

内部资料 注意保存

经济研究参考资料

第25期

总第25期

S14—9

中国社会科学出版社

1979年2月10日

介绍参观访问西欧五个国家的情况

(一九七八年七月)

杨波

我把这次随同谷牧同志到西欧五国的访问情况，向同志们作个汇报。我们是五月二日从北京出发，六月六日回来的共36天。访问了法国、西德、瑞士、比利时、丹麦五个国家。

现分述如下几个问题。

第一个问题 我们出访西欧五国的任务及他们对我们的态度和反应

这次出访按中央的指示主要是两个任务，一是友好访问，这几年我们有点欠账，这些国家的首脑到我们国家访问过，我们除了邓小平同志到过法国，其它国家没去过，从外交上来讲还欠账；第二个任务就是要考察一下这些国家的经济发展情况。因为时间很短，36天跑了五个国家，走马看花，我们这次可说是坐飞机坐汽车观花，大体看到些情况。大家从报纸上看到，我们所到五个国家，真是破格接待，礼遇都很高。我们是副总理率领的代表团，到那些国家都是总理出面接待，第一站

内部资料 注意保存

经济研究参考资料

第25期

总第25期

S14—9

中国社会科学出版社

1979年2月10日

介绍参观访问西欧五个国家的情况

(一九七八年七月)

杨 波

我把这次随同谷牧同志到西欧五国的访问情况，向同志们作个汇报。我们是五月二日从北京出发，六月六日回来的共36天。访问了法国、西德、瑞士、比利时、丹麦五个国家。

现分述如下几个问题。

第一个问题 我们出访西欧五国的任务及他们对我们的态度和反应

这次出访按中央的指示主要是两个任务，一是友好访问，这几年我们有点欠账，这些国家的首脑到我们国家访问过，我们除了邓小平同志到过法国，其它国家没去过，从外交上来讲还欠账；第二个任务就是要考察一下这些国家的经济发展情况。因为时间很短，36天跑了五个国家，走马看花，我们这次可说是坐飞机坐汽车观花，大体看到些情况。大家从报纸上看到，我们所到五个国家，真是破格接待，礼遇都很高。我们是副总理率领的代表团，到那些国家都是总理出面接待，第一站

先到的是法国，巴尔总理亲自到飞机场迎接，仪仗队、红地毯都有了，就只差二十一响礼炮，其他都有了。比利时也是首相接待，丹麦也是这样，瑞士这个国家是最不讲礼节的，外交上礼仪没框框，瑞士是政治部长即外交部长接待的，它是政府的第二把手，西德施密特总理在联合国开会，所以由副总理兼外长到机场接待。到了这些国家以后，他们的总统也好，或者是国王也好，都要接见我们，这些情况就不详细讲了。为什么我们这样一个代表团到这几个国家有这么高礼遇，破格来接待？我们分析主要有两点：一是从政治上的考虑，一是从经济上的考虑。

从政治上考虑，我们中央根据毛主席的三个世界划分的理论，制定外交路线；我们支持团结的、统一的、强大的欧洲，团结第二世界联合反对两霸，特别是反对苏修社会帝国主义，这个旗帜高高举起，在欧洲深得人心。他们无论在宴会上讲话，或在私下交谈，都把中国看成是稳定世界局势的重要因素。苏修压他们压得可厉害，这些国家，特别是对德国更为明显，总的来讲，西欧这些国家对苏修是既恨又怕，一提起苏修社会帝国主义来，他们确实是很恨，但是又很怕它。美国，过去说是他们的核保护伞，但在中子弹的问题上，卡特的表态，在欧洲是很不满的。有的公开批评卡特，有的说靠美国不保险。他们要单独发展自己的军事工业，发展武装力量来抗衡苏修，目前还有一定的困难。特别是经济上的弱点，欧洲没有能源，没有原料，苏修在非洲一闹一卡，他们就要瘫痪。所以他们希望中国强大，能拖住苏修的尾巴，他们就可以比较好过点。这是从政治上来讲。对中国去这么个代表团，从它的政府各个财团，它的舆论界发表的文章和人民都自发的欢迎。我们在丹麦去马戏团看马戏表演，他们外长陪我们去，一进会场，全场都是中国红旗和丹麦国旗，反映对我们热烈欢迎的情绪，这一点我们没想到。我们对西欧国家政治上的共同语言越来越多。联合反霸，特别是反苏修这一霸。我们支持他们统一、强大、团结的欧洲；他们也希望我们强大。为什么有这么高的礼遇，破格接待，这是从政治方面考虑的结果。

二是从经济上考虑。出去走这么几个国家，感到他们现在争着同中国做买卖。西欧这些国家，从一九七四年石油危机，石油涨价以来，总的来讲，到现在经济仍处于停滞状态。这两年经济增长不到1—2%，有的国家达到3%；有的国家达到七四年的水平，有的没有达到。经济处于萧条状态，开工不足，资本、设备、产品、技术力量都过剩，急于找出路。

