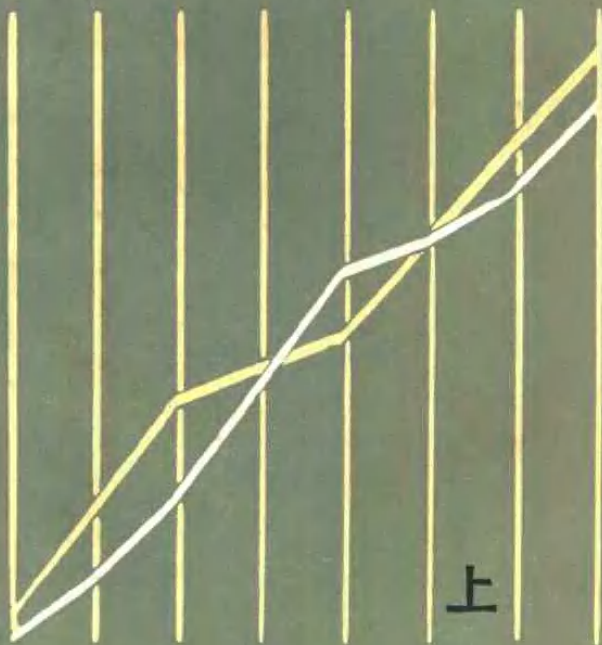


论经济效益剖析

LUN JINGJI XIAOYI POUXI



上

冶金部冶金经济研究所

前 言

1985年10月28日至11月2日，冶金工业部在首都钢铁公司召开了一个大型钢铁企业经济效益剖析会。这次会议，抓住提高经济效益这个中心问题，运用分析对比的方法，比先进，找差距，定目标，拟措施，总结了经验，找出了潜力，明确了进一步提高大型钢铁企业经济效益的方针和措施。会议开得是成功的。

国家经委副主任袁宝华和朱鎔基同志参加了会议并作了重要讲话。冶金工业部部长戚元靖同志致开幕词，副部长周传典同志作大会总结报告。领导同志的报告、讲话和总结，对大钢在发展钢铁工业以至整个四化建设事业中的战略地位，如何增强大钢活力和进一步发挥它的作用，以及“经济效益剖析”作为一个科学的领导方法的意义和作用，都作了深刻的分析和系统的阐述。这使与会的全体代表，受到了很大的启发和鼓舞。

会议着重介绍了首钢和武钢这两个经济效益提高得很快的好典型。这两个单位的报告，列数据，作分析，摆事实，讲道理，充分论证了坚持改革、加速改造对于提高经济效益的巨大推动作用，具有很大的说服力。其他单位对照先进典型，总结本单位的成功经验，严于解剖自己，找到了差距，激励了斗志，明确了方向，增强了信心。

会上还重新印发了1963年中共冶金工业部党组关于开展“经济活动分析”的报告和薄一波同志对这份报告的批语、《冶金部经济工作会议纪要》和1963年8月14日《冶金报》

社论《论经济活动分析》这样四个历史文件。这些文件和这次大会的报告、材料结合起来，就从理论和实践的结合上，从历史和现实的联系上，说明了“经济效益剖析”这个科学领导方法，是冶金部历来倡导的“经济活动分析”在新的历史时期的继续和发展，是今后提高冶金工业经济效益的有力武器。

这次会议还印发了冶金部经济研究所的几位同志关于搞活大钢的典型和综合的调查研究材料，以及如何就多种技术经济指标进行综合评价的参考性材料。冶金经济研究所的信息研究室，还给大会提供了各大钢“六五”期间较系统的数据，介绍了苏、美、日、西德等国某些大型钢铁企业的情况。所有这些材料，都受到了与会代表的欢迎和重视。

会后，冶金工业部立即就这次会议向国务院和国家经委写了报告，并且作出了在整个冶金系统开展“经济效益剖析”活动的决定。

现在，我们将所有这些报告、讲话、总结、决定和文章汇编成册，题名《论经济效益剖析》，供冶金战线各单位同志们学习、参考。参加编辑工作的有，冶金经济研究所柳克勋、薛传剑、刘静海、冯林通、李旗生、徐向羽、刘逊，本钢何幼光、丁宝良、王淑芬、宋玉苏等同志。

