

【三十六计智慧精华】



# 军事谋略

# 36

陈才俊 编著  
兰州大学出版社

# 计与

用兵如孙子，策谋三十六。  
六六三十六，数中有术，术中有数。  
阴阳燮理，机在其中。  
机不可设，设则不中。



# 军事谋略



兰州大学出版社



图书在版编目(CIP)数据

三十六计智慧精华/陈才俊编著. —兰州:兰州大学出版社, 2002

ISBN 7-311-02050-6

I. 三… II. 陈… III. ①兵法—中国—古代②三十六计—研究 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 067536 号

·三十六计智慧精华·

三十六计与军事谋略

陈才俊 编著

兰州大学出版社出版发行

兰州市天水路 308 号 电话:8617156 邮政编码:730000

E-mail: press@onbook.com.cn

http://www.onbook.com.cn

---

广东惠阳印刷厂印刷

开本:850×1168 1/32 印张:60

---

2002 年 10 月第 1 版 2002 年 10 月第 1 次印刷

字数:1 500 字 印数 1—5 000 册

---

ISBN 7-311-02050-6/I·93

定价:100.00 元套(共五册)

# 前 言

中华民族是一个充满智慧的民族，中华文化处处闪烁着智慧的光芒。华夏五千年文明史为人类的智慧宝库留下了极其珍贵的财富，传习久远、博大精深而又为今人所妇孺皆知的《三十六计》便是这智慧宝库中的瑰奇。

自《孙子兵法》问世以来，兵书丛集，洋洋大观。见于记载的多达三千余种，保存至今的也在千种以上，而《三十六计》则独树一帜，雄踞一流。其用途之广博，即使《孙子兵法》也难以企及，故古书中称：“用兵如孙子，策谋《三十六》。”

“三十六计”一词，最早见于《南齐书·王敬则传》“三十六策，走为上计”一语。可见，三十六计的提法，大概在1500年前就已形成了。现在通行的《三十六计》版本是今人叔和在四川成都偶然发现的。内地与港台地区近年来出版的有关三十六计方面的书籍，基本上以叔和本为依据。叔和本无准确的著作年代，也无作者姓名可考。但据推测，该书成书约在明、清之际，其作者很可能是一位深谙兵法理论、悉通《易经》、满腹经纶的中下层失意的知识分子。虽其名姓现今尚无确考，然其对中华文化的独特贡献却功不可没。

《三十六计》把三十六计分成六套，即胜战计、敌战计、攻敌计、混战计、并战计和败战计。前三套是处于优势情况下所用

之计，后三套是处于劣势情况下所用之计。其计名有的来自历史典故，如围魏救赵、暗渡陈仓；有的源于古代兵书，如以逸待劳、声东击西；有的借用日常成语，如指桑骂槐、反客为主；有的取自诗人的诗句，如李代桃僵、擒贼擒王。

原书广引《易经》语辞，或以《易经》为依据。《易经》是中国古代的一种占卜书，实际上是一部充满朴素唯物论和辩证法思想的哲学著作，对古代军事家，如孙武、韩信等等，都有深刻的影响。他们都精通《易经》，据以用兵。《三十六计》正是在前人的基础上进一步研究《易经》中的阴阳变化，推演出兵法的刚柔、奇正、攻防、彼己、主客、劳逸等对立关系的互相转化，使每一计都体现出极强的辩证哲理。全书三十六条计，引用《易经》二十七处，涉及六十四卦中二十二个卦。例如第三计“借刀杀人”，原文为“敌已明，友未定。引友杀敌，不自出力，以损推演”，也就是说，“借刀杀人”之计与损卦密切相关。先定计，后推卦，这是三十六计的特色所在。从某种意义上可以说，三十六计的理论基础就是《周易》的阴阳法则。三十六计原文运用阴阳变化之理，论证刚柔、奇正、攻防、虚实、劳逸等相反相成的关系，包含着丰富的辩证法思想。这正是薄薄一本《三十六计》含纳天下万般变异机理、启迪世人无穷兵谋智慧而且绵延久远的原因。