从欧洲共同体内部而言，基本是饱和的，共同体对他们经济发展起不少作用，再扩大内部市场没有什么余地。西边有个美国，东边有日本，从经济上来讲是竞争对手，竞争很激烈。我们粉碎“四人帮”以后，在华主席领导下，实现了政治上安定团结。五届人大一开，公布十年规划，二十三年设想，这在欧洲，引起了强烈的反映。在中国安定团结，要搞大规模的建设，对他们吸引力很大，所以不管在谈判、在公开讲话，私下谈话，个别接触中，他们和我们都有共同语言。他们都说，愿意为中国实现四个现代化作出贡献。当然所谓“贡献”是说的挺好，他们是想做买卖，找出路。我们则想利用这种情况来加快我们的建设。他们对我们经济状况很了解，这次我们去五国，除比利时驻华大使生病他没回去外，其他大使都回去了，陪着我们。一般说，国家元首或政府首脑访问时，大使才陪同一起去。这一次，法国大使在我们还没到，他就已回去了，德国大使、瑞典大使、丹麦大使都回去了，法国大使给我们讲，你们120个项目，法国愿意承担10个，他要为10个作贡献。我们这次同法国政府总理会谈，谷牧副总理讲了政治外交，没谈经济问题。我们讲完，巴尔说政治问题我不谈，谈谈经济问题，政治问题由德斯坦总统谈。巴尔首先讲，去年我们法中贸易下降1亿元，他表示遗憾。临走前，德斯坦总统接见谷牧同志，他说，如果今天有政治问题我也愿意谈，没政治外交方面问题，可以谈经济问题。当然谈经济也是政治，政治是经济的集中表现，总统谈的也是做买卖问题，这就反映出它急于在经济上找出路，中国实现四个现代化，这么广阔的市场对它是有很大吸引力的，急于要同我们做买卖。在德国，经济方面谈的更多了。他们的州，权力很大，也比较富。在黑森州，州长说，你们要200亿美金，你要用我马上签字。到北维州，州长在宴会上说，50亿，现在就签字，200亿，宴会后谈判一小时签字。所以这就说明他们资本没出路。我是解放思想谈，我们的宣传工作，批评人家，搞绥靖政策，把苏修喂肥了。他们说：我得做买卖，找出路，资本家的资本得周转，不是他们愿意借钱给苏修，而是他们资本要找出路，要做买卖。现在大胆说，丧失主权，丧失不了，到时候说不给就不给，它能对你怎么样？反过来讲今天他们能对我们怎么样？他们不只一次透露这个意思：我有钱，你们要用，用就是了，他给我们出主意。他知道中国人对这个主权问题非常敏感，一谈主权问题要崩的；所以他们给我们出主意，他谈，在不影响你们的主权情况下你用我的资

金，你用我的技术好了。你们可以开银行，（我们在卢森堡开了一个）我们把钱存在你们银行里，这是正常信贷关系。一点也不涉及主权关系。谈到分期付款问题，过去没弄清楚，过去我们同日本订了一个长期付款贸易协定，这从银行信贷来说是卖方贷款，我们还是吃了点亏。当然这个方法还可以用，但那是卖方贷款，他把利息、保险费、货币贬值……都算到卖给我们的货物价格里去。五年、十年还清。资本家吃亏赔本他是不干的。他们给我们出主意，可以不采取这个办法，可以用买方贷款，可以采取这个办法，买方叫我们银行出面贷款，他讲这个期间五年十年货币贬值因素你不负担，今年是100亿，明年你还是还100亿，利息也不高，这叫买方贷款，我买你的东西，付给你钱，不分期付款，按贸易规定该给你多少钱就给多少钱，我们可以不贷那么多钱了，我们听听有点道理，过去银行信贷，卖方贷款。所以我们汇报后，领导同志指示，以后不大采取长期分期付款的办法。实际上，中国俗话说，羊毛出在羊身上了。我们还没回来，法国银行董事长就来了。他一来就提出了25亿美元，利息7.75%，他提出来我们说7.5%，他说7.75%。每月贬值1元也不只这个数，他公开这么讲，不答应他，7.75%也没有。在瑞士存款要倒付利息，不是银行付给存款户，而是存款户付给银行利息，这是因为瑞士法郎比较稳定。这说明现在资本过剩，资本饱和，开工普遍不足，一般只有60—70%。西德化纤工业开工50%，一般工业是60—70%，钢铁一般开工70%。西德一九七四年钢产量5320万吨，去年3700万吨，没销路，压低生产。中国实现四个现代化，有这么多的建设项目，所以对中国做买卖，扩大技术交流，他们很迫切。所以对我们代表团里有那么高待遇，破格接待。在西德，州里都有仪仗队，走到哪里，都是州长陪同。到后来，没办法，坐汽车都来不及了，只好坐直升飞机，军用直升飞机，一个上午就看三个厂。原来没有安排的，那么来十五分钟也行。他捞点资本，交几个朋友，以后可以到中国来。简单说这几点情况，这是第一个问题。

