

树新形象 创新业绩

宁波市领导干部蹲点调研

手
记
选
编

宁波市主题实践活动办公室 编

PDG

宁波市领导干部蹲点调研

手记 选编

宁波市主题实践活动办公室 编

蹲点调研感言

浙江省委常委、宁波市委书记、市人大常委会主任

巴音朝鲁

感言一：我们绝不能在成绩面前沾沾自喜，更不能被为数不多的“亮点”所迷惑，要真正“沉下去”，全方位“扫描”，清醒地看到存在的突出问题和薄弱环节，加大攻难克坚的力度，多做“雪中送炭”的事情，努力消除工作中的“盲点”，整体推进面上的新农村建设。

感言二：增加农民收入，是最大的民生。但如果仅仅盯着平均数，就会忽略平均数下的贫富差距问题。我们要更多地关注“平均数”以下的低收入群体，特别是因病因灾致贫的困难群体，切实透过平均数帮到户。

感言三：历史文化是先人留给我们不可多得的宝贵财富。新农村建设中，要高度重视历史文化的保护和利用，避免村庄改造的千篇一律现象，防止历史遗存变成推土机下的“牺牲品”，通过有效保护和合理利用，让农村历史文化焕发生机活力，与农村现代文明交相辉映。

目 录

1. 从“三变”“三盼”“三烦”看民生 宁波市 巴音朝鲁(1)
2. 新启示 好经验 新课题 宁波市 毛光烈(3)

余姚市

1. 今天,农民该怎样养老 余姚市 王永康(9)
2. 群众的呼声就是政府工作的立足点 余姚市 陈伟俊(11)
3. 因地制宜发展花卉生产 凤山街道 史建军(13)
4. 城中村建设:班子是关键 阳明街道 刘国钧(15)
5. 让农民子女接受良好的教育 梨洲街道 施钧旻(18)
6. 以人为本 多管齐下 解决城区农民建房问题的关键
..... 兰江街道 李森苗(20)
7. 村庄整治改造需要因村制宜 朗霞街道 张国锋(23)
8. 沉下身子,多与群众交朋友 低塘街道 郑利刚(25)
9. 农民最关心和担心的事 马渚镇 周 坚(27)
10. 整治砖窑企业应保护村级集体经济利益 ... 牟山镇 郑海江(29)
11. 充分挖掘村级集体经济的新增长点 丈亭镇 范焕平(31)
12. 请外来人口参与新农村建设 三七市镇 胡百钦(34)
13. 产业化发展更要注重软服务 河姆渡镇 茅克强(36)
14. 相公潭江边的农民心声 泗门镇 潘银浩(38)
15. 惠农政策要在田埂上制定 小曹娥镇 项立秋(40)
16. 解决问题的钥匙是需要寻找的 临山镇 茅建刚(42)
17. 如何做好制笔块状经济 黄家埠镇 陈吉锋(44)

18. 发展乡村旅游,百姓和我们想到了一块 陆埠镇 徐康林(46)
19. 移民安置点规划布局要充分尊重群众意愿 大隐镇 柳万兴(48)
20. 从百姓身边的事做起 梁弄镇 黄伟国(50)
21. 加快生态旅游开发 带动群众增收致富 ... 大岚镇 杨荷锋(52)
22. 如何做大“水浒村”品牌 四明山镇 何国强(54)
23. 老区人民渴望享受改革开放的成果 鹿亭乡 张志中(56)

慈 溪 市

1. 房东家成了业余信访接待室 慈溪市 洪嘉祥(61)
2. “蹲”下去,更感责任之重 慈溪市 徐华江(65)
3. 新农村建设需要好的“领头雁” 浒山街道 孙百南(67)
4. 改善居住环境 城中村农民的迫切愿望 ... 宗汉街道 严新章(69)
5. 加快年轻干部培养刻不容缓 坎墩街道 方柏令(71)
6. 村企结对,加快新农村建设 龙山镇 华家平(73)
7. 农村老年群众的社会保障问题使我牵挂 三北镇 张志锋(75)
8. 要把群众的呼声当作行动的第一信号 范市镇 傅贵荣(78)
9. 把群众的冷暖放在心上 掌起镇 戚启华(80)
10. 新农村建设呼唤新型农民 观海卫镇 余银国(82)
11. 把群众的要求记在心里 附海镇 龚澈红(84)
12. 体察民情,关注民生,心里更多了一份责任 道林镇 李洪波(86)
13. 倾听民声 催生动力 胜山镇 俞金华(89)
14. 今天,我们该怎样向群众宣传 新浦镇 戚建江(91)
15. 干部要实实在在地为老百姓办事 桥头镇 沈维江(93)
16. 以最迫切的问题为导向,找准出路 匡堰镇 郑松华(95)
17. 既要金山银山,也要绿水青山 横河镇 许裕龙(97)
18. 有底气,才有大气度 崇寿镇 叶枝利(99)