本书出版工作得到本钢领导和企管处同志的大力支持，本钢印刷厂的师付们付出了辛勤的劳动，在此一并致以谢意。

在这本文集即将付印之际，我们又收到了国务院经济技术社会发展中心季崇威、黑爱堂两位同志写的文章：《新情况下研究新问题的有效方法——介绍召开大钢厂经济效益剖析

会的主要经验》。我们特全文转发。但在加发这篇重要文章时，原来所有的文章都已排好了页码。为了不影响出版日期，我们只好将这篇重要稿件排在文集的最后，特向季崇威、黑爱堂二位同志致意。

冶金部冶金经济研究所

1986年3月10日

目 录

薄一波同志对冶金工业部党组《关于开展经济活动分析的报告》的批语·····	(1)
1963年冶金工业部党组关于开展“经济活动分析”的报告·····	(20)
冶金工业部经济工作会议纪要(1963年8月14日)	(14)
——一项极其重要的工作	
——论“经济活动分析”(《冶金报》1963年8月14日社论)·····	(5)
冶金工业部关于大型钢铁企业经济效益剖析会议的报告·····	(14)
冶金工业部关于开展“经济效益剖析”活动的决定·····	(10)
——一定要搞活大型企业	
——在冶金工业部大型钢铁企业经济效益剖析会上的讲话·····	袁宝华 (44)
谈谈宏观控制和微观搞活的一些问题	
——在冶金工业部大型钢铁企业经济效益剖析会上的讲话·····	朱鎔基 (52)
总结经验把大纲的经济效益再提高一步	
——在冶金工业部大型钢铁企业经济效益剖析会上的开幕词·····	戚元靖 (70)
一个极其重要的领导经济工作的方法	
——在冶金工业部大型钢铁企业经济效益剖析会上的总结·····	周传典 (77)

给大型钢铁企业经济效益剖析会的一封信

.....	陈雷	(101)
-------	----	-------

搞好大型钢铁企业的经济效益剖析.....		
.....	《冶金经济研究》评论员	(102)

搞活大型钢铁企业问题初探.....		
.....	冶金经济研究所大钢调查组	(106)

试论增强大型钢铁企业的活力.....		
.....	郭大震 柳克勋	(119)

大型钢铁企业经济效益的综合剖析.....	柳克勋	(136)
----------------------	-----	-------

八大钢铁联合企业多指标前缘分析.....	徐向羽	(165)
----------------------	-----	-------

八大钢铁联合企业多指标综合评价.....	冯林通	(205)
----------------------	-----	-------

首钢在改革中愈办愈活.....	张信传 杜昂	(242)
-----------------	--------	-------

改革带来了首钢经济效益的高速增长.....		
.....	首都钢铁公司	(266)

扬长补短 发挥优势		
——武钢“六五”期间经济效益增长的基本经验		

.....	黄墨滨	(295)
-------	-----	-------

坚持改革 加速改造 开创提高经济效益的新局面		
——鞍钢经济效益初步分析.....	亢东洙	(315)

攀钢近五年来经济效益剖析.....	齐国栋 杨林	(336)
-------------------	--------	-------

发挥优势 振兴本钢.....	白尚显	(355)
----------------	-----	-------

学首钢 找差距 争取新的成绩		
——马钢与首钢经济效益对比.....	冯仁山	(380)

太钢经济效益浅析.....	李燕怀 常瑞年	(408)
---------------	---------	-------

包钢近年经济效益剖析.....	包头钢铁公司	(427)
-----------------	--------	-------

立足内涵 坚持改革 开拓前进·····	高锦鳌(143)
开展经济剖析 明确前进方向·····	黄成周(452)
坚持改革 搞活企业 提高企业经济效益·····	
·····	黄克拯 张良琦(461)
把天津钢铁工业搞上去·····	天津冶金局计划处(470)
管理促生产 改革出效益·····	唐钢经济研究所(486)
在改革中提高经济效益	
——重钢改革六年来经济效益剖析·····	
·····	重钢经济研究所(506)
湘钢经济效益剖析汇报·····	湘潭钢铁厂(515)
大型钢铁企业主要指标汇编·····	
·····	冶金经济研究所信息研究室(528)
外国四大钢铁公司简介·····	
·····	冶金经济研究所信息研究室(630)
新情况下研究新问题的有效方法	
——介绍召开大钢厂经济效益剖析会的主要经验	
·····	季崇威 黑爱堂(660)

