



13B257/041



在工业战线上
大搞群众运动

上 綫 战 業 工 在
运 众 群 搞 大



湖北人民出版社

1959年·武汉

在工业战线上大搞群众运动

*

湖北人民出版社編輯、出版（武汉解放大道332号）

武汉市书刊出版业营业登记证新出字第1号

湖北省新华书店发行

汉口新华印刷厂印刷

*

850×1168 1/32 4 1/2 印张·1插页·52,000字

1959年4月第1版

1959年4月第1次印刷

印数：1—2,100

统一书号：4105·166

定 价：(6)036元

編者的話

一九五八年，在湖北省工業和交通運輸戰線上，特別是在鋼鐵戰線上，掀起了一个空前規模的群眾運動，數以百萬計的人民，投入了為超額完成鋼鐵任務，為實現工業大躍進的戰鬥。这个氣勢磅礴，規模宏壯的群眾運動，反映了黨的群眾路線的偉大力量，表明了黨的群眾路線在工業和交通運輸戰線上有了新的重大的發展。这个發展，主要表現在三个方面：首先，是無論在鋼鐵、機械、煤炭、電力、交通、輕工或其他工業部門，既有大型企業、洋法生產的群眾運動，又有与之并行的小型企業、土法生產的群眾運動。兩股巨大的群眾運動的洪流匯合在一起，就成了無往不勝的力量。其次，是在工業和交通運輸企業中，已經找到了一條較為完整的群眾路線的工作方法，這就是兩參（幹部參加勞動、工人參加管理），三結合（工人、幹部、技術人員），四大（大鳴、大放、大字報、大辯論）。第三，是已有越來越多的幹部，他們通過自己的工作實踐，深刻体会到集中領導必須建立在充分發揚民主的基礎上，科學的企業管理必須建立在大規模的群眾運動的基礎上；沒有充分的民主和大規模的群眾運動，就不可能有高度的集中和真正的科學管理。因此，群眾路線的工作方法已逐步深入地貫穿到了企業工作的各个方面。

黨的群眾路線在工業和交通運輸戰線上的新發展，是全民整風運動和學習黨在农村工作中的群眾路線經驗的結果，是一九五八年工業大躍進的產物，同時又是促進工業大躍進的一个重要因

案。这些經驗还将随着工业的不断跃进而不断充实，不断发展，并且又促进工业的进一步向前发展。这本书里选辑的二十五篇有关工业和交通运输战线上大搞群众运动經驗的文章，目的即在于向广大讀者介绍这方面的一些情况和經驗，使讀者对湖北省工业大跃进中党的群众路綫所产生的巨大力量 and 作用，以及它的新的发展获得一个比較清晰的印象，使党的群众路綫的光荣傳統，繼續发揚光大。

目 录

編者的話

群众运动势如破竹	蔣占义 1
大企业大搞群众运动威力无比	李振江 5
共产主义思想出鋼鉄	楊 育 13
集中领导和大搞群众运动的胜利	張世廉 21
工农业并举，鋼鉄大丰收	吳德簡 25
自力更生大办“小土联”	中共麻城县委员会 31
依靠群众，战胜困难，大造冶炼设备	鄧步功 36
建立与巩固农具机械制造修配网	郑少波 40
大搞煤炭生产群众运动	李澤民 44
为鋼帅备足燃料	王兰池 48
全民办电	赵墨軒 51
当好先行，保証鋼帅升帳	刘繼业 56
既讓路，又赶路	李 明 59
以鋼为綱实现双跃进双丰收	中共武汉紡織工业管理局委员会 63
旭光一社用土办法办小小工厂	中共鄂城县委员会 68
旭光一社是怎样领导和管理小小工厂的	中共鄂城县委员会 73
城镇工业，遍地开花	中共恩施地委工交部 77
依靠群众，不花钱办工厂	中共沔阳县工交部 83
家庭妇女大办工厂	曹 野 86
干部当工人丰富了“三同”“三化”的内容	蔣占义 90

一个基本实现无脱产管理人员的工厂	中共襄樊市委工业部93
工业企业中两种方法的斗争	苏 钢99
走群众路线改革技术工作	中共武汉重型机床厂委员会103
落后不是注定不能改变的	中共武汉震寰纺织厂委员会109
大破迷信，土中出洋	

