戰以來，雖然有幾處土地爲敵人所佔領，有若干人民爲敵人所殺害，可是最高領袖抗戰決心毫不震撼，將士犧牲奮鬥的精神，依然如故；全國上下的統一團結，格外加強；我們四萬萬五千萬的同胞，個個都願以血肉作長城，來捍衛我們的國家，以爭取最後的勝利。同時因爲我們這次的抗戰，不僅是爲了我們的民族生存而戰，並且也是爲了世界的和平而戰，所以我們已博得世界的同情和幫助。和敵人方面種種的條件相對比，無疑的我們得到最後勝利，是有十二分把握的。

不過，我們要知道：在初期的抗戰中，一切是得力於前方將士的努力；到了後期，便要靠後方來支持援助了。因此，後方能不能做前方有力的支持援助，實在是決定長期抗戰命運的關鍵。如果不能，那麼必使前功盡棄，國家民族的命

脈，也從此中斷。反之，如果能夠支持援助的話，以日本先天不足和基礎脆弱的資本主義國家，一定不能再繼續供給一次兩次五十萬萬的戰費，以及再有幾十個五十萬的兵員補充！所以這次戰爭，如果我們能夠長期支持下去，那麼等到第二個第三個半年之後，日本國內必然崩潰！到了那時，日本的失敗，自不必由於我國或是其他國家的武力了。這就是我們長期抗戰勝利必屬於我的理由。既是勝利有賴於長期抗戰，長期抗戰要靠後方來支持援助，所以兄弟於「中國興亡在本年」一句話之外，再奉贈諸位一句話：就是「本年工作在後方」。諸位，我們的抗日戰爭，第一個半年，已經過去了，現在第二個第三個半年，就要相繼而來。我相信諸位只要記住我所說的「中國興亡在本年，本年工作在後方」的兩句話，努力負起各人應負的責任來，在本年年底，中華民國的

歷史，一定有其最光榮的紀錄。兄弟今天在此參加紀念大會，謹以這兩句話奉贈諸位，以作諸位的座右銘，希望諸位一致在我們最高領袖 蔣委員長領導之下，努力前進！努力後方工作！以迎接這一個偉大的年代！

非常時期的時間與道德問題

二十七年一月三十一
日在省府紀念週講

各位同事：今天有幾句話要向諸位講講。兄弟到此地來，已經有一個月了。這一個月以來，承諸位竭誠協助，衷心至覺感謝！惟本人才力所限，一月來工作並無什麼成績，足以副中央的期許，滿人民的希望。這是本人萬分慚愧，自應行反省的。古人說：「一年之計在於春，一日之計在於晨」。現在只差四天就要立春了。願乘此新春伊始的時候，一述所感，藉與同人互相策勵。目前正值非常時期，願提出「時間」及「道德」兩個題目同諸位談談。

關於時間，一般人都知道非常重要。古人所謂「光陰如白駒之過隙」的一句話，意謂光陰如箭，剎那間便一去不復返。古時聖賢豪傑，卽有「對酒當歌，人生幾何？譬如朝露

，去日苦多」之語，深慨應作未作的事太多，而未來之時間太少，不足以展其抱負。又如王安石以一代勵精圖治之大政治家，亦有「年華斷送朱顏老，世事栽培白髮生」之語，深感歲月易逝，人事太繁；以一人之精力，肆應其間，實有「時不我與」之苦。雖至聖如孔子，及其晚年，猶有「假我數年以學易」之希望。周公亦常「坐而待旦」，此外古人更有惜寸陰惜分陰……等明訓。凡此都可見我國古代聖哲賢豪，對於時間的重視。至於西洋人，亦有「時間即金錢」，「光陰即財富」之諺語，其對於時間的重視，並不遜於我國之昔賢先哲。然而這些對於時間之認識及估價，尙係就平常時期而言，如就非常時期立論，則時間的意義，更爲重大了。因爲所謂非常時期，實含有生死關頭之意。記得從前讀外國書，有一段故事，很可以借喻非常時期中時間之意義。故

