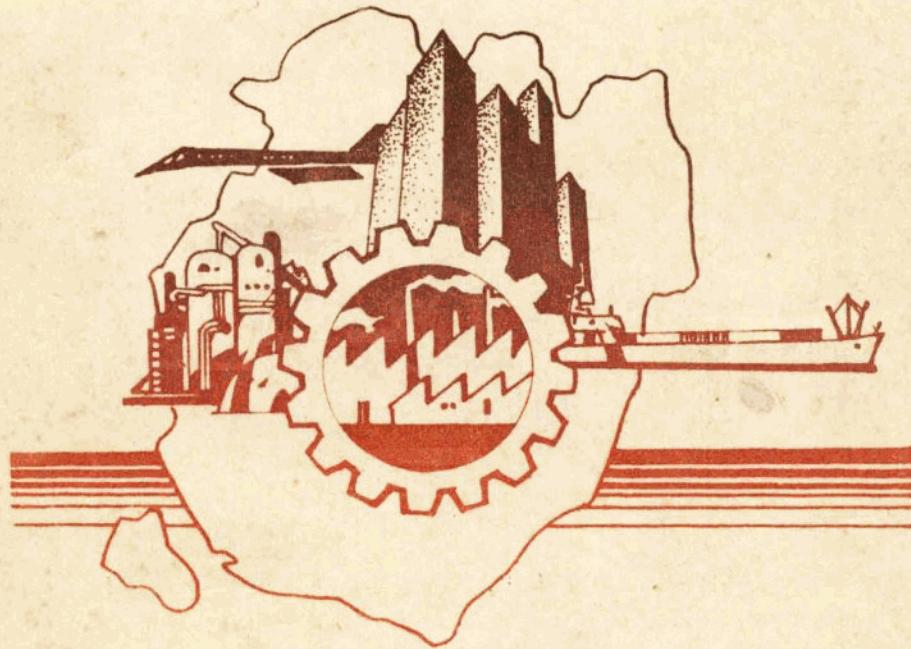


发展中的厦门特区

# 一大中型工业企业



普查办公室

年七月

## 前　　言

我们根据国务院关于开展全国第二次工业普查的决定，认真组织全市509家独立核算工业企业开展全面调查，不仅按时按质完成国家布置的上报任务，而且也为我市摸清了市情市力、厂情厂力。为了使我市各级领导及有关部门及时了解我市工业企业基本情况，我们先编辑出版《发展中的厦门特区一大中型工业企业》，书中共分两大部份：第一部份、厦门市大中型工业企业资料，第二部份、厦门市重点工业企业资料（全市三十二家重点工业企业是我们与市计委、市经贸委、市统计局商讨，并报市政府同意的）。该书有逐厂的文字分析资料包括企业的历史沿革、现状和今后发展规划，又有各项经济指标，便于参考使用。

由于我们理论水平不高，书中一定会有错误和缺点，敬请大家予以指正。

一九八六年七月

# 目 录

## 第一部份 厦门市大中型工业企业资料

浅析厦门市大中型工业企业的地位和作用	(2)
厦门糖厂	(8)
厦门感光化学厂	(11)
闽南金三角创汇基地之一——厦门罐头厂	(16)
发展中的厦门华侨电子企业有限公司	(22)
发展中的厦门卷烟厂	(23)
厦门造船厂	(28)
发展中的厦门工程机械厂	(33)
发展中的厦门轴承厂	(40)
厦门电化厂	(46)
让“海燕”飞越兰天重洋的——厦门橡胶厂	(50)
厦门酿酒厂	(54)
厦门纺织厂	(61)
厦门化纤织造厂	(64)
通向千家万户的血液的——厦门自来水公司	(67)
把特区照得万紫千红的——厦门电厂	(21)
独资经营企业——印华地砖厂有限公司	(76)
厦门市一九八五年大中型工业企业全市工业企业中的地位	(77)
厦门市大中型工业企业基本情况	(78)
厦门市大中型工业企业1985年工业总产值、净产值	(84)
厦门市大中型工业企业1985年工业产品生产量	(86)
厦门市大中型工业企业1985年工业产品销售、库存数量	(88)
厦门市大中型工业企业1985年工业产品和原材料、燃料、 动力价格变动因素分析	(90)
厦门市大中型工业企业1985年工业产品销售、库存价值	(91)
厦门市大中型工业企业工业设备拥有量	(92)
厦门市大中型工业企业1985年原材料、燃料、动力消费、库存价值	(95)
厦门市大中型工业企业电子计算机拥有量	(96)
厦门市大中型工业企业1985年劳动工资	(98)
厦门市大中型工业企业1985年财务成本主要指标	(104)
厦门市大中型“三资”工业企业主要经济技术财务指标	(114)

