

極
祕
密

~~中~~
共
的
政
治
工
作

中共的政治工作

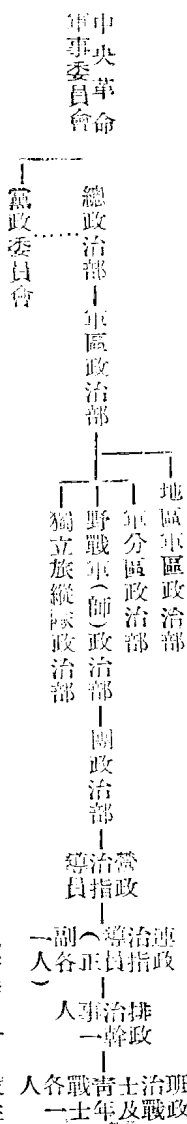
何謂政訓工作 中共政訓工作，是綜合黨務工作的活動力，地方政治機構的權力，及軍事力量三者，合組織後之集體行動。以此有組織之集體力量，深入羣衆而運用之。達成黨的企圖。實施黨的政策。鞏固軍事組織。政訓工作照一般解釋。是訓練部隊官兵，明瞭黨的政策主義。而努力達成之。從中共方面解釋，政訓工作。完全是實施黨的政策法令的推動機。軍政時期的政治指導及執行者。部隊僅是爲掃除障礙，清洗阻力，爲政訓奠定道路的工具，所以戰爭前關於部隊官兵之訓練組織。福利，是政工人員的工作。戰鬥中鼓勵士氣，發揚戰鬥精神，擴大地區，以實施黨的主義政策，亦是政工人員的基本任務。戰鬥後在新割據地區內之組訓民衆，保護新的政治實施，剷除頑壓舊的勢力。盡到訓政的責任，完成部隊之補充，徵調，思想訓練，亦爲政訓工作，亦由部隊政工人員實施，換言之，中共每攻略一村一城。共有關民政事項，即軍有要求於民者，或民有懇求於軍者，由政工人員負責解決。戰事剛結束之地方行政，亦由政訓人員負責主持，暗中操縱，另以可利用之「積極份子」出面，或直轄了當由政訓人員出面，視實際情形而定，局面稍穩定，地方政治始由黨部支配下之人員負責，政工人員始居於幕後主持，尤其「保衛」與「勦奸」兩項工作，仍須依賴實力，由政治部實際負責以保障新「政」之推行，直壓原有勢力之反攻，事實上，中共政工是訓政階段中的統一指導者。

方針 中共政訓工作之基本方針，是在割據區內政訓人員對羣衆施以思想教育，行動統制的政治訓練，以實施黨的主義政策，發揮奠定基層政治基礎的作用，爲未來正式行政機構的準備工作，並非單純的爲

訓練部隊思想教育部，爲攻城略地的工具，對羣衆的政治訓練工作以實現中共主張，才是政訓之真正企圖，所以中共政訓，不僅是對一人，而是對多數人，不僅是以部隊爲訓練的目的，而是以廣大的羣衆爲對象。

訓練的方針，不能停滯於宣傳而注重於組織，及組織後的重點使用。

組織概要 形式上的組織系統如右：



「中央革命軍事委員會」（指揮「解放軍總司令部」，對外稱第十八集團軍）內設黨務委員會，設主任（一說主席）一人，毛澤東自任之，不另設政治委員，另設總政治部，直隸「軍委會」受黨的委員會指導，實際執行黨政委員會關於政治部門之有關事項，茲爲易於說明列表如下：

人民解放軍總司令部政治部	東北民主聯軍	軍區政治部	軍區政治部	軍區政治部以下爲軍分區政治部及師獨立旅，縱隊政治部
陝甘甯晉綏聯	十八集團軍留守兵團（延安）	軍區政治部	軍區政治部	軍區政治部
區別	軍區別	區別	軍區別	區別
備	致	備	致	備

晉察冀軍區政

治部

晉冀魯豫軍區

政治部

陝甘寧新聯

司令部政治

部

第四單元 政治

27.04

防
令

部

1000

五、

四四

令部

!