——配华新水泥厂第一台自制同步电动机的诞生

..... 張昕若 吳尙殷119

群众运动势如破竹

蔣占义

在全民大办钢铁、大办工业的群众运动中，武钢工作的各个方面，正起着深刻的变化。一号高炉的生产面貌已大为改观，产量逐渐上升，十月份一号高炉日产平均为一千四百五十吨，从十一月二十一日开始的高产周每天平均二千吨以上，最高日产量达到二千三百三十九吨。焦炭质量有了显著的好转，强度经常保持在三百三十转鼓以上，灰分已稳定在百分之十六以下，机械动力事故大大减少。在炼钢方面，广大职工经过两个月的日夜苦战，建成了二十九个转炉和一个平炉，现在大部分已投入生产。仅仅一个多月的时间，就有几千个新从农村转业的工人开始掌握了转炉炼钢的一般知识和技术。在施工方面，也做到了多快好省。广大职工干劲冲天，到处洋溢着“工作不讲条件，劳动不计报酬”、“人人政治挂帅，个个开动脑筋”、“要求取消不合理的计件工资和加班加点费”的新风气。这就充分说明了在工业战线上大搞群众运动是从根本上改进生产管理的最革命的办法。

大搞群众运动，我们并不是一开始就是自觉的，也不是所有的同志全是自觉的。几年来我们曾走过一段曲折的道路，“一长制”思想的影响，迷信思想，自卑感曾使我们的工作受到一定的损失。经过一九五八年整风运动和一号高炉的快速施工，我们办

大企业的领导水平有了显著的提高。大搞群众运动，很少有人公开反对。但是仍然有少数同志，他们口头上不反对，心里并不赞成。他们的说法是：一、生产和基建不一样，生产的技术性高，机械化自动化的程度高，设计潜力不象施工那样大，认为群众运动不能解决生产问题。他们实际上是忽视了政治对技术的影响，而主张技术挂帅。二、他们认为生产的连续性和条件要求非常严格，存在有忽视人的能动性的毛病。三、强调技术力量薄弱，新工人太多，而看不到广大职工（包括新职工）豪迈的革命气概和敢说敢做的新风格。他们不大相信，新工人能够很快地掌握生产技术。由于以上看法，这部分同志在领导生产中，不善于把生产任务、存在的问题和困难，经常地向群众交底，发动群众克服困难完成生产任务；而习惯于自上而下地发号施令，习惯于每天埋头处理千条万道的琐碎事务，完不成计划就批评下边，埋怨上边。实践证明：这些同志的看法是错了，搞好生产和搞好施工一样，必须大搞群众运动。如同样质量的煤，在没有发动群众以前，炼出来的焦炭质量不够好，但经过发动群众后，焦炭质量就大大提高了。一号高炉在提高产量中，领导干部们不敢加大风力，加强冶炼强度，怕烧坏风口，怕装料发生事故追查责任；经过发动群众采取措施后，风力加大了百分之三十，炉子反而顺利了，产量很快突破了设计指标，而且证明高炉的设计潜力很大。同时群众起来以后，还表现了无穷的智慧和才能，二十天的徒工可以上车床，七天的徒工可以开天车和掌握一般的电焊翻砂技术，两个月的徒工又带了徒弟，转业不到两个月的农民可以用转炉炼钢，有的当了炼钢班长。这些生动的事例，都说明只要把群众发动起来，他们就会扭转乾坤，创造出英雄的业绩。

坚持不渝地贯彻执行中央关于干部参加劳动生产的决定，是

大搞群众运动的重要关键。干部参加了生产，群众观点就会大大地提高，思想就会大大地解放，政治挂帅就会发挥无穷的威力，党的领导作用就会大大地加强。干部参加劳动有两种方法，一种是每星期有固定的劳动日，另一种是抽调在职干部轮流下放参加劳动。最近党委抽调在职干部三分之一组织工作队，先参加劳动后做工作。这个办法很好。炼钢厂党委学习了人民解放军将军下连当兵的办法，把干部分成三批轮流下放当工人，从初步经验来看，不仅没有影响工作，而是工作做的更好了。