## 第二部份 厦门市重点工业企业资料

回顾与展望 — 厦门叉车总厂	(118)
厦门锻压机床总厂	(122)
蓬勃发展的 — 厦门电机厂	(125)
厦门电容器厂	(130)
发展中厦门特区内联企业 — 华洋电子公司	(135)
厦门声乐电子有限公司	(139)
厦门鱼肝油厂	(140)
改革是企业活力的源泉 — 厦门第二化工厂	(143)
厦门中药厂	(146)
厦门第一印刷厂	(157)
厦门电池厂	(163)
厦门食品厂	(167)
厦门饮料厂	(170)
效益来之管理、引进、改革 — 厦门针织厂	(173)
厦门染整厂	(177)
厦门市三十二家重点工业企业1985年工业总产值、净产值	(180)
厦门市三十二家重点工业企业1985年工业产品销售、库存价值	(182)
厦门市三十二家重点工业企业1985年末工业设备拥有量(原值)	(183)
厦门市三十二家重点工业企业1985年末原材料、燃料、 动力消费、库存价值	(187)
厦门市三十二家重点工业企业1985年劳动工资	(189)
厦门市三十二家重点工业企业1985年财务成本主要指标	(193)



## 第一部份

# 厦门市大中型工业企业资料

## 浅析厦门市大中型工业企业 的地位和作用

1985年底厦门市五百零九家独立核算工业企业中拥有大中型工业企业十八家，其中大型工业企业五家，分别为厦门糖厂、厦门感光化学厂、厦门罐头厂、厦门卷烟厂、厦华电子企业有限公司；其中中型工业企业十三家，分别为厦门工程机械厂、厦门轴承厂、厦门电化厂、厦门橡胶厂、厦门酿酒厂、厦门纺织厂、厦门化纤织造厂、厦门自行车厂、厦门新华玻璃厂、厦门自来水公司、厦门造船厂、厦门电厂、印华地砖厂。这些大中型工业企业在厦门市工业行业中起着举足轻重的作用，为厦门市国民经济的发展做出了重要的贡献。

### 一、在全市规模、产值、利税近半。

这十八家大中型企业在全市509家独立核算企业数中（以下简称全市）仅占3.54%，而1985年底固定资产原值达37083万元，固定资产净值达27990万元，分别占全市的42.49%、44.23%；1985年现价工业总产值达100670万元，利税总额达11782万元，分别占全市的48.48%、48.21%。其中厦门卷烟厂、厦门工程厂、厦华电子企业有限公司1985年现价总产值均在亿元以上，分别为2.26亿元、1.26亿元、2.02亿元，厦门卷烟厂1985年上缴税利14493万元，占全市财政收入的三分之一。“六五”期间我市大中型企业（不包括厦华、印华、电厂）固定资产原值、工业总产值和利税总额分别以13.5%、14.2%和18.8%的幅度递增。

### 二、投资效果达1：5.6，上交利税相当投资的4.8倍。

我市大中型工业企业自建厂以来，发展较快，累计投入36122万元（固定资产投资额，不包括厦华、印华、电厂，以下几项相同），累计产出202151万元（利税总额），投资效果为1：5.6，累计为国家创造积累173345万元（上交利税总额），相当于固定资产投资总额的4.8倍。厦门酿酒厂1956年至1985年的三十年中为国家创税利9280万元，相当于现有规模的十一个酒厂。卷烟厂投资效果为1：19.89，橡胶厂为1：9.7。

### 三、在行业中举足轻重，成为行业的龙头。

全市大中型工业企业分布在自来水生产和供应业、食品制造业、饮料制造业、烟草加工业、纺织业、电力生产和供应业、化学工业、橡胶制品业、建筑材料制品业、机械工业、交通运输设备制造业和电子及通信设备制造业等十二个行业，并成为这些行业中举足轻重的企业（见表1）：