晉翼魯

31

18

古今

新
四
二

東北民主

部 總

呂梁軍區政治部

臺灣省臺東縣政府

翼東區政台部

冀中區政務部

晉冀軍區政治部

—

太行軍區政治部

人言曰：正治者

聖德太子區政沿革

亞南片區政治

各師政治部

山東軍區政治部

華中軍區政治部

西
文
部

也

中共的政治工作

者可指區後者，中共雖未明白確定名稱，至今仍統名曰某某軍區，（如冀中軍區，太行軍區等）作者深知軍區有一級二級，如晉冀魯豫軍區等爲一級，軍區，太行太岳山東軍區等，爲二級軍區。

一級軍區政治部指揮三個系統的政治部

1. 野戰軍（師以上）政治部。

2. 二級軍區政治部。

3. 直屬×××行政委員會之保安團縣如保安師旅等政治部（×××代表中共一級行政組織，如晉冀魯豫邊區政府，晉冀察邊區行政委員會等。

二級軍區政治部指揮三個系統政治部，

1. 野戰軍（區師，獨立旅獨立縱隊）政治部。

2. 「行政公署」武工科組織之地方保安團隊。（與一級軍官所述之保安團隊性質不同）受二級軍區司令部直接指揮，故保安團隊政治部（處）亦受二級軍區政治部指揮。

3. 武裝工作委員會所統率之各級民衆組織的政治工作。

二級軍區野戰軍政治部，與二級軍區政治部之工作重點性質是不同的，仍受同一級軍區政治部指揮領導，惟野戰軍政治部之工作，重點是以軍事力量推進地方政訓，奠定地方政治的基礎，二級軍區政治部之工作重點，是繼承野戰軍政治部之工作基礎，以軍事力量爲後盾，政治保衛組織爲使用工具，繼續推動中共的地方政治，換言之，即以政治部爲綜合重心，對羣衆，一方面組織羣衆，訓練羣衆，一方面教育羣衆如何參加政治，一方面保衛政治，名爲政訓，實際訓政，使政治在統一領導下具體實施。

組織重點 各級政治部之組織重點有：

1. 對官兵管教養衛爲一般之任務。

2. 監督實施戰術技術教育之進展，中共總政治部所頒發各項小冊子，不僅偏重管教養衛之具體辦法步驟，對於戰術技術有關文化之教科書，小說，亦由政治部編印分發。并監督其實施之進展。

3. 主持有關軍事之民事部份，例如軍民如何擁護愛民，民衆又如何擁護軍愛政，政府又如何擁護軍愛民，這些都是實際問題，軍隊對羣衆之要糧、要草，羣衆對軍隊之納糧、繳款，政府人員對羣衆之催收糧款，使用人力物力，其主持及平斡作用，則尚賴政治部之綜合各方面意見，解除實際困難，例如新割據地區掃蕩「鋤奸」。發動與組織羣衆摧毀保甲制度，實施中共變相的保甲制度，所需工作人員之分配，工作訓練，推動工作，及在行動中吸收新銳份子，扶植黨委工作，爲第二期之主持力，皆爲政訓工作之重點。

4. 在發動羣衆運動中，即主持訓政之開始。

5. 發動社會有形無形之潛在力量，以利軍事行動，例如中共部隊每到一處即由政治部組織文化人，實際無形中即集體變爲中共之宣傳工具，提高士氣或鼓勵參軍，皆直接間接以利爾後之軍事行動，例如政治部發動羣衆，組織羣衆，一方面以羣衆一時的熱烈情緒作社會大檢討，以除去中共之潛伏的正義力量，一方面又設法使羣衆參加野戰軍，增厚實力，參加民衆減輕野戰之顧慮，參加自衛隊爲部隊服務，減少野戰軍關於運輸磨擦磨練之努力，以免削弱野戰軍之戰鬥力。

