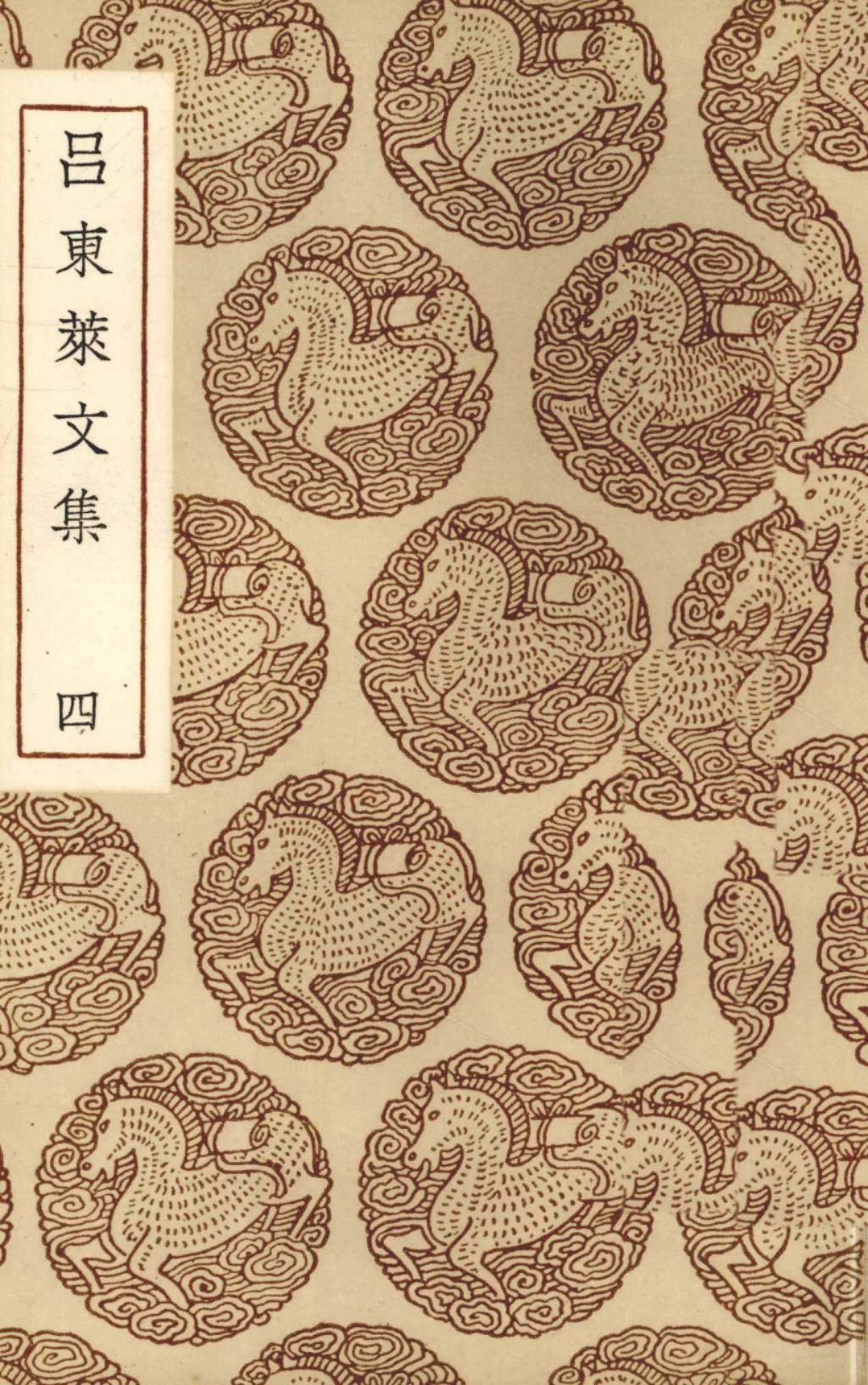


呂東萊文集