第二个问题 西欧五国的经济现状及特点

我们通过走马观花看了看，看了些什么？究竟西欧资本主义经济现在是什么状况，我们出去看了一下。代表团谷牧同志，地方代表三位同

志，中央部门三个同志，还有有关部门共二十几个同志。大家有共同感觉，我们出去看了一下，同在国内想象的不同。还是有很大的不同，资本主义经济发展很快，水平很高，出去一看和我们在国内想象的有很大的差距。在国内，我们也看了一些材料，请人作了报告，可是出去看了一下，却是开了眼界，解放了思想。所以华国锋同志要大家出去看看，确实很有必要。我们坐在家里，特别做经济工作的，我们想的有好多事情，差距不小。不分现在状况和原因，大体上或笼统地讲，有这么几点。

(一) 关于国民经济现代化的情况

给我们印象比较深的，是国民经济高度现代化。

总的概况

战后西欧的经济面临很大的困难，特别是西德。我们去了后，从大使馆借来几个记录片看了看，当时它的困难比我们解放初期还大，它的城市，有的毁掉50—60%，有的毁掉75%，一片废墟，连土豆都分着吃，在外边住宿，搭的棚子。马车、牛车大批下乡找吃的。耕地也没有用拖拉机，有的是人拉的、有的是牛拉的，比我们解放初期还困难。但在很短时间內，他们就把国民经济恢复了。当然西德当时有马歇尔计划，起了不少作用。我们问了一下，大概是用了38亿美元，当时38亿，同现在不一样，约等于现在的100多亿。同时积极引进先进技术，改造它的工业，建立新工业，并把战时军事工业如原子能、宇宙工业、石油化学、电子等方面改为民用工业，改造他的原有工业，建立他的新的工业部门，他们到五十年代初期，就恢复了国民经济。从五十年代中到六十年代这个期间，对他们来讲，是黄金时代，国民经济发展很快，速度很高。对这些国家来说，大体达到现在水平，一般用十五——二十年时间。丹麦更快，由一个农产品出口国，变成工业品出口国，只化了十三年时间。所以我们考察后，对我们二十年实现四个现代化，更有信心了。华国锋同志为首的党中央，路线方针对头，政治上有一个安定团结的局面，好好干，二十年没问题，做到邓小平同志说的：接近、达到、超过世界先进水平，完全有可能。他们能做到的我们也能做到。

电子计算机

他们的国民经济现代化，主要表现在设备技术先进，广泛采用电子计算机，普遍实行了自动化，给我们的印象很深。自动化，不但大型技

术复杂的工厂，譬如原子能电站、汽车制造厂、飞机场、地下铁使用电子计算机，不仅是这些，就是小的技术比较简单的企业，也是不同程度地使用电子计算机。我们在法国看了一个只有八万瓩的自动水电站，完全按照电子计算机编好的程序生产，晚上、假日，没有值班的，连一个人也没有，完全按电子计算机编好的程序工作。在他们那里没有什么设备完好率这个指标。到瑞士看了一个24,000瓩的水电站，也是这样，完全靠电子计算机编好的程序工作，假日、晚上一个人也没有。那么，一些大的企业，更不用讲了。像戴高乐机场一分钟一架，一分钟一架，完全是由电子计算机控制，而我们机场，半小时一架，还弄得手忙脚乱。到法国地下铁一看，那么复杂的系统，到他的控制中心一看，看着电视，完全是清清楚楚；没有什么人。连地铁卖票都是自动化，用一次的票，进去就不出来了，有的用两次的票，放进去就出来，想捣鬼也没有办法。我们也去试验了一番，就这么个情况。从我们参观的一些工厂，同我们相同企业作点比较，劳动生产率差距就大了。

采掘工业

在西德鲁尔区我们看了一家年产5,000万吨煤的露天矿，多少职工呢？只有2,000工人，其中生产工人900人，40%是维修工人、管理人员。一架80米高轮动式电铲，无人操作，一天40万吨，出来后就是10公里皮带轮运输机送到发电厂发电。我们要搞5,000万吨，如阜新矿，多少人呢？16万人。人家是2,000人，我们16万人，80倍之差。我们现在全国产煤5亿吨，我们煤炭部系统职工有260万人；美国年产7亿吨煤，只用19万人。全世界煤矿工人加起来，还没有我国多，就是这么个状况。所以技术先进与技术落后，劳动生产率差别一看太大了，这个状况不下决心改变，实现四个现代化，确实化不起来。人家5,000万吨，2,000人，我们5,000万吨，现在16万人，80倍。这是从煤炭来讲。

电力工业

发电，我们也作了比较，也在鲁尔区，270万瓩装机电厂，职工也是2,000人，每一万瓩7个人，我们石景山发电厂共装机93万瓩，我们平均一万瓩是35个人，比他们高4倍，比起煤炭来，差距还小些，这都是火力发电。咱们烧的还是大同的好煤，他们使用的还是褐煤。那么水电站呢？我们在瑞士去看波伊尔公司25,000瓩水电站，职工12人，我们江西省江口水电站装机2万6千瓩，298人，差24倍。人家12人，我们将近300人。

钢铁工业

我们在马赛看了索末尔一个轧钢厂，年产350万吨钢材，从矿石进去，到钢材出来，基本上都自动化，全厂职工只有7千人。我们武汉钢铁公司现在年产230万吨，设计能力300万吨，现在还没达到，职工67,000人还不包括矿山，将近10倍，要达到350万吨，就不只10倍了。