表1：厦门市大中型工业企业行业中的地位

工 业 行 业	企 业 数(个)	1985年 固定资产原值年未数(千元)			1985年不变价工业总产值(千元)		
		全 市 合 计	其 中: 大 中 型企 业	比 例%	全 市 合 计	其 中: 大 中 型企 业	比 例%
自 来 水 生 产 和 供 应 业	1	1	1838	1838	100.0	553	553
食 品 制 造 业	48	2	9282	4307	46.4	22151	11605
饮 料 制 造 业	9	1	2345	833	35.5	3399	1729
烟 草 加 工 业	1	1	2804	2804	100.0	15737	15737
纺 织 业	22	2	6261	3632	58.0	17317	8228
电 力 生 产 和 供 应 业	6	1	11579	4674	40.4	2424	2043
化 学 工 业	26	2	6779	3164	46.7	12083	4519
橡 胶 制 品 业	10	1	2622	2128	81.2	10127	8450
建 筑 材 料 制 品 业	43	2	6961	3664	52.6	5575	2632
机 械 工 业	46	3	9541	4727	49.5	25108	16086
交 通 运 输 设 备 制 造 业	13	1	2288	853	37.3	2541	882
电 子 及 通 信 设 备 制 造 业	20	1	6646	4459	67.1	33804	20156
							34.7
							59.6

由于这些大中型企业具备一定的经济基础和技术力量，经过控潜革新改造，不断开拓新产品、新品种，提高产品质量，使不少产品成为龙头产品、拳头产品，牵动不少小企业，产品在国内外市场具有一定的竞争能力、方兴未艾。比如厦门工程机械厂努力摆脱‘小而全’、‘大而全’带来的困境，从1980年开始就实行专业化改组，发展横向专业化协作生产，到1985年共有协作企业62家，基本形成装载机、推土机专业化协作生产网络，加工协作量达60%左右，龙头厂生产发展了，同时也带动协作厂扭亏增盈，提高经济效益。

#### 四. 产品商品率达93.6%、创汇率达6.9%。

全市大中型企业主要生产卷烟、各类罐头、各类酒、饮料、纯棉、涤棉、维棉、涤粘中长、合纤长丝针织面料、窗帘、蚊帐布、布胶鞋、力车胎、轮胎、二氧化碳、液体烧碱（折100%）、31%食品添加剂盐酸、漂白粉、商品液氯、食品添加剂糖精钠、硬化油、PVC膏状钡镉（铅钡）复合稳定剂、工业用氧气、氮气、金红石型钛白粉，民用系列黑白照相纸、感光胶片、墙地砖、平板玻璃、水、电、自行车、电视机、收录机、电子元件、轴承、船舶等数十种大类产品，其中许多产品分别获得国家、部、省银质奖、优质产品奖等荣誉称号，产品畅销国内外市场，企业产品商品率达93.6%，出口创汇率达6.9%。厦门罐头厂生产的产品不仅在国内占据一定的市场，是全国十家重点罐头厂之一，而且产品行销八十多个国家和地区，是我市创汇的大户之一，1985年创汇2千万美元，创汇率达29%，建厂三十二年共创汇24.92千万美元。

随着城市经济体制的改革，我市大中型工业企业面临着新的挑战，厦门特区的工业企业要由内向型转向外向型，立足于创汇，这就要求我们在‘七五’期间，进一步实行改革，加强企业管理。通过外引内联，控潜革新，提高产品质量，降低物耗，提高经济效益，增强企业的内外辐射力，为九十年代的经济腾飞打下扎实的经济基础。我们认为今后除了按照国家和地方的有关方针、政策，以及企业自身的发展中长期计划抓紧实施外，还应该注意解决以下几项问题：

##### 一. 务必加强企业管理，向管理要效益。

企业管理工作是关系到企业生死存亡的一个关键问题，作为每位企业决策者来说，都是众所周知的。但是由于该项工作具有艰巨性、长期性，为此，往往只注意抓些应急的和眼前的利益，而不愿意在管理工作上下功夫，花大力气；有些被生产、工作忙，顾不来，而忽视，这些倾向是很值得大中型企业所重视的，务必做好以下几项工作：