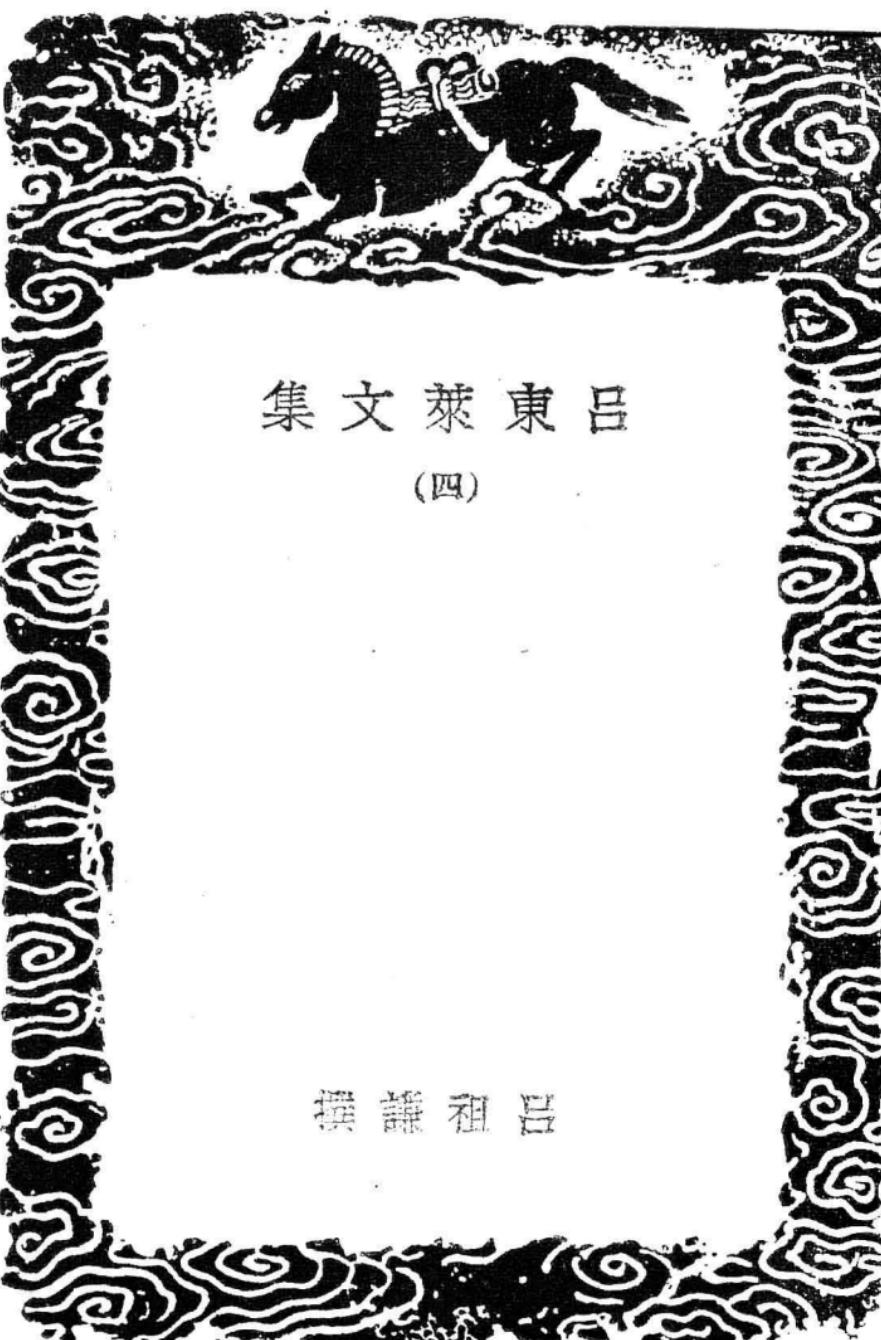
四





呂東萊文集

(四)