建材工业

我们也看过建筑材料工业，举个例子，西德一个制砖厂，年产陶石空心砖1,500万立方米，相当5,000万块砖，也是全部自动化的，全厂28人；要是我们，起码得300人，比起来起码差10倍以上。

总的来讲，我们有那么一个概念，详细材料也弄不清楚，反正我们劳动生产率总算账，大概相当于他的1/10或不到1/10。他们的工资比我们也是高10倍以上，平均来讲，这是工业，我举这么几个例子。现代化水平，主要表现为技术设备先进，广泛采用电子计算机，普遍实行自动化。这些国家都是五天工作日，一个星期工作五天，40多小时，一天8小时多一点。他们不加班，有的想加班还不行。有的连续性生产的，连续开工不算，开工不足，你还加什么班。这是工业方面的情况。

交通运输

现代化主要表现在运量大、速度快、效率高。他们的公路建设、码头、港口建设，战后有很大发展。

这些国家都有高速公路，占整个国家公路比例不大，但运量很大，速度大。整个欧洲高速公路连成一片，坐在飞机上往下看，看得清清楚楚。四通八达，上下行分得清清楚楚。高速公路建筑成本，我问了一下，便宜的，大概每公里合300万元人民币，贵的如在西德每公里600多万元人民币。当然这些国家的工资是不一样的。这种公路上边30公分小石头子，掺上沙子，底下70公分完全是石头砌起来，公路没有软的问题和裂的问题。高速公路一般每小时100公里的速度，最高是每小时跑200公里，路两边都有钢轨挡着，还有铁丝网拦着，什么也上不了高速公路，就是跑车。交叉路口都是立体交叉的，有的十几层。从比利时布鲁塞尔出来后，我看底下怎么还在冒烟呢？原来这座公路桥60米高，底下有一个小城市，还有工厂，不能搬掉它，架一个桥就过去了。他们的桥梁承受能力都是40吨标准。这是战后搞的，普遍是在60年代搞的。路两边不种树。我这么想，战时完全可以作跑道。就西德来讲，全国公路47万公

里，它的高速公路7,000公里，不到2%，但它担负的公路运量占全国1/3。它同铁路有个竞争，现在好多资本家算账，公路比铁路方便，可以直接运到用户，送到门口。

这里还有一个码头港口建设问题，都是现代化，我们到丹麦看了一下，有一种滚上滚下自动船，到了后，船尾巴一打开，整个集装箱车拉出来就走，根本不用再倒一下。丹麦的摆渡，因为丹麦是个岛国，400辆小汽车一次就摆渡过去了，火车也摆渡。港口建设，我们去看了汉堡、安得卫普、马赛、不来梅，所有港口，不管哪一个，吞吐能力都比我们全国港口的吞吐能力大。比利时安得卫普98公里港口，看了后，真是花力量。安得卫普也好、汉堡也好，出海口100多公里，从内河一直挖进来的，安得卫普它的吞吐量一亿吨以上，马赛也是一亿吨以上，汉堡5—6千万吨。内港建设也是现代化，人家没有等船的问题，他们是货不够运。船一来一靠码头就卸。这些集装箱是七十年代慢慢发展起来的。一条万吨以上的船，过去散装要十天，咱们十天还不行，集装箱10个小时就装卸完了。

交通现代化；你看城市交通，过去咱们想象资本主义国家交通乱糟糟的，其实他们的交通秩序比我们还好。他们没有自行车，统统用汽车，一户一辆汽车，他们买辆汽车，相当我们中国买辆自行车。他们上下班，排成一行一行的。公路上没有警察，都是自动控制，他们用人真是节约。就是瑞士，每天下午四、五点钟有几个女警察，这不是维持交通的，而是游览项目；瑞士女警察，穿着红衣服，戴着高帽子，她不是指挥交通，而是用各种办法吸引游客。他们虽然没有警察，但你要违章，他都清清楚楚的，你要违章一下子，就给你拍摄下来，第二天通知你，几点钟、在什么地方、什么车号违章罚款。你赖也赖不掉的。我怎么知道的呢？是大使馆司机告诉我的。我们大使馆接到两次通知，大使馆是不罚款的，警告一下。一次是超过60公里，一次是该让行人没让，他都给照下来了。

内河航运也很发达。莱茵河，在西德境内不过几百公里，水最浅的地方2.1米深，深的10米多，每年通过10万只船，货运量是1亿8千万吨，占全国的货运量20%以上，西德总统谢尔接见我们，他的总统府靠莱茵河边上，他同谷牧同志讲，我们莱茵河很勤奋。谷牧同志讲，我们中国长江比莱茵河还大，但运量比莱茵河小，不是我们长江不勤奋，而是我们工作没做好。他们的工厂都在河的两边。我们去了马克思的故乡

莱茵州，河中间走船，河的两边有两条双轨铁路，两条高速公路。一算等于七条，一个方向有的就是三条，有的就是四条，他的工厂就设在河的两边，工厂的电力很便宜。我们体会毛主席讲的电力、交通先行，确实是客观规律。他们不缺电，这些国家给我们介绍经验也都强调交通。州吸引资本家到州来开工厂，州立法补助15%，但必须把工厂盖起来，如果不能投产，州就把钱收回，盖起来后，州就可以收税。这是交通方面的情况，我就简单讲这么一些。

