

中華民國三十三年八月

治部
兩年

袁國欽

治邵兩年

袁國欽

一、前言

國欽於民國三十年八月受命主政邵武，十一日到縣接篆視事，迄今已整整兩年。兩年來之主政經過，并無重大之政績，足資報道，但於此屆滿兩週年之際，將過去概加以明，也就等於做『自行交代』。一以報道於關心本縣政務設施人士之前，藉求指導與協助，俾將來本縣政務之設施能收百分之成效，以策勵將來，自勉而勉同僚。本文寫主政之意，出於至誠，論事之態度，亦公。古人說『三年報政，五年自戍』，書經上也說『三載考績』。這就是說政治的設施，起碼要有三年的時間而經之營之，才能各有頭緒，觀成則非五年不可，何況值茲戰時，職責更加繁重，觀成尤為不易。我任邵武職務僅滿兩年，觀成尙談不到，只求能從自我檢討處事經驗中增長其心得而已。

二、邵武環境

本縣面積爲二九八五方公里，人口計十一萬一千一百四十二人，土產以米爲大宗，年約六十七萬市担，平均出口爲十萬市担。其他如紙，香紙等物，每年產量也甚可觀。其地理上位居閩北，東距建甌一百里，南北二百里，東界順昌，南隣泰寧將樂，西接光澤黎川，北連建陽崇安，均屬險要，風俗醇厚。在交通方面，京北區域有建光公路，貫通光澤建陽，河有富屯漢，源星洲，清流順星，而入閩江，因水陸交通之便利，本省下游與外省

浙籍商人，來縣經營商業者甚多，獲利甚厚，由客居而變成土著者，比比皆是，至於文化方面，本縣過去原有私立漢美中學，樂德女子初級中學，樵川初級中學，及省立邵武中學，（現改為初中）等校，畢業生學國內外者頗多，人才輩出，貢獻地方殊大。全縣小學計有八十四校，其中中心學校十六校，國民學校六十八。抗戰軍興，外地大中學遷移來縣者，有協和大學及其附屬高級農業職業學校，之江大學，格致中學，文山女子中學等校，弦誦之聲，響徹全城，學風不盛，前所未有，將來本縣人才之造就，其貢獻於國家民族者，拭目可待。我忝主邑政，也不無光榮與忻慰了。

三、從政態度

（一）親民愛民 總理說過：「我們學立志做大事，不可做大官」，又說：「總明才力愈大者，應盡其聰明才力，以服千萬人之務，聰明才力畧小者，應盡其聰明才力，以服十百人之務，無聰明才力者，應盡其能力，以服個人之務」。大學之道的宗旨，是在明明德，在親民，在止於至善，我以為不僅大學之道如此，為政之道，亦不外如此，有了愛民的心，才願意去接近民衆（親民），改造民衆（新民），能夠接近民衆，改造民衆，才能夠發現服務的對象，盡到服務的責任。為遵行遺教，兩年來處處觀察，所以盡忠國事服務人民的道理，認為做官即應做事，管民即應教民，以社會為學校，民衆為學生，而地方行政的各項事務，正如各科的主要教材，益以循循善誘，因勢利導的方法，自然能收效於無形，感民於默化，故

標榜親民愛民，爲從政的基本態度。兩年來本縣的人民畏官恨官疑官咒官的心理，確已降低。如本縣儒學鄉因與縣城距離甚遠，崇山峻嶺，交通不便，政府向有鞭長莫及之勢，過去百政之推行，似與該鄉無涉，而該鄉之衆，亦幾同化外之『自然人』。兩年來，我曾常往該鄉，廣爲曉諭，以著親民救民的責任，果然及時收效，如年實役政及正當捐稅之推行，已衆莫不服從政令，勉力遵從，是其明證，雖然二十都還有幾個保，對於役政的推行，還未能完全遵照府政意旨辦理，但如十年以前，公然以大刀會爲義，反抗政府的事，已沒有了。