呂祖謙撰

呂東萊先生文集卷十

官箴

覓舉

求權要書保庇。

投獻上官文書。

法外受俸。

多量俸米。

通家往還。

置造什物。

陪備雇人當直。

容尼媼之類入家。

非長官輒受狀自斷人。

與監當巡檢坐不依官序。

不依實數請盤家送還錢。

非旬休赴妓樂酒會。

託外邑官買物。

刑責過數。

以私事差人出界。

不經由縣道輒送人寄禁。

接伎術人及薦導往它處。

薦人於管下買物茶墨筆之類。

上司委追人、斷人、及點檢倉庫、不先與長官商量。

親知雇船腳用官錢、或令吏人陪備自今令自出錢但催促令速足矣、遇事不可從、不當時明說、誤人指擬以致生怨。

不違縣道。

謂尋常丞簿尉視長官爲等輩、差定驗之類、往往多玩習慢易、殊不知此事乃國事、非長官事。

買非日用物。

日用謂逐日飲食及合用衣服、其他如出產收藏以待他日之用、及爲相識置買之類、皆當深戒。

受所部送饋及赴會。

謂部民或進納人、如士大夫送饋果食之類、則受、仍當廳對衆開合子、廳子置簿抄上、隨卽答之、餘物

不可受。

凡治事有涉權貴須平心看理之所在若其有理固不可避嫌故使之無理直須平心看若有一毫畏
作十分有理自想之心則五分有一毫便看尋常犯權貴取禍者多是張大其事邀不畏強禦之名所以彼不能平若處得平穩妥貼彼雖不樂視前則有閒矣然所以不欲拈出者本非以避禍蓋乃職分之常若特然看做一件事則發處已自不是矣

已上因門人戴衍初仕請教書此遺之後以義未備復附益之如後

榮陽公家塾廣記

文靖公尹京時梁丞相適爲掾屬公語諸子曰梁君異日必爲輔相問何以知之曰府掾皆京官他人方拜於庭下皆有自恥之色獨適容貌自若是以知之尙書公爲閩領監司自北地市建葬以往其清謹皆類此故所至未嘗擾人其自毗陵郡歸門人宋道隆獻詩曰一芥絕無淮甸物滿船惟載惠山泉正獻公每事持重近厚然去就之際極於介潔其在朝廷小不合便脫然無留意故歷事四朝無一年不自列求去

舍人官箴

當官之法唯有三事曰清曰慎曰勤知此三者則知所以持身矣然世之仕者臨財當事不能自克常自

以爲不必敗持不必敗之意則無不爲矣然事常至於敗而不能自己故設心處事戒之在初不可不察借使役用權智百端補治幸而得免所損已多不若初不爲之爲愈也司馬子微坐忘論云與其巧持於末孰若拙戒於初此天下之要言當官處事之大法用力寡而見功多無如此言者人能思之豈復有悔吝耶

事君如事親事官長如事兄與同僚如家人待羣吏如奴僕愛百姓如妻子處官事如家事然後爲能盡吾之心如有毫末不至皆吾心有所不盡也故事親孝故忠可移於君事兄弟故順可移於長居家治故事可移於官豈有二理哉

當官處事常思有以及人如科率之行既不能免便就其閒求所以使民省力不使重爲民患其益多矣予嘗爲泰州獄掾顏岐夷仲以書勸予治獄次第每一事寫一幅相戒如夏月取罪人早閒在西廊晚閒在東廊以避日色之類又如獄中遣人勾追之類必使之畢此事不可更別遣人恐其受賂已足不肯畢事也又如監司郡守嚴刻過當者須平心定氣與之委曲詳盡使之相從而後已如未肯從再當如此詳之其不聽者少矣

當官之法直道爲先其有未可一向直前或直前反敗大事者須用馮宣徽所稱惠穆稱停之說此非特小官然也爲天下國家當知之范侍郎育作庫務官隨行箱籠只置廳事上以防疑謗凡若此類皆守官所宜詳知也