《三十六计》不是欺诈坑骗之术，也不是小人所施展的诡计的渊藪，而是正义战胜邪恶、真理战胜谬误的法宝。正义者在特定社会环境下灵活运用三十六计，能够达到维护社会和公众利益、以正压邪的目的。《三十六计》原是一部兵书，所涉及的内容仅局限于古代战争的领域。然而，其丰富的内涵已经远远超出了军事斗争的范畴，被人们广泛应用于政治、经济、外交、管理、科技、体育乃至人生哲学等许多领域，成为人们去难解疑、克敌制胜的重要智慧源泉。我们今天研究三十六计应当遵循古为

今用、兵为民用的原则，根据社会的进步与发展来不断发掘其无穷的思想价值。

世界上许多国家很早就对《三十六计》进行了认真深入的研究。在日本，该书不仅是军事领域的必修教材，更是工商企业人士的制胜法宝，就连一些运动员对其中的精言警句也能脱口而出。在美国，著名学者乔治和胡伦，曾分别著书立说，高度评价《三十六计》所蕴含的管理思想。瑞士汉学家胜雅律曾于20世纪70年代分别到台北、东京、北京留学，潜心研究中国的智谋学。回国后，他写出一部洋洋数十万字的巨著《智谋——平常和非常时刻的巧计》，专门介绍和评述中国古代有名的三十六计。该书的出版在西方舆论界引起极大的震动，被誉为沟通中国和西方在文化、思想、意识上相互理解与交流的桥梁和工具，是一本引人瞩目的“奇书”。当时的联邦德国总理科尔拜读了这本书，并写信给胜雅律，称赞其书是一本有助于西方人了解古今中国的应时之作，还说三十六计对他的政治生涯大有裨益。法国海军上将拉科斯也曾发表文章赞誉《三十六计》描述的方法和计谋“既适用于小小的战术，也适用于重大政治抉择，各行各业领导人都能从中找到新的秘诀”。中华智谋的博大精深以及外国人对中国三十六计异乎寻常的兴趣，由此可窥一斑。

本书根据《三十六计》整理出版，对原书文字做了较详细、确切的注释和翻译，特别以“评析”的形式对原文中运用《易经》的语辞、内容，从解“易”到结合该计内容均做了深入浅出又切合要旨的阐释，以期帮助读者更好地理解掌握原书。“例说”部分列举了大量形象生动、意义深刻的成功运用三十六计理论的精彩案例，旨在帮助读者学以致用，增长才智。

当然，《三十六计》出自古人之手，其中封建割据时期兵家之间尔虞我诈的糟粕不可避免，但比起该书在人类文明发展进程中的珍贵价值，实在是瑕不掩瑜、不没其光华的。相信读者在阅

读时能自加明辩。

编著者在写作本书的过程中参考了一些近年来出版的有关《三十六计》的编著资料和实用案例（书后列有“主要参考书目”），谨向原作者表示衷心感谢！限于笔者水平，书中难免有许多疏漏，敬请专家、读者批评指正。

**编著者**

# 目 录

## 第一套 胜战计

|          |      |
|----------|------|
| 第一计 瞒天过海 | (3)  |
| 希腊智胜特洛伊  | (6)  |
| 孙臆减灶灭魏军  | (7)  |
| 檀道济从容撤军  | (8)  |
| 日军偷袭珍珠港  | (8)  |
| 希特勒突袭波兰  | (10) |
| 苏军巧断德军路  | (10) |
| 埃军突破巴防线  | (12) |
| 现代电子干扰战  | (13) |
| 第二计 围魏救赵 | (14) |
| 王守仁智灭叛军  | (17) |
| 多尔袞巧夺中原  | (19) |
| 反法联军攻巴黎  | (20) |
| 东乡海战奏奇功  | (21) |
| 英军巧以攻为守  | (23) |
| 直插法西斯老巢  | (24) |