組織原則：自總政治部至連政治指導員，其組織原則可分爲兩個方面，四大要點。

中共的政治工作

1. 設計方面：中央軍委會黨政委員會，爲最高決策設計機構，一級軍區政治部至連政治指導員之設計機構，爲同級之政委，（營以下爲支部書記）政治部主任，部隊指揮員，所組成之指揮機構。

2. 執行方面 執行方面可分爲四大要點。

一、對於部隊官兵之保教養衛之執行，及監督實施之具體業務，例如部隊之生產營養幹部士兵傷病療養軍設招待所，休養所，療養所，尤其對幹部士兵之教育保健工作，有特設機構辦理，有專門人員負責照料，對幹部士兵之營養，儘可能範圍內達到當地水準以上，衣食住行，盡量利用可能條件達到管教養衛之標準，在原則上政工人員與供給人員。（相當於國軍經理總務），與醫務人員，在技術上是分離的，在業務上有關部隊之衣食住行，政治部有權負責監督實施，按照部隊需要供給計劃表，按照後方勤務部分配及實施計劃表，預計時令距離，監督後勤部配給，監督部隊供給部發給，務使物無停滯，而發放適時，以政治部之權，監督發揮供給部之能。

在原則上有關衣食住行保健之工作，由供給部衛生部派遣人員管理業務技術，至於是否遵循計劃實施，能否達成計劃進度，除業務技術外之一切計劃及監督實施，則爲政治部工作人員之責任，任何業務部門，政治部須集中該機關之行政人員，黨務人員之權力，綜合統一使用之。

二、負責推行實施黨之主義政策策略，故政治部業務方面須包括有組織，宣傳、連絡、鋤奸、民運，敵工各部，旅以上司令部，團司令部，營連以下司令部，連絡部爲執行共黨宣傳聯合戰線，民主戰線，亦即爲策動僞軍，失意軍人，及社會上之失意政客，以民主爲號召，組織職業的各色團體，如全國文協，各種政治性的團體，如民主同盟等，鋤。部包辦執行與審訊，執行人員由政治保衛局派員負責，而受政治部主任指揮，政治部主任亦有兼任軍法處長者，鋤如不僅在部隊內部活動，

在政治部指揮下在社會上活動，中共於運動期中，負喧譁，督促，保衛之執行責任，政治部不僅有部隊之支持，尤重要者爲直接領導部指揮之政治保衛隊民運部之主要任務在訓練民衆如何不斷的實行中共之政治制度及政治主張，而非開會喊口號貼標語的所謂羣衆運動，延安批評空洞的羣衆大會，耗事耗神費力，無補於事，召集羣衆大會，須含有表示政治態度，爲行動之先聲，或爲廣大的政權教育性質，所以民運部組織民衆使用民衆之實際之政治，以利便軍事行動而達成中共之目的，敵工部日本投降前，敵工部係針對日本策反宣傳，以日本共產黨主持，日本投降後，乃轉而專門針對中國國軍，宣傳部之主要任務不具其貼標語，張壁報，辦報紙，而是主持一個地區宣傳行政，及教育行政，例如陳毅主持之「新四軍」的政治部，就直接掌握新華社及新華日報，其他的報紙一律停止，新華社及新華日報的人事，並非決於延安「中央宣傳部」，而是由政治部派遣主持人員，明瞭該軍的實際情形，環境實況，及軍的實際需要，則編訂方針、新聞報導、都是以造成軍事優勢的因素，而達成中共之政治目的，每字每句每段每篇都是中共政治立場，日夜不絕灌輸羣衆，以中共的政治教育，日積月累，深中其毒，除中共報紙外無報紙，除中共意見無輿論，就黨的立場而言，中共實已達到黨的宣傳任務，中央報紙不僅是新聞報導，而是教育幹部，指示工作，傳達政令的工具，可以在作戰幹部教科書看，可以作一般性的公文指示看，亦可當公報看，鬥爭意識統一，宣傳力量集中，以延安爲例「延安大學」在戰時屬於總政治部，平時屬於共產黨西北局宣傳部。