农业现代化

西欧农业有它得天独厚的地方，风调雨顺。它的降雨量每年600—800毫米，所以他们不搞平整土地，水利工程，他不搞这个东西，用不着。绿化非常好，农业现代化从耕地、播种、施肥、中耕、除草一直到收割，加工，全部实行机械化。举个例子，法国一公顷小麦，从播种到收割，15亩小麦从耕、耙、到收割，共10—15个工时，一亩地一个小时的工作。它的施肥量，化肥并不太多，我们算算共百十来斤，但是氮、磷、钾有一定比例的，根据不同的土壤，施不同的化肥，同时也用农家肥。他们很注意科学种田。对农作物生产各个环节都有系统的研究，严格的规定，科学地处理。有的是用种子丸，种子由肥料、农药包着，出芽率100%，一下子就解决问题了。

家畜家禽饲养也逐步使用机器，自动化，基本上消灭了手工劳动。同时，注意科学养畜。连牲畜饲料的配方他也很讲究，丹麦猪是很有名的，我们这次看了看，它是长条的，我们数了数，比一般猪多两条肋骨。它的猪长瘦肉，很少长肥肉，他能控制它，完全从饲料上控制它。我们问了他们，他们80%是喂大麦，从饲料的成分构成他们叫它长瘦肉就长瘦肉，长肥肉就长肥肉，他们有这么一套控制办法。而且是专业化，这些国家都是小农庄，专业化程度很高。养母猪的专门养母猪，生了小猪后，小猪一断奶，小猪就卖走了。喂克朗猪的专门喂克朗猪。喂奶牛的就专门喂奶牛，搞专门化，集中精力搞好这一段。他们一头奶牛产奶量平均5,000公斤，高的7,000公斤，我们的奶牛好的是3,000多公斤还不到。这次出去看了看，养鸡机械化，不是我们想像的，化不了那么多钱。我们的养鸡场要办托儿所，有正付场长，正付支书，还有四个保卫干部，场房还要抗8级烈度的地震，280个人，投资大，一搞就这么一套。我在丹麦问了一下，400多平方米机械养鸡场，投资大概合我国人民币8万元，一年

养10万只鸡，10万只鸭，3个半人，也是机械化自动化。关键是饲料，这些东西是买来的，他自己也弄不清楚是什么玩艺，有专门机构研究。

农业现代化、自动化，另外科学种田。这些国家普遍实行一种农业顾问制度，有多少农户就有一个顾问、专家、有的是教授。西德每350户就有一个农业顾问，是大专院校毕业的，由他负责这一片，他指导种什么、怎么种、他在农民中的威信还是很高的，他的工资70%由政府发，30%由农民负担。农业现代化，劳动生产率高，因此农业人口大大减少。法国农业人口占全国总人口10.6%，农业劳动力一九四六年740万人，一九七〇年减到225万人，减少了2/3还多点，粮食除供应国内消费外，一九七六年还出口1,250万吨，5,300万人口的国家，还大量出口糖和葡萄酒，法国过去是不产糖的，战后才开始发展，在北部，他一年产糖300万吨，每年出口200万吨。葡萄酒那就更多了，我们想，我们搞点糖怎么那么费劲。在宴会上碰到一个不认识的大老板，问我们要不要买他的糖。法国农产品每年出口50亿美金。丹麦劳动生产率最高，农业耕地4,300万亩，农业劳动力13万人，每人平均130—140亩，占全国总劳动力6—7%，生产的粮食、牛奶、猪油、牛油，每年可以养活15,000万人，就是说他生产一年可以用三年。这几个国家，国民经济现代化是从工业、交通、农业这几个方面讲的。这些国家现代化是从五十年代中到七十年代初，十五年到二十年中间实现的。在这期间，他们生产增长速度是很快的。西德一九五六年，钢的产量恢复到战前水平，达到2,300万吨，一九七四年最高达5,320万吨。去年，年产3,700万吨，因为经济危机，卖不出去。丹麦从农业国变为经济发展的工业国，是从一九五七年到一九七〇年用了13—14年的时间，这13—14年，丹麦生产每年增长12%，工业产品出口额增长将近5倍。西德国民经济总产值增长很快，一九五〇年972亿马克，一九六〇年3,052亿马克，一九七〇年6,870亿马克，一九七七年达到11,900亿马克，将近1万2千亿马克，一马克合我们的人民币8角，将近1万亿人民币。同我们山东比一下，我们山东是7,000万人，西德6,000万人，他们每年国民经济总产值1万亿人民币，山东工农业总产值加在一起400亿。要讲自然条件，山东比西德还好，他问我山东有什么资源，我说有煤、有油、有钢铁、有金子。他开玩笑说，哎呀，上帝怎么把东西都给了你，怎么不给我一点呢？咱们青岛港口同汉堡那是更没法比了。他们的国民经济总产值，按每人平均计算，折合人民币，瑞士是

