

中國合作之研究

我國的合作組織，自開始推行以來，已近二十年。雖至今尚不能稱為有了穩固的基礎，但自抗戰以後，確已走向正當途徑，尤其自「縣各級合作社組織大綱」頒佈之後，我國的合作組織，業已奠定其獨具的風格！或者說，業已有其適合國情的定型。就合作理論方面說，雖然合作思想的介紹比合作組織的推動還要早上幾年，但至今還不曾得「主導的體系」。近年來若干人在倡導並努力於中國本位的合作理論之建設，不是無意義的。當然，這一工作相當繁難與艱鉅，決不是短時間或少數人所能完成的，而我們之應共同向這目標努力，則應無疑義。

這一理論體系的建設，我個人以爲，至少要就下列各「作」一廣泛的研究，一、合作制度之一般經濟及社會的機能。二、合作制度與三民主義經濟體系的配合。三、合作制度在我國運用的方式。這種研究，決不僅是作爲一種學理的探討，而爲事業推動所必要的指針。所以它的需要非常迫切。在這種體系尚未完成之前，爲便於合作幹部的概念之明確，目標之集中，以及步驟之齊一，一本以中國爲本位並從我國現行合作制度出發的教程式的讀物，在目前雖是也必不可少，而實際上却遠難以見到。之謙兄這本『中國合作之研究』很適當的彌補這一缺憾。

之謙兄對於社會科學，特別是經濟學既有深邃的素養，而從事合

作行政工作，又有長久的歷史，以他來寫這樣的書，實在是最恰當了

原稿有許多節目，曾經過若干友人縝密的討論，且多實際工作的體驗，我們把它印行出來，目的實尚不止在爲合作理論方面立一塊基石，而更期待它對目前的合作事業之推動，會增進無限的助力。

尹樹生 三十三年九月

中國合作之研究 序

侯樹忠 三十二年九月

序，而更願其日後能合諸事業之發展。會議並推舉陳昭猷氏。

歸國，並由駐守昭猷出來，目前實新不重，而合宜則歸式面立一其基

其高者而之當日，宜歸歸者于夫人歸者而之歸，且多實圖工者而

而亦迎工者，又亦其必歸歸者，以財來歸歸者，實其長其歸者。

自序

隨着抗戰勝利的逼近，經濟建設必趨積極而有飛躍的進步。在經濟建設過程中，合作的本質，及其性能究如何？可能的肩負何種任務？又將如何達成其所負的任務？這些問題，似乎不是我們從事合作工作者所當問，而應胸有成竹，早具肯定的答案。但是，我們如果不是過分虛矯的話，一定得承認現階段的合作事業，是在苦悶中摸索前進的。形成這種情勢的原因，當然很多，其中最根本的，是中國本位合作認識的不夠。我們現處於空前的偉大時代，這時代的唯一普遍的特徵，是新舊文化的矛盾與衝突，這種衝突，並非局限於文化狂潮的一隅，而是無拘束的泛濫於社會生活的全面。我們如果能於此新舊文化沖激排蕩的狂潮中，能以慧眼獨具的汰劣存優，而取精用宏的完成其新的綜合，則我們的建設是成功的；如果震炫於新的而無心選擇，或者是留戀於舊的而無勇割愛，則均足影響我們的進步。合作是此狂潮中的細流，現階段所表現的苦悶摸索，正是此種時代的反映。換句話說，現代合作思潮與其所形成的概念，尚不能融洽於我們的現實社會。這不僅在具體行為上是如此，即在抽象的觀念上亦復如是。過去我們對於合作的認識，只是就合作論合作，而沒有就國家的立場論合作。所以我們所得的認識，只是一些僵化的概念。把這些概念應用到生產上，或者應用到合作的實際經營上，當然會產生桿格矛盾的苦痛。政府對合作的