1. 必须进一步提高对管理工作重要性的认识，根据现代化管理的要求，

结合本厂实际，订出切实可行的、系统的、全面的企业管理方案，层层分解到科室、车间，责任到人，实行目标管理，务实事，不做表面文章。对外国的先进管理经验要学习，但也不能忽视国内不少先进的管理经验。

2. 注意抓企业核算管理基础工作，这是搞好企业管理工作的前提，企业的计量检测手段、标准化工作、定额管理、台帐、原始记录以及信息网络是否健全，必须逐项检查落实，持之以恒坚持下去。

3. 尽快配备电子计算机参予企业管理，微机应用于企业管理，可以保证数据和信息筛选准确，促进管理制度的正规化、标准化和管理工作效率的提高。目前十八家大中型企业除两家外资企业外，仅有厦门糖厂、感光化学厂、卷烟厂、轴承厂、工程机械厂、自行车厂、新华玻璃厂等七家拥有10台IBMPC、苹果II等微机，其中用于管理5台，用于科研3台，其中2台尚未安装。作为特区的大中型企业更应当重视这项工作。

## 二. 注意设备的管理维修，搞好引进关键设备的配套。

工业设备的使用和管理已成为当前工业企业应该解决的问题。近年来，有的企业光顾上水平，求速度，拼设备，对设备正常的检修管理制度忘得一干二净，致使有的设备，甚至是进口设备不停地运转，长期得不到检修，出次品也多了，产品成本也上升了。有的设备眼前发挥了效益，但使用寿命缩短了，成品率愈来愈低，实际上变得前人得利，后人赔本。有的设备早已在生产车间安装生产了，但财务未记帐，更谈不上提折旧。另外，目前有的企业引进关键设备，但未及时地对配套设备加以改造，使其能力平衡，导致引进国外的先进关键设备发挥不了应有的效益。

这里值得一提的是，目前我市有的企业只需花不多的钱，引进关键设备就能使效益成倍的增加。这就需要我们认真排排队，注意把技术引进、技术改造的重点放在这些投入少见效快、放在能够创汇的企业上，尽快提高它们的技术水平和新产品开发能力，提高企业的经济效益和创汇能力。至于有些企业本来生产效益就不错，产品销路正常的企业，仅需进行技术改造，设备更新等企业自我改造、自我消化，即可上新水平，就不必整厂与外资合资合作，这样会使国家财政减少不必要的损失。应该处理好全厂合资与车间合资、全套设备引进与引进改造关键设备、设备引进与技术引进、引进设备与引进设备消化、管理等等之间的关系。

从我市大中型工业企业（不包括外资企业）的现有工业设备原值中（按出厂年限分：50年代的占12.2%（其中厦门糖厂50年代的占全厂设备原值57.8%，60年代的占7.6%，70年代的占37.4%，80年代的占42.5%现有设备中：进口设备占17.4%。从几家企业1985年末主要设备技术状况看国内落后设备仍占一定的比例。

糖厂占46.4%，卷烟厂占34.4%，罐头厂占11%。因此，工业设备的现有状况是当前效益差的一大阻力，必须对症下药，亟待解决。

### 三、注重职工智力投资，逐步改变知识结构，提高职工的业务素质。

随着科学技术的发展，劳动力的业务素质如何，对企业的发展影响程度日愈明显，尤其是影响产品质量，设备利用率低，事故多，能源和材料消耗大的重要因素之一。目前我市大中型企业（不包括厦华、印华）虽经近年职工文化补习，以及送职工上夜大、电大、技校，开展各种类型的培训，使职工的知识结构发生了变化，取得了初步成效，但与形势的发展仍有一定的距离，见表2

表2 厦门市大中型企业职工文化构成 单位：%

	合计 (人)	大专	中专	技工	高中	初中	小学	不识字 或识字不多
固定工、合同工合计	21248	6.9	3.2	5.3	18.2	39.7	24.8	1.9
其中：工人	15129	2.2	0.3	6.3	19.6	41.0	28.5	2.1
管理人员	2105	12.4	9.6	1.5	24.6	39.7	12.0	0.2