19. 与群众面对面心贴心交谈的感觉真好 … 天元镇 齐建明(101)
20. 田头访农户 …………… 长河镇 孙黎明(103)
21. 从土保中我看到了农民观念的转变 …… 庵东镇 张立敏(105)
22. 依靠农民 引领农民 服务农民 …… 周巷镇 张建人(107)

奉 化 市

1. 对花木村出路的思考 …………… 奉化市 胡谟敦(113)
2. 关注民生 问计于民 着力破解城郊农民的民生问题
…………… 奉化市 戎雪海(116)
3. 因地制宜壮大村级集体经济是当务之急 … 溪口镇 黄林军(119)
4. 访民情 听民声 河泊所村村民的“六盼” 苑湖镇 方国波(122)
5. 要把新农村建设进行到底 …………… 尚田镇 朱海高(126)
6. 沉下去摸清民情 找亮点走出特色 …… 大堰镇 柳一兵(129)
7. 脚踏实地建设新农村 快马加鞭唱响旅游歌
…………… 裘村镇 袁丽华(132)
8. 倾听民声,关注民生 …………… 松岙镇 董志松(135)
9. 经济薄弱村如何建设新农村 …………… 锦屏街道 唐武军(138)
10. 群众的需求是我们工作的追求 …… 岳林街道 滕杰君(141)
11. 农村发展的硬道理是活跃“百姓经济” … 江口街道 胡 荣(144)
12. 发展村级集体经济 加快环境整治步伐
…………… 西坞街道 蒋加明(146)
13. 把发展乡村旅游成为山区群众致富工程
…………… 萧王庙街道 王东胜(149)

宁 海 县

1. 解剖麻雀的意义 …………… 宁海县 林静国(155)
2. 中心镇建设该何处发力 …………… 宁海县委 王剑侯(158)

3. 长街镇城镇化进程中的问题思考 长街镇 应玄宗(160)
4. 退宅还耕是一项德政工程 胡陈乡 叶秀高(162)
5. 农民群众才是新农村建设的主体 力洋镇 范建军(164)
6. 大力扶持农业龙头企业 茶院乡 陈剑波(165)
7. 加快沿海村庄劳动力转移 一市镇 潘晓春(167)
8. 让老百姓的路越走越宽 越溪乡 马贤茂(169)
9. 团结村的“亮点” 桑洲镇 张 伟(171)
10. 发展特色农业 壮大集体经济 岔路镇 王建平(173)
11. 沟通是农村民主管理的桥梁 前童镇 徐真氏(175)
12. 让百姓处处感受到政府的温暖 黄坛镇 鲍园存(176)
13. 村民为我上了一课 大佳何镇 徐 云(177)
14. 讨计于民 强蛟镇 胡家标(179)
15. 标本兼治 壮村富民 西店镇 石道伟(181)
16. 富民强村是建设和谐新农村的根本 深甽镇 娄 坚(183)
17. 让新农村建设的火花照彻宁海夜空 ... 跃龙街道 葛建满(184)
18. 城市建设的推进必须做到以人为本 ... 桃源街道 张伟标(186)
19. 对加快金牛山草莓发展的思考 桥头胡街道 顾海飞(188)
20. 一个企业富了一个村庄 梅林街道 郑仕忠(190)

象 山 县

1. 渔村一天的感悟 象山县 周江勇(195)
2. 让志愿者成为新农村建设的生力军 象山县 李关定(197)
3. 依法和谐有序推进公共事业建设 丹东街道 林曙光(200)
4. 破解成长中的烦恼 丹西街道 任先顺(202)
5. 全社会都来关爱弱势群体 爵溪街道 孙国夫(205)
6. 当干部就要为民办实事 石浦镇 卢 敏(207)