三、政治部代表黨的決策，執行黨賦予政治委員之職權，使政委之職責具體化。

四、提高士氣，鞏固部隊，在戰場上同級指揮員被擊斃，即由政治指導員任指揮員，戰場形勢緊張時

，政工人員須當機立斷，組織黨員爲突擊反撲之主力，刺激非黨員之士兵，此係連排情況，至於中共上級人員，則不輕於犧牲。上活下死，爲戰場指揮之原則，瞞下級黨員而不瞞上級首要，爲平時統率之要素。

其次說到鞏固部隊，克勞塞維茲有曰：「戰爭中達到政治目的的手段，中共對塞氏此項原則奉爲圭臬，所以認政訓爲達到政治目的之具體實施步驟，部隊武力僅充摧毀及保衛與支持政治工作之工具，鞏固部隊即保障政訓進展政訓進展即循序達到政治目的，三者不可孤立看待，必須連繫觀察。」

組織運用

一、政治委員，地方黨部委員與政治部之關係，三者都有其本身組織系統。第十八集團軍總司令部（中共自稱中國人民解放軍）設有政治委員會，可是另設黨政委員會，執行政委職權，對黨員負責，各地區總司令部，一級軍區司令部以下至團，各設政治委員，營連設支部書記，執行政委職務，政訓工作機構及地方行政機構，亦各有其組織系統及指揮系統，三個組織之工作重點，在軍政時期前可集中專注於軍事，在軍政時期中或軍政時期後，可集中專注於政治及軍事，重點相同，力量亦使用於重點方面，統一二者之力量，綜合配合使用之，則由政治部負責推動及實際之責，負軍隊與地方行政連繫橋樑之責，儘管組織各有系統，實際由政治部負責具體推動工作，政治委員雖代表黨監督軍官，指揮部隊，走向黨的路線方向，可實施，仍由政治部負責實際責任，政委有決策及指導之權力，政治部有執行及實施之能力，雖有黨爲核心之地方行政機構，而各部隊爲其後盾，則反抗中共之正義力量，勢必撥亂反正。缺乏中共政治感之羣衆，亦難如中共之理想，實行中共之辦法，人民仍能用假實行真拖延之敷衍手段對付之，於此必不可免之時期

黨部及行政機構無力統制管理，又須以政治部爲綜合力量統一實施之，訓政機構，政治部有兩個實際潛在力量，一是以部隊爲後盾，於政治保衛機構爲行動工具，可以政摧反對方面的力量，可以保衛自己幼稚的新生力量長成，一是以政治工作人員本身既是軍人，又是黨員，在軍黨兩方面皆可發揮工作效率，人事方面，亦容易融合，否則一個地方黨政工作人員，或地方基層行政工作人員，不僅人事上難與陌生的軍事首領融合，對於處理迫切問題，易失時機，而且雙方生活不同，智識懸殊，對觀察問題之方法與見解，亦有深淺之別，政治工作人員對軍隊指揮人員朝夕相處，易於了解，對於地方黨政人員，以同氣相投，易於融合，且實現政治目的，爲政工人員之基本任務，對各項問題，平日亦經研究設計方案，故政工人員担任地方政治工作，是輕而易舉，事半功倍。