(二)勤勞負責 政令在推行，首在勤勞負責。勤就是 總裁訓示，『人做兩人事，一日做兩日工，及力行不懈的意思，勞是包含了苦幹實幹勞怨不辭的意思，能勤求效率，勞而不怨，孜孜終日而用於政務才算是勤勞。負責是不推諉不敷衍，見義應辦的事，勇爲的意思。我們能勤勞負責，才配稱爲現代公務員。兩年來我雖然還有許多地方不能做到這『勤勞負責』四字，但我相信自己，總有一天能勤勞負責而隨心自覺自勉的。

現在的政令，如果做公務員的人，自己不能負責任，守紀律，是無法盡其職責的。所以國家的事務，我們要絕對負責任。國家的法紀我們要絕對遵守，遇事推諉，是過去官場的惡習，詛咒環境，歸咎別人，明不負責任態度。人人能負責任守紀律，一切才能辦得好。現在有不少的人，平日不負責任馬馬虎虎，因循苟安，過且過，見利則違反法紀，假公濟私，遇事推諉責任，敷衍相欺，以致政令不克昌明，民衆懷恨官吏，官民既不能打成一片，要把

政治辦好，無異緣木而求魚。

四

(二)守法行法 公務員第一要守法，第二要行法，守法行法的急迫不僅是要遵照上級法令而力行，還要依照地方需要，在相當重地方長官的監督習慣之內，而改革地方禮俗。守法是國民的義務，行法是公務員的職能。但中國的政治哲學，向以倫理觀念為基礎的，政教沒有顯明的分離。『政者正也』，『率以正，孰敢不正？』『其身正，不令而行；其身不正，雖令不從』。正即守法，率以正即行法。其身不正，雖令不從。這顯明是說，公務員自己不能守法者，即無法以行法。中國人民，在政治觀念上看，公務員是國民的公僕，但在倫理觀念上看，却是人民的導師。『清官』即表示此人道德清高，操守廉尚；賢吏即表示此人學問淵博，才能超強。但中國人對此二者，常合而期望之。為清官者必為賢吏，人民莫不趨而敬之畏之，為能吏者不為清官，人民則必怨言，縱其政績如何優美，也不能得着人民的樂從。所以公務員一方面要做國民的公僕，一方面要做國民的導師。尤以一縣之長，在人民心目中，既為長官，亦為父母，且為人師，故必須作君作之親作之師。凡興趣之所至，有違反乎君之尊嚴，親之慈愛，師之訓誨者，必須於人格與生活修養中，磨鍊抑制，以求無踰於法，無踰於人民所尊重的良善的風俗習慣。(如公務員離婚一事，本為法律之所許，但如果高級公務員有這樣舉動時，即對他方良善的風俗習慣，有所違反時，便會喪失人民對官吏的絕對的信仰了。)這方算是守法。至於行法，必須了解人民心理，了解環境情形。有時候，縱係完全

遵照法令去做，也會引起許多無謂的問題的。固然這些問題，在政令推行中或為不可避免的障礙，但單行政令，重在效率，所以如何才能提高效率，便是行法中運用方法的問題了。何時宜行，何地宜行，何事宜行，都是行法的時候所應深切研究的。

守法是主觀的，本身的，只要自己做到，便可為人之師長，為民之父母。但行法而能行得有效率有結果，而不受人批評，却不是易事。我在兩年當中，有些案件闡明是依法而執行的，但總不免難於取得人家諒解的地方，這就是我們公務員行法上所應研究的問題了。不過，我們應有一個原則，就是遵照國家所定的法令，力為執行，雖不得一般人的諒解，但於責任與良心，却無所遺憾了。