7. 聚人心、办实事是新农村建设的关键 西周镇 罗来兴(210)
8. 新农村建设要重视增强村集体经济 鹤浦镇 叶富兴(212)
9. 让“桥头堡”成为“黄金宝” 贤庠镇 张学军(215)
10. 建设新农村关键在于增强集体经济造血功能
..... 墙头镇 胡海峰(218)
11. 支部核心作用发挥是和谐新农村建设的组织保障
..... 泗洲头镇 郑韩龙(221)
12. 新农村建设需要老百姓群策群力 定塘镇 周坚栋(224)
13. 依靠社团组织,推进村庄发展 涂茨镇 张 庸(227)
14. 走进群众,建设和谐新农村 大徐镇 谢彩娟(230)
15. 群众的真话来自真心交谈 新桥镇 朱安伟(233)
16. 立足实际,加快发展 东陈乡 奚海峰(235)
17. 农村最难的事也要去解决 晓塘乡 董连胜(238)
18. 尽力满足农民的文化需求 黄避岙乡 陈 东(241)
19. 盘活家底求发展,合力共建新家园 茅洋乡 蔡东波(243)
20. 群众的觉悟需要干部去引导 高塘岛乡 陈水明(245)

海曙区

1. 解决关爱小区物业管理问题后感 海曙区 陈奕君(251)
2. 都市近郊的他们在关心什么 海曙区 彭朱刚(253)
3. 从农民公寓喜看经济合作社发展 望春街道 谭国洪(255)
4. “边角料”变废为宝 月湖街道 俞国平(257)
5. 群众是街道工作的体谅者 江夏街道 张 腾(259)
6. 群众的需求是我们的工作目标 白云街道 舒建国(261)
7. 让鼓楼步行街重放光彩 鼓楼街道 张相晋(263)
8. 关爱流动党员,给他们一个温暖的家 ... 段塘街道 郝利祥(265)

9. 同举一面旗 共唱和谐歌 西门街道 丁晓芳(267)
10. 心诚则灵 南门街道 张宁辉(269)

江 东 区

1. 切实做好群众最企盼的事情 江东区 暨军民(275)
2. 惊驾股份经济合作社蹲点调研手记 江东区 胡 军(278)
3. 牢牢把握三大原则 扎实推进旧村改造 ... 东郊街道 陈洪义(281)
4. 推进城乡深度融合面临的“四个问题” ... 福明街道 唐海华(283)
5. 要把居民的事当成自己事 白鹤街道 田 宾(286)
6. 做人民群众的贴心人 百丈街道 胡开通(288)
7. 和谐社区建设要立足居民切实加强社区服务
..... 东胜街道 王国坚(290)
8. 将服务进行到底 明楼街道 童建业(292)
9. 进一步发挥先进社区的示范带动作用 ... 东柳街道 冯伟民(294)

江 北 区

1. 干部要廉政,更要勤政 江北区 周学锋(299)
2. 干部要始终牢记为群众解难事 江北区 张南芬(302)
3. 情系民生 排忧解难 慈城镇 费伟华(304)
4. 群众无小事,心换心解民忧 中马街道 陈宏雄(307)
5. 要从根本上解决老百姓的住房困难 白沙街道 吴 巍(310)
6. 走访百岁老人与社区居家养老服务 文教街道 施樱芬(312)
7. 寄民心 听民声 解民忧 孔浦街道 丁月珍(314)
8. 群策群力 共谋新农村发展大计 甬江街道 邵志芳(317)
9. 在走访中倾听 在倾听中思考 庄桥街道 孙新土(320)
10. 关注城市化进程中农村产业的发展 洪塘街道 马福年(323)

镇海区

1. 工作思路来自于调查研究、摸实情 镇海区 郭华巍(327)
2. 农科专家邀到农庄来把脉 镇海区 马卫光(329)
3. 探索村级经济发展之路 澥浦镇 黄胜涛(331)
4. 与群众零距离接触 把老百姓放心间 ... 九龙湖镇 高炳华(333)
5. 社区文化促进人心和谐 招宝山街道 郑玉芳(335)
6. 决策行不行 问问老百姓 蛟川街道 林伟明(337)
7. 切实增强村民的安全感 骆驼街道 徐天红(339)
8. 老同志是一笔财富 庄市街道 俞泉云(341)

北仑区

1. 阿拉靠党——蹲点一天话党风 北仑区 陈利幸(345)
2. 社会责任是建设和谐企业的不竭动力 北仑区 俞 雷(348)
3. 众人拾柴火焰高 新碶街道 顾文良(351)
4. 切实为企业解决后顾之忧 小港街道 颜 力(354)
5. 新农村建设应该从实际出发 大碶街道 胡培良(356)
6. 为花木产业“强筋壮骨” 柴桥街道 张国平(358)
7. 让老百姓共享开发建设成果 霞浦街道 王黎明(360)
8. 民生问题是首位 戚家山街道 黄伟善(362)
9. 农村民主管理重在老百姓参与,贵在老百姓认可
..... 白峰镇 叶开荣(364)
10. 农村发展重在因地制宜 春晓镇 梁国林(366)
11. 民智是宝贵的财富 梅山乡 章文夫(367)

