

亞太地方文獻研究論文集

Collected Essays On Local History
of

The Asian - Pacific Region:
Contribution of Overseas Chinese

林天蔚

主編

edited by

LIN TIEN-WAI



Centre of Asian Studies
UNIVERSITY OF HONG KONG
1991

1989年我应香港大学亚洲研究中心的邀请到香港参加亚太地区地方文献国际会议，此係在会议上宣读的论文。1991年选印成论文集出版。最近港大寄来我论文的单印本。

蘓憲辛 1992. 7.

僑領許愛周海外事業的發展和對祖國的貢獻

蘇憲章

(一)經營進出口和興辦實業

許愛周係廣州灣（今湛江市）坡頭墟博立村人，生於清光緒七年（1881）。二十世紀初，中國政治動盪，經濟落後，沿海貿易處於停滯狀態，鴉片走私，洋貨湧入，致使大量白銀外流。正當盛年之許愛周胸懷大志，有強烈之愛國心，立志經營商業，以實業救國，振興中華。他最初在頭圩開設“福泰號”，經營日雜副食品，未幾，轉到吳川縣梅菪鎮開設“仁和號”，經營黃麻、蒜頭等貨，運銷香港，又在赤坎開設“廣宏泰號”，在西營（今霞山）開設“天元號”。當時，廣州灣是我國南方海岸的交通要地，許愛周以此為立足點，進一步發展其海外貿易，並在香港開設“廣宏泰號”，和坎總店相呼應，出口土特產及經香港轉運的上海貨物。後來又在赤坎與人合股經營“福成號”，代理美商德士古煤油，在硃州與人合股經營“同泰號”，運銷水產。當時，花生是廣州灣一帶的特產，產量甚多，為了不使利潤外流，許愛周在坡頭開設“又和油行”、“廣源泰油行”，在麻章開設“天泰油行”，在附近各地收購花生，設機開榨花生油，其成品色香味都佳，運銷香港轉銷美國舊金山一帶。這是我國產品遠銷新大陸的開始。

當時，在廣州灣經商者多是轉手投機買賣，沒有長遠打算，更沒有辦實業的計劃。但許愛周有一套長遠經營規劃，當進出口貿易有了基礎之後，便開始經營實業。廣州灣之赤坎是外來商品運銷雲南、貴州、廣西等地的必經之路，亦是土特產的集散地。本世紀初的二十年代，來此經商者日衆。但赤坎面積小，商店擠擁，商人爭購店鋪地產。許愛周實行自力更生，填海造地，集資組織填地公司，先在鴨嘴港填一個海港，以利船隻靠岸駁運貨物。他親臨工地督工指揮，經過一段艱苦施工，填成陸地，建成商店，即現在的和平路的一邊及民族路、民權路、民生路等地段。許愛周的填地公司分得鋪地約一百間。三十年代初，許愛周在赤坎興建寶石大酒店，其建築和經營方式都可以說是中國南路最高級的大酒店，跟着又建築商業樓宇和住宅。至三十年代末，許愛周在廣州灣（包括當時的西營和赤坎）已擁有店鋪四十多間，除赤坎大通街的“廣宏泰號”係購入外，其餘都是自行興建，表現出實業家的氣魄。

(二)沿海貨運至開拓遠洋貿易

廣州灣是中國南海的一個天然良港，水深可泊巨輪，小型貨輪可通達吳川、電白、陽江、北海、合浦、欽縣和梅菪等地。如轉民船可通至化州、高州、信直、肇慶各地。陸路的公路運輸：北可通廣西桂林、貴縣、柳州。西南可通徐聞、海康、遂溪、安鋪等