(四)公平公開 人民對政府過去有兩點印象，如不糾正，政治建設，一定是很難成功的。第一是畏，一舉一動的實行，都害怕政府；第二是疑，一錢一物的使用，都懷疑政府。前者賴『親民愛民』，以轉變人民畏懼政府的心理。後者却賴處事公平，用錢公開，以取信於人民。我來邵兩年，對於財政的收支，本着這個原則收財求其公平，用財求其公開。兩年來本縣的地方建設，興修建街路、改建縣府官舍，以及監獄新兵征集所等等，都母於事。結束，即將收支公布，且經管財務，各由地方人士主辦，政府的人只管設計與執行。這樣，人民知道政府如何用錢，並無藉公飽私，或浪費民膏的事。人民對於政府興辦一種事業，倡募一項捐款，也就會發生信心，不致懷疑，而進行順利了。本府曾指示各鄉鎮公所，對於戰時臨時

負擔，在所不免，但負擔必求其公平。各鄉鎮公所應於平日查明各保富力，製定百分比，由保推之於甲、推之於戶，此項比率應由保民大會，鄉鎮民代表會通過，作一切臨時負擔分配的準則。同時，每月收支，必須公佈。這就是要全縣各級都做到財政公平公開的意思。但兩年來，各鄉鎮公所中，還有許多沒有切實遵照這個原則做到的。

其次，公平公開這個原則，不僅應用於財務收支方面，即對兵役，糧食等政令，也應採用的。『夫政也者，蒲盧也』行政如能順乎民情，就像植物得到養料一樣，易於滋生成長。我曾規定各鄉鎮幹部推行保民大會辦法，凡鄉鎮公所所在地，保國民學校所在地之保，必須按月舉行保民大會，將主要政令講解給民衆聽，各鄉鎮民代表會，也要按期開會，討論應與應革事宜，各鄉鎮長應作詳確之工作報告，並將重要設施提付討論。可是各鄉鎮公所，能真正推行完善的，也還是不多。這要特別提出以勉勵各鄉鎮自治與教育幹部人員的。

(五)合作聯繫 現代國家的政務，儼如一副精密的機器，既極複雜，又極息息相關，不能有任何的失調與缺憾。總裁在主管事務要領的訓示中，指示各部門行政之進行，必須遵守兩個基本原則：總能夠發揮政治的力量，逐步完成三民主義的建設。這兩個基本原則，第一要求統一與聯繫。第二是分工合作。『分工的意義，是在求事業之專精，與權責之分明，具體言之，就是在求行政效率之增大，並不是分道揚鑣，各自爲謀的意思，更不是只顧自身，不顧其他的意思。尤其不可傾軋衝突，由互相歧視而互相妨害』。『分工是科學的特長，而合

作正是羣衆力量最好的表現，……分工愈專精，聯繫愈密切，然後才能獲得技術的進步，和事業整個的發展。『分工合作，兼程并進，就是科學方法和科學精神最基本的原則』。不僅我們公務員與公務間要親切合作，嚴密聯繫，就是鄉保與鄉保間，團體與團體間，也要發揚這種精神。

總裁在『何謂科學的羣衆時代』篇訓詞中，曾謂羣衆運動的必要條件第一是善於宣傳，對於訓練與考核。第二必須有分工合作的科學精神。『不但幹部要互助合作，還要引導羣衆間隣里鄉黨固有集體生活的關係，提高其互助興趣，以加強其團結』。

合作與聯繫的基礎，在於『誠』與『恕』。誠以持身，恕以待人。同時還要功不務誇，過不推諉。處事的精神，則以互助爲上，盡力求其可以助人之處，處事的態度，在公的方面，可互爭，互辯，而在私的方面，必須互讓互諒。於是精神可以無間，合作與聯繫才可以很圓滿的進行。

本縣兩年來，公務員間相互排擠、衝突，猜忌，構陷的事情，可說很少。但在合作與聯繫的積極的精神，尙嫌不夠，又對於引導羣衆間的精誠合作，則成績更是差了。這也是我們應加自勉的。

