

一个月的工

# 个 月 的 工 作



中 華 民 國 二 十 五 年 六 月 十 日 縣 縣 政 府 印

# 一個月的的工作

梁聚五

## 一、弁言

短短的一個月，說不上什麼工作，本來也沒有預定工作的計劃。我到盤縣，主要目的，在拿辦貪污羅佩榮，並不是擔任縣長。不過在這新舊接替的空隙中，不能不有個人出來料理料理。

時間到了，新縣長快要來了，揀話式的我，最近，將收拾行李，向原來的方向抽身。

「移交用不着絞腦汁，不如把那些說不上的工作，寫在這沒有預定

一個月的的工作

工作計劃的簿子上，遂留些趣光！

能寫一月來的工作麼？我問。

能！而且願意！他們答。

劉志揚寫「行政」，謝陶然寫「財

政」，姜鳴崗寫「教育和建設」，任澤長寫「司法」。

雖然只是片段的節錄，也可窺見

這說不上工作的「牛車」的輪廓在泥濘

中轉動。

## 二、行政

甲、區保之編組，查本縣位於貴州西部，幅員廣濶，約一萬二千方

一個月的工伴

里，分為十三區，全縣人口約二十二萬一千二百六十三人。在過去政府，對於區長人選，類多買賣出之。區所駐地，及戶口調查，保甲編組等項，多不確實，且不合現行法令。現經五月十六縣務會議，決案，將全縣十三區併為六區，即第一二兩區併為第一區；三四兩區併為第二區；上下五區改為第三區；上下六區改為第四區；七八兩區併為第五區；九十兩區併為第六區。並委蔣存初為第一區長，盧照川為第二區長，許欽為第三區長，張靖飛為第四區長，王之磐為第五區長，雷世賢為第六區長。又委王漢臣等十二人為區員。指定

縣城鐘鼓樓設第一區公所，老廠設第二區公所，三萬底設第三區公所，亦資孔設第四區公所，土城設第五區公所，楊私設第六區公所。各區為便利辦事起見，設立聯合辦事處，公推馮樹靖為主任，許極為副主任，至各區經費，遵照縣區內辦法大綱兩種編制開支。同時積極編組保甲，將縣城內外暫劃為十保，派各區長區員實地練習，工作兩日，成績尚有可觀。統計正戶一千五百零五，附戶七百六十三，男四千六百十二人，女四千八百零六，人共壹萬零六百七十六人，壯丁二千一百九拾六人。各區保甲，亦正從新編



組。為增加辦事效率計，共委編查董雲濤等二十餘人，補助工作；期於最短期間，完成保甲組織，壯丁訓練也。

乙、改組保安隊 查奉縣保安隊前已成立一大隊，計有兩中隊官兵二百人。惟此項隊兵，係由各區壅送而來，率多不良份子，各隊分隊長，概由羅前任委任。漁籍私人濫充既無學術，復飲品行，播詐之事，時有所聞。即如第二中隊分隊長張藩等，出外催米，竟敢在碼頭搶劫人民，曾經被害人余秀山等控告有案。似此情形，殊堪痛恨！乃于五月十一日，將該隊兵解除武裝，予以

遣散。現另行組織，委派保安教導總隊畢業劉漢平王致敏吳少權馮恩聰魏宏光等在隊服務；並供各區保甲充成後，即飭每區選送壯丁三十名，健全組織，警定三個月為入伍期間，期滿退伍，另送訓練，使其有軍事知識，了解三民主義，激發忠愛愛國愛鄉之熱忱，服從革命領袖，成為真正人民之武力。至于保安經費，則遵照上峰命令辦理；視各區戶口多寡，面積廣狹人民財力而定；由縣統籌統支，以杜流弊。

近據第一區長蔣葆初報告：吳官鄉馬場屯下蒿姓及孔官鄉一帶

第八區農業鄉土城拖長江茅處，手續、卸謝將負責，十八日以後歸已發現匪警，亟應清剿，以安閭閻。余許負責，凡購軍米，立即免但不匪責成區保負責肅清，大匪則價。至在羅前任內挪用之款，已請駐軍究辦。如是已不驚，昇平發支地方財審會審查。五月二十七日軍政聯席會議，議決：每日軍米二十石，在新區長未到任前，仍由舊區長負責，即指定一區負擔兩天，二區負擔三天，三四五區及四分區，各負擔兩天，自五月二十八日起，按期送倉。連日軍米源之接濟，軍食不感恐慌，農民每斗米領獲大洋壹角，即每斗大洋壹元五角，當經佈告在案。於十六日縣務會議時，該所所員蔣葆初謝陶然，以兼職難顧准予辭職。復公推余錫志許振武接辦；並規定五月十七日以前軍糧