中國合作之研究

推行政策的所以欠堅定，合作在實際上所表現的功蹟所以不充分，我想這是根本的原因。

我以為要解脫傳統合作論理的拘束，一定要確定合作的若干基本概念。而這些概念的發展與形成，是由于歷史事實的推演和彙集，並非是先有完整的理論體系，而後方有合作運動。初期的合作運動，只是若干空想的實驗。那些空想的若干部份，雖是形成後此合作理論的重要因素，但畢竟是零散的空想。所以合作理論，只是與合作運動互為推演的歷史產物，形式與內容，都是隨歷史環境的演變而發展的。這是我對於合作的一個根本的看法，也是瞭解合作的前提，所以我先從合作史的觀察說起。其次我認為合作理想，與本此理想而形成的社會制度，應當是兩個東西，不能混為一談。合作運動的新穎與偉大，我以為就在其融理想與實踐於一爐，統目的與手段於一身。兩者的關係，其間雖不容髮，但究有分際，目前國內對於合作認識的紛歧，以及拘泥于傳統的原則，而不能本現實以創建新的原則，這或者是一個重要的原因。本書所以接着論合作的基本概念，其故在此。再次，我國為一經濟落後的國家，其經濟建設，先天的規定其必趨計劃建設的途徑；何況我們還有三民主義為其最高原則？所以合作在民生主義實施中的地位，以及其在經濟建設中所當負的使命，為創建新的合作理論所必具的理解。缺乏這種理解，或是忽視這種事實，其錯誤是當然的。所以在說明合作的基本概念後，接着就說我國合作的特質。必明瞭我國合作的特質，乃能進而論合作組織與推行。但是我國合作事業推行的原動力是政府，政府對於合

作的態度，雖不是合作興廢的主導因素，但屬最有力的因素，無可置疑的。我們鑒于政府政策的不夠明確，推行方式的不夠堅定，不但促成現階段事業的萎弱無力，實足以招致新的危機，所以以行政問題嚴篇，而作為全篇的結論。

最後，這本小冊子是年來從事合作工作苦悶中的自解。我明知這種解說淺薄的，甚至有些地方不免是大膽的臆斷；可是我十分清楚：一些傳統的合作概念是與我們現實情況所需要的相背。為發表我胸中的懷疑，或者為將這種淺見求正于賢達，骨哽于喉的，還是以吐出為快。當然，建立中國本位的合作理論，也是必需的，這本小冊，只是我的嘗試。誘發我這種嘗試，並指示鼓勵我完成這一嘗試，是尹樹生先生，謹此致謝。又第一章第一、二節，及第四章，第三節，是過去為陝西省國民教育師資訓練所所編的講義，與其餘各節，稍覺不稱，不過因其只是緒論性質或敘述現行法，所以未予修正。其餘都是本年二月以後公餘匆促寫成，無暇深思，錯誤在所不免，尚望賢達指正。