前輩嘗言小人之性專務苟且明日有事今日得休且休當官者不可徇其私意忽而不治諺曰勞心不如努力此實要言也當官既自廉潔又須關防小人如文字歷引之類皆須明白以防中傷不可不至謹不可不詳知也

徐丞相擇之嘗言前輩盡心職事仁廟朝有爲京西轉運使者一日問監窯官日所燒柴凡幾竈曰十九九竈曰吾所見者十一竈何也窯官愕然蓋轉運使者晨起望窯中所出煙凡幾道知之其盡心如此前輩嘗言吏人不怕嚴只怕讀蓋當官者詳讀公案則情僞自見不待嚴明也

當官者凡異色人皆不宜與之相接巫祝尼嫗之類尤宜疎絕要以清心省事爲本後生少年乍到官守多爲猾吏所餌不自省察所得毫末而一任之閒不復敢舉動大抵作官嗜利所得甚少而吏人所盜不貲矣以此被重譴可惜也

當官者先以暴怒爲戒事有不可當詳處之必無不中若先暴怒只能自害豈能害人前輩嘗言凡事只怕待待者詳處之謂也蓋詳處之則思慮自出人不能中傷也嘗見前輩作州縣或獄官每一公事難決者必沉思靜慮累日忽然若有得者則是非判矣是道也唯不苟者能之處事者不以聰明爲先而以盡心爲急不以集事爲急而以方便爲上

同僚之契交承之分有兄弟之義至其子孫亦世講之前輩專以此爲務今人知之者蓋少矣又如舊舉將及舊嘗爲舊任按察官者後己官雖在上前輩皆辭避坐下坐風俗如此安得不厚乎

叔曾祖尙書當官至爲廉潔嘗市縑帛欲製造衣服召當行者取縑帛使縫匠就坐裁取之并還所直錢與所剩帛就坐中還之榮陽公爲單州凡每月所用雜物悉書之庫門買民閒未嘗過此數民皆悅服當官取庸錢般家錢之類多爲之程而過受其直所得至微而所喪多矣亦殊不知此數亦吾分外物也畏避文法固是常情然世人自私者率以文法難事委之於人殊不知人之自私亦猶己之自私也以此處事其能有濟乎

唐充之廣仁賢者也深爲陳鄒二公所知大觀政和間守官蘇州朱氏方盛充之數譏刺之朱氏深以爲怨傅致之罪劄器之以爲充之爲善欲人之見知故不免自異以致禍患非明哲保身之謂

當官大要直不犯禍和不害義在人消詳斟酌之爾然求合於道理本非私心專爲己也

當官處事但務着實如塗擦文書追改日月重易押字萬一敗露得罪反重亦非所以養誠心事君不欺之道也百種姦僞不如一實反覆變詐不如慎始防人疑衆不如自慎智數周密不如省事不易之道事有當死不死其詬有甚於死者後亦未必免死當去不去其禍有甚於去者後亦未必得安世人至此多惑亂失常皆不知義命輕重之分也此理非平居熟講臨事必不能自立不可不預思古之欲委質事人其父兄日夜先以此教之矣中材以下豈臨事一朝一夕所能至哉教之有素其心安焉所謂有所養也

忍之一事衆妙之門當官處事尤是先務若能清慎勤之外更行一忍何事不辦書曰必有忍其乃有濟

此處事之本也。諺有之曰：忍事敵災星。少陵詩云：忍過事堪喜。此皆切於事理，爲世大法，非空言也。王沂公嘗說喫得三斗醜醋方做得宰相，蓋言忍受得事也。劉器之建中崇寧初知潞州，部使者觀望治郡中事，無巨細，皆詳考，然竟不得毫髮過。雖過，性驛券亦無違法予者。部使者亦歎伏之。後居南京，有府尹取兵官白直歷點磨，他寓居無有不借禁軍者。獨器之未嘗借一人，其廉謹如此。