从整个固定、合同职工的现有文化程度看，初中以下占66.4%，其中工人中占71.6%，管理人员中占51.9%，而从职工的年龄结构看（见表3），固定、合同职工中35岁以下的占57.5%，其中工人中占64.1%，管理人员占26.3%。据有关资料美国和日本，高级工均占工人总数38%，中级工占57%和49%，初级工仅占4.7%和13%。因此，‘七五’期间，必须抓紧利用各种形式对现有职工进行文化科学技术培训，提高他们的业务素质，这样到九十年代初，这些比重较大的青年职工将以其较高的素质换取企业的腾飞，以智取胜，知识就是效益。

表3 厦门市大中型企业职工年龄构成 单位：%

	合计	20岁及 20岁以下	21—35岁	36—50岁	51—55岁	56—60岁	60岁 以上
固定工、合同工 合 计	21248	7.3	50.2	36.4	4.6	1.3	0.2
其中：工人	15129	6.8	57.3	32.0	3.1	0.7	0.1
管理人员	2105	1.2	25.1	54.4	13.6	4.9	0.8

### 四、各级主管部门应切实为企业多办些实事，充分挖掘大中型企业的潜力。

由于历史形成的企业‘婆婆’多的格局，造成企业办事难，‘松懈’不放权、谁都管、谁都不管，严重束缚了企业能够放开手脚，使企业的经济效益和社会效益更大些。在这些问题上，虽然我市近几年有了较大的改变，市府领导

亲自带领市各有关部门到企业现场办公，帮助企业解决问题。但是，根本的问题是各有关部门在日常职权范围内，能否自觉地、主动地为企业服务，多为企业想想，企业的效益如何是会连琐反映到社会上的。因此，必须多深入实际调查研究，掌握全面情况，多为企业办实事，排忧解难，减少关卡，提高办事效率。比如：厦门糖厂随废水排出的泸泥问题，是长期未能解决的问题，泸泥主要成份是碳酸钙，可制水泥，若综合利用可年产3万吨水泥，三年多即可收回投资，可是长期以来泸泥虽对改良荒滩土壤有利，但形成淤积一害，农民意见大，污染索赔不断。这联系到老企业改造，必须注意企业综合利用问题，使企业在不增加较大投资，利用现有设备、技术以及下脚料，充分提高设备利用率，就能进一步提高企业经济效益和社会效益。另外，厦门糖厂甘蔗原料问题，作为整个厦门地区来说基本达到供求平衡。可是由于厦门市所属同安县由于甘蔗税利返问题得不到妥善解决，厦门糖厂一方吃不饱，县里一方得不到利，农村个体榨糖作坊有增无减，县里只好多次要求另建新糖厂，这样全地区这一盘棋的问题一直得不到解决。这也同样联系到厦门罐头厂等企业原料供应问题，只要我们注意从全局着眼，实行综合平衡，就能发挥较大的效益，促使我市大中型工业企业成为内向型转向外向型的典范。因此，各有关部门都很有必要改变机关工作作风，多为企业着想，多为全局着想，真正为提高企业的经济效益和社会效益服务。

厦门市工业普查办公室      徐 模

一九八六年七月二十七日

## 厦门糖厂

厦门糖厂于五八年三月开始筹建，经市省及中央轻工业部最后报国家计委同意后，于同年七月二十一日在杏林工业区内茂村北破土动工，六〇年十二月基本建成。当年十二月二十九日试机投产，至八五年，历经了二十五个年头，二十二个榨季（其中六二至六五停产三个榨季）。原设计规模为日榨二千吨甘蔗，属大型糖厂。采用较先进的双碳酸法制糖工艺。由于基建过程遗留了原料运输系统等大量未完工程，甘蔗原料供应严重不足，第一个榨季总供蔗量仅一万两千多吨，平均日榨甘蔗量只有三百九十五吨，第二个榨季供蔗量也只有二万六千九百多吨，平均日榨量五百九十二吨，与设计规模差距甚大，因而亏损严重，于一九六二年停产。

六五年六月二十五日经省轻工业厅批准按日榨壹千吨规模恢复生产，经全厂职工的努力，于六六年二月二日开机生产，这个榨季总蔗量二万六千五百多吨，平均日榨量九百五十九吨，各项技术经济指标有较大进步，不但没有亏损，且创税利一百六十二万余元，其中利润一十三万五千八百余元，糖厂从此摘掉了亏损帽子。