地。東行可通梅菴、電白、陽江以至廣州。所以，廣州灣是我國南海沿岸的一個國內外物資交流的重要港口。赤坎港在廣州灣北部的海尾港灣，遠在清乾隆年間，在赤坎南側的河灣已建有碼頭，貨物多在此上落。但自從鴉片戰爭之後，清朝更衰弱，列強掀起割地和租借狂潮，法國隨着德占膠州灣，俄占旅順之後，於1898年3月向清政府要求租借廣州灣，並強行武裝登陸。雖經當地人民英勇抵抗，但腐敗無能的清政府在法國侵略軍威脅之下，於1899年11月，同法國簽訂了《中法互訂廣州灣租界條約》，租期九十九年。在不平等條約的庇護下，帝國主義列強在中國有內河航行權、築路權、開礦等等各種特權。英國渣甸和太古兩公司壟斷了中國沿海和長江的航運。廣州灣和其他港埠一樣備受欺凌，利權外溢。有強烈愛國心和民族自尊心之許愛周，在內外患中，決心經營航運，開辦礦業、實業救國，以挽回利權。於三十年代初，成立順昌航業公司，買了一艘載重數百噸的貨船，取名“寶石”，航行於廣州灣至香港。後來又買了一艘遠洋客貨輪，取名“大寶石”，航行於同一航線。但當時正值世界經濟不景，各行生意都異常冷淡，加上“太古”和“渣甸”（即怡和洋行）壟斷沿海和長江航運，各輪船公司都受打擊，瀕臨倒閉。幸許氏經營有方，加上各方面關係好，託運貨物多，故不特能維持下去，而且穩步發展。抗日戰爭爆發之後，我國沿海城市先後被日本侵略者占領，進出山貨物處於被封鎖狀態。廣州淪陷後，省港客輪大都停航，甚至把輪船出賣，許愛周獨具慧眼，購買了台山輪，泉州輪，及其他幾艘輪船，即大寶星、大寶山、大順康（合股）和兩艘巴拿馬船，又租用兩艘挪威輪船，主要投入航行廣州灣至香港航線。因為，當時其他港口大多被封鎖，國外物資運進大陸的要經仰光，再轉滇緬公路入四川才到重慶，但是路曲折而長，又常被日本飛機轟炸。另外唯一的路線是由水路經廣州灣入四川。此路航線較短，干擾亦少。於是，許愛周經營此線，貨運業務興盛，內地物資賴以供應。此外，許愛周還和人合資辦：大安航業公司、太平航業公司、泰豐航公司、廣利航業公司等，這些公司的業務都由許愛周主持。許愛周在三十年代前後已經成為航業界的巨擘，他所經營的航運在抗日戰爭時期，對沿海至內地物資的轉運有極大貢獻，對世界航運事業亦有其地位和影響。

三十年代是許愛周經營中國沿海航運時期，而四十年代是許氏從事遠洋貿易的開始。

1941年，太平洋戰爭爆發，中、英、美對日宣戰，不久，香港被日寇占領。許愛周暫時結束在港業務，離開香港。至1945年8月，日本投降，香港光復，許氏即回港重整旗鼓，順昌航業公司恢復經營。首先把台山輪航行廣州灣至香港航線，接着，大寶山、大金山、大中山等輪加入航運。航線擴至華中、華北一帶。又買入大寶康、大寶來、大順康、華興、民興等輪船。還在英國訂購新裝備的一艘萬噸客貨輪，仍名為大寶石，又租用一些船隻。1952年，順昌航業公司在香港註冊，改名為順昌航業有限公司，許氏子孫又學成歸國，注入新的血液，增加了新的人材。1957年，順昌航業公司遷入新落成的中建大廈。許氏航運事業進入了蓬勃發展的時期，航線擴展到十一個港口，國外則遠航到新加坡、馬來西亞、泰國、日本等地。並在新加坡、曼谷、金邊、庇能、設立分公司。國內則廣州、廈門、上海、汕頭、天津、海口，都有代理商行。船隊數量亦大大增加。計有大寶石、大金山、大中山、大順康、大華山、大福山等七艘遠洋輪船，還有：

民興、華興、安興、居興、樂興、業興，除華興、民興外亦是遠洋輪船。除以上十三艘是自己購入外，還租用一些船。除以上十三艘是自己購入外，還租用一些船隻。又代理法國輪船公司十餘艘輪船的經營。航線遠到歐亞許多地方。後來又訂購兩艘新型的萬噸客貨輪來代替原來的大寶石和大寶山，船名照舊。以大寶山航行於汕頭、新加坡、庇能之間，以大寶石航行於香港、新加坡和海口，都是客貨並載，循回航行，運載洋貨到大陸，而本國的土特產等貨物則主要運輸到南洋各地。

五十年代，順昌航業公司的主要航線是中國沿海和東南亞。但當時我國沿海航線並不平靜，經常受到人爲的種種幹擾，延誤船期等事情時有發生。但是，許愛周爲了溝通沿海城市航運，不被外輪專利，排除萬難，苦心經營，堅持航運，使華中、華北的貨運不中斷。除正常業務外，還急祖之所急，如印尼排華時候，順昌航業公司派遣船隊爲祖國接運難僑歸國。