擇善太史舊所編書名擇善。此下皆擇善中所取也。

晉及齊戰于臺，齊師敗績。晉師歸，范文子後入。武子曰：無爲吾望爾也乎？對曰：師有功，國人喜以逆之，先入必屬耳目焉。是代帥受名也。故不敢。武子曰：吾知免矣。成公二年。

右春秋左氏傳

樂毅獻書報燕王曰：故之君子交，絕不出惡聲，聞忠臣之去也，不潔其名。臣雖不佞，數奉教於君子矣。

右戰國策

知伯率韓、魏攻趙襄子，保晉陽三國灌其城，城不浸者三版。羣臣皆有外心，唯高共不敢失禮。襄子私於韓、魏，合謀反滅知氏。於是襄子行賞，高共爲先。張孟談曰：晉陽之難，唯共無功。襄子曰：方晉陽急，羣臣皆懈，唯共不怠，失人臣禮，是以先之。趙世家

自齊王毀廢孟嘗君，諸客皆去。後召而復之，馮驥迎之。孟嘗君太息曰：客亦有面目見文乎？馮驥曰：夫物

有必至事有固然君知之乎孟嘗君曰愚不知所謂也曰生者必有死物之必至也富貴多士貧賤寡友事之固然也君獨不見夫朝超市者乎明日側肩爭門而人日莫之後過市朝者掉臂而不顧非好朝而惡莫所期物忘其中今君失位賓客皆去不足以怨士而徒絕賓客之路孟嘗君曰敬從命孟嘗君傳

田叔爲魯相初到民自言相訟王取其財物者百餘人田叔怒之曰王非若主耶何敢自言若主魯王聞之大慚發中府錢使相償之相曰王自奪之使相償之是王爲惡而相爲善也於是王乃盡償之田叔列傳

右史記

初楚元王敬禮申公等穆生不耆酒元王每置酒常爲穆生設醴及王戊卽位常設後忘設焉穆生退曰可以逝矣醴酒不設王之意怠不去楚人將鉗我於市稱疾臥申公白生強起之曰獨不念先王之德歟今王一旦失小禮何足至此穆生曰易稱知幾其神乎幾者動之微吉凶之先見者也君子先幾而作不俟終日先王之所以禮吾三人者爲道之存故也今而忽之是忘道也忘道之人胡可以久處豈爲區區之禮哉遂謝病去申公白生獨留王戊稍淫暴與吳通謀二人諫不聽胥靡之衣之赭衣使杵臼雅春於市楚元王傳第六

桑弘羊子遷亡過父故吏侯史吳後遷捕得會赦侯史吳自出繫獄廷尉王平與少府徐仁雜治皆以桑遷坐父謀反而侯史吳藏之非匿反者乃匿爲隨者也卽以赦令除吳罪後侍御史治實以桑遷通經術知父反不諫與反者身無異吳不得赦劾廷尉少府縱反者少府徐仁卽丞相車千秋壻也千秋卽召中

二千石博士會公車議問吳法議者知大將軍指皆執吳爲不道明日千秋封上衆議霍光以千秋擅召中二千石外內異言遂下廷尉平少府仁獄朝廷皆恐丞相坐之杜延年乃奏記光以爲吏縱罪人有常法令更詆吳爲不道忍於法深又丞相素無所守持而爲好言於下盡其素行也至擅召二千石甚無狀延年愚以爲丞相久故及先帝用事非有大故不可棄也閒者頗言獄深吏爲峻詆今丞相所議又獄事也如是以及丞相恐不合衆心羣下譴諱流言四布延年竊重將軍失此名於天下也光以廷尉少府弄法輕重論棄市而不以及丞相終與相竟延年論議持平合和朝廷皆此類也傳三十

趙充國擊先零罕羌豪靡忘使人言願還故地充國以聞靡忘來自歸充國賜飲食遣還諭種人護軍以下皆爭之曰此反虜不可擅遣充國曰諸君但欲便文自營非爲國家忠計也語未卒璽書報令靡忘以贖論後罕竟不煩兵而下傳三十九