事中說有一位美國大學者，桃李遍天下，且多知名之士，當他九十九歲誕辰時，門人爲之集會慶祝；在座多年已七八十歲的老翁，最幼的也有六十歲。這老翁蒞場後，徒衆請就首席受賀，翁固辭而道：「在座有年逾百歲的人，應坐首席，余可居二席」。門人都很驚異，遍覓場中，並沒有年逾百歲者。後來老人指危坐末席年僅六十歲的那人說：「卽此公也」。衆不敢違，勉強如命就坐。席間老人徐言其故道：「這人一天工作十二小時，較普通人工作八小時的多三分之一；所以年齡雖僅六十，實已八十了。此外他在同一時間工作的質與量，都較普通人高出三分之一；二者合計，適使其年齡增至一百歲。所以此人年齡雖僅六十，而就實際時間言，當有百歲」。徒衆細想此人每天工作時間之長久，以及工作成績之優良，適如老人所說，都佩服老人之高見。這老人對於

時間意義之解釋，兄弟以爲用到非常時間之意義，最爲恰當。因爲非常時期之工作既要作得多，又要作得好。就一般情形言，工作時間久的，往往成績不能好；工作成績好者，時間却又不能持久。但是現在非常時期、必須工作時間延長，才能應付事變；又必須工作成績好，才能不發生錯誤。所以我覺得當此非常時期、我們一方面應極力延長工作時間，以求工作分量之增多；一方面尤應改進工作效率，以求成績之優良。換一句話說：當此非常時期，我們對於工作時間要延長，工作效率要改進，才能適應這個時期的需要。這是本人對於非常時期的時間問題的意見。

再就道德問題來講：道德一項，我們中國自古就是一個道德優良的國家，這不獨經典所載，班然可考；就目前國人一種父慈子孝，兄愛弟敬，以及敦友睦鄰各種情形，與西洋

人公私分明，雖至親好友，同桌吃飯，亦須各自付賬等情形互相比較，實不啻有毫釐千里之差。其原因即由於中國人道德的立腳點，多在私的方面；外國人的道德立腳點，多在公的方面。換一句說：中國人的私德比外國人好，公德却比外國人差。這是中外最大不同之點。例如國人對於親友的物件款項，皆極愛護，而於公物往往任意浪費，不加愛惜。對於公事，往往庇護朋友親戚，以爲美德，而忘却公誼之所在，中國國家之所以積弱不振，諸事落後的原因，亦就在此。所以以中國的個人和家庭而論，並不弱於外國；然而以整個國家而論，則相形見絀了。今後我們要救國要復興民族，一定要在公德方面，特別注意。然而這還是就平常時期而言。如就非常時期立論，我以爲我們在道德方面，應做到兩點：第一，應該有「大義滅親」的精神；第二，應該做到「當仁不

讓」的地步。今後無論何人，凡危害國家生存，損害民族利益者，卽我父兄，亦當起而剷除。或者其危害國家之程度，並不如此嚴重，然而侵吞公款，擾害人民，足以減少國家抗戰力量者，亦應置之於法，不加姑息！又或其行動雖非違法，然怠於公務，溺於職守，不能積極增進抗戰力量，或竟消極減少抗戰力量者，亦應嚴加督責，力求改過。國民慣性常喜重私情而忽公誼，所謂「爲親者諱」，已成爲國人通病。因此我國政治上之普遍現象，卽爲是非不分，黑白不明，而且公務廢弛，政令不行。今後爲適應非常時期的需要，我們應當做到「公爾忘私」的地步。無論對上對下對同僚，都要一秉至公，萬不可顧慮個人利害，趑趄不前；或者竟以礙於情面，而使政務廢弛，庶政令可以推行盡利。以上所言，係個人對於非常時期的道德問題的意見。

總之：非常時期的工作，時間應當增多，效率應當促進。在對人方面，有「大義滅親」的精神；對事方面，應有一當仁不讓」的勇氣。以上各點，雖自知個人並未做到，而確願與同人勉力爲之，所以今天特別提出來與諸位共勉，俾不至負中央付託之重，與人民期望之殷。末了，更有一事，請各同事便中向親友解釋的。第一點是關於徵兵的問題。現在聽說本省人民，有因畏懼徵兵意圖規避兵役者，這事是否確實，尙不得知；卽因完全出於誤會，也應予以解說。目前中央對於徵兵，已有統一辦法，并已嚴密禁止各單位自行招募，以免發生強拉擄索之弊。按最近規定，本省每月徵兵三千人，以八十一縣平均，每縣所徵不足四十人。這辦法較鄰近各省爲寬。這是中央體念黔省地廣人稀，生產亟待開發之故。倘規避到別處去，反恐不能蒙此寬典。甚盼諸位便中向各