薄一波同志对冶金工业部党组 《关于开展经济活动分析报告》 的批语

摘登《经济消息》。

冶金工业部党组《关于开展经济活动分析报告》，写得不错，这种做法也是很好的，值得大家仿效。

经济活动分析工作的作用在于：通过对生产、建设活动的分析、比较，揭示矛盾，认清问题，发扬先进因素，克服落后因素，不断地改进、提高工业企业的科学管理水平，多快好省地全面完成国家计划。这项工作，不仅在企业是十分必要的，就是在经济领导部门也是十分必要的。冶金工业部现在开始抓紧开展经济活动分析工作的做法，对克服经济领导部门的官僚主义，更好地领导并改进企业的工作，将起很重要的组织和推动作用。希望各部门、各地区都能在这次增产节约、反浪费运动中，把经济活动分析工作和经济活动分析报告制度建立和健全起来。

薄 一 波

1963年7月13日

1963年冶金工业部党组 关于开展“经济活动分析”的报告

(63) 冶党字第4494号

李、薄副总理并总理：

一切事物发展中所存在的先进、中间、落后的三种形态，是普遍存在的客观规律。同样类型的焦炉、高炉、平炉、轧钢机，但它的生产水平却常常高低不一；生产技术条件差不多的小组、车间、坑口、工厂、矿山，有的出色地完成了国家生产、财务计划，有的就浪费巨大、赔钱累累。当然，揭示出这些不平衡现象的实质，原因可能有多方面的，有的是属于政治思想方面的，也有的属于经济技术方面的等等。工业企业的各级领导，在政治挂帅、思想第一的前提下，需要通过“经济活动分析”工作，经常不断地去发现、分析、研究工业生产建设中的先进、中间、落后状态，如何发扬积极因素，克服消极因素等等。

“经济活动分析”的作用还在于，可以提高我们工业企业各级领导的全局观点和发展观点，可以使我们从繁琐的事务中解放出来，分析一下一定时期的企业形势、生产水平与关键问题，发挥主观能动性，发掘积极因素，克服消极因素，然后有领导地去解决已经被认识了的比较成熟了的问题，同时，使领导干部和广大工人既看到自己进步的方面，又看到自己落后的方面。这样就能起到既鼓干劲、争上游的作用，又能经常敲敲警钟，防止自满情绪的产生，防止事物走向反面。

在当前群众性的增产节约和五反运动中，一方面群众揭露了企业各级领导上所存在的铺张浪费、分散主义、官僚主义等错误和缺点，一方面群众通过“比、学、赶、帮”，挖掘出了生产、建设中的巨大潜力。这两方面的经验和教训，再一次启示我们必须认真贯彻“经济工作愈做愈细”的指示。

关于在企业中开展“经济活动分析”工作，这两、三年来我们放松了对这一工作的具体领导，薄副总理提出过批评，这是十分正确的。为了克服领导上的官僚主义，为了更好地领导并改进企业的管理工作，我们现在从部的领导开始，继续抓好“经济活动分析”工作，并帮助企业深入开展这一工作，使之上下呼应，使领导与群众相结合，来改进、提高工业企业的科学管理水平。现将“炼铁焦比和生铁合格率的分析”送上，作为“经济活动分析”的一个报告，今后有关这方面的报告将继续报送，请阅示。

冶金工业部党组

1963年7月2日

抄：各直属企业、管理局

炼铁焦比和生铁合格率的分析

——关于“经济活动分析”之一——

(63) 冶部字第4495号

(一)

今年第一季度全国生铁172万吨，完成季度计划103.3%，其中重点企业生铁157.67万吨，完成季度计划104%。在第一季度内，重点企业的炼铁生产“经济技术指标”有了很大的提高。除高炉利用系数平均为1.026，比去年全年平均提高了4%以外，还有两项“经济技术指标”，已经超过或达到了历史最好水平：

(甲) 焦比（每生产一吨生铁，所需要的焦炭），第一季度重点企业平均为704公斤，超过了历史最好水平（1958年为720公斤）。在世界主要产钢国家中，仅次于日本和苏联（由于各国炼铁所用矿石的成份不同、品位不同，炼焦煤的品种不同，因而把各国的焦比做笼统的对比，并不完全恰当，所以这个对比只是一个参考）。降低焦比并超过了历史最好水平，对我国冶金工业生产中的节约用煤问题，特别具有重要的意义。