(二)政治委員軍事指揮員政治部主任相互之關係，政治委員代表黨，是暫時過渡的制度，最初中共軍事指揮官與同級政治委員，是各有系統不相連繫的目前中共在基本部中已逐漸採用部長兼任政治委員，旅長兼政委已有發現者，惟尚未正式規定兼政委，將來是否沿襲蘇俄紅軍撤銷政委辦法，尚不可知，政治部則爲固定制度，因爲部隊除了戰術技術之外，衣、食、住、行、保健、教育皆由政治部負責，對所在地區之地方政治，亦由政治部主持，使軍事爲政治之目的逐漸完成，政委不當對外，政治部則經常代表黨的路線參加社會活動，指導羣衆性的政治活動，實際就是執行政治委員的工作，兩者並行而不相背相妨害的，軍事指揮官依照作戰計劃指揮作戰，至於爲什麼作戰？由政委遵照上級指示決定，作戰計劃亦由政委政治部軍事指揮官共同決定，政治部不僅不與指揮部衝突，而養兵，教兵，團結部隊，提高能力，增強實力，平時即由政治部不斷地指示監督實施，備戰時供指揮部之使用，所以中共部隊可以分成兩個部門：指揮方面由指揮官負責，教養方面由政治部負責，不過通過指揮部，後勤部，供給部實施，平時政

治部對部隊如父兄之對家庭，必須照顧到衣食、住、行、保健、思想，而參謀部製定戰術、術之教育計劃，作戰計劃，由指揮官負責實施之，政委依照計劃，觀察指揮方面，教養方面，實施中之路線，是否離開黨的決策和路線，戰時政治部除與指揮官併肩作戰外，尚須負責主持後方勤務與戰地不斷聯繫，政治工作為養成部隊作戰力之主要工具，為推進佔區之地方政治之基本力量，中共對於政治部之效能不斷發揚，技術不斷改進，政治部又作為組織部隊教養士兵之必須部門，與參謀部指揮部為部、組成之平行的重要因素，中共部隊，個別或少數反正者多，而指揮部所等（指軍、師、旅長之指揮所）首長率領全軍全師反正者少，其故在此，政治部之功用亦在此，所謂各別組織，彼此稽制，相互協助，整個組織，綜合力量，集中使用是也。

（三）政治部與政治實施 中共政治部工作，不僅局限於部隊之政訓，在社會上則為羣衆政訓，以黨政（政工）人員為核心，發展到羣衆運動，組織羣衆，為羣衆（政訓）另一階政，以已受訓的羣衆為發動力，大規模的舉行社會大檢討，即發動不斷的鬥爭，消滅異己，肅清阻力，為羣衆政訓之第二階政！以已就範之羣衆，依照政治部實行中共辦法之計劃，逐步實施，以達成中共之政治目的，所以中共政訓在業務上不能與政治對立；在組織上與地方行政及軍中行政是有密切關連的，不過在羣衆中，由羣衆政訓逐漸進展到初期訓政，政訓與政治工作不可分離，政訓工作是一個黨達成政治目的不可缺少的方法，不可缺少的手段，也是必須經過的訓政步驟，中共對部隊和羣衆之政治工作，非常注重，對政工人員相當尊敬，是有其特殊深刻意義。

（四）政治部與部隊的工作關係，中共政治部工作，不僅限於一般的思想訓練，尤其注重於下列各節之訓練：

一、領導方法與作風。中共極力強調領導與羣衆相結合，一般號召與個別相結合的原則，所謂領導的本原則：「從許多個別指導中，形成一般意見，（一般號召）又拿一般意見，到許多個別單位中去攻驗，（不但自己這樣做，而且叫別人也這樣做。）然後集中新的經驗：（總結經驗，）作成新的指示，去普遍地指導羣衆，」中共認為這是頂好的領導方法，從三十二年六月一日中共中央政治局通過起，即不斷地動員政工人員在部隊中對班以上的幹部，及黨員中實施訓練，直到現在，仍在繼續第一方面領導幹與廣大羣衆相結合的作風，這是訓練工作方法，不只幾次講演，幾篇文章，可以收效的，而是由政訓工作人員不斷的在任何工作中，如戰爭，生產，教育、學習、檢查工作，案查幹部，宣傳工作，組織工作，特務工作等，都須遵照上述的領導原則，切實做到，隨時檢查，隨時改正，這是要有恆心，有毅力的政訓人員才能堅持長久實行，還要長久堅持，監督，教育他人實行。