充國振旅而還所善浩星賜迎說充國曰衆人皆以強弩破羌出擊多斬獲虜以破壞有識者以爲虜勢窮困兵雖不出必自服矣將軍卽見宜歸功於二將軍出擊非愚臣所及如此將軍計未失也充國曰吾年老矣爵祿已極豈嫌伐一時事以欺明主哉兵勢國之大事當爲後法老臣不以餘命一爲陛下明言兵之利害卒死誰當復言之者卒以其意對

薛宣爲左馮翊日至休吏職賊曹掾張扶獨不肯休坐曹治事宣出教曰蓋禮貴用和人道尚通日至吏以令休所由來久曹雖有公職事家亦望私恩意掾宜從衆歸對妻子設酒肴請鄰里一笑相樂斯亦可

矣扶慚愧官屬善之傳五十三

何武遷揚州刺史九江太守戴聖行治多不法武廉得其罪聖懼自免復爲博士毀武於朝廷武聞之終不揚其惡而聖子賓客爲羣盜得繫廬江武平心決之卒得不死自是後聖慚服每奏事至京師聖未嘗不造門謝恩五十六

霍光沈靜詳審每出入下殿門進止有常處郎僕射竊識視之不失尺寸三十八

趙廣漢爲京兆尹富人蘇回爲郎二人劫之有頃廣漢將吏到家自立庭下使長安丞龔奢扣堂戶曉賊曰京兆尹趙君謝兩卿無得殺質此宿衛臣也釋質束手得善相遇幸逢赦令或時解脫二人驚愕又素聞廣漢名卽開門出下堂叩頭廣漢跪謝曰幸全活郎甚厚送獄勅吏謹遇給酒肉至冬當出死豫爲調棺給斂葬且告語之皆曰死無所恨四十六

薛宣爲左馮翊高陽令揚湛貪猾宣手自牒書條其姦贓封與湛曰吏民條言君如牒或議以爲疑於主守又念十金法重不忍相暴章故密以書相曉欲君自圖進退可復伸眉於後卽無其事復封還記得爲君分明之湛自知罪贓皆應記而宣辭語溫潤無傷害意湛卽時解印綬付吏爲記謝宣終無怨言宣得吏民罪名輒召其縣長吏使自行罰曉曰府所以不自發舉者不欲代縣治奪賢令長名也長吏莫不喜懼免冠謝五十三

王莽免就國南陽太守以莽貴重遷門下掾宛孔休守新都相休謁見莽莽盡禮自納休亦聞其名與相

答後莽疾休候之莽緣恩意進其玉具寶劍欲以爲好休不肯受莽曰誠見君面有瘢聞美玉滅瘢欲獻其瑑爾卽解其瑑休復辭讓莽曰君嫌其賈也遂椎碎之自裏以進休休乃受及莽徵去欲見休休稱疾不見後莽秉權休去官歸家及莽篡位遣使齎玄纁束帛請爲國師遂嘔血託病杜門自絕六十九

右前漢史

卓茂性寬仁恭愛鄉黨故舊雖行能不與茂同者皆愛慕欣欣焉初辟丞相府吏嘗出行有人認其馬茂問曰子亡馬幾何時對曰旬有餘日矣茂有馬數年心知其謬默解與之挽車而去顧曰若非公馬幸至丞相府歸我他日馬主別得亡者乃詣府送馬叩頭謝之後遷密令勞心諄諄視人如子舉善而教口無惡言吏人親愛而不忍欺之人嘗有言部亭長受其米肉遺者茂辟左右問之曰亭長爲從汝求乎爲汝有事囑之而受乎將平居自以恩意遺之乎人曰往遺之爾茂曰遺之而受何故言也人曰竊聞賢明之君使人不畏吏吏不取人今我畏吏是以遺之吏旣卒受故來言爾茂曰汝爲敝人矣凡人所以貴於禽獸者以有仁恩知相敬事也今鄰里長老尙致饋遺此乃人道所以相親况吏與民乎吏顧不當乘威力強請求耳凡人之生羣居雜處故有經紀禮義以相交接汝獨不欲修之寧能高飛遠走不在人間邪亭長素善吏歲時遺之禮也人曰苟如此律何故禁之茂笑曰律設大法禮順人情今我以禮教汝汝必無怨惡以法治汝何所措其手足乎一門之內小者可論大者可殺也且歸念之於是人納其訓吏懷其恩初茂到縣有所廢置人笑之鄰城聞者皆嗤其不能河南郡爲置守令茂不以爲嫌理事自若數年教化