十一个炼铁重点企业的焦比情况如下表：

	焦 比（公斤／吨铁）		
	1962年	1963年1季	历史最好水平
重点企业合计	756	703	720
鞍 钢	649	618	660
本钢一厂	700	653	658
本钢二厂	689	675	646
石景山钢铁公司	754	715	752
龙烟钢铁公司	1233	1039	1018
太原钢铁公司	1096	807	717
包头钢铁公司	976	1018	976
上钢一厂	839	842	774
马 鞍 山	1068	892	804
武 钢	758	688	750
重庆钢铁公司	1147	1068	648

从这里可以看出几种基本情况：

（1）在十一个重点企业中，有五个企业（鞍钢、本溪一厂、二厂、石景山、武钢）的焦比，超过了重点企业总平均的历史最好水平（720公斤），有六个企业还没有达到总平均的焦比历史最好水平。

（2）在十一个重点企业中，只有四个企业（鞍钢、本溪一厂、石景山、武钢）的焦比，不仅超过了重点总平均的历史最好水平，而且还超过了本企业的历史最好水平，有一个企业（本溪二厂），虽然超过了重点企业的历史最好水

平，但尚未达到本企业的历史最好水平。

（3）在十一个重点企业中，先进与落后的差距还是较大的。如鞍钢的焦比为618公斤，已超过苏联（665公斤）、接近日本（558公斤）的水平；但落后的如重庆钢铁公司（1,068公斤）和鞍钢比在炼一吨生铁时，就要多用450公斤焦炭。

当然，各个企业的设备条件不完全相同，焦煤的条件也不完全一样，因而不可能要求各企业在“焦比”上达到同一水平。但是从大的差距中确实是可以看到在这方面是还有很大潜力的（我们将再找几个同类型的设备，进行更具体的指标分析）。

（乙）生铁合格率，第一季度重点企业平均为99.37%（采用炉内脱硫，技术上要比炉外脱硫为严格），已接近、达到历史上最好水平（1957年采用炉外脱硫，合格率为99.44%）。提高生铁合格率，对于贯彻“质量第一”和降低成本等方面，有着重大的作用。

十一个炼铁重点企业的生铁合格率情况如下表：

	生 铁 合 格 率 (%)		
	1962年	1963年1季	历史最好水平
重点企业合计	97.86	99.37	99.44
鞍 钢	99.44	99.92	99.54
本钢一厂	99.83	100	99.90
本钢二厂	99.14	100	99.18
石景山钢铁公司	99.75	99.89	99.91
龙烟钢铁公司	96.80	96.67	98.71
太原钢铁公司	96.67	99.38	98.55
包头钢铁公司	95.00	97.09	95.00
上钢一厂	97.32	99.24	97.32
马 鞍 山	85.00	94.02	98.27
武 钢	98.52	99.06	98.52
重庆钢铁公司	80.80	97.90	98.88

从这里可以看出几种基本情况：

(1) 在十一个重点企业中，有五个企业（鞍钢、本溪一厂、二厂、石景山、龙烟）的生铁合格率，超过了重点企业总平均的历史最好水平（99.44%）；有六个企业还没有达到总平均的历史最好水平。

(2) 在十一个重点企业中，有三个企业（鞍钢、本钢一厂、二厂），不仅超过了重点企业总平均的历史最好水平，而且还超过本企业的历史最好水平；有一个企业（石景山）虽然超过了重点企业总平均的历史最好水平，但还没有

达到本企业的历史最好水平；有四个企业（太原、包头、上钢一厂、武钢），虽未达到总平均的历史最好水平，但均已超过本企业的历史最好水平。

（3）在十一个重点企业中，先进与落后的差距也是较大的，如本钢一厂、二厂（生铁合格率为100%）、鞍钢（为99.92%），大大超过了马鞍山（合格率为94.02%，历史最好水平为98.27%）的生产水平。