三十三年五月二十六日

中國合作之概論目次

第一章 合作的史的觀察

第一節 現代經濟生活的基礎

第二節 現代經濟生活的缺點

第三節 合作運動史評

第四節 合作理論的檢討

第二章 合作的基本概念

第一節 合作與合作社

第二節 合作社的特質

第三節 合作及合作社的功能

第四節 合作社的種類

第三章 中國合作運動檢討

目次

次

中國合作之研究

第一章 我國合作運動簡史

第二章 我國合作運動的本質

第三章 合作在我國經濟建設中的地位

第四章 現階段我國合作政策的商榷

第四章 合作社的組織

第一節 合作社的組設方針

第二節 合作社的法人性質

第三節 合作社的組織

第四節 社務管理問題

第五節 組織與訓練

第五章 合作社的經營

第一節 合作社經營泛論

第二節 業務政策

第三節 業務發展新趨向

第四節 業務管理

第六章 合作行政問題

第一節 合作行政與指導

第二節 合作行政問題

第三節 合作行政加強趨勢

次

三

第一章 合作的史的觀察

第一節 現代經濟生活的基礎

太古時代，人類茹毛飲血，各憑自己的勞力獲取生活用品，無所謂私有，亦無所謂交易。迨後知識漸開，生活欲望較大，始將所獲用品，加以儲藏保育，留待不時之需，於是而發生私有。私有的維持，最初僅靠武力，其後方有所謂法律。私有獲得法律的保障後，私有的範圍逐漸擴大，人類生活所需各物，已不復盡靠個人勞力獲得，而可以以有易無。自私有制發生後，人類始營經濟生活，亦始有所謂經濟問題。所謂經濟，實天然富源的私人佔有，而用以滿足生活的欲望之謂。經濟生活的目的：一方在求生活物資的豐富永恆的供給，一方在求以最少的費用，獲取最大的滿足，同時在可能內並求所得分配的合理。

不過這種理想，雖極簡單，而現實的經濟生活現象，則極複雜，不但不能實現這個理想，且有甚多的經濟矛盾，此理想矛盾衝突。如物價飛漲聲中，一部份有錢的人買不到食

賴而受餓，另一部份人，則賴居奇，坐待高價。這是什麼原因呢？要明瞭這原因，對現代經濟生活的基本分析。

一、私有制度：現代人類經濟生活的第一個特點，就是私有制度的存在。任何生活用品，只要能設法取得，（當然要在法律許可範圍內）對於這種貨物就有所有權，別人就不能隨便佔有。這種私有制度的維持與發展，固然可以促進社會文明與經濟的進步，但若漫無限制，亦復流弊叢生。

二、自由競爭：第二個特點便是自由競爭。人們對於企業的選擇，以及企業的經營，都可以由自己的意志決定。各人的經濟活動，在不違背政府的法令下，儘可各憑聰明才力，自求發展。如一條街上的數個百貨商店，彼此不相妨，各做各的賣買，各賺各的錢。經濟生活，充滿互競的意識。

三、機械生產：現在已經不是專靠人力生產了。自科學發明後，將科學的技術應用到生產方面，於是有機械生產出現。機械生產的特點，第一是大量生產，要廣大市場銷售；第二要大批原料供應；第三貨品標準化，成本較低。機械生產的結果，經濟組織發生極大的變動，社會受極大的影響。

四、工商組織：機械應用於生產後，首先將陳舊的落後的家庭手工業打倒。因為機械設備，須有固定的廠所，因此而前工廠制度的出現，大批勞動階層因此形成。同時因為大

量，在產品銷售方面，自然要建立運輸系統，開發交通，所以商店組織的形式與原則也因着變更，藉以適應機械生產的要求。

五、市場與價格：這個變動最顯明表現于外的，還有市場與價格。現在不是為消費而生產，乃是為銷售而生產。交換的形式與範圍日有進步與擴展，所以有市場出現。在市場中各樣物品的交換比率，用貨幣數量表現出來的就是價格。在自由競爭的原則下，貨品價格的決定，大部受經濟法則的支配，而不是買者或賣者一方所能決定的。所以市場現象雖然複雜萬分，而價格實在是控制市場的關鍵。

經濟生活的現象太多太複雜，我們不能一一論列，以上不過就現代經濟生活的主要現象，及其發展原則，略為介紹，詳細的論列，自須求諸經濟專著。

第二節 現代經濟生活的缺點

許多人說人類近百年的進步，超過有史以來的進步。人類生活的享受，亦較以往任何時代為豐富。這話雖然不錯，但是現代經濟生活的缺點也甚多，舉其要者約有以下各點：

一、資本集中的弊病：生產的要素，本來是土地勞力與資本。遠古時代，土地未私有以前，人們只憑勞力，到了土地私有以後，僅憑勞力，還不能完成生產，於是定要有土地。再後人類進步，生產的貨物節餘下不消費，用以增加其生產，於是所謂資本

本。所以從前，勞力和土地爲生產的三要素，現在却是資本支配一切。過在以

資本爲什麼有這樣的力量呢？這原是現代經濟制度的根本原則——私有自由競爭——所賦予的。現在已不是物物交換，也不是爲消費而交換，而是爲營利而交換。主要媒介是貨幣，牠具有儲藏價值的作用，所以一般人只求貨幣的獲得，用貨幣就可以換取各種貨物。不但物可以換得，就是人的勞力，也可以賣得。生產的三個要素，資本實在是在中心。資本的勢力，可以壟斷一切。所以資本集中的趨向也愈益顯著。