大行道不拾遺十五

桓曄適會稽止故魯相鍾離意舍臨去之際屋中尺寸之物悉疏付主人纖微不漏。二十七
陳寔爲太邱長司官行部吏廬有訟者白欲禁之寔曰訟以求直禁之理且何伸其勿有所拘司官聞而歎息曰陳君所言若是豈有怨於人乎亦竟無訟者五十三

史弼爲平原相時詔書下舉鈞黨郡國所奏多至數百唯弼獨無所上詔書前後切責州郡髡笞掾史從事坐傳舍責曰詔書疾惡黨人旨意懇切青州六郡其五有黨近國甘陵亦考南北都平原何理而獨無弼曰先王疆理天下畫界分境水土異齊風俗不同他郡自有平原自無胡可相比若承望上司誣陷良善淫刑濫罰以逞非理則平原之人戶可爲黨相有死而已所不能也從事大怒卽收郡僚職送獄遂舉奏弼會黨禁中解弼以俸贖罪得免濟活者千餘人五十四

仇覽爲蒲亭長有陳元者獨與母居而母詣覽告元不孝覽驚曰吾近日過舍廬落整頓耕耘以時此非惡人當是教化未及至爾母身投老柰何肆忿於一朝欲致子以不義乎母聞感悟涕泣而去覽乃親到元家與其母子飲因爲陳人倫孝行譬以禍福之言卒成孝子六十六

右後漢史

魏太子爲五官中郎將天下向慕賓客如雲而邴原獨守道持常自非公事不妄舉動太祖徵使人從容問之原曰吾聞國危不事家宰君老不奉世子此典制也魏傳十一

王觀爲涿郡太守明帝詔使郡條爲劇中平者主者欲言郡爲中平觀曰此郡濱虜數有寇害云何不爲劇邪主者曰若郡爲外劇恐於明府有任子觀曰今郡在外劇則於彼條當有降差豈可爲太守之私計而負一郡乎遂言爲外劇送任子詣鄴時觀但有一子而又幼弱其公心如此二十四

呂壹罪發收繫廷尉顧雍往斷獄壹以囚見雍和顏色問其辭狀臨出又問壹曰君意得無欲有所道壹叩頭無言時尙書郎懷敍面冒辱壹雍責敍曰官有正法何至於此吳傳七

益州將襲肅舉軍來附周瑜表以肅軍益呂蒙蒙盛稱肅有膽用且慕化遠來於義宜益不宜奪也孫權善其言還肅兵成當宋定徐顧三將死子弟幼弱權悉以其兵并蒙蒙固辭陳啓顧等皆勤勞國家子弟雖小不可廢也書三上權乃聽蒙又爲擇師輔導之其操心率如此九

有薦凌統同郡盛遲於孫權者以爲梗概大節有過於統權曰且令如統足矣後召遲夜至時已臥聞之攝衣出門執其手以入其愛善不忌如此十

孫策從容與呂範某範曰今將軍士衆日盛而綱紀猶有不整者範願暫領都督佐將軍部分之策曰子衡卿旣士大夫加已有大衆立功於外豈宜復屈小職乎範曰不然今舍本土而託將軍者非爲妻子也欲濟世務猶同舟涉海一事不牢卽俱受其敗此亦範計非但將軍也策笑無以答範出便釋韁著褶袴執鞭詣閣下啓事自稱領都督策乃授傳委衆事由是軍中肅睦威禁大行十一