丙軍糧代辦所，軍糧代辦所成立以來，計時三月，辦理軍食，尚能盡職。惟規定軍米每斗給大洋壹元叁角，較與市價，稍有出入，曾請示九三師廿師長准予增加大洋二角，即每斗大洋壹元五角，當經佈告在案。於十六日縣務會議時，該所所員蔣葆初謝陶然，以兼職難顧准予辭職。復公推余錫志許振武接辦；並規定五月十七日以前軍糧轉發禁煙禁毒治罪暫行條例各一

本、業經照錄佈告、使民衆週知。又復奉公務人員禁吸功結表式、亦經照抄結式分令各機關職員具結送府、以憑彙轉在案。其他如設立石膏行店等事、亦正籌辦中。

戊衛生 盤縣各種醫院、均付闕如、人民患病、僅泥少數中醫治、殊為可慮！如上并時疫流行、傳染死亡、動以數百計。若不預為準備、後患何堪設想引。五月十六日召集縣務會議、議決、由警佐辦事處、新運促進會、區保甲長、縣府技士、藥業公會、負前辦理、疏通河流溝渠、及一切衛生事宜。已啟濟 本縣於三月十八日被賀龍

亦匪軍擾縣城、受災居民、約百餘戶、縣政府乃召集地方各界紳耆、委鳴岡李仲之馮幹夫等、組織善後委員會、一面調查災情、一面呈准省政府發款賑濟、日前曾電請彭真兩代表請領、照章發放。至農村救濟、擬組織農村合作社、但經費困難甚盼、省府撥款辦理。

### 三、財政

甲、國稅之種類、屬軍菸酒捐、月款肆百元零捌角、契稅每月貳百元、丁糧全年壹萬壹千壹百元、五月內、收屬軍菸酒貳百肆拾陸元、丁糧奉令緩征、契稅、因共匪

蹂躪後，稅稅者頗少。

乙、地方稅之種類，屬於地方財政教育者，有屠宰附加捐、牲牙捐、斗息市政附加捐、煤碾捐、紙槽捐、門牌捐、公稱捐等，每年煤色壹萬貳千元，每月預征壹千元，公產有學租、逆租、公租等，每年可實收壹千捌百元，本月因共匪蹂躪後，市場冷落，農村困苦，各款均難收足。

丙、收支情形 地方之行政經費，按月均賴國稅之收入開支。本月份，因國稅收入減少，不敷大洋陸百零拾餘元，係屬墊借，以付給各職員之開支。地方稅，係由財政教育兩股，分別收支。財政股，本月份內，由地方稅項下

收入大洋捌百壹拾元，除支付警隊免費各額支費外，又因修理營房增加臨時開支，付大洋捌百伍拾壹元，不敷肆拾壹元。以前借墊之大洋捌百肆拾捌元，尚無法抵補。各類支費，亦未付清，財源枯竭，無法支付。而各市場之征收人員，多藉口收入減色，拖延解款。本股收支人員，終日羅掘，無法可施。教育股，本月份收入市洋貳千肆百捌拾肆元，除支付各級學校額支費，回鄉小學校補助費，及一切雜支費用，共付去市洋貳千伍百壹拾九元壹角叁分外，不敷市洋叁拾伍元壹角叁分，但近來各場捐征收人多以藉口



共匪軍盤、收入受其影響、拖延不繳、致本股大各校薪資數月之多。

## 四、教育

甲、全縣教育概述、全縣學校有盤安晉聯立初中一校、完全小學七校、初級小學七十二校。義務教育方面、有短期小學七校、巡迴教學一所。自共匪走後、社會秩序恢復、學生亦陸續到校、而各校教員、因停課已久、正積極趕補功課、期於遵照法定期間、授畢各種課程、前日省督學楊仲謀先生、到縣視察、目睹殘破之餘、惟勉勵各校職教員、務須振作精神、力求進步。對於義務教育、尤

特別注意：

乙、中學 盤安晉聯立初中、全年經費若干肆百餘元、有職教員二十一人、學生二百二十餘人、每日授課六時外、於上午下午、各多授一小時、以作補授前次共匪來時停課之課程。

丙、小學 本城設南台山小學(即前第一兩級小學)一校、鳳鳴山小學(即前第二兩級小學)一校、官井街女子小學(即前女子兩級小學)一校、其他各區如木塘小學、大橋子小學、三萬底小學、亦資孔小學、及各鄉鎮、初級小學共七十二校。南台鳳鳴兩校、於本月暑假期內、各有一班畢業、已呈報縣府轉呈教廳、備案。各區鄉