由于資本的集中的壟斷一切，社會便發生種種問題。問題最嚴重的，是無資本或資本少的人的生活無保障。資本是用來生產以供人的消費的，現在因爲資本集中於少數人之手，不但不能增進多數人的福利，反而使多數人的主活無保障，這是資本集中於私人的弊害。

二、生產的缺點：生產本是供應生活上的必需品。可是現在的生產品目的不在消費，而是在銷售，從銷售中賺錢。只要能銷售，能賺錢，便有人從事生產，不管此種產品的用途如何。同時因爲是用機械生產，大量出品，所以養成社會奢靡的風氣，人們雖想節約，生產者也會用各種廣告術，欺騙消費者出錢購買。至于生產者彼此間的競爭傾軋，更發生種種舞弊，危害社會組織，擾亂生活秩序，而予經濟生活以極大的痛苦。

三、利潤的追逐：任何貨物都是由原料用人工和機器做成的。這人工原料和機器消耗，用貨能表示出來，就是生產物的成本價格。貨物主在出售貨物時，普遍須將成本價格提高，這是高的部份，叫做利潤。利潤愈大，營業愈發達，所以追求利潤，是營業的目的。不但生產者以追求利潤為目的，就是工人們也追求利潤。

工人的身體就是工人的機器，他的機器所發生的力量，叫做勞力。他拿他的勞力同商品一樣的出售，在可能範圍內，他用最低的代價保護他的機器，同時希望以較高的代價，使用他的機器。他希望於最低生活費用外，多得工資，這多得的部份，就是工人的利潤。再就另一方面看，也希望廠主能得多的利潤，因為利潤多，營業發達，工作機會才愈多，工資才有相對增高的可能。現代工業社會的基礎，是建築於有產階層和工人階層之上的。他們不是為生活而工作，而是為利潤而工作。

但是在工業國家內，工人每不能購買他們自己所製造的物品。所以工業國的物品，每多剩餘，必須運銷于國外。於是自由國內的競爭，演為國際競爭，世界和平的秩序，因以破壞，戰爭隨之而生。

第三節 合作運動史評

一、社會政策：現代以追求利潤為中心的經濟組織，既然發生種種缺點，於是便

有先覺者思所以改革之。在資本主義制度下，實佔主要部份。因勞工問題在工業國家，就是主要的社會問題。由於資本主義的產生，而職工生活改善爲主要對象。理論方面，則以限制或廢除私有財產，社會改革運動，大體均以職工生活改善爲主要對象。理論方面，則以限制或廢除私有財產，實行互助協作爲目標。例如職工組合主義，就是利用職工組織的團體力量，增強其訂立工作契約時的議價力量，並保障其工作機會。他如勞工基爾特及工團主義，則進一步希望以勞工管理工廠，控制生產，爲解決勞工問題的方法。

不過資本主義發生的弊害，不止影響勞工階層，而實影響整個人類社會。因此改革運動，也非局限於勞工問題。各種社會主義思潮的興起，以及由此各種思潮所形成的各種社會運動，是隨着資本主義制度的發展而日益展開。但各種社會運動，其沒有驚人的理論，而却有偉大的實際貢獻的，要算合作運動。T. D. Bradburn 說：「合作運動發生後，至今不下百年，這百年來，確有不少阻礙，而這種阻礙，將繼續存在。然而牠所感到的，或者更多更偉大。在所有的一切的經濟範疇中，合作運動，都能充分地牠的優點表現出來，牠能在不同的地方把腳立住，能在絕對不同的政制下發展，一年一年地長大，而且長的一年一年地快。」

Charles Clegg 也說：「合作運動，是工團社會經驗中更成功的一種經驗」。