刚恢复生产就遇到了史无前例的文化大革命动乱的年代，由于全厂职工思想认识比较一致，在六六至七六的十年动乱中，照样坚持生产，年年做到如期开榨，按时结束，从不延误农时。累计这十个榨季共榨甘蔗五十九万四千二百余吨，产糖七万五千八百余吨，工业总产值七千五百九十一万七千八百余元，利润七百四十六万六千八百余元。但没有达到大型企业应有水平。

粉碎“四人帮”后，尤其是七八年党的十一届三中全会后，我厂和全国各行各业一样，进入了新的发展时期。从七七年始至八五年的九个榨季总榨甘蔗量达一百四十八万六千四百七十余吨，比复产后至七六年前的十一个榨季总榨甘蔗量六十二万零八百余吨增加一点三九倍，九个榨季总产糖量十八万三千九百余吨，比前十一个榨季的七万九千三百八十三吨，增加一点三二倍，九个榨季利润总额达二千八百六十万元，比前十一个榨季的七百三十三万元，增加二点九倍。这些数字充分说明糖厂在党的十一届三中全会后取得的成绩。同时全厂职工人数由复产时的三百六十人发展到九百余人。党的建制，由复产时期的党总支，至八〇年改为党委。全厂设有科室二十一个，车间六个，劳动服务公司一个。

二十五年以来，糖厂是在曲折的道路上走过来的，几经起伏，才取得了一点成绩。过去基建遗留工程，经多次改造挖潜，已基本解决，而且生产能力由复产时的日榨甘蔗一千吨，扩大到日榨能力二千五百吨。在产品质量方面，我厂白砂糖八〇年被评为省优质产品，八四年评为轻工部优质产品。为进一步提高经济效益，改变糖业生产一季忙三季闲的局面，充分利用糖厂设备和人力资源，于八三年开始加工进口原糖，三年来累计加工原糖十四万七千六百余吨，增加工业产值一千二百五十四万六千余元，税收六十二万七千三百余元，利润二百九十一万九千五百余元。同时港务、运输系统及附近农民均有大量收益。

糖厂作为一个大型企业，虽然取得了一定经济效益，尤其近几年税利均在千万元以上，但与兄弟厂相比差距还很大，首先是甘蔗原料供应不足，按轻工部要求糖厂按生产能力榨蔗一百二十天，谓之“吃饱”，而我厂历史最高水平的供蔗量不足二十四万，按“吃饱”的标准是三十万吨，最好年景也只有百分之八十，这是总积累不多的主要原因。今后如能在经济政策上采取灵活措施，充分调动郊县种蔗的积极性，“吃饱”是完全可能的。

从糖厂本身来说，有二大问题急解决：

### 一、环保问题

主要是随废水排出的泸泥问题。在糖厂设计时按杏林工业区规划，工业污水将由工业区污水处理站集中处理，但在糖厂投产时，此项工程尚未上马，因此污水只好利用自然地形，向糖厂东北方向的杏林湾荒滩地排放，开始污水中夹带的泸泥，对改良荒滩土壤有利，也有农民自动引入水田，对水稻生长有相当肥效，久而久之，形成淤积成为一害，长此下去不光是农民有意见，索赔事件逐年增加，也不符合国家环保法的规定。泸泥主要成份为碳酸钙，东北及广东等兄弟厂，用泸泥制水泥的经验我厂八三年已专程派员去学习，虽已委托省建材设计院设计，据初步估算三年多可以收回投资，但由于资金问题，难以建成投产。

### 二、节能问题

糖生产需要消耗大量热和水，热能是从煤的燃烧取得的，五十年代设计选用设备限于当时条件，目前国内各兄弟厂先后进行技术改造，淘汰能耗高热效低的设备。在市经贸委的重视和支持下，我厂今年亦将拆除蒸汽机代之以高压电动机驱动压榨机，并相应增建六千千瓦背压式中压发电机组，以适应榨季生产之需，此项工程年底将投入运行，预计煤耗量每百吨蔗将降低0.4吨左右，每榨季约可节煤标一千五百吨左右。这只是节能改造的第一步，下一步将对使用近三十年的次中压练条炉进行更新，中压煤粉炉的热效率可比现有炉提高百分之二十，处理每万吨甘蔗可节约原煤三百吨左右，每榨季以二十四万吨

