

地方官保衛人員須知

地方長官
保衛人員
須知

目
錄

- 一．對各省保安處的希望（一）
- 二．對各省保安處的希望（二）
- 三．點驗團隊的意義與責任

對各省保安處的希望（一）

——二十二年四月十三日六省保安會議開會詞——

- 一．保安處非普通公安機關，其目的在組織並訓練民衆；
- 二．組織民衆爲立國之基礎，故保安處關係國家存亡至大！
- 三．組織並訓練民衆，爲長期抗日之必要的準備！而其目的要存民衆軍事化，使軍民打成一片來作軍隊的預備隊！
- 四．訓練民衆的要點：

1. 注重訓練基幹人材；

2. 注重煥發民族精神；

3.

注重訓練偵探學術；

4. 注重動用現成組織。

五．對於各省保安處的希望：

1. 要有整個的工作計劃；

2. 要能「實事求是．精益求精」；

3. 要以最經濟的方法辦事；

六．今後亟應研究改進之事項：

1. 經費

2. 組織

3. 教育

4. 人事

剛纔聽到了各省保安處的報告，就所報告的情形來看，我覺得一大半負責的人，根本還沒有了了解現在保安處的性質和其設立的目的與其所應盡的責任。大家仍舊不能脫離從前兩種舊觀念，以爲保安處不

過是平常的司令部或警備司令部之類的軍事機關，平時帶了幾團人訓練訓練，有時候剿剿匪就算了事。不曉得現在這保安處的性質，是與從前那些舊的機關完全不同，從前那些組織，每每只是一個以維持社會公安爲其唯一目的的單純的政府機關，我們現在的保安處則絕不是這樣一個單純的政府機關，論他的性質與其說是政府機關，毋甯說要把他變爲一種地方上全體民衆組織的社會機關；論他設立的目的，與其說是爲要消極的維持一個地方的安甯，毋甯說他是要更積極地來組織並訓練一個地方所有的民衆使他們自己能夠有組織有力量來維持本地的永久安甯，並且進而爲整個國家保衛他們所居的那一塊國土！現在我們一般保安處的人員，對於這個根本道理，大多數都沒有切實去

研究明白，尤其是對於地方的民衆如何組織訓練以達到我們保安處的任務，沒有做到，甚至沒有注意到。從前管子說：『寄內政於軍令』，他的意思就是說：我們要使一個國家能夠健全安固，一定要把全國的人民組織得很好，並且要想法子使他們在有形無形之中受到相當的軍事訓練，隨時可以發生軍事上的效能。簡單說起來，就是要組織並訓練民衆；古時就是叫部勒。現在我們設立保安處的中心目的，也就是如此，所以我們要知道：保安處實在是組織各地民衆最切要的一種機關，如果這個東西能夠健全起來，我們各地民衆就可以有組織，我們國家就有辦法。日本人罵我們是無組織的國家，即不能算是國家。就是說我們全國的人民都如一盤散沙，漫無組織，毫無力量。他們這樣

辱罵我們，雖屬有他特殊的立場，而是我們所痛恨的，但是民衆沒有組織實在是我們國家一個成敗興亡的根本問題；現在如果我們保安處不能切實辦好，各地民衆始終沒有組織；那末，我們的國家，以後一定一天天要陷於危險悲慘的境地！所以我很希望大家認識保安處所負的責任，及其對於國家興亡的關係如此重大，豈可不十分奮發努力！

還有一層，大家應當都可以知道：國家的組織，其基礎全在地方，地方要有組織，可以說全靠現在所謂民政能夠發揮效能，而在現在這個盜匪猖獗外患日深的情形之下，可以說民政最重要的部份就是保衛，也就是我們保安處的工作。所以如果保安處能夠組織健全，運用得法，把地方上的民衆切切實實地組織起來，完全可以由政府來掌握