陸抗與諸葛恪換屯柴桑抗臨去皆更繕完城圍葺其牆屋居廬桑果不得妄敗恪入屯儼然若新而恪

柴桑故屯頗有毀壞深以爲慚。

十三

張翼爲廩降都督。耆率劉胄背叛。翼舉兵討胄。胄未破。會被徵當還郡下。以爲宜馳騎卽罪。翼曰。不然。吾以蠻夷蠢動。不稱職。故還耳。然代人未至。吾方臨戰場。當運糧積穀爲滅賊之資。豈可以黜退之故。而廢公家之務乎。於是統攝不懈。代到乃發馬忠因其成基。以破殄胄。丞相亮聞而善之。傳十五。

右三國史

宋、譚金等謀反。殷孝祖爲前鋒都督。中流矢死。人謂沈攸之宜代孝祖爲統。時建安王休仁屯武檻。總統衆軍。聞孝祖死。遣寧朔將軍江方興、龍驤將軍劉靈遺各率三千人赴赭圻。攸之以爲孝祖旣死。賊有乘勝之心。明日若不更攻。則示之以弱。方興名位相亞。必不爲己下。軍政不一致。敗之由。乃帥諸軍主詣方興推重。并慰勉之。方興甚悅。攸之旣出。諸軍主並尤之。攸之曰。卿忘廉、闥、寇、賈事邪。吾本以濟國活家。豈計彼之升降。明日進戰。自寅訖午。大破賊。南史傳二十七

蕭修爲衛尉卿。初。嗣王範爲衛尉。夜中行城。常因風便鞭筆宿衛。欲令帝知其勤。及修在職。夜必再巡。而不欲人知。或問其故。曰。夜中警違。實有其勞。主上慈愛。聞之容或賜止。違詔則不可。奉詔則廢事。且胡質之清。尙畏人知此職事之革。何足自顯。聞者歎服。傳四十二

李孝伯人或有言事者。孝伯見帝言其所長。初不隱人姓名。以爲已善。故衣冠之士。服其雅正。北史二十二齊崔勣二子拱、撝。並爲外任。弟廓之從容謂勣曰。拱幸得不凡。何不在省府中清華之所。而並出外藩。勣

曰立身以來恥以言自達今若進兒與身何異卒無所求聞者歎服四十四

晉公宇文護誅武帝召齊王憲入免冠謝帝謂曰汝親則同氣休戚共之事不相涉何煩致謝乃詔憲往護第收兵符及諸簿籍等尋以憲爲大冢宰時帝旣誅宰臣親覽朝政方欲齊之以刑爰及親親亦爲刻薄憲旣爲護所任自天和後威勢漸隆欲有所陳多令憲奏其閒或有可否憲慮主相嫌隙每曲而暢之帝亦悉其此心故得無患四十九

赫連達爲夏州總管性廉儉邊鄙胡人或饋達羊達欲招異類報以繪帛主司請用官物達曰羊入我廚物出公庫是欺上也命取私帛與之六十

路去病齊武平四年爲成安縣令都下有鄴臨漳成安三縣輦轂之下舊號難爲重以政亂時艱綱紀不立近臣內戚請屬百端去病消息事宜以理抗答勢要之徒雖斷養小人莫不憚其風格亦不至嫌恨崔暹好薦人士言邢邵宜親重言論之際邵遂毀暹文襄謂暹曰卿說子才長子才專言卿短此癡人也暹曰子才言暹短暹言子才長皆是實事不爲癡也

右南北史

李勣本姓徐氏名世勣永徽中以犯太宗諱單名勣初李密遣勣守黎陽密爲王世充所破擁衆歸朝其舊境東至於海南至於江西至汝州北至魏郡勣並據之未有所屬謂長史郭恪曰魏公旣歸大唐今此人衆土地魏公所有也吾若上表獻之即是利主之敗自爲己功以邀富貴吾所恥也今宜具錄州縣名