甘蔗计可节约原煤七千二百吨，价值五十七万六千余元。如每年炼糖五万吨计可节约原煤五千吨，议价煤每吨以九十五元计可节约四十七万五千元，两项共计一百零五万一千元，大约六年半左右可以收回改造资金，如果煤价提高则回收年限更短。此外中压炉与中压发电机组配套，可以充分发挥机组效益。

此外关于水的问题，糖厂是耗水大户，现在也是重要能源，厦门地区缺水，水价甚高，也是影响我厂经济效益的重要原因。目前已建冷却水循环系统，每小时回收八百吨左右，由于糖厂普遍采用混合式冷凝器，不可能全循环再用，这方面在技术上尚有不少问题有待研究解决，而且需要大量资金和土地，目前尚无条件解决糖厂零需水系统的问题，但终究是一个值得注意的问题。

其他对糖厂未来的打算或设想，大体有：

#### 一、精糖生产问题

曾一度考虑过这问题，亦多次与外商洽谈引进问题，要害是销路问题。在发达的国家，日常消费的糖，尤其是食品和饮料工业用糖，质量要求甚高，对国内普遍采用从制糖原料一次结晶提纯的白糖不能满足要求。但要进一步提纯精炼，势必提高成本，相应提高销售价格，销量就成了问题。相信随着社会主义经济建设的发展和文化水平普遍提高，精糖的需要量将随之增大，达到一定生产规模，这个项目才有经济效益。同时有了精糖、方糖、精幼砂糖等等新品种亦可逐步发展。

#### 二、制糖付产品废糖蜜利用问题

目前厂内只有少量用于生产柠檬酸，大量废糖蜜外售，使这项重要原料没有发挥应有的经济效益。柠檬酸的扩大主要问题是发酵技术问题，国内以糖蜜尤其是碳酸法甘蔗糖蜜，尚无理想的菌种和相应的发酵工艺，已多次与外商洽谈。

#### 三、蔗渣的利用问题

目前主要用作锅炉燃料，国际上缺煤地区也是普遍采用的。今后按省糖业公司意见，拟在漳州糖厂内筹建一座较大的制浆造纸厂，要求我厂与之联合或单纯售给蔗渣，具体问题有待商定。我厂单独利用，由于蔗渣数量不多，规模不能大，经济效益不好，且有污染问题不易解决。

#### 四、甘蔗原料问题

糖厂是单一原料大批量生产的食品工业，甘蔗供应的数量和质量，是糖厂经济效益主要关键因素，我厂二十五年面临的主要问题，也就是原料甘蔗问题。由于数量庞大，新鲜度要求高，因此不可能向外地采购，只能立足于当地生产。从厦门地区现有土地数量来看，要满足供应我厂所需的甘蔗原料，是完全有可

能的，关键在于经济政策上能否采取灵活措施，对原料产地以适当税利分成，以调动种蔗积极性。否则一个现有老厂吃不饱，县里却多次要求另建新糖厂，这样从厦门地区全局来看是很难令人理解的。即使甘蔗多得我厂榨不完，扩建老厂，比之新建厂，无论从投资数量，建成投产时间等等，均大大有利于新建厂。

根据中央轻工业部食品局统计，我国食糖总产量今年已达五百一十六万吨，为世界第五位。但作为一个十亿人口的大国，人均年占有糖量仅五公斤多一点，只有全世人均年占有糖量二十多公斤的四分之一。虽然目前世界上对糖的营养价值有各种各样说法，糖毕竟还是食品工业十分重要的原料，糖的人均消费水平是一个国家人民生活富裕程度的标志，贫穷落后的旧中国广大人民吃盐都困难，糖自然成为“高级”消费品。随着社会主义现代化建设的发展，人民生活日益富裕，糖必将日益成为人民的必需品，制糖工业的前途是光明的，任务是艰巨的，厦门糖厂全体职工将为制糖工业的发展作出贡献。