中華民族素以勤勞勇敢著稱於世，炎黃子孫自古以來富於進取精神。離開本土，遠涉重洋發展事業者大不乏人，其足亦遍及世界許多地方。明成祖以雄厚國力，抱宣揚國威的意圖，命鄭和七次遠航，聯系各國友誼亦進行貿易。但這是憑藉繁榮昌盛的帝國實力，同時亦缺乏經常性的貿易計劃。清朝以來，實行閉關鎖國的政策，以爲天朝物產豐盈，外來之物可有可無，從未有溝通中外貿易的設想。鴉片戰爭之後，積弱的清朝，已處於列強宰割之下，更談不到開關遠洋貿易。帝國主義又利用不平等條約，壟斷了長江以至沿海航運，我國沿海和內江的輪船業備受打擊欺凌，沿海商埠成爲侵略者掠奪廉價原料和勞動力的地方。在這民族危亡的關頭，許愛周以愛國的精神，遠大的眼光，毅然獨資開辦航業公司，發展航運和貿易，其意義是非常重大的。主要有下列幾點：第一：組織船隊，遠涉重洋、開歷史上遠洋貿易的先例。富於開拓精神，在當時敢於同外國輪船競爭，挽回國家利權，實以許愛周爲首。第二：在抗日戰爭前，溝通省港、港港以至華中、華北的商埠貨運。抗日戰爭後，又迅速擴大國內外的航運經營，發展遠洋貿易，推動國內生產，對沿海商埠的發展起了很大的作用。第三，抗日戰爭時期，廣州淪陷，沿海運停頓。此時，順昌航業公司的輪船照常航行於廣州灣與香港之間，轉運醫療物品，生活用具等各種物資給內地，爲堅持抗戰的大後方人民作出了巨大的貢獻。

(三)愛國精神與民族氣節

許愛周對溝通沿海航運和發展遠洋貿易方面，有開拓性的貢獻，而更可貴的是他的愛國精神和民族氣節。1941年底，中、英、美聯合對日宣戰。日寇向香港進犯，香港淪於日寇之手。當時，許愛周毫不觀望，更不存僥倖之心或附敵之想，把他的“台山”和“泉州”兩輪船鑿沉於海底。當時有兩艘在航程中的巴拿馬輪被日寇擄去，“大寶山”輪則被英國政府租用。銀行存款被凍結，倉庫物資被封用。許愛周亦不奔走經營求免，而是一心返回故鄉繼續其航運事業，於是留下一些人員辦理善後事宜，其餘職工全部暫時遣散，結束順昌航業公司，自己則取道澳門返回廣州灣。但仍積極維持航運，他把僅存的“大寶石”輪航行於廣州灣至海防。這是當時僅存的國內外物資溝通的航線。許愛周對抗戰時期的貨運接濟是煞費苦心的。事實上，這條航線對我國西南進出口物資的轉

運起了很大的作用。至1943年冬，廣州灣淪陷，“大寶石”輪落入日寇之手，航運亦停止。

日本侵略軍進入廣州灣之後，到處搜羅可供其利用的殷商富戶或地方勢力。由於種種原因受其利用，或甘願為日寇做事。但許愛周出於民族氣節，不計較個人利害，以國家為重，不受威迫利誘，毅然離開本鄉，遠走廣西。這是許愛周第次拾棄經營已久的基地，不為日寇利用，充分表現其愛國精神與民族氣節。許愛周到廣西後，並沒有消沉或畏縮，而是偕次子許士芬辦廠開採滑石礦，在抗戰後方實行以實業救國。

許愛周的愛國精神是有其一貫表現的，當廣州灣在法國人統治的時期，煙賭林立，法國統治者發出十個專利牌照，許多商人競爭獲得此照來博取大利。許愛周不參加競爭，而且告誡屬下商號不得運售鴉片。其次是賭博，法國統治者為了多得捐稅收入，把廣州灣的賭博公開投標經營，發給專利牌照。許愛周不參加投標，並建議法國當局禁賭，還發動商人聯名向法國當局請願禁賭，停止招標。但投標已成事實，事後，獲得專利的公司還送專利的股份給許愛周許氏堅決拒絕。許氏不愧為一位愛國的正氣凜然的商人。在當代的實業家當中是難能可貴的。

許愛周在經營航運和遠洋貿易當中，同時興辦實業以增強實力。五十年代，香港已逐漸成為世界的一個金融貿易中心和生產性的城市。地產業迅速發展。許愛周掀緊時機，於1957年創辦中建企業有限公司，自任董事長，購入香港畢打街原香港大酒店，改建成為中建大廈。1959年，又購入皇后大道中的亞細亞行，改建為亞細亞大廈。這兩個地方是香港最繁榮的中心地段，許愛周在此擁有兩間積廣闊的大廈，便奠定今后從事房地產業的基礎。後來又在香港及九龍的油麻地、旺角、深水埗、官塘等地買入地皮，興建不少大廈和住宅，再發展到元朗、新界，分別買入許多房地，興建樓宇型墅。又經營農場，辦畜牧業、漁業。這樣，便形成一個互相關聯的實業體系，許愛周成為一位大實業家。