权力下放，吸收工人参加管理，是办好企业，打破陈旧的规章制度的好方法。炼铁厂把动力师、机械师下放到一号高炉，把老炉前工提升为技师，生产日益上升。因此必须围绕生产关键和薄弱环节，发动群众大鸣、大放、大争、大辩，社会主义和共产主义教育开始在广大职工中发生了深刻的影响。电焊工历焕波小组“工作不讲条件、劳动不计报酬”的“四干”思想，电工由文祥小组大办技术训练班速成徒工的方法，木工刘树新小组和白铁工杨万才小组的多面手运动，炼钢厂四工地大协作的新风格，抹灰工杨德重小组敢想敢说敢干的技术革新精神，已经成了广大职工学习的方向。

群众觉悟越高，革命干劲越大，就要求领导干部更要最大限度地关心职工的生活。有一部分同志仅仅看到群众取消这、不要那，积极支持和表扬群众合理的倡议和要求，这是对的，但这仅是问题的一面。而同时，我们应当在发展生产的基础上不断地提高和改善广大职工的文化和物质生活。现在我们开始注意了这一问题，特别是在冬天，如何保证广大职工睡的暖，吃的好，还有很多问题需要解决。党的任务就是要全面地抓思想、抓生产、抓生活，就是要关心人。

我們正遵循中央“大、洋、群”的方針，大搞群众运动，为国家生产更多的鋼鐵而奋斗。

一九五八年十二月

（本文作者是中共武汉鋼鐵公司委员会副書記）

大企业大搞群众运动威力无比

李振江

自从中央政治局扩大会议发出一九五八年产钢一千零七十万吨的号召后，我厂两万多名职工在“为钢而战，分秒必争”的战斗口号下，以超额完成一九五八年钢的生产任务为目标，迅速掀起了一个声势浩大，轰轰烈烈的群众运动。这个运动使我厂钢的产量获得了显著的增长，由上半年平均日产四百吨一下跃进到二千一百多吨。十一月中旬最高日产突破了五千吨。而更重要的收获，就是通过这个轰轰烈烈的群众运动，在政治思想上，打垮了束缚生产力发展的右倾保守思想，破除了迷信，解放了思想，提高了共产主义风格，发扬了集体主义精神，出现了不计报酬、忘我劳动的新风尚，“游击习气”、“农村作风”得到了发扬，人们彼此之间的关系起了很大的变化。单纯依靠行政命令，依靠规章制度来领导生产的人减少了，出现了事事和群众商量、处处依靠群众的新作风。群众中可歌可颂的新人新事、新纪录、新发明创造，象雨后春笋一样的涌现出来，呈现出一个朝气蓬勃，生动活泼的政治局面。

这次运动是在全国大跃进形势的鼓舞下，在一九五八年上半年全厂整风运动胜利的基础上，特别是从十月全厂开展炉前整风，放手发动群众，认真贯彻执行党的群众路线的方针以后，才

掀起来的。我厂用大规模的群众运动的方法来领导生产，虽然还仅仅是开始，但是已经显示出它的巨大威力。从这一段工作中的实践证明：现代化大企业中的生产潜力很大，只要一搞起大规模的群众运动，把广大群众充分地发动起来，生产上的潜力就会无穷无尽地被挖掘出来。

爐前整風，大搞群眾運動

大跃进以来，我們广泛地采用了大鳴、大放、大字報和大辯論的方法，进行了爐前整風，这是政治挂帥，貫徹黨的群眾路綫最基本的方法。大跃进中的主要思想障碍，是形形色色的右傾保守思想，具体表现是見物不見人，迷信“洋”的，不相信“土”的，迷信“書本”，不相信实际，只看到“机器”、“設備”的作用，看不到工人群众的力量和智慧，只依靠少数人，不依靠广大群众。他們以“三新”（新設備、新人員、新原料）为借口，說：“生产不能飞跃，只能慢慢来。”說：“现代化大企业，技术复杂，分工細密，計數精確，不能大搞群众运动。”大企业搞群众运动会打乱生产“秩序”，破坏“正規”。把搞群众运动說成是“游击习气”、“农村作风”。我們针对这些思想，发动群众大鳴、大放、貼大字報和开展大辯論，进行爐前整風。前后貼出大字報两万多張，这对政治挂帥，造成运动声势，克服右傾保守思想起了决定性的作用。就轉爐跃进的例子來說，曾有人說：“轉爐日产二百六十吨，就頂破了天，再不能跃进了。”第二炼鋼部总支就以“轉爐能不能跃进”为題，发动群众大鳴、大放、貼大字報，进行大辯論，把群众提出来的意見，集中起来，找出生产上的四大关键（即爐子寿命关，鋼包鉄水包关，鋼錠模关，渣子清理关）。一方面发动群众提措施、找办法，一方面組織試驗。由于他們放手发动了群众，这些問題都一