|                       |      |
|-----------------------|------|
| <b>第三计 借刀杀人</b> ..... | (25) |
| 子贡巧解鲁国危 .....         | (28) |
| 曹操借刀杀关羽 .....         | (29) |
| 诱骗敌军自相残 .....         | (30) |
| 绥靖政策结局惨 .....         | (31) |
| 德国骗杀苏元帅 .....         | (32) |
| 赔了夫人又折兵 .....         | (34) |
| <b>第四计 以逸待劳</b> ..... | (36) |
| 太尉逸兵平叛贼 .....         | (39) |
| 晋军泜水少胜多 .....         | (41) |
| 元昊大打疲劳战 .....         | (43) |
| 契丹大将灭敌志 .....         | (44) |
| 海空雄鹰卫蓝大 .....         | (45) |
| <b>第五计 趁火打劫</b> ..... | (47) |
| 刘邦依计灭项羽 .....         | (50) |
| 偷鸡不成反蚀米 .....         | (51) |
| 沙俄趁机扩领地 .....         | (52) |
| 日本趁火打中国 .....         | (54) |
| 阿富汗一夜被占 .....         | (55) |
| 以色列闪电侵黎 .....         | (56) |
| <b>第六计 声东击西</b> ..... | (58) |
| 俄军用智退众敌 .....         | (62) |
| 拿破仑惨败退位 .....         | (63) |
| 北非战局转折点 .....         | (65) |
| 英军成功登马岛 .....         | (66) |

## 第二套 胜战计

|     |                 |       |
|-----|-----------------|-------|
| 第七计 | 无中生有 .....      | (71)  |
|     | 驪姬下毒害申生 .....   | (75)  |
|     | 祖珽造谣杀良臣 .....   | (76)  |
|     | 望梅止渴渡难关 .....   | (77)  |
|     | 真真假假袭钱溪 .....   | (77)  |
|     | 彼得大帝巧退敌 .....   | (78)  |
|     | 苏联红军布“空”雷 ..... | (79)  |
|     | 志愿军打骚扰战 .....   | (80)  |
|     | 德国发动假币战 .....   | (81)  |
| 第八计 | 暗渡陈仓 .....      | (82)  |
|     | 沙俄灭掉喀山汗 .....   | (85)  |
|     | 英军佯装储军需 .....   | (86)  |
|     | 嫩江桥上出奇兵 .....   | (87)  |
|     | 盟军登陆诺曼底 .....   | (89)  |
| 第九计 | 隔岸观火 .....      | (92)  |
|     | 苏代“点火”退秦兵 ..... | (95)  |
|     | 孙臧之计两全美 .....   | (97)  |
|     | 搬起石头砸自己 .....   | (97)  |
|     | 美国“坐山观虎斗” ..... | (100) |
| 第十计 | 笑里藏刀 .....      | (101) |
|     | 关羽大意失荆州 .....   | (104) |
|     | 杨廷和计除江彬 .....   | (106) |

施滔芬贝格藏“刀” ..... (107)

# 第十一计 李代桃僵 ..... (110)

孙臧用兵败魏军 ..... (113)

李宗仁血战日寇 ..... (113)

英国痛失考文垂 ..... (114)

海战奇观莱特湾 ..... (115)

真假难辨诸“领袖” ..... (117)

年羹尧神兵天降 ..... (118)

# 第十二计 顺手牵羊 ..... (120)

煽风点火乱敌军 ..... (123)

郑和下西洋拾“宝” ..... (124)

日俄双用牵羊计 ..... (125)

墨索里尼败希腊 ..... (126)

“秃鹰”钻漏立大功 ..... (127)

李愬雪夜袭蔡州 ..... (128)

华盛顿化敌为友 ..... (129)

## 第三套 攻战计

# 第十三计 打草惊蛇 ..... (133)

轻举妄动遭惨败 ..... (136)

陆逊佯败探蜀营 ..... (137)

孔明巧计溃曹兵 ..... (137)

拿破仑引蛇出洞 ..... (139)

将军巧破德之围 ..... (140)

美军策划攻心战 ..... (141)