四、施政綱要

國父說：『政就是衆人之事，治就是管理，管理衆人之事就是政治』。衆人之事，經緯

萬端，但歸結起來不外『管』『教』『養』『衛』四大綱領。至其處理本末，事有終始』的古訓，我兩年來施政要點在左列四端。

一、健全幹部培養廉正風尚 爲政之要，首在得人，『得人者，人亡政息』。

總裁說，『大學之道所舉的三大綱領，在明明德，在親民，在止運大同篇除了『貨物其棄於地也，不必藏於己』，這一句是講物的，可見人的重要。我們要改進政治，先決條件，是在得人，其次，其是中國人一般觀念，偏重於人治，往往以人的得失，去論斷法的重要性了。爲適應這個要求，我對於幹部的選拔任用，採取下列的觀察，發現其品德才幹，適任於何種工作，以爲調整人事之依據之，對其合理要求，儘量予以信任，和利便，使其精神愉快，事業繩之以法，手續錯誤者，諒之以情。（四）公平考核，不重主觀。（五）指導重於責備，說教多於命令，以啟迪幹部的精神，增長其稍有成就者，未始非人事配合得宜之力。不過實在檢討起來，幹事實，使我們感覺不勝遺憾。今後自應本此初衷，對於選才用才收指臂之效。

廉正風尚的養成，乃是做人的基本目的。我國古人說過：『苟非吾之所有，雖一毫而莫取焉』，這就是廉潔的修養。廉潔就是不營私，不舞弊，嚴慎取予，操守有節，公私財物，要分別清楚，個人生活，要簡樸整肅。清心寡慾，淡泊明志，便是我們養廉的方法。我個人的生活，大家當然知道，毋須表白，我們不貪污，不舞弊，固然是廉潔所應要求的，即對於公家財物也要節約使用，妥慎保管，才能做到廉潔的極致。此外處事應公正，平允，且須力行勇爲以達到正直無私的目的。本縣公務員的廉正風尚，尚在培養的階段，一方面希望地方民意機關能立正氣，明是非，多所監督，使公務員不能不廉正，一方面希望各級幹部，互相勉勵，勸善去惡，使本縣將近一千個幹部，都能無一官貪，無一吏污養成『唯廉唯正』，『有勇有爲』的風尚。

二、奉行國家要政：新縣制實行以來，縣有兩種任務，一爲舉行國家要政，受政府監督指揮，一爲實行地方自治，遵照地方自治方案執行。這兩種任務本應兼籌並重，不得偏廢。但在此抗戰之時期，一切以軍事第一，勝利第一爲目標，縣政也應權其輕重，分其緩急。以適應當前的需要。所以本縣人力時間，大部分用之於國家行政者居多。本縣爲餘糧縣，在缺糧的本省說，不啻爲糧倉之一，故三十年代起，即奉省政府命令指定爲軍糧縣，所有民間餘糧，均由政府以公價收購，撥運軍糧。此項工作，費去各級幹部的精神人力與時間者，實爲各要政之首。我記得三十年八月十一日接事，即連續奉命，須於八月底以前，交足軍糧一

萬大包，九月內又須交足一萬大包，時爲青黃不接之秋，且糧政頗爲紊亂，不知所措。十三日我即下鄉督辦軍糧，國家要政之緊張可見一般。三十一年浙贛戰起，大軍過境，爲軍糧之搶購搬運，大軍過境之安頓，大量民伕之供給，山陰國防工事之構築，公路之搶修，榮譽軍人機關之遷移安頓，椅桌床板等項之徵集供應，確是邵武自太平天國軍過境以來所未有之情勢，他爲征兵等等亦費去我們最大的人力與時間。

當前國家的要政，如軍糧之搬運，田賦征實之收儲，征兵之如期如數，戰時勤務之担任等事，在在莫非軍事緊急迫所應集中人力而爲之者。而且這些事務，很少能自主計劃去做的，大半須要奉命而行。命令多爲嚴厲，期間多爲緊迫，以本縣面積之大、人口之稀、人力與時間，常常感到不能從容的支配。因此原定的地方建設計劃，便不能不放鬆了。