二、實事求是的精神，中共對於政工人員工作，力戒空洞的講演和訓話，更不容許政工與相連的日常生活脫節，對於每一件事，小至穿衣、食飯，「掃廁所，政工人員務須切實注意到，使符合政治部，參謀部，指揮部，計劃的規定，對每一個運動，第一階段從思想認識開始，支部核心會議，黨員分組會議，積極分子會議，到軍人大會，轉到第二階段佈置工作，推動工作，檢討工作，轉到第三階段總結經驗，計劃中每一細目，工作中每一環節，都照可能辦到的實事去做。例如最近「晉察冀邊區」淘汰志弱傷殘，由政治部辦理，每一退伍士兵按其年資，每人最多退伍米九斗，作者某次與朱德開談中，說退伍米少，老病疲弱者流離異鄉，如何維持，朱德毫不猶豫地答道：「能實際發米五斗至九斗，已算不得，經濟情況只能如此，」中共作風近四年來積極提倡實事求是，政治部在部隊中負領導作用，更切實遵守此原則以工作，能辦到五分的，決不能提出十分的計劃，口說無憑的字句，就是行動的內容，目前不能辦到的，決

不提出，講演討論，不是理論玄談，而一一列舉事實，總結經驗。實事求是，不是空洞的原則，而是廣泛的應用到生活方面，工作方面，每天政工人員須自我反省自己的一言一行，一事一物，是否合於實事求是的原則，是否實際做到，不斷的反省，不斷的做到，作者在延安五年，從未聽到農村電氣化的偉大計劃，僅僅看到聽見如何教人民使用水車，（南方原始抽水工具），政工人員如何推動部隊與羣衆拾糞，積肥，說到的就辦到，目前辦不到的，目前也不宣傳，實事求是之原則，說來容易，堅持做去，確非困難，尤其政工人員在一般人心目中是賣膏藥，與事實脫節，中共則有戒此弊，政工人員一定要在工作作風，工作計劃，指導督察，必須貫徹實事求是的方法，目前中共部隊中的政工人員，對政訓工作，絕無開口共產主義，閉口辯證唯物之講演，有之必被譏笑爲主觀主義，或形式主義，政工人員是在埋頭力求政訓工作與官兵生活連繫，思想訓練必須與現實需要融和。

三、鞏固部隊之方法與實施，用我政府個別弱點，及中共虛擲之邊境。對部隊及羣衆作心理建設，給羣衆以將來之希望，用簡單樸實可能一般做到衣食保衛具體辦法，以安慰現實，滿足目前之需要，用嚴密的監視方法，防止官兵逃亡，解決目前之困難，說來簡單，行之艱難。

四、工作兌現，政治部工作人員，自審工作効率能兌現的，就大膽放手積極地做，自審不能兌現，就堅決放棄。從行動中培養威信，造成工作核心，無論部隊政訓，羣衆政治，政工人員之作用，不是宣傳，不是組織，而是綜合宣傳，組織，訓練的力量。由政治部領導起，核心作用，推動、實施、堅持、務求成功。

任務 從三方面研究中政訓工作人員之任務

一、基本任務，注重羣衆政治訓練工作，這是長期堅苦的工作，以達成中共之政治目的，注重部隊政

訓工作，造成優良的士氣旺盛的部隊，以爲政治鬥爭之有力工具。

二、戰地任務，在戰地上政工人員不斷的組織人力充實戰鬥力。在情勢最緊張時，政訓人員必將殘餘人員武器組成新的戰鬥力量，繼續堅持或反撲，戰地鼓勵勇敢情緒，組織現有實力爲戰地之重要任務，以連而論，連長失掉指揮能力時，則政治指導員爲當然之繼續指揮者，副連長可以升補連長，但連政治指導員以戰功可以直接升爲營長，任務艱鉅，而地位崇高，不僅政工人員自身建力威信，負起責任，而黨政軍人員亦協同一致造成政工威信的環境，威信愈高，任務愈重。