无论从降低焦比和提高生铁合格率来看，应该得出这样的一个结论：虽然重点企业的焦比、生铁合格率，在今年第一季度里已经获得了较大的进展，赶上、达到或超过了历史最好水平，但是生产中的潜力还是很大的。先进的还必须“百尺竿头、更进一步”，向世界的最先进水平看齐；而落后的则更需“鞭策落后，奋起直追”，为在炼铁生产中获得更好的焦比、生铁合格率而努力不懈。

（二）

今年第一季度以来，炼铁生产各项“技术经济指标”的显著提高，主要是由于企业各级领导思想上明确了降低焦比、提高质量是改进炼铁生产的中心环节，因此在各方面采取了许多有效的措施：

（甲）切实地加强了技术管理工作：

鞍钢炼铁厂通过“三结合”，制订了“高炉操作检查办法”，这样操作规程更加具体了，同时还加强了技术分析工作，每座高炉每月作一次热平衡计算和技术操作分析，根据热平衡分析找出焦比变化的规律，提出降低焦比的措施。

鞍钢炼铁厂根据对多年来高炉炉况波动原因分析，找出一个规律：“在原料质量相同的条件下，变料次数越少，

焦比越低”。因此，他们今年特别注意改进原料调度工作，使全厂性的大变料次数由往年平均每月30—50次，今年第一季度减少到每月平均10次左右。这样给高炉稳定生产，改善操作，创造了极为有利的条件。

（乙）积极改进技术操作：

各企业普遍遵守操作制度，严格按照操作规程办事。在操作过程中，注意了炉子顺行（即避免发生悬料和崩料），并加强操作技术分析。在具体操作上采取的措施是：调整了风口的大小，保证把风吹到炉缸中心、使炉子的整个截面上的煤气分布均匀；适当加重了边缘负荷（即在炉子周边部分增多矿石，减少焦炭），更好的利用煤气进行还原；因而焦比大大降低了。由于操作比较稳定，脱硫能力提高，生铁的合格率也就提高了。

鞍钢、石钢、马鞍山、龙烟、重庆的热风温度比去年提高30~50℃，对焦比降低起了良好作用。

（丙）原料质量有改进：

烧结矿合格率普遍提高，本钢一厂连续三个月达到100%，石钢烧结矿合格率也在95%以上，为开工以来最高水平。入炉矿石品位也有提高，重点企业平均由去年的48.42%，提高到49.20%，武钢、太原、上海、马鞍山、龙烟比去年提高2%左右。另外，焦炭灰分略有下降，重点企业平均焦炭灰分由去年的15.44%，降低到14.77%。

今年一季度高炉焦比比去年平均降低52公斤。其中由于原料质量改善降低22公斤，占42%；由于操作改进降低30公斤，占58%。

(三)

在当前炼铁生产中，在已经取得成绩的基础上，还必须正视我们在技术、管理工作上所存在的缺点，以便把炼铁生产的各种“技术经济指标”，更加提高一步。现在看来，有三方面的问题，应引起注意：

(甲) 在生产技术操作中，主要表现在“高炉顺行”情况仍然不好，有四个企业的悬料数比去年增加了。

炉况顺行是提高质量降低焦比的必要条件，在原料条件大致相同的条件下，顺行情况好的，指标也较好。鞍钢和本钢二厂的原料和设备情况大体相同，但是本钢二厂的焦比，却比鞍钢高59公斤，除了冶炼铸造铁稍多，略有影响外，主要是由于高炉不顺行。本钢二厂悬料次数，比鞍钢多好几倍。马鞍山还没有找到适合于当前条件的基本操作制度，高炉操作不是建立在一定的基本操作制度的基础上，而是依靠对炉况变化的临时调剂，因而造成炉渣碱度和炉温忽高忽低，高炉始终处于不稳定状态。

(乙) 高炉设备状况，还不能令人满意。

高压操作对降低焦比的作用，已为几年来的实践所证明。我国重点企业共拥有14座高压高炉，而且都是大型高炉，目前只有6座进行高压操作，炉顶压力也较低(0.5公斤)。主要原因是炉顶设备损坏，又未检修和更换。此外包钢、上钢一厂热风温度比去年降低，原因是热风炉砌砖损坏，影响焦比进一步降低。

(丙) 部分企业原料质量不如去年。

石钢、重钢矿石品位比去年降低1%左右。近来，鞍钢的主焦煤的配比减少，由于原料质量不好，因而焦炭强度变