18,000元，瑞典据说最高，18,400元，丹麦15,800元，西德15,500元，法国13,700元，比利时13,400元，比日本还高。日本平均一万元。这反映他们国民经济现代化的水平。

(二) 国民经济高度现代化的关键是科学技术的发展

第一，重视科学研究和采用新技术

过去咱们读书，从概念出发，想资本主义到帝国主义是垂死阶段，不采用新的先进技术；可是现在可不是，它是拼命研究采用新技术，他们不是不采用。资本主义互相竞争，是不可避免的，这是规律。不管是政府和私人企业，都十分重视采用新技术，引进新技术。做法有这么几点：一是政府和大企业都设专门机构，投入大量经费，进行科研。法国在戴高乐执政时代，成立由总理为首、各部参加的联合科技委员会，制定全国科技政策，协调科研计划。随后又建立一批全国性的科研机构，有原子能研究所、核研究所、钢铁研究院、农业研究所，以后又增设了宇宙研究中心、海洋研究中心、信息研究所、太阳能研究所。一九七四年科研费达230亿法郎，合人民币82亿元，占它的国民生产总值2%。这几个国家，大体都占2%，有的还多一点。瑞士那么一个小国，他有500多万人口，有500多个研究机构，十一所高等院校，59个自然科学研究机构。重点科研项目149个。一九七五年政府制定的研究项目451个。政府科研拨款13,100万瑞士法郎。一九七五年政府科研经费占国民经济总产值2.5%，高于美国，美国是2.3%，居西方第一。西德是1.9%。西德的赫斯特，这是一家大公司大垄断集团，它研究一种新药，要花5—10年时间，这个公司有16万职工，其中13,000人搞科研，光它一个公司去年科研经费是16亿马克，合人民币8亿元，占它总营业额的4%。西德科研现在花很大力量进行以下几个方面的努力：高能物理、利用太阳能发电、光道纤维、合成蛋白，在这几个方面下功夫，预计几年后可以获得重大的突破。现在有一门学问叫未来学，前几天咱们人民日报有一篇小文章讲到这方面问题。资本家也有小计划，他们计算到2,000年，不包括中国，世界上原油就没有了；因此到2千年以后怎么办？现在研究这个问题。所以他们拼命搞原子能发电，另外他们搞太阳能发电。象比利时这样小国，他搞原子能发电90万瓩，现在正在建130万瓩。另外还有太阳能的利用、突破。

这次我们也到美籍华人丁肇中研究室去看了看，他给了我们一份材料，我是不懂。他正在研究正电子、负电子抗衡产生等离子，最长对抗时间是十亿分之一秒，对抗最高温度相当太阳温度的600亿倍。这是高能物理研究。他领着我们看了一下一套设备，比美国先进，世界第一。咱们去了10个留学生。另外有一个公司给我们尝了一下他研究的合成蛋白食物。光道纤维，现在西德只达到10公里，日本是3公里，利用光来通讯，现在还没过关。另外是太阳能的利用，2000年以后就没有石油能源，怎么办？他们研究这个问题。他们同我们谈话时，都说要我们对他们出口煤、原油，他们知道我们有的是，还没开发利用。

第二，积极引进外国先进技术专利

这些国家自己能制造的就自己制造，自己不能制造的，就从国外引进专利，引进不到的，就购买关键零件，生产自己的型号。现在法国、比利时一方面引进专利，另外大量出卖专利。如瑞士的苏尔士公司出卖远洋柴油机专利，占全世界45%。法国原子能核电站是从美国引进专利的，在技术方面，他自己有所发展，现在也积极出卖专利。咱们不是也打算买他的核发电站吗！丹麦瑞典集成电路大部也是从美国引进来的专利。

第三，注意发展技术培训提高管理水平

我们体会华主席讲的提高全民族的科学文化水平，确实是很重要的。没有全民族的科学文化水平的提高，实现四个现代化也是不可能的。特别对我们有启示的，是参观慕尼黑技术发展史的博物馆，起初没安排这个项目，后来他们问我们去不去？去就去吧！参观四十分钟。这个博物馆的建筑面积四万平方米，28个展览部，完全是实物；汽车从第一代到现在都摆在那里，发电机从风车到现在，船从羊皮筏一直到现在的轮船，飞机也是这样，完全是实物。他们花了很多钱把德国的第一部汽车买来放在那里展览。这个展览馆每年参观的有150万人次，有6个表演教室，1000多个学生在这里，进行实物教育。过去以为资产阶级的教学理论脱离实际。实际一看，人家理论与实际结合得很密切，不是脱离实际。没有效果，空发议论，白花钱，资产阶级是不干的。我们可以空发议论，他们空发议论可不干。农业顾问他就在农村生活。整个博物馆，4万平方米是政府给的。每年经费开支是州政府的。产品是各个工厂给的。资本家愿意送。火车头摆在那里，实物飞机也摆在那里。我想，我们修楼、堂、馆、所的钱拿来搞点这种博物馆，让我们的学生到那去参观学习不好吗？