鎮小學，今年沒有畢業，值茲農忙之際，年長學生，多回家幫助父兄農作。

丁、義務教育 本縣義務教育方針。

本年春間，方始開辦，共有短期小學七所。本城設一所。地址在北觀廟，其他各區，則分設橋柯、老廠、响水、樂民里、雞場坪、格納堡。格納堡因地不適宜，又為築路兵工廠駐紮校內，不能上課，特呈明教廳，改移中楊松。此外設巡迴教學書間，使收容之貧兒學習工藝、夜一所以，就窮鄉僻壤，無公校私塾之區施教，均早委定校長教師。

本月來尤為積極整頓，前之學生到不齊者，今已飭各區長勸導學

五、建設

甲 農林 各鄉農民，向無團體

戊、社會文化 自共匪走後，地方人士，見此次共匪入城，多像無知流

義務學校，並指導各該校改進之

組織，以改一切農事之改進，農民公共之利益，均無領導保護之正當團體。現經通飭全縣各鄉村，組織鄉農會，公舉素富農林經驗之人，充任會中常務委員，以便研究農藝智識，領導農民改進農林各事項。本月報告成立者，有晉濟鄉、桃源鄉、吳武鄉、大小屯鄉、名好鄉，其餘均在籌備中。

乙、水利 盤縣河、流、均利用為灌溉農田，以及碾米等事，但遇天時亢旱，河流枯竭，則農田頓失灌溉，影響農事甚鉅，現經勸導各鄉人民，挖池蓄水，以期于有備無患。

### 一個月的工作

丙、交通 縣屬公路，業已完成平盤一段，早經通車，但因月來雨澤連綿，路面時有倒塌，車行殊感不便，現已令飭亦資孔分縣長及第一區第四區各區長，速派民工前往補修完固，刻已暢行無阻。

丁、工程 縣屬工程，貴盤公路一段，迭奉上峰命令，加緊修築，值修築公路之餘，喘息未定，又值農忙，因未利用民力興辦其他工程，惟北城外自大威寺起至平街止，未完道路，刻由駐軍九三師部隊修理，於縣城市政，實多裨益。

戊、勞工服役 因全縣人民竭力修築黔滇國道，前後計有九個月之

多，發之勞工服投法、高屬相符。

已、農村經濟 盤縣農村經濟，應年困於苛雜，早呈崩潰現象，現在對於苛雜，如購槍費、築礮費、招待費、通訊費、監工費等項，已出示嚴禁，減少農民負擔，再求生產效率之增進。

### 六.司法

甲、改良精獎 盤縣雖是在中央統治下的行政區，對於司法，仍沿舊習。所以辦理民刑案件，都未遵照法定手續。差役傳案、濫取費

行營、暫行代理職務以來，所有精獎、完全剷除。即訟費傳達費、押號費等，亦不准格外苛索。審案時，禁用刑訊，禁止濫罰款項。惟法警一項，人數過多，非大加淘汰不可。

乙、偵訊後犯寸于政等經過 溯羅佩榮在任時，一千爪牙，即寸于政、...等，違背法令，擅殺無辜，竊賂公行，人民受其壓迫過深，反感亦重。故聞羅逮捕，即組織代表團懇求駐軍協助，將該寸于政等，捕押九三師部，次日移縣府管押。

查承審員李忠民，即李善庸，同時被捕，所有承審員職務，暫派秘書任江代理。五月十六十七縣務會議



提出審訊寸子政等案。決議由克政  
軍民合組偵訊委員會審訊。當推  
克部雷世賢、縣政府任澤長、九  
三師軍法處毛夫離氏案代表朱季  
仙、馮樹績、余顯志、許欽、為委員  
由任澤長召集。五月二十二日召集第  
一次偵訊；三十日召集第二次偵訊；均  
有紀錄。現正從事調查證據、候辦  
論終結。即擬請縣府轉呈核辦。

丙、解決侯工程師振藩等與石  
工頭李祥等糾葛案。查石工頭李  
祥沈竹齋等、承色浪點公路第二  
總段第七第八兩分段、石砌、涵洞、  
墩岸、一切工程。議定條規、立定保結  
認狀、發給單價表、互相遵守。故  
因已完工程、請求驗收結算工資、同  
時、有共匪甯盤據、工程師等、  
即於三月二十五日、先行撤退安南、  
該工頭李祥等、深恐血汗工資無  
着、即向副工程師王鴻量承領算結  
已成工資、互相爭執、致起糾紛、侯  
由第總段郵主任岳生、以乘機搗亂  
目無法紀、將李祥沈竹齋送羅任  
管押。至羅因潰職捕解行營後、查  
核檔案、對於公路、限期完成、並  
據該李祥等呈明、侯主任王工程  
師、高應補給工資、實無虧欠情  
事、提訊開釋、飭其到路工作。去  
後、據該工頭等、以欺上虐下、勒  
扣貪錢、訴該工程師侯振藩、王