兩年來如果地方自治事業以及地方建設工作，沒有多大成績表現，那麼，戰時工作的倍加繁重，不能不說是一個原因。

三、加強國民組訓，值茲大敵當前『明耻教戰』乃當前施政最重要之工作。總裁說得好：『明耻教戰』就是培養國民的民族意識，提高其國家觀念，曉得禮，義，廉，耻，的道理，和現代國民的責任，即曉得天下興亡，匹夫有責，執干戈以衛社稷。』兩年來，本縣四境之安甯，可以說是國民組訓的效果，即如去年浙贛戰事的影响，也因爲戰時任務隊的編組，收到不少的功效。不過，嚴格說來，本縣的國民組訓工作，還是做得很差的。譬如去年國民兵

檢閱，雖然在很短的時間內，壯丁集合到檢相當迅速，但學術科教育離開理想尚遠。又本年起應實施中央所指示的甲級壯丁三年訓練完成的計劃，還沒有切實遵行，今後應加強訓練工作，充實訓練幹部，各保督設保險附，實施嚴整的組訓。又對於役政，重在發動自動入伍，政善新兵待遇，切實優待征屬，做到如期如數，合法合格。這一點，我們還要以極大的努力，來加以改進的。

四、推行地方自治：地方自治為建國之基礎，主持縣政者，自應切實研究其推進之方法，精勤篤實，指導鄉鎮基層人員努力推進，以期總理遺教（地方自治開始實行法）及總裁訓示（新縣制與地方自治）之早日實現，兩年來，如提高鄉鎮長人選及待遇，嚴格幹部訓練，普及國民教育，結立民意機關，推行戶政地政，實施地方建設等有關自治工作，莫不因時因地奮力圖進雖收效不宏，但各項業務之基礎則已立定。今後仍有賴於我各級幹部、員與地方人士之共同努力。

五、促進地方建設：地方建設本在地方自治的範圍內，惟為引起人民注意，引起人民興趣，另立一項，不無意義的。三十一年四月縣行政會議時，我曾提出『本縣地方建設綱要』一案，經衆採納，可為本縣建設的張本。此項綱要共計三十四條，分原則、軍事建設、政治建設、縣政建設、文化建設等項。已推行者，如軍事建設有（一）各鄉武力之充實、警衛責任段之實施，縣保警隊精良武器之配備，國民組訓初步工作之實施等等，（二）政治建設，有

鄉鎮幹部人選之提高，與廉正風尚之提倡，各級民意機關的建立與活動。保甲幹部的訓練，戶政地政之初步實施等等。（三）經濟建設，有道路修建，市政改良，財政整理，家庭經濟之局部調查等等。（四）文化建設，有設學校，提高師資待遇等等。但其中如普設鄉保警察，公共造產，公共衛生設施，提倡手工藝，設立縣銀行，及掃除文盲，設立清寒獎學金等等重大條目，仍未實施，以上未實施的項目，以及已實施而未達到圓滿結果的項目，都要我們悉力以赴，求其實現。

五、施政概況

兩年來縣政之設施，如大小舉，自爲事實之所不許，現在僅述其比較重要如左：

（一）綏靖邊區，本縣轄地遼闊，邊區時有股匪與大刀會肆虐，過去政府以邊鄉遼遠，山嶺重疊，難於着手整理，只好淡然置之。我到任後，決以治安第一，特別注意，治安爲庶政之保障，如治安不好，不僅政令無法推行，社會生活亦無從安定。我到任的時候，二十都固然形成化外，即儒林金坑兩鄉，也儼然另一天地。朱坊一帶股匪四出，冬瓜嶺一再搶劫，甚至本縣第一大鎮之拿口，也得關起柵欄。白晝巡邏，夜間槍聲，人民惶惶然，惟恐匪擾。仙霞嶺之當坑、漠和鄉之隘眉嶺一帶，奸僞亦間常出沒，居民惶恐。