鄞州区

1. 让公共财政的阳光普照鄞州大地 鄞州区 寿永年(371)

2. 解决好民生问题始终是政府的核心任务 … 鄞州区 薛维海(373)
3. 新农村建设要积极发展经济 …… 瞻岐镇 杨国财(375)
4. 新发展需要这样的干部和群众共同参与 … 咸祥镇 徐 挺(377)
5. 一个村级班子转变的启示 …… 塘溪镇 傅纪德(379)
6. 村级班子建设是新农村建设的关键 …… 东吴镇 卓开成(382)
7. 新农村需要一支好的村支部书记队伍 …… 五乡镇 李秀萍(385)
8. 与村里群众的“零距离”接触 …… 邱隘镇 张逸平(387)
9. 倾听民声 关注民情 …… 下应街道 杜 瑾(389)
10. 倾听民声,体验民情,共建新农村 …… 云龙镇 杨奇伦(392)
11. 以群众为本,推行村民事务代理制 …… 横溪镇 褚爱国(394)
12. 做好群众思想工作是新农村建设的先导 … 姜山镇 王 煦(396)
13. 深入基层察民情 务实作风促实效 … 钟公庙街道 汤宏斌(397)
14. 早日让基层的干部和群众实现愿望 …… 高桥镇 吕建华(400)
15. 群众的需求就是干部的责任 …… 横街镇 杨国定(402)
16. 时刻将群众要求记挂于心 …… 集士港镇 陈 虹(404)
17. 让群众享受“天蓝地净”的新环境 …… 古林镇 戴华祥(407)
18. 进一步加强对经济薄弱村的引导扶持力度
 …………… 石矸街道 李国宏(409)
19. 从群众的实际需求出发 扎实推进社会主义新农村建设
 …………… 洞桥镇记 徐卫成(411)
20. 新农村建设的先行示范 …… 鄞江镇 李永伟(414)
21. 剖解难点,共谋发展 …… 龙观乡 张志达(417)
22. 新村建设必须因地制宜 …… 章水镇 钱春芳(420)

从“三变”“三盼”“三烦”看民生

作者：省委常委、宁波市委书记 巴音朝鲁

时间：4月4日

蹲点村：鄞州区姜山镇翻石渡村

今天是我开展“百名书记”下基层蹲点调研活动的第一天。上午在省里开完会，就直接来到了鄞州区姜山镇翻石渡村。

这个村是我联镇带村的工作联系点，去年4月4日以来，我已来过三次。与一年前相比，村庄面貌已有不小变化。见几位村民正在新建的集居点旁聊天，我就走了过去，询问起他们的生活情况。“阿拉生活交关好，下半年就可住进新房了。”“不愁吃，不愁穿，多亏了党的好政策。”村民的言谈之中无不透露出一种满足感。在一旁的村支书任飞龙接过话说，新农村建设给村里带来了可喜的“三变”：一是村容村貌变美了，结合“和美家园”等活动，村庄“脏、乱、差”等现象少见了；二是生活条件变好了，过去是奉化江边的“冷角落头”，现在成了绕城高速出口的“闹猛地带”，过去喝的是河网水，现在喝上了水库水；三是社会保障变有了，村里为所有已到退休年龄的老年人办了被征地人员养老保障，每个老年人每月可拿300—400元养老金，过去为了几十元赡养金而引起的婆媳矛盾现在不见了。许多村民看到这些实实在在的变化，对新农村建设的态度也从开始时的怀疑观望转变成了主动参与，建设热情高涨。

中午，我们来到农户杨如国家吃便饭。小杨是村里的电工兼外来人口管理员，妻子是一家企业的收单员，去年刚生了双胞胎女儿，

一家四口其乐融融。我边吃边和小杨聊起他家的收入情况。他兴奋地告诉我,去年全家收入超过五万元,日子过得比较宽裕。当我问他现在最大的愿望是什么时,他几乎脱口而出:“现在咱村民有‘三盼’,一盼居住有新房,二盼大病看得起,三盼子女教育好。”一起吃饭的任飞龙插话说:“新农村建设二期已经启动,你的第一个愿望不久就可实现”,杨如国听后满意地笑了起来。

吃过午饭,我们走访了几户困难户。今年48岁的任玉琴,患尿毒症已有好几年了,每年医疗费用要超过数万元,家境十分困难。之后走访的几家也都是因病致贫的。

饭间交谈和走访慰问,给我两点感受比较深刻。一个是日益富裕起来的农民对生活质量要求越来越高,加强农村公共服务体系建设十分迫切;再一个就是要更多地关注“平均数”以下的低收入群体,特别是因病因灾致贫的困难群体。尽管现在农民收入增加了,大病医保也有了,但真的生了大病,还难免会陷入困境。我们不仅要加大医保补助和社会救助的力度,更要从源头上加大疾病预防的力度,让农民尽量少生病,小病不拖大。