，我相信不但土匪不能存在，地方十分安甯；而且在必要的時候，就可隨時編爲隊伍爲抵禦外侮之用，一大部份保安處長不知道這個道理，所以他所做的事情，所注意的，統統只在幾個保安團和幾桿槍枝上面，而不知道除此以外，還有比這些更重要的，即保安處要來組織地方的民衆；而且單是能夠組織民衆還不相干，更要能夠訓練地方的民衆。再則在一個地域以內，我們保安處單是組織並訓練一部份的民衆，也還是不相干，一定要把那個地域內所有的民衆都能切實的組織並訓練好了，才算是盡到了我們的責任！所以在一縣內，如果全縣的民衆中有一個沒有組織沒有直接或間接受到我們的訓練，那末，那一個民衆或不好算是中國的國民，而我們保安處也就是失了自己的職責！

我們保安處的根本任務，就是要使我們全國澈底成爲一個有組織的國家！所以我們工作的核心，應當是注重組織訓練一般民衆，以奠定國家萬年不拔的根基，以樹立社會長治久安的力量！而當前正是危急存亡的時候，這種工作，實在非特別加緊不可！我們要時時刻刻不忘記：無論是沿長江或黃河下游那一省，日本人都隨時可以侵略進來，都隨時可以來破壞我們地方上的一切！我們現在要單靠軍隊的力量來作長期抵抗，恐怕還是不夠，一定要各地方另外有民衆的有形或無形的武力，隨時隨地來幫助我們軍隊，然後長期抵抗才有充分的把握，最後才可獲得最大的勝利！這次我們召集這個保安會議的目的，可以說是要大家研究出一個最有效的辦法，準備長期抵抗外寇！所以我

們保安處不是教練軍隊，點驗點驗就算了事，我們目前最要緊的，是要想法子趕緊把民衆組織起來和軍隊打成一片，其目的在使民衆軍事化，來作軍隊的預備隊。

我剛才已經說過：我們單是組織民衆還不相干，一定要更能切實訓練民衆才是盡到我們的職責，才可以發生真正的效果。所謂訓練民衆，就是教育民衆；講到教育，大家一定覺得各地有各地的教育廳以及其他教育行政機關專門來辦這個教育的事，何必再要我們保安處來負責呢？其實不然，姑無論普通教育不能普及，即算能夠普及於一般民衆，他所教育的東西和所能發生的效果都沒有像我們保安處的訓練來得迅速；我們就是要就普通教育所不能及的或就現在急迫的情勢所

要求已迫不及待的地方，想法子來訓練一般民衆，要使得個個國民能夠爲地方的安甯秩序與國家的自衛爭存而發生直接的效力！要使得個個人民能夠在任何非常情況之下盡到國民一份子的責任！

這樣看起來，我們訓練民衆的工作，真是很急迫好艱鉅的事情，恐怕很不容易做得好！但是，事在人爲，只要我們肯努力，並且做得得法，我相信一定沒有什麼困難！現在我想將我心裏一時所想到的關於這訓練工作的幾個要點告訴大家，大家如果照着做去，我相信訓練民衆的工作，不難成功！

第一個要點就是要注重基幹人才的訓練——現在我們每個保安處都有一個教導隊，這個教導隊，將是一個訓練基幹人才的機關，有幾

個月的工夫，就可以訓練出一批人來分派到各縣去訓練一般民衆。假定以四個月爲一期，每期能夠訓練三百人，那末，我們在一年之中，就差不多有一千個基幹人才，現在我們一省的縣數。除河南超過一百縣以外，其餘的都在一百縣以內。就以我們這一千基幹人才作一百縣來分配，每縣也有十個；若是這十個人真已訓練成熟。澈底了解保安工作的性質和目的，肯盡他自己的職責的話，那末，我們每縣有十個這樣的基幹人才之後，所能發生的力量還了得嗎！我們無論做什麼事，要想處難若易，舉重若輕，全靠能得人！要能馭繁如簡，治衆如寡。更全靠爲我們的助手或分身的基幹人才能夠得力！這是至當不移的道理，也是訓練民衆的唯一方法。所以我特別提出來告訴各位，以後