个接一个地順利解决了，使轉爐由日產二百六十噸，很快躍進到五百噸、六百噸、八百噸、九百噸以上。

從全廠看，在十月以前我廠沒有躍進上去，工作搞得很被動，那時也作了不少工作，但是冷冷清清。檢查起來，主要是由於我們沒有充分發動群眾，沒有用“四大”的方法來大搞群眾運動。後來，領導幹部進行了整風，改變了過去那種單純依靠行政命令的方法，採用了把任務關鍵向群眾交底，大搞群眾運動，因而使許多難題很快得到了解決。經驗告訴我們，運用大鳴、大放、大字報和大辯論的方法，可以把群眾充分發動起來；能夠徹底揭露問題，辨明是非，統一思想認識；能夠造成聲勢，振奮人心，鼓足干劲。就是在生產緊張，工作任務繁忙的情況下，也能作到熱火朝天，群眾自己起來寫詩歌，搞文藝，辦福利，搞展覽。這樣就呈現出一個轟轟烈烈，人心舒暢，生動活潑的政治局面，反映在生產上的結果，就是多快好省，不斷地推動生產飛躍前進。

大鬧技術革命

群眾發動起來的力量和智慧是無窮無盡的。我們對待生產技術難題的唯一辦法，就是把難題交給群眾，依靠群眾（包括技術人員在內）。在三個多月的時間內，職工提出來的革新建議就有一千多件，其中有許多都是重大的技術革新，這些建議對攻破技術難關，推動生產躍進，都起了重大的作用。群眾發動起來，也沖破了一些人對“技術權威”的迷信。群眾是尊重科學的，但他們更尊重實踐。他們有豐富的實際操作經驗，並不把技術看的那樣神秘和高不可攀，而是敢於想、敢於創造，正如一個工人說的：“技術、技術，並非無底奧妙，一切都是實踐創造。”例如：十月份平爐生產上遇到一個難題，就是把土鐵煉成鋼。土鐵含硫量

一般都很高，甚至最高的含硫量达到百分之三以上。用土鉄炼鋼的結果冶炼時間拉的很长，爐子受到严重的损坏，廢品增多，有些所謂“技术权威”的人感到很苦恼，問題得不到解决。党委提出向高硫作斗争，把土鉄炼成鋼的号召，并組織了脫硫試驗小組进行試驗。在开始試驗时，沒有成功，于是有些“內行”出來說：“平爐脫硫能力低，土鉄不可能炼成好鋼。”工人沒有理会这种意見，又重新組織試驗，在一次試驗中，一个工程技術人員来向总支書記說：“这爐鋼沒有希望了，建議把鉄水放掉。”工人們反对了这种意見，堅持繼續試驗下去，采取了措施，加脫硫剂，实行人工扒渣，最后把硫降到規定的要求，把土鉄炼成了鋼。他們在向高硫作斗争中，遇到难题，就在爐前开会鳴放，搞辯論。每炼一爐鋼都进行总结，提出下一爐的措施。他們就这样依靠群众(包括技術人員在內)的集体力量和智慧，創造了“冷料降温放渣法”、“吹压縮空气放渣法”、“加脫硫剂造硫化鈣渣”、“用蒸气脫硫和爐后控制脫硫”等方法，把土鉄炼成了好鋼。冶炼時間由原来十个多小时，降到八小时左右，使大部分冶炼工人掌握了土鉄炼好鋼的技术。輔助車間为配合爐子上多出鋼，提出“不影响爐子一分一秒鐘”的口号，也进行了大胆的革新，将工效提高了許多倍。如整模工人，創造了“平行整模法”，实行平行交叉流水作业，使整套模子由过去四个多小时，縮短到一点鐘左右，最后又縮短到二十八分鐘，比原来提高工效七、八倍。大搞群众运动，大鬧技术革命的效果好得很，这不仅推动了生产的跃进，而更重要的是給那些只迷信权威，迷信書本，不相信群众，不相信实践的人一个很大的启发和教育，使这些人的脑筋更加清醒；从右傾保守、迷信思想的束縛中解放出来。