厦门糖厂

一九八六年七月

### 厦门感光化学厂

厦门感光化学厂于一九五六年创建，一九五七年公私合营，一九五八年基建市区老厂改为国营。一九七五年扩建东渡新厂，一九八三年正式竣工投产。厂区分布于市区和近郊湖滨北路，属大型企业。企业占地面积 $80558M^2$ ，房屋建筑面积 $49934M^2$ ，现有两条涂布生产线（新厂、老厂各一条）和一条钡地纸生产线。新厂采用先进的坡流式挤压涂布平板干燥工艺生产，主要生产的产品是民用系列黑白照相纸和感光胶片。一九八五年实际完成照相纸 $100.10$ 万合，比一九八四年的 $93.47$ 万合提高 $7.09\%$ ，感光胶片 $35.02$ 万 $M^2$ ，比一九八四年的 $25.17$ 万 $M^2$ 提高 $39.13\%$ ，工业总产值 $3118.02$ 万元，比一九八四年的 $2652.04$ 万元提高

17.57%，利税总额完成683.90万元，比一九八四年的670.90万元，提高1.5%。

我厂照相纸占全国总产量的三分之一以上，“厦门牌”照相纸于一九八〇年荣获国家银质奖章。一九八四年全国同行业评比，我厂印相纸，放大纸均获全国第一名。“厦门牌”120胶卷一九八三年在轻工部同行业评比中名列前茅，一九八四年荣获省优产品。我厂产品畅销全国各地，远销国际，深得广大用户欢迎。

我厂采用的组织体制是直线职能制，实行厂长负责制，现有七个车间，即：胶片车间、相纸车间、钡纸车间、大轴整理车间、化工车间、机修车间、动力车间。十五个科室：厂部办公室、党委办公室、组织科、宣传科、计划财务科、生产技术科、质量管理科、劳动人事科、机械动力科、质量检验科、武装保卫科、总务科、供应科、市场开发科、技术改造办公室，还有一个感光材料研究所。在厂党委的领导下，实行职工代表大会制，厂工会是职代会的工作机构，厂团委在党委领导下组织领导共青团工作，另设立纪律检查委员会和厂劳动服务公司。

我厂现有职工1334人，其中固定职工1273人（包括合同制职工），男性职工734人，女性职工539人。管理人员115人，占9.03%，工程技术人员121人，占9.51%，其中有高级技术职称的1人，中级技术职称的20人。党员104人，占8.17%，团员306人，占24.04%。

#### 第一部份：本厂历史。

一九五六年建厂当年工业总产值仅完成4.8万元，照相纸0.09万合，全厂职工人数16人，利税合计为0.43万元（系手工生产阶段）。经过十年的发展，到一九六五年，工业总产值已达378.40万元，为建厂时的78.83倍，照相纸完成9.8万合，全厂职工已发展到392人，比一九五六年增加376人，利税合计为98.23万元。一九六六年后的至一九七五年经过不断的改造，挖潜革新和扩充完善，生产规模在原有的基础上又有了较大的提高，使我厂从原来设备和技术力量薄弱的一个小厂跻身于全国同行业重点企业之一。

一九五六年—一九七五年二十年间我厂主要经济技术指标结构情况表。

表一。

项 目	单 位	一九五六年—一九六五年						合 计
		1956	1957	1958	1959	1960	1961	
固定资产投资额元	—	—	—	—	—	—	—	2261874
工业总产值	万元	4.80	23.67	33.36	80.57	577.13	209.54	232.87
照相纸	万合	0.09	0.37	0.52	2.69	18.17	4.93	8.02
感光胶片	万M	—	—	—	0.26	0.79	0.22	0.46
利税总额	万元	0.43	4.82	10.83	12.60	176.89	2.99	68.50
全厂职工人数	人	16	44	86	139	389	369	—

表二。

项 目	单 位	一九六六年—一九七五年						合 计
		1966年	1967	1968	1969	1970	1971	
固定资产投资额元	元	73141	37848	—	52969	—	8312	63551
工业总产值	万元	732.63	588.76	224.9	1087.67	616.24	382.64	525.65
照相纸	万合	19.04	16.76	6.23	28.02	17.26	13.02	18.84
感光胶片	万M	—	—	—	—	0.49	1.10	1.13
利税总额	万元	237.03	194.76	31.11	383.26	204.14	161.73	255.29
全厂职工人数	人	383	385	389	399	367	364	389