各位對於訓練教導隊的基幹人才，要像我在黃埔辦學校訓練學生一樣的嚴格誠實，如此必能達到我的希望。

第二個要點，就是我們訓練民衆要注重增進其民族意識，煥發其民族精神！現在，誰也知道我們的國家和民族之所以衰敗至此，根本的原因。就在一般人都沒有民族意識，固有的民族精神完全消沉了！所以國難嚴重至如今日，大多數的民衆，還好像睡在鼓裏一樣，不知不覺！許多民衆覺得國家的興亡和自己沒有什麼相干，甚至還有許多民衆，甘心受日本人的收買來做漢奸！這些都是民族精神消沉之最危險的現象，所以我們現在要救國，要訓練民衆，就要首先注重煥發一般民衆的民族精神來補救這種最危險的毛病。所以無論是壯丁隊或剷

共義勇隊。只要是組織好了的民衆。我們來訓練他的時候，最要緊的就是先要使得他明瞭自己是中國人，應當忠於我們自己的中國！要盡中國國民一份子所應盡的責任！並且要使他知道我們民族當前最大的敵人就是日本！

第三個要點，就是要注重偵探學術的訓練——大家要知道：我們雖然很希望民衆的武力能夠一天天進步，一天天增強，但是民衆的組織畢竟不比國家正式的軍隊，我們不能希望他真能以有形的武力來和敵人直接決戰於疆場。所以我們訓練民衆的時候，不要以爲只有拿槍射擊這些動作要緊，要曉得比這些動作還有更要緊的，就是關於偵探的學術！我們一定要使得他們個個人能夠隨時隨地很準確而機敏地偵

察土匪與敵人的情形，並且能夠運用適當的通訊聯絡的方法隨時報告。簡言之，就是我們要使得我們的民衆，個個人有偵探學術，個個人可以做我們國家我們軍隊的偵探和通訊聯絡員！如果這一點能夠做到，外國人就是進到我們中國內地來，也就處處沒有辦法！一定要失敗的！講到偵探學術，我們又不得不慚愧我們國家和民族之落後！本來，現代國家的一般國民，沒有人不知道偵探這一件事情的！凡是一個現時代的進步的社會或國家，也沒有不是很注重這一件事情的：譬如蘇俄他們就注重偵探，他們的革命之所以能成功，國家之所以建設得那樣快，沒有旁的，可以說就是得力於偵探！我們保安處現在最主要的工作就是偵探，所以亦可說保安處就是一省的總偵探機關！只有我

們中國一般國民懵懵懂懂不必說，就是我們政府裏一般負責任的人，又有幾個能夠注意及此，更說不上有幾個能懂得偵探學術！試問我們各省保安處長有沒有偵探學術？注意到這點沒有！？所以我們真是落後！真是不能動用現代社會的東西來革命！來組織我們的社會建設一個現代的國家！以後我們再不好忽視這個東西，一定要趕緊把我們致命的弱點補救起來才有辦法！尤其是你們保安處長，自己格外要注重偵探學術，格外要努力探索社會上一切的情形！那一個地方不好，那一個團體機關反動，那一處地方有發生土匪的可能，種種的情形，都要隨時打聽明白，這雖然要靠派出很多忠實幹練的偵探，但自己本人也非有偵探學術來指導得法不可！要知道你們保安處長最要緊的就是要

能組織民衆，掌握整個的社會。而現在社會情形這樣的復雜，我們若是沒有偵探學術，仍舊如同軍閥官僚一樣，自己帶了人，專門坐在衙門裏做官，不去研究社會的情形，試問能夠掌握社會嗎？不獨不能掌握，還隨時可以給社會上的土匪或反動派有形或無形的陷害！所以不注重偵探的結果，就等於自殺！

第四個要點，就是要能隨時隨地運用社會上已有的組織或團體，來加以訓練。要這樣，我們訓練民衆的效率纔能格外來得大，並且容易推廣，尤其是這種訓練的工作，只要能因勢利導，運用得法，收效格外要容易，比方童子軍或各地學校的學生隊的組織，在外國就有人將他訓練得很好，能夠發生很大的作用，而在我們中國則往往只有一