参加生产劳动之后,我召开了一个党员和村民代表座谈会。大家重点反映了当前村民关注的“三烦”问题。一烦环境污染,反映江河水质较差,影响村民的生活和养殖用水;二烦小偷小摸,反映现在农村人口流动加快,偷盗现象时有发生,打击力度不够;三烦假冒伪劣,反映假冒伪劣商品向农村尤其是城乡结合部转移,损害群众利益,影响人身安全。

群众心里有杆秤,基层民生如何,他们最有发言权。“三变”使我们欣慰,“三盼”给我们方向,“三烦”需我们关注。我想,我们各级领导干部,只有真正放下架子,沉下身子,才能找到解决民生问题的最好途径。

新启示 好经验 新课题

作者：宁波市委副书记、市长 毛光烈

时间：4月14日

蹲点地：慈溪市周巷镇

新 启 示

今天是我下基层蹲点调研的第一天，先来到慈溪市周巷镇新缪路村1250亩梨业基地。曹华安承包开发了其中的300亩，抗风棚架、喷灌系统、水泥路等设施比较完善。我根据收支情况合计了一下，年收入可超百万，真是“高产田”！曹华安说经常有人开私家车来赏景休闲。我觉得像这样成片的田园，实际上就起到了园艺农业公园的作用。城市建设的最高境界应该是“城在园中，园在城中”，达到城市文明与田园自然风光文明的融合。现在建设用地紧张，园艺农业公园既有经济功能，还有景观功能和生态功能，看样子城市建农业公园可行。接着我来到湖塘新村走访葡萄承包户。吴炳华等三人前年合伙承包开发了102亩葡萄园，今年起可以结果了。正好赶上葡萄园要施肥，我就和大伙一道干了起来。田头小憩时，我和农户们拉了拉家常，得知他们有当村干部的，有做果蔬销售的，认为搭配不错。他们还特别提到，等杭州湾跨海大桥明年开通，生意还可以做到上海去。看来“大桥效应”已为农民所利用，已波及农业种植业的调整。

下午在周巷镇政府会议室召开了镇、村、企业干部座谈会。大家

就统筹余慈地区发展、加快新农村建设纷纷发表意见，比如加快329国道改造、农保田调整等。大家提的意见很实在，对我启发很大，觉得解决问题的办法更多了，更有底了。双乐社区曹伯丰书记的发言印象深刻。他说双乐村原属余姚、后归慈溪，就像出嫁的女儿，娘家、婆家两边都好、都乐，就是“双乐”。大家都笑了，笑声既包含了大家对这个比喻的欢愉，也包含了对统筹余慈地区发展美好前景的向往。

好 经 验

在晚上进行的群众走访中，我向双乐村1943年入党的老党员曹夏清请教做好群众工作的经验，他说他的体会是两条：一是全心全意为人民服务，二是有权了就要秉公办事。由于出于公心，有的事即使考虑得不周密，群众也会谅解。我听了很受启发。我也总结了慈溪市宝绿蔬菜合作社社长沈宗宝的成功经验，一是确保产品质量和安全，二是打品牌，三是进行标准化生产，关键之四是吸引农民的特色是赢利后搞二次分配。我还走访了三江口村村民王菊飞，她患尿毒症三年多，对新型农村合作医疗和政府关心非常感激。我鼓励她要保持开朗的心情，与病魔作斗争。我深深感到，我们心里要有弱势群体，也真切地认识到了建立和完善新型农村合作医疗的重要性和紧迫性。

新 课 题

走访了群众，已经快晚上8点了。我在湖塘新村会议室里召开了村干部、党员和村民代表座谈会。他们村现在最关注的是大量外

来务工人员引发的冲击。本村村民 2001 个，但外来务工人员就有 2560 人，并且鱼龙混杂，偷盗现象时有发生，村庄环境卫生也难搞。我认为他们提出的问题确实很重要，但要大力宣传外来务工人员和外来盗窃作案人员的区别，引导大家正确对待外来务工人员，坚决打击本地和外来的违法人员的违法行为。如果好坏不分“一锅煮”，极易引起本地居民和外来务工人员整体的对立。看来，关于加强社会建设的座谈会要抓紧开了，出租房全覆盖管理制度和优秀农民工落户制度的调研都要抓紧部署。

第一天的蹲点紧张而忙碌。虽然略感疲惫，但是获得良多，很充实。