（四）對祖國的貢獻

許愛周銳意經商、開辦實業、發展遠洋貿易，成為近代航運事業的巨擘。在經營事業中，他始終不忘祖國和故鄉人民。從下列幾方面可以看出他對祖國的貢獻。

（1）熱心辦教育

許愛周認識到教育對國家的重要，早在二十年代，已和友人集資創辦益智中學，又根據農村子弟不易外出就學的特點，把自己的周興書室辦成一間私塾。自己出資延聘教師免費教育鄉中子弟。三十年代在博白村開辦育才學校，按完全小學編制辦了六個班，自己負責全部經費，這是廣東南路第一間完全免費的學校，辦學成績卓著，遠方青年來入學的亦不少。許愛周還從長遠打算，把圍海造田所得的耕地，撥一部份作為育才學校校產，使學校經費來源有了可靠的保證。1940年起，許愛周已有意在坡頭辦一間中學，因地點問題而未辦成。1953年，他聞知坡頭辦中學，即自動提出捐贈全部經費。坡頭中學於1957年完成建校工作，共費港幣二十萬元。湛江赤坎的建設中學創辦，許愛周亦參加贊助。後來在“左”的路線影響下，接連各個運動，僑匪斷絕，許愛周和其他僑胞一

樣，中斷了和祖國的聯系，他雖然遭受了不少污蔑和打擊，但愛國愛鄉之心始終如一。到1964年，他還掛念坡頭中學的建校工程，親筆來函楊問。學校負責人復函表示願意接受資助。許愛周即去函說備款以待。後因各種運動的干擾，未能成事。以一個僑領能如此熱心祖國教育事業，不特愛國熱情可嘉，其眼光遠大亦值得欽佩。

(2)團結商界、組織商會

廣州灣地處南海出入要衝，商旅雲集，華洋雜處，如何組織和維護商人合法利益，是一個重要問題。當時，閩、浙、潮、穗、汕、雷州的商人紛紛組織同鄉會或會館，例如廣州會館、閩浙會館、潮州會館、雷州會館等。許愛周則親自計劃籌建高州會館（包括茂名、高州、吳川）。由於商人來自各地，地域風尚等原因，關係復雜，難免出現矛盾和糾紛。許愛周團結各地商人，互相合作來發展工商業，並親自團結各地商人，互相合作來發展工商業，並親自調解各種糾紛，還組織商團和救火隊，辦圖書館等福利機構，親自策劃，出錢出力，許愛周聲望素孚，加上排難解紛，維護法制，符合商人利益，故他所組織的商會等機構得到當地商人的擁護和支持，商會發揮了穩定商業秩序，促進地方繁榮的作用。

(3)關懷桑梓、熱心公益

許愛周為社會公益事業出力者甚多，舉其要者，例如：在鴨咀港圍海填地，擴大了赤坎市區面積。在坡頭圍海造田，經多年苦心規劃經營，築成太平埗、和平埗（在南三區），擴大了耕地面積，收益用於辦學。今又養殖對蝦亦用其舊日增圍。

二、三十年代的廣州灣，地旱民貧，每年都有海潮侵襲，災害頻繁。每當澇災、旱災發生時，許愛周帶頭組織救濟。他從越南購進大米，舉行平糶，發證平賣。這樣，一方面使災民得到糧食救濟，一方面打擊不法商人囤積居奇，平抑米價。嚴冬時期他又施粥贈棉衣。五、六十年代，雖然有種種的阻隔，亦未間斷他對鄉土父老人民的捐贈，例如1954年湛江市遭受特大風災，堤圍房屋被毀，許愛周即捐贈港元五萬元回鄉救濟，後來又匯回專款修築堤圍，恢復生產。至於每年節日亦專款匯回，每次四、五萬港元，給鄉親父老過節。不論親疏遠近，遇有困難，有求必應。許愛周慈善義舉不限於家鄉本土，1946年，廣東遇到特大水災，許愛周即匯回巨款作全省救災之用。1956年，高級社成立時，許愛周捐贈五萬港幣給其本鄉合作社，又送給坡頭公社貨車兩部以發展生產。1961年，國內經濟物質困難，許愛周通過正式途徑，運進一批米、油、糖、麵、豆等食品回鄉送贈親友。都說明許愛周一心關懷祖國人民，不因人為障礙而停止其義舉，在現代商業界中是少有的。至於平素待人寬厚，仁慈慷慨、見義勇為，急人之所急，更為人們所敬仰。

許愛周以經營進出口貿易開始，發展航運事業，開拓遠洋貿易，在香港以至海外建立雄厚的實業，在中國近代史上是一個遠洋航運和貿易的開拓者，對中外經濟交流，貨運來往起了先行的作用。作為一個實業家，他熱愛祖國，一貫支持祖國建設，熱心教育，關懷桑梓，其仁風義舉、高風亮節，不愧為一位愛國的實業家。