三、駐區任務，部隊駐區內之羣衆，爲政訓之工作對象，組織羣衆，訓練羣衆之目的在使用羣衆。以達成中共之政治目的，政治部負責集中當地『黨政同志』之力量，在政治部主持下實施政治活動，務使舊有社會組織，社會意識，家庭組織，家庭思想，完全摧毀，重新建立，軍政時期是政治部對羣衆政訓工作之時期，訓政時期之前期，仍由政治部負責主持，掃清阻力，奠定基礎，訓政時期，後期轉移爲以地方黨爲核心之訓政，政治部始解除其羣衆政訓任務，軍政及訓政初期之羣衆政訓工作，是精細，嚴密，深入，擴大的艱巨工作，摧毀舊的組織較爲容易，保證新的組織不爲反對派潛伏腐蝕，威力摧毀，而能按照計劃進展，確爲政工苦工作，所以中共政治部工作不僅局限於部隊政訓，主要的仍在羣衆政治，政治部不是指揮部組織內的一個單位，而是組織部隊的一個教養單位，與指揮參謀部任務各別，職位相當，駐軍區域內之羣衆政訓，確爲中共政訓之主要工作。

宣傳方法 中共政治部工作對於宣傳之解釋，視爲保動員之初步。特別重視，不過宣傳與組織是形影不離的連繫，不能須臾脫節，宣傳的內容，力避空洞無物，學院論文，也不需要廣大羣衆所不了解的語言文字，中共如何的宣傳？曾經印行宣傳指南，其中一段摘錄如後，以了解中共宣傳的基本方法。

「我們需要組織羣衆來實行我們的決議。……爲了善於組織羣衆，我們要學會列寧斯大林的藝術，我們的決議，不僅變成爲共產黨員所了解的東西，而且變成爲廣大的勞動羣衆所了解的東西。」

「當你寫東西做演說的時候，無論何時何地，總要想到普通工人也該得懂得你，相信你的號召，決心跟着走，應當時刻想到，你究竟爲什麼寫東西，向什麼人說話。」中共政治部基於此項宣傳通俗化的原則，對於宣傳分成四個辦法，並肩實施。

第一、專門在政府區域，爲供給智識水準以上的人閱看的報章雜誌，內容充實，取材謹嚴，捏造或誇大自己如何建設，興飛猛晉，暴露政府的弱點而渲染其大，毛澤東對政治人員曾經說：魯迅爲作品的方法，暴露黑暗方面，筆鋒刻薄，只能用於敵人的地域內，絕對不能在中共地區應用，對自己的主張成績應當儘量向外面報導，引導外面人士向中共學習。

第二、專門辦理通俗化的報紙，雜誌，劇本，歌詠，供給政府區域的工農羣衆閱讀，內容不在理論之充實，而在文字之簡明瞭，有許多文字，不值讀者一笑，可是正合工農羣衆，店員，學徒的口胃，易於記憶，易受宣傳，我們對於這種文字，認爲幼稚調，中共却說爲實際有效。

第三、在中共割制地區爲供給普通幹部及普通知識份子閱讀，專門辦理一種在技術上合符水準，內容適於實際環境的報紙，報紙的編輯方針，可分爲兩方面看，對中央政府任何政令外交建設一切情形，隻字不載，甚至連國民政府四字亦不提及，對中共自稱的任何地區政府，則連篇累牘，不斷記載，使中共統制下的人民忘記國府，認爲一個是「國民黨政府」，一個是共產黨「政府」，報紙內容，不是報導新聞，而是傳達中共活動情況，對中央社，美聯社，路透社的消息，一字不載，封鎖外面新聞，以新華社名義，發表的消息，是中共宣傳資料，國際消息，完全採用塔斯社的稿子，社論定中共對時局的正式態度，並非