我對於綏靖邊區，採取三種方法。如朱坊拿口之土匪，仙霞漠和之奸僞，以剿爲主，以防爲輔。凡有發現匪跡，即行追剿。如二十都及儒林金坑等鄉，以導爲主，以勦爲輔，結果

兩年，除了王太坤派過隊伍鎮壓過一次外，導之成效，非常之大。

對於其他鄉保，以防爲任務，且養成隨時有出勦的力量。尤其基本的，便是嚴密保甲，清查戶口，實施聯防等工作。這『防』『勦』『導』文武兼施的辦法，使兩年邊區綏靖，收到相當的成果。

如三十年九月江西黎川的濠上，大刀會徒集中千餘人，其中多爲愚民份子，我接到黎川縣長一派隊會勦的電報，即率隊到達金坑，旋實地查明其反抗政府的動機，乃親往該地召集大刀會首，懇切曉諭，勸之以情，諭之以理，果不出所料，他們能悔悟，而停止反抗的行爲，奠定和平服從的基礎，因此，本縣之儒林金坑兩鄉，民衆開風轉領，對政府的觀感，爲之一變。後近黎川邊區各鄉，如前所述，儼然另一天地，經過此後數度的宣導，並得地方人士之贊助，青年幹部的協作，政府法令，已得逐漸進行，如賦稅校政征工等工作，均有良好成績的表現。但如仙霞、朱坊各地散匪，及奸僞份子，則組織清鄉辦事處，從速全保甲組織下，分區聯防，封鎖交通，一面又施以武力圍剿，會同附近鄉多人，邊鄉匪氛因而最息。冬防期間，各鄉普遍實行警備責任段辦法，縣隊則充當要隘，爲各方的策應，於是全縣治安，頗爲安寧。

二、促進地方建設 本縣兩年來於加緊推行地方自治中，對於地方建設事業，同時並進，茲分述如后：

(一) 農林生產 本縣原為產米之區，雜糧種植，向不注意，為增加糧食生產，兩年來，對於提倡嬰兒，種植什糧，不遺餘力，計三十年種麥一一，〇五九市畝，甘薯四九〇市畝，豆類六〇〇市畝。三十一年種麥三〇，一六〇市畝，甘薯一，五四四市畝，豆類八一〇市畝。本年種甘薯四一〇市畝，豆類四八〇市畝。至造林事業，三十年推廣油桐油茶等苗木一二〇，〇〇〇株，卅一年八〇，〇〇〇株，本年五〇，〇〇〇株并推廣棉種五〇〇斤，因氣候失調，雨水太多，棉作生長，大多不良，惟土質尚宜，明年擬繼續大量推廣。

(二) 市政建設，市區過去無菜市場之設備，屠場菜販，滿街都是，為整飭市容，經於去年兩年籌建菜市場二所，共耗工程費一五，五〇〇元，一半由縣預算項下撥付，其餘由地方捐助。東門外為城區商業最發達之地，原有街道，前經闢寬，并鋪以洋灰，市容較為整齊，惟城內街道狹窄，溝渠淤穢，亟待拓開，因於去年三月聘請地方熱心建設人士，組織建設委員會，籌謀拓開東城內自強路至忠孝街道路，計長度七五〇公尺，工程費二六〇，〇〇〇元，公共工程費十五萬元，由糧食盈餘項下撥付，人行道經費十一萬元，由兩旁住戶分担，并於小東門靠河地方，開闢碼頭，以利行旅。

(三) 公共工程 (甲) 為改善本縣出征壯丁住居的待遇，新兵徵集所的修建，是很必要的。本縣過去的新兵住所，非常簡陋，房屋傾斜，無異牢獄。三十一年十一月即發起勸募籌建，完成禮堂一座，辦公室一進，住所二大間，可容二百五十人，另闢大操場，為運動操練