他们每个大工厂都有专门培训学徒的，三年出徒，学徒期间每天只有五马克工资，是比较低的。都是些简单的工具操作，三年后考试及格才能接收，不及格不行。一半时间在展览馆讲课，技术在不断更新，生产劳动是按电钮，一个电钮按错了，机器设备就弄坏了，他可受不了，他对技术设备可真爱护。我们中国人，设备坏了，无所谓，不负责任。他们对职工不断地培训，技术要求严格，技术熟练后才能上岗位。瑞典还有技术法令。资本主义很重视管理技能这一套。我们参观，谷牧同志讲，大公司介绍情况都是董事长亲自出马；然后介绍一排人，他说，这是我们的业务经理、生产经理、技术经理、销售经理、人事经理、财务经理，介绍一番，讲到哪一方面问题哪一个经理讲。不象咱们可以讲点官话，具体问题由第二、三排人物来介绍。咱们说资本主义是专家治厂，这家伙没有专家治还不行呢！学校是专家治校，有些问题，过去的提法，现在应该研究研究，哪些是对的，哪些是不对的，不能笼统地说。咱们都知道西德有个克虏伯，是个大财团的老板，在管理上确实有研究，他不研究不改进不行，无法竞争。克虏伯儿子是个浪荡公子，他不准他的儿子管理他的企业，看他的儿子不是个材料，干脆每年给他点钱，你爱到哪去玩就到哪去玩，但不能参与他的企业管理，不能干涉企业的事，他另外选了一个经理。瑞士的英纳格手表厂老板，在他的16个儿子中他看中了一个，可以把权交给他，但不能马上交，而是先叫他儿子一个车间、一个车间参加劳动，熟悉情况，等他劳动完了，才把厂交给他，才上领导岗位，现在正在劳动还没完，他选中了这个儿子继承他的事业。你说他资产阶级，讲管理也得两分法，不能笼统讲。特别是农民，他们也训练，我们到瑞士参观，小农户夫妇两个也有徒工，农民也有继承父亲产业的问题，儿子在农庄劳动三年，要把老子的本事都学会，其中有一年要到别的农庄去当徒工，也受剥削，什么都得干。什么喂牲口，家务劳动，烤面包，也挺苦，我的儿子到你的农庄去当学徒，你的儿子到我的农庄当学徒，不在自己农庄，免得不好好干。三年劳动后上农业技术学校。考试及格有及格证书，政府才能允许他继承父亲的农庄。过去我们没有这个概念。另外从整个趋势看，农庄还要大不要小。只能有一个儿子继承父亲农庄，如果兄弟几个，不许分财产，每年可以给兄弟一点钱。老子没死以前，年纪大了，就把农庄租给儿子，儿子给老子交地租。老子死了后，儿子才能继承。所以，不论工业、交通、农业，

它都是严格技术管理。我们上海造船厂，××公司董事长上次来参观，他看了看我们上海造船厂。他说，你们上海造船厂现在的设备可以，你们现在每年产二、三条船，你们按我的办法管理，人减少，我叫你们每年产六、七条船。现在我们已经请他来了。他说按我的办法管理，可以提高两倍劳动生产率。我们社会主义还赶不上他资本主义。他有一套，他就是组织的合理，你还得承认他，该学还得学。我们到他的造船厂去看了看，确实看不到什么人，只看到几个大吊车，他们把船分成三段，有的在露天装，有的在车间里装，装好后一焊接就下水了，象盖房子一样。人家人还少，效率高。我们现在请他来了，管理一下上海的船厂，我们现在有了工业30条，好多了，但30条还不够。

（三）垄断资本更加集中，生产更加社会化

战后这五个国家，随着经济的恢复和发展，资本更加集中，激烈的竞争引起企业剧烈的合并，扩大生产，设备投资能力就大了。增加生产能力。战后法国企业合并形成高潮，六十年代经过企业合并，形成25个最大的垄断集团。这些国家的垄断集团超出本国范围，洲际化、国际化、跨国公司。这20几家垄断集团成为法国工业生产主要力量。据统计，法国2,000人以上的企业占千分之五，职工人数占全国职工人数38.6%，营业额占全部的45%，将近一半。企业合并以后，投资力量加强，六十年代法国工农业投资占国民经济生产总值14.5%，一九七一年到一九七二年占15%以上。瑞士在五十年代初工业企业有2万家，到一九六六年减至13,300多家。一九七七年减至9,448家。由五十年代2万家到现在的9,448家，减少了一半还多。从这点看他，过去我们读书，说是大鱼吃小鱼，小的被淘汰，消灭。现在不是把你消灭、吃掉，而是把小厂纳入到它独立性的垄断集团里，这么个状况，大财团下很多厂子都在它里边，不是独立资本家。

瑞士投资，一九五八年国内投资占国民生产总值18.7%，一九六八年占25.6%，一九七三年超过30%。它的国产的机器，30%是用于设备更新的。国外一般五、六年更新一次；咱们二十年三十年不更新一次。象瑞士这样国家，从欧美进口，一九七七年进口设备是67亿瑞士法郎，合人民币60亿元。垄断集团国际化，欧洲共同体正是国际化的反映。不仅仅