一個月的工

鴻量、工程員易昌道、沈全發、夏楚  
 賢等，到縣，當以事體重大，函請  
 都主任岳生，查核函覆擬辦。茲後  
 據該工頭等，呈請派員勘驗工程，  
 監算賬目，各情到縣，復以同情，呈  
 請師長甘，督工身員尹、曹經反復  
 審承辦理，始畧得妥領，並承身員尹  
 公，主張公道，於六月五日，下午三時，  
 約同都主任岳生，梁縣長聚五，任  
 秘書澤長，張技士道瀛，王大隊副  
 紹武，原介紹人王叔平，石工頭李祥  
 沈竹齋，張恒成等，假縣免部，開  
 會研究，結果，尹身員提出解決辦  
 法。

石砌之估計

子，根據縱橫断面圖，  
 丑，實地用皮尺量度；  
 寅，以石方為主，不以人工為主；  
 卯，事後，各方記載量度，可向  
 行營呈明。  
 又，啟者，以立方計，取用新石者，  
 巡規尺發給。  
 又，涵洞，以立方計；  
 又，辦妥即結賬；  
 又，身員命令縣府張技士道瀛，  
 代表，並代表縣府，會同都主  
 任岳生，協同石工頭等，到假勘  
 驗計算。張技士道瀛旅費，由  
 縣府籌給大洋壹拾元。  
 又，日期定三日辦妥，自六月六日起

至八日止。

總工觀察，該石工頭李祥等，與侯工程師振藩，王副工程師鴻量之糾紛，可望解決矣。

## 七、結語

看了上述的行政、財政、教育、建設、司法，便發現過去和現在的過程中，擺着不少的矛盾。雖然也曾剔除了許多應剔除的事情，創辦了許多應創辦的事情，可是不能認為一人、或少數人的奇蹟。因為這是廣大民衆心理要求的反映。

其實一切事態表面，藏着矛盾。

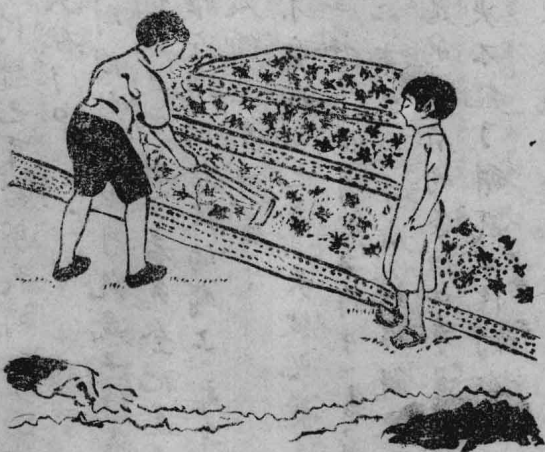
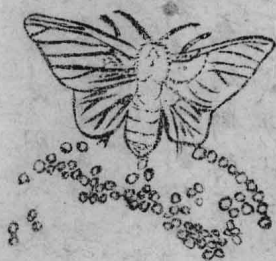
一個月的的工作

的渣滓，正多着哩！

這些渣滓的殘餘，固然是廣大民衆心理的要求的反映的力量甚微，同時也可證明我的智識能力太欠缺了。

時間短促，只可說是工作客觀條件不足之一種，若完全把這責任推在時間短促的頭上，難免沒有人從旁邊叫屈！

不管成功也罷，失敗也罷，我總望在這一個月的工作中，丟掉我一切事態的矛盾，以作解決一切事，決不能了解我工作的含義！





# 五月紀畧 聚五

五月一日——盤縣人民，以某賊，擅教、

貪污、控告羅佩榮到身員

公署者，已彙集千餘件。

五月二日——奉身員王公仲雲命令：

大連來善安、有要公相商、

下午二時在興仁奉到命令，

三時出發，率兵六名，宿營

肥、鋪。

五月三日——經青山、行九十里，宿營

地灰坡。昭張堯夫、羅慶麟

等。張等帶民二千八百名，赴

滇黔路第二總段工作。

五月四日——上午七時出發，十時回十分

一個月的工伴

到達善安。昭等身員培剛、王

身員仲雲。下午一時，奉王身

員命令，派赴芭蕉園視察路

子。隨行者有服務員張興仁。

五月五日——王身員派我到盤縣辦理

羅佩榮案，並暫代縣長職務

率武裝衛士楊光中、任萬忠

及馬快陳遠等，是夜宿營朝

陽寺。

五月六日——上午十時到達盤縣，暫駐

縣亮部。會九三師陸參謀長

汝清，報告來意，並協商逮捕

羅佩榮事。當夜率官兵八名

馳赴官河，將羅逮捕，並解除

其武裝。