之用。至三十一年四月完工，計建築費一〇，〇〇〇元（乙）本縣監獄亦極破舊，爲改進囚犯生活，亦於三十一年冬發起籌募新建監獄捐款，並將原有舊料磚瓦，儘量利用，至本年初完工，共計建築費二六，〇〇〇元，（丙）縣政府官舍，爲前府衙門，房屋亦已破舊，大禮堂屋梁，且已傾斜。本府爲全縣最高行政機關，觀瞻所繫，自應稍具規模，以示尊嚴，乃於本年四月召集地方各界人士，成立修建委員會，將大禮堂，總辦公廳，縣長辦公室及宿舍三座，保警中隊部門的一座，一律改造，全部工程以投標最低單價十八萬元。但本縣募捐僅足十二萬元，故將全部工程，分配在縣各建築商承辦，總額以十二萬元爲限。

（四）建鄉建保 本省本年度行政計劃，以建鄉建保爲三大中心工作之一。本府遵經依據省頒施政計劃綱要，及省行政會議議決的建鄉建保確立地方自治基礎案，擬定本縣本年度建鄉建保實施方案通飭遵行。關於保甲之整編，本方案規定將全縣原有二〇七保，依照自然環境，縮編爲一七〇保。戶口的調查，經集中鄉保人力加以整理，務期達到「人必歸戶，戶必歸甲，甲必歸保，鄉鎮公所實行控制之一」的目的。鄉鎮公所之人員編制，亦經依據實際情形，妥爲擬定調整原則，以提高工作效率。鄉鎮長人選，經指定臨時鄉鎮民代表會成立後，舉行會議二次以上有相當成績者，由縣呈請核准轉飭選舉鄉鎮長，候選人三人，報由縣圈定一人充任之，任期二年。鄉保經費，本年度除仍收自治捐外，規定三年內應求自給，以鄉保公共造產之收益爲鄉保經費。本年已着手舉辦造產事業，每鄉（鎮）至少種植松杉，或油桐

三千株或油茶五千株，并注意保護，最少應有百分之六十以上成活。公田墾耕，每鄉（鎮）至少應有三十畝以上（應用田地，限本年八月以前墾定，魚塘開闢或租用，每鄉（鎮）至少應有三口，必使能養魚五百尾以上，公營畜牧，每鄉（鎮）至少飼養家禽一千隻或養豬三十頭，推行一戶一雞或一戶一兔（或一保一豬運動）以上造產計劃，各鄉（鎮）應於本年五月以前送核，八月完成，由縣隨時派員分往視察與指導，務求實效，至鄉保學校之設立，民衆之組訓，合作事業之推行，衛生工作之促進，在連鄉連保方案內，都有條文規定，欲期實效，一方面固然要本府隨時派員督導，而鄉保人員之澈底明瞭與一致努力更爲重要。但至目前爲止，我們檢討各鄉鎮造產事業，除少數之鄉鎮能依照預定計劃辦理外，多數的鄉保，都不大注意，以致成效甚微，本府已決定於三十二年起，以公共造產之成敗，爲鄉鎮幹部取捨去留之標準，希望各級幹部以及地方人士都能注意。

（五）物價管制 本縣辦理物價管制，過去無專設機構，四月始奉令成立物資管制處，專責辦理，較諸已往，成效頗大。工作方面，不僅注意物價之管制，同時側重於物質之掌握與供應，城區行政與業務各機關，駐地榮軍機關眷屬，及大中小學等校員生食米，每月計八萬斤，概按限價（每百市斤一五六元）如數供應，米源係就收購餘糧項下撥付，八月起，時值青黃不接，且米價高漲，來源不易，故已停止供應。豬肉除供應上列各機關外，城區民家也照樣供應，（每人每次半斤憑證購買）價格每斤初爲十元五角，繼爲十二元五角，最近改爲十七