西德、法国一些大的公司是跨国公司，而且比利时、丹麦这样小国也是大公司，也是跨国公司。丹麦的宝隆洋行在全世界55个国家有分公司，它同我们的关系比较友好；他们还在第三世界国家设厂，利用当地原料、廉价劳动力，生产初级产品。生产的专业化，有些是几个国家协作来搞，我们知道，欧洲空中客车，就是大飞机，8排，300多个座位，它由五个国家共同生产，法国生产机头，西德生产机身，荷兰和英国生产机翼，西班牙生产尾翼，发动机还是美国进口的。他们没有象我们搞小而全，大而全的工厂，这对我们有个启示。从思想来说，我们搞大而全，小而全，还是封建的，好多东西是建国初期搬苏联那一套。俄国沙皇搞封建时代也不短，苏联并没有真正打破，很多是封建的一套，什么都是自给自足，自然经济。资本家可没有那一套，它是哪里的合适就用哪里的，谁的先进就用谁的，它是用经济办法管理，你不用点经济办法，老用行政办法，恐怕不能行的。前几年不敢讲这些话，用经济办法管理经济，说这是修正主义的政治挂帅么！不是不要经济，政治是经济集中表现嘛！有些话要具体运用么。有好多思想要解决，我们现在好多办法就是迁就落后，明明是人家先进，我就不用，我就用我自己的，就这么干。资本家不能用我们的办法，他要这么干，早就垮台了。

(四) 采取措施，造成相对稳定的政治局面

这些国家在政治上搞改良主义，经济上搞福利主义，造成相对稳定的政治局面。如果政局不稳定，老乱，就无法发展，咱们有这个体会。资产阶级也总结经验，政治上搞改良主义，经济上搞福利主义，模糊阶级意识，缓和阶级矛盾，造成相对稳定的局面，有利于发展生产。西欧这五国大部分都是社会党执政，他们也承认马克思是一个伟大人物，有贡献的，但是说现在不合适了。这是不对的，要批判。在企业管理上，他们都有工管权，工人代表管理委员会，工人参加管理。我们去参观大的企业，都有两个工人代表出来介绍。是参加它的管理委员会的出来介绍。另外好多工人都有股份，它们用这个方法收买工人。赫斯特公司声称，他有46万股东，没有一个股东股票超过5%；全公司有16万工人。8万工人即一半工人有该厂股票。在经济上它就搞福利主义，刺激消费，高工资，资产阶级用超额利润一小部分来收买工人。用他们的话来说，把面包做得大一点，大家都可以吃饱。不象过去延长劳动时间。这几个

国家工人的工资相当高，低的合我们人民币600元，一般是1,000元。但他的所得税也比较高，咱们没有那个。但他们也不一样，低的没有税，最高的有缴到30%—40%。房租大概高一点。我们参观了几个家庭，是普通工人和农民家庭。我们有的部长还没他阔气，一般都有汽车、电视机、电冰箱、洗衣机、地毯、沙发。他们过去一个星期买一次食物，现在两个星期买一次；买来后放在电冰箱里，省得老去买。五天工作，到星期五下午，你看，小汽车都出城玩去了，有个小河边也是玩的地方。有的跑一、二百公里，后边还带着一个小拖车，是一家住的地方。我们看了一下，现在欧洲确实不存在革命的形势，生活很好，就这么个情况。现在玩得都没得玩了。上班干活时也确实真干，自动化稍马虎一点就不行，我们参观工厂这么走，工人聚精会神地干，不跟我们打招呼。玩的时候就拼命的玩。在法国马赛，有的跑了200多公里到野外去玩，一片荒草地，是一块没开垦的地方，就有一些野草，有几只鸟，我们看没什么好玩的。他们玩的没得玩了，有人就养马，马也不是很好的马。有的把汽车开到那，把汽车一放，就去骑马，骑一回多少钱。有的回到古代原始社会，汽车都不坐，坐腻了，去坐马车。坐几十分钟，多少多少钱，就到这么个程度。我开玩笑说，烟台开放，做旅游，我们搞个毛驴，打扮打扮，新鲜么！也可以搞外汇。我们看了政治上的改良主义，经济上的福利主义对人的腐蚀啊。

房子问题他们解决了。我们城市平均每人还不到3—4平方米，他们每人是20—30平方米。你到人家家里去看看，有地毯、沙发，古董他也买一点。环境污染问题基本上解决了。我们去看了看，他们的城市看不到冒黑烟的，确实没有。你不解决这个问题，周围居民也不干，你就开不了厂。汽车的排气管也不冒烟。在城市汽车不准按喇叭，那么多汽车确实没有喇叭声。规定不准有噪音。房子问题解决了，现在发展到不住高楼了，有点钱的就在乡下盖平房住。弄一个院子，种点花，种点草。城市不管怎么样，噪音还是多一点。另外，农民的生活同工人相当接近，工人和农民生活差距不大。在瑞士他们没同我们说，同我们下边作具体工作的同志谈，你们搞共产主义的，什么时候达到我们这么个水平就是共产主义了。过去讲到美国情况，它那个水平高，只要政权改变就可以了。不革命还是不行。我想达到按需分配并不是不可能的。生产过剩啊，那么丰富，那么高水平，你还要怎么样？