報社的意見，專文是羣衆運動的典型示範，不是以個人爲中心的捧場文學，中共的報紙的作用，一方面是宣傳自己的主張，一方面是教育幹部的教科書，各級地方行政機構祕密工作外，一般的以日報刊載的事實，社論，中共重要談話，爲工作重心，工作指導，此外不另行文通知。手續簡單，時間迅速，步驟整齊，延安解放日報就是如此作風。

爲重要幹部明瞭外面情形計，對於收事每日中央社美聯路透社等社之新聞，則祕密印成一小張，名曰參考材料，發給各單位負責人存閱，至於最重要的新聞，則僅毛澤東及「中央政治局」的負責人可以閱視。第四、在中共地區內，除了供給幹部及普通智識份子閱看的報紙外，同時也辦一最通俗的報紙，供給工農及下級幹部鄉村幹部閱看學習。

宣傳形式：政治部宣傳形式有 種方式。

一、報紙雜誌 參攷上章敘述。

二、活報，以時事題材爲中心。用化裝演出。頗爲新穎，易收實效。總政治部曾經演出蘇聯冬季反攻活報，自希特拉軍冬季盤伏起，一直到紅軍反攻，攻防進退各幕，表情頗爲精彩，活報就是活的日報。有顯色，有歌詠，有金石聲，有道白，有人物組織起來的時事教育，活潑生動，文盲容易理解。

三、劇團歌詠，劇團以平劇，本地劇爲主，（如秦腔，秧歌，）話劇最後冷落，中央政治部集會文藝人士對於平劇秦腔秧歌的內容與形式徹底改造，將劇本內的忠孝節義一概剔除，而代以「羣衆革命，」「鼓吹戰爭」，利用平劇的道具服裝，專演他們所選擇的歷史故事，宣佈他們的主張及鬥爭作風，中共區內的歌詠人員，全在文藝協會內，文藝協會的組織，包括小說家，戲劇家，（包括劇作者及演員），音樂

家，如丁玲就是以小說家，作者的身份，而編入文協，文協可爲政治部一個工作單位，所以劉團歌詠的內容，無非是遵照政治部工作計劃而製定的，演劇唱歌，宣傳鼓動而已，中共地區絕無爲文藝而文藝者。

政指傅秀芳的領導方法和作風

魯直

如何領導連隊工作，是部隊工作的一個很重要的問題。所以，我們乘練兵期間，到連隊裏作了一次調查「反攻」部傅秀芳連，一九四三年從前方回後區時，對生產存在某些不正確的認識，生產情緒是低落的，但是，政指傅秀芳同志很快的轉變了自己的思想和領導作風，領導全連蓬勃的發展生產，練兵運動，獲得了顯著的成績。現在，正值開展今年大生產運動之際，我們將這個調查材料介紹出來，以供大家參攷。

作者

從中秋節想起

傅秀芳同志一九三八年在前方參加部隊，一九三九年則擔任連政指。在前方他的領導方式上，還存在着『兵不打不齊，將不打不勇』的半閥主義的殘餘思想。回邊區後，在整風運動中，學習了譚政同志的政治報告後，把自己的思想毛病，領導方法，都作了很深刻的反省。並號召每個戰士對他提出批評。結果全連有六十八個人對他提了意見，使他大吃一驚。經常自問自的想道：爲什麼對我有這樣多的意見呢？他回憶起，一個八月中秋節的日子。團部給每個戰士發了三個月餅，但因管理不善，被人吃了幾個，每個人憶不到三個了。司務長向他請示意見，他很簡單的答覆了一句話：『不夠三個，就發上二個。』結果戰