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| 英法智用空降兵 .....          | (142)        |
| <b>第十四计 借尸还魂 .....</b> | <b>(144)</b> |
| 楚项兴兵灭秦国 .....          | (147)        |
| 刘备乘机入四川 .....          | (149)        |
| 宋江大破连环马 .....          | (150)        |
| 日本侵占满洲“国” .....        | (152)        |
| <b>第十五计 调虎离山 .....</b> | <b>(155)</b> |
| 陈登施计调吕布 .....          | (158)        |
| 石碯计高杀国王 .....          | (159)        |
| 玻利瓦尔骗敌军 .....          | (162)        |
| “红衫军”占西西里 .....        | (162)        |
| <b>第十六计 欲擒故纵 .....</b> | <b>(164)</b> |
| 七战七败反灭敌 .....          | (167)        |
| 长绳缴械斩叛军 .....          | (168)        |
| 引敌陷入地雷阵 .....          | (169)        |
| 欲擒故纵弃阵地 .....          | (170)        |
| 拿破仑败别列津 .....          | (171)        |
| <b>第十七计 抛砖引玉 .....</b> | <b>(173)</b> |
| 魏王垂手得五城 .....          | (177)        |
| 刘邦误中冒顿计 .....          | (178)        |
| 楚国轻取绞国城 .....          | (179)        |
| 美军迎战中途岛 .....          | (180)        |
| 身先士卒击奥军 .....          | (182)        |
| “活饵”战术见奇效 .....        | (182)        |

|      |               |       |
|------|---------------|-------|
| 第十八计 | 擒贼擒王 .....    | (184) |
|      | 莽汉昆阳大决战 ..... | (187) |
|      | 张巡大胜尹子奇 ..... | (189) |
|      | 东乡偷袭俄名将 ..... | (190) |
|      | 勇士奇袭白虎团 ..... | (192) |
|      | 苏军突袭喀布尔 ..... | (193) |

## 第四套 混战计

|       |                 |       |
|-------|-----------------|-------|
| 第十九计  | 釜底抽薪 .....      | (197) |
|       | 越王勾践还熟粮 .....   | (200) |
|       | 曹操烧光袁粮草 .....   | (201) |
|       | 周亚夫智胜联军 .....   | (201) |
|       | 朱元璋火船破敌 .....   | (203) |
|       | 捣毁德国核工厂 .....   | (204) |
|       | 穆罕默德破敌机 .....   | (205) |
| 第二十计  | 混水摸鱼 .....      | (206) |
|       | 张守桂平定叛乱 .....   | (209) |
|       | 武回信义用“鸭兵” ..... | (210) |
|       | 俄土锡诺普海战 .....   | (210) |
|       | 罗金少将出奇兵 .....   | (212) |
|       | 核反应堆遭重创 .....   | (214) |
| 第二十一计 | 金蝉脱壳 .....      | (215) |
|       | 田豫借浓烟欺敌 .....   | (218) |
|       | 毛驴充当巡逻兵 .....   | (219) |

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| 毕再遇远走高飞 .....           | (219)        |
| 兴登堡计胜俄军 .....           | (220)        |
| 朱可夫摆脱困境 .....           | (222)        |
| <b>第二十二计 关门捉贼 .....</b> | <b>(224)</b> |
| 袁绍巧捉公孙瓒 .....           | (227)        |
| 石敬瑭系铃守敌 .....           | (228)        |
| 平型关重创日军 .....           | (228)        |
| 彭德怀“关门打狗” .....         | (229)        |
| <b>第二十三计 远交近攻 .....</b> | <b>(232)</b> |
| 庄公巧夺霸主位 .....           | (235)        |
| 秦灭六国统华夏 .....           | (236)        |
| 西山军联邦攻阮 .....           | (237)        |
| 拿破仑拉拢俄国 .....           | (238)        |
| 伊国王以夷制夷 .....           | (239)        |
| <b>第二十四计 假道伐虢 .....</b> | <b>(241)</b> |
| 献公智取虞国都 .....           | (244)        |
| 沙俄借机占波兰 .....           | (245)        |
| 盟军轰炸德重地 .....           | (246)        |
| 保家卫国击美帝 .....           | (247)        |