兩參、三結合

大搞群眾運動中，進一步貫徹執行了黨提出的依靠全體職工办好企業的方針，實行了“兩參、三結合”。在這方面，雖然我們作得還不夠，需要繼續加強，但實行的結果，却已顯示出它對於保證加強黨對企業的領導、貫徹執行群眾路線、領導好生產的重要意義。

十月份，全廠開展了群眾性的煉鋼運動，幹部由辦公室到了廠房、煉鋼爐旁，以普通勞動者的身份參加了勞動。絕大部分和工人一樣整天勞動，極少數的也在堅持日常工作的同時，以半天的時間參加了勞動，真正作到了幹部和群眾相結合。這樣做的結果，使人們的思想起了深刻的變化，的確是人煉鋼、鋼煉人。它集中表現在：幹部通過參加勞動，打掉了三風、五氣，放下了架子，大大密切了黨與群眾的關係，消除了幹部與群眾之間的隔閡，同群眾從思想上打成了一片，改變了一部分工人群眾認為幹部是“官”，自己是被“管”的看法，工人群眾的勞動光榮感，主人翁的責任感，生產積極性，參加管理的積極性，有了顯著的增強；正因為如此，干劲就更足，生產就搞的更好，隨之而來的管理工作也更好。從幹部自身來講，參加勞動，就是一次極其深刻的社會主義思想革命，是鍛煉自己，改造自己的一個好機會。正如有的幹部說：“參加勞動，換了思想，變了行動，真比上兩年大學還強。”

過去我們對幹部參加勞動的重要意義了解得很不夠，認為工作忙，怕因經常參加勞動削弱了集中領導和影響正常工作的進行。事實證明，這種認識是錯誤的，只有參加勞動，才能使領導與群眾、幹部與工人、業務與實際相結合，才能抓住關鍵，及時

有效地解決問題，實現深入具體的領導。因此，我們認為幹部參加勞動，是改造自己走又紅又專的正確道路，是領導走群眾路線的最好形式。

幹部參加勞動的同時，實行了民主管理。有的車間群眾自編計劃，有的工段工人自己選舉煉鋼工，改革了許多阻礙生產發展的陳規舊律，建立了一些與發展生產相適應的規章制度，克服了生產組織和管理上的混亂現象，建立了正常的生產秩序，有力地促進了生產的發展。例如第二煉鋼部，由於三新（設備新、人員新、機構新）的原因，有相當長的一段時間生產躍不上去，自發動工人進行五定（定員、定職、定任務、定設備、定規章制度），群眾自己編制計劃後，生產水平很快地由二百多噸躍到九百多噸以上。

隨著兩參的深入貫徹執行，群眾運動的發展，促進了三結合。為了有效的實行三結合，領導抓重點，搞試驗，是一個很重要的環節。我們在突破生產難關，解決技術難題的戰鬥中，常常是由領導幹部、工人和技術人員在一起，共同研究，共同試驗，因而，能很快的調動群眾的積極性，發揮集體智慧，創造出奇蹟。第二煉鋼部為了解決爐子壽命短和化鐵爐鐵水供不上的問題，总支書記、部主任帶領技職人員各抓一個重點和工人一起生產，共同試驗，解決問題，總結經驗，及時推廣。經過一周的苦戰，解決了關鍵，爐子壽命普遍提高，轉爐高達三十七次，五噸化鐵爐曾創三百四十八次的新紀錄。

實踐證明，兩參、三結合的方針貫徹執行得越深入，群眾運動也就越向更高、更深的階段發展。