## 第五套 并战计

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| <b>第二十五计 偷梁换柱 .....</b> | <b>(251)</b> |
| 拿破仑巧设圈套 .....           | (254)        |
| 俄舰易帜胜土军 .....           | (255)        |

|              |                   |              |
|--------------|-------------------|--------------|
|              | 赖利假扮德军官 .....     | (256)        |
|              | 假扮元帅立大功 .....     | (257)        |
|              | 阿富汗祸从天降 .....     | (258)        |
|              | 穆军默德换螺钉 .....     | (259)        |
| <b>第二十六计</b> | <b>指桑骂槐 .....</b> | <b>(261)</b> |
|              | 穰直军前斩庄贾 .....     | (265)        |
|              | 修栈道韩信执法 .....     | (267)        |
|              | 朱元璋假斩除达 .....     | (268)        |
|              | 李将军严明军纪 .....     | (270)        |
| <b>第二十七计</b> | <b>假痴不癫 .....</b> | <b>(272)</b> |
|              | 司马懿诈病夺权 .....     | (275)        |
|              | 婢婢一举击恐热 .....     | (276)        |
|              | 赵匡胤陈桥兵变 .....     | (276)        |
|              | 打响入朝第一战 .....     | (278)        |
|              | 拿破仑大胜沙俄 .....     | (279)        |
| <b>第二十八计</b> | <b>上屋抽梯 .....</b> | <b>(281)</b> |
|              | 楠木正成巧用兵 .....     | (284)        |
|              | 韩信用计斩陈余 .....     | (285)        |
|              | 反谋权威破敌招 .....     | (287)        |
|              | 希特勒清除异己 .....     | (288)        |
|              | 隆美尔兵败北非 .....     | (289)        |
| <b>第二十九计</b> | <b>树上开花 .....</b> | <b>(290)</b> |
|              | 田单乘胜收失地 .....     | (293)        |
|              | 长坂桥张飞退曹 .....     | (296)        |

|                        |       |
|------------------------|-------|
| “猴兵”以火烧敌寨 .....        | (297) |
| 潜艇扬威困马岛 .....          | (298) |
| <b>第三十计 反客为主</b> ..... | (300) |
| 隐忍自重成大业 .....          | (303) |
| 袁绍设计占冀州 .....          | (304) |
| 郭子仪收编回纥 .....          | (306) |
| 英国夺得海霸权 .....          | (308) |
| 蒙哥马利振士气 .....          | (309) |

## 第六套 败战计

|                        |       |
|------------------------|-------|
| <b>第三十一计 美人计</b> ..... | (313) |
| 清太宗以夫降敌 .....          | (316) |
| “东方舞星”窃文件 .....        | (318) |
| “月亮女神”偷情报 .....        | (319) |
| 大使误中美女计 .....          | (320) |
| <b>第三十二计 空城计</b> ..... | (323) |
| 叔詹智退公子元 .....          | (326) |
| 边寇不战而自退 .....          | (327) |
| 解除克鲁雅之围 .....          | (328) |
| “水上空城”扭战局 .....        | (329) |
| 英德阿拉曼之战 .....          | (330) |
| <b>第三十三计 反间计</b> ..... | (332) |
| 李世民智退突兵 .....          | (335) |
| 王德用不战而胜 .....          | (336) |



|                        |       |
|------------------------|-------|
| 岳飞顺利平匪寇 .....          | (336) |
| 日本导演假海战 .....          | (337) |
| 德国中计损潜艇 .....          | (338) |
| “蝴蝶女郎”窃情报 .....        | (339) |
| <b>第三十四计 苦肉计</b> ..... | (341) |
| 赫梯人大胜埃军 .....          | (344) |
| 丰臣秀吉的眼泪 .....          | (344) |
| 杀庆忌要离献计 .....          | (345) |
| 周瑜施谋打黄盖 .....          | (347) |
| “哑谜”与考文垂殉难 .....       | (348) |
| <b>第三十五计 连环计</b> ..... | (350) |
| 曹操平定马韩乱 .....          | (353) |
| 刘锜雨夜巧杀敌 .....          | (354) |
| 毕再遇以少胜多 .....          | (355) |
| 李伦赤偷袭敌营 .....          | (356) |
| 麦克阿瑟击日军 .....          | (356) |
| 法西斯的“连环计” .....        | (357) |
| <b>第三十六计 走为上</b> ..... | (359) |
| 角斗士以寡敌众 .....          | (362) |
| 曹操的撤退策略 .....          | (363) |
| 彝陵之战退为攻 .....          | (364) |
| 毕再遇撤兵有术 .....          | (365) |
| 敦刻尔克大溃退 .....          | (366) |
| <b>主要参考书目